

ZTE 中兴通讯股份有限公司

ZTE CORPORATION

股份代號：000063.SZ 763.HK



年度報告
2021

重要提示

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

沒有董事、監事、高級管理人員對本報告內容的真實性、準確性和完整性無法保證或存在異議。

本公司第八屆董事會第四十五次會議已審議通過本報告。

本集團截至2021年12月31日止的年度財務報表已經由安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)進行審計並出具標準無保留意見的審計報告。

本年度內，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

本公司董事長李自學先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人許建銳先生聲明：保證本報告中的財務報告真實、準確、完整。

根據本公司實際經營情況，2021年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發3元人民幣現金(含稅)。本公司2021年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2021年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

本報告涉及未來計劃等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質承諾，請投資者注意投資風險。本報告「董事會報告之(五)2022年業務展望及面對的經營風險」描述了本公司經營中可能存在的風險，請投資者注意閱讀。

本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本報告的理解發生歧義時，以中文文本為準。

《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》和巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)為本公司的指定信息披露媒體，請投資者注意投資風險。

目 錄

2	定義
4	詞彙表
9	公司簡介
10	公司基本情況
13	董事長報告書
15	會計數據和財務指標摘要
18	公司業務概要
22	董事會報告
48	公司治理暨企業管治報告
75	環境和社會責任
77	重要事項
93	股份變動及股東情況
100	董事、監事及高級管理人員和員工情況
107	債券相關情況
111	審計師報告
118	財務報表及附註
260	備查文件

定 義

在本報告中，除文義另有所指外，以下詞語具有以下涵義。若干其他詞語在「詞匯表」一章說明。

本公司、公司或中興通訊	指	中興通訊股份有限公司，在中國註冊成立的公司，其股份在深圳交易所及香港聯交所上市
《公司章程》	指	《中興通訊股份有限公司章程(2021年6月)》
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
本集團或集團	指	中興通訊及其附屬公司
董事會	指	本公司董事會
董事	指	本公司董事會成員
監事會	指	本公司監事會
監事	指	本公司監事會成員
中國	指	中華人民共和國
財政部	指	中國財政部
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
深圳交易所	指	深圳證券交易所
《深圳交易所上市規則》	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《香港聯交所上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
《證券及期貨條例》	指	香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《公司條例》	指	香港《公司條例》(香港法例第622章)
中國企業會計準則	指	中國普遍採用的會計原則
香港財務報告準則	指	香港財務報告準則(包括香港會計準則及註釋)
中興香港	指	中興通訊(香港)有限公司
中興軟件	指	深圳市中興軟件有限責任公司
中京電子	指	惠州中京電子科技股份有限公司
華恒生物	指	安徽華恒生物科技股份有限公司
安集科技	指	安集微電子科技(上海)股份有限公司
聯瑞新材	指	江蘇聯瑞新材料股份有限公司
芯海科技	指	芯海科技(深圳)股份有限公司
利揚芯片	指	廣東利揚芯片測試股份有限公司

定 義

芯基微裝	指	合肥芯基微電子裝備股份有限公司
肇民科技	指	上海肇民新材料科技股份有限公司
Enablence Technologies	指	Enablence Technologies Inc.
中興創投	指	深圳市中興創業投資基金管理有限公司
嘉興股權基金	指	嘉興市興和股權投資合夥企業(有限合夥)
中和春生三號基金	指	蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)
恒健欣芯	指	廣東恒健欣芯投資合夥企業(有限合夥)
匯通融信	指	深圳市匯通融信投資有限公司，已更名為「深圳市南山戰略新興產業投資有限公司」
中興新	指	中興新通訊有限公司
西安微電子	指	西安微電子技術研究所
航天廣宇	指	深圳航天廣宇工業有限公司
中興維先通	指	深圳市中興維先通設備有限公司
國興睿科	指	珠海國興睿科資本管理中心(有限合夥)
中興微電子	指	深圳市中興微電子技術有限公司
2017年股票期權激勵計劃	指	本公司於2016年年度股東大會、2017年第一次A股類別股東大會及2017年第一次H股類別股東大會審議通過的股票期權激勵計劃
2020年股票期權激勵計劃	指	本公司於2020年第二次臨時股東大會審議通過的股票期權激勵計劃

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞，其中部分詞匯解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

5G	指	第五代移動通信，泛指4G之後的寬帶無線通信技術集合。業界對5G的一般看法是：能夠提供更高的數據吞吐量(是現在的1,000倍)、更多的連接數(是現在的100倍)、更高效的能源利用(是現在的10倍)、更低的端到端時延(是現在的1/5)，並能夠覆蓋人與人通信之外的多種應用場景，例如超密集網絡、機器間通訊、車聯網等。
ICT	指	IT指信息處理技術，CT指通信(信息傳遞)技術，ICT指信息及通信技術融合後產生新的產品及服務。
新基建	指	以5G、人工智能、工業互聯網、物聯網為代表的新型基礎設施。
東數西算	指	通過構建類似於「西氣東輸」的「信息通道」，把東部的數據「輸送」到西部進行存儲和計算，在西部建立國家算力樞紐節點，改善數字基礎設施不平衡的佈局，發揮數據資本化的最優價值。
碳達峰碳中和	指	碳達峰指二氧化碳排放量在某一年達到了最大值，之後進入下降階段；碳中和則指一段時間內，特定組織或整個社會活動產生的二氧化碳，通過植樹造林、海洋吸收、工程封存等自然、人為手段被吸收和抵消掉，實現人類活動二氧化碳相對「零排放」。
雲網融合	指	面向雲和網的基礎資源層，通過實施虛擬化／雲化乃至一體化的技術架構，最終實現簡潔、敏捷、開放、融合、安全、智能的新型信息基礎設施的資源供給。
算力網絡	指	一種根據業務需求，在雲、網、邊之間按需分配和靈活調度計算資源、存儲資源以及網絡資源的新型信息基礎設施。
分佈式數據庫	指	利用高速計算機網絡連接物理上分散的多個數據存儲單元，組成一個邏輯上統一的數據庫，以獲取更大的存儲容量和更高的併發訪問量。
AI	指	人工智能(Artificial Intelligence)，用機器去模擬人的視覺、聽覺、意識、思維，輔助或替代人類完成相關的任務。
PowerPilot	指	5G綠色能效解決方案。
Openlab	指	開放實驗室。
融合核心網	指	移動網絡分為無線接入網和核心網兩部分。核心網提供呼叫控制、計費、移動性。融合核心網同時支持多制式的核心網相關功能。
5G NSA	指	3GPP標準組織定義的Non-Standalone非獨立組網模式。無線側4G基站和5G基站並存，核心網採用4G核心網或5G核心網的組網架構。NSA主要作為一種過渡型組網模式，可以充分利用已有的4G網絡資源。
5G SA	指	3GPP標準組織定義的Standalone獨立組網模式。無線側採用5G基站，核心網採用5G核心網的組網架構。SA是5G網絡演進的目標架構。

詞彙表

雲網一體櫃	指	通過一體化機櫃集成部署邊緣雲、有線接入、無線專網等設備，預置典型應用，支持無線和有線的融合接入、專網語音、消息等特色功能，可靈活下沉至企業園區或運營商接入機房。
WAN	指	即Wide area network，廣域網。
單載波	指	波分複用(DWDM)系統，實現多個波長在一根光纖上覆用，其中每個波長即為一個單載波(Single-carrier)，單載波速率隨著光技術的演進不斷提升，包括單載波2.5G、10G、100G、200G、400G、800G及1.2T等。
C+L波段	指	即Conventional band and Long-wavelength band，是光纖可用波長中常用的兩個波分頻段。在波分複用系統中，C波段已被廣泛應用，隨著帶寬需要的增長，目前L波段已開始商用測試。
數據中心或DC	指	Data Center，基於Internet網絡，為集中式收集、存儲、處理和發送數據的設備提供運行維護的設施基地，並提供相關服務。
SRv6	指	SRv6 (Segment Routing IPv6，基於IPv6轉發平面的段路由)是基於源路由理念而設計的在網絡上轉發IPv6數據包的一種協議。SRv6採用現有的IPv6轉發技術，通過擴展IPv6報文的頭域，實現類似標籤轉發的處理。SRv6可以進一步簡化網絡協議，實現更靈活的業務路徑規劃。
CN2	指	即ChinaNet Next Carrying Network，中國電信下一代承載網。
SDN	指	即Software Defined Network，軟件定義網絡，是一種新型網絡創新架構。
FlexE	指	即Flex Ethernet，靈活以太網。實現了靈活的速率，更大的帶寬，以及通道隔離。FlexE已經是公認的5G承載網關鍵技術之一，也是第三代以太網技術的核心。
OXc	指	即Optical cross-connect，光交叉連接。相比ROADM來說，OXc具備擴展能力更強，「0」跳纖，系統集成度高，維護簡單，佔用更少的機房空間，設備成本更低等優勢。
CLOS架構	指	一種多級電路交換網絡的結構，其優點是對Crossbar架構進行了改進，通過CLOS架構可以提供無阻塞的網絡。該架構的好處在於既節約了成本，又提升了效率。
PON	指	無源光纖網絡(Passive Optical Network)，通過無源光網絡技術向用戶提供光纖接入服務，採用點到多點的拓撲結構，可節省主幹光纖資源，同時具有流量管理、安全控制等功能。
FTTR	指	全屋光纖組網(Fiber To The Room)，通過光纖從入戶的全光網關連接到不同室內的AP，從而實現全屋千兆以上的覆蓋能力。
MEC	指	移動邊緣計算(Mobile Edge Computing)可利用無線接入網絡就近提供電信用戶IT所需服務和雲端計算功能，而創造出一個具備高性能、低延遲與高帶寬的電信級服務環境，加速網絡中各項內容、服務及應用的快速下載，讓消費者享有不間斷的高質量網絡體驗。
ONT	指	即Optical Network Terminal，光網絡終端。

詞彙表

低碼高清	指	同等用戶體驗質量下，減少視頻的帶寬和存儲空間，主要技術有：智能分割圖像內容、更加精細和智能的壓縮編碼技術及基於人工智能的超分辨率技術。
視頻超分	指	超分辨率(Super Resolution, SR)，應用人工智能技術，把低分辨率的視頻轉換至高分辨率，以達到減少帶寬、增強圖像細節的作用，可應用在視頻通訊、監控、行業應用中。
抗弱網用戶體驗	指	實時探測網絡狀態，在網絡狀態差的時候，根據業務的偏好要求動態調整視頻帶寬、分辨率、延遲等參數，補償網絡丟包，提高用戶體驗質量。
自由視點	指	也稱自由視角技術，通過多相機精確的同步控制，實時不間斷採集，從而保證直播精彩畫面的同步以及保存，用戶在交互模式下點擊直播視頻可以360°自由視角觀賽。
機器視覺	指	用計算機來模擬人的視覺功能，從客觀事物的圖像中提取信息，進行處理並加以理解，最終用於各個行業實際的識別，檢測、測量和定位四大場景應用。
SLAM	指	是simultaneous localization and mapping的縮寫，翻譯為即時定位與地圖構建，通過傳感器獲取測量數據創建場景模型，主要解決機器人在未知環境中進行自主移動的問題。
點雲	指	測量儀器獲取到的目標物體外觀表面三維座標點數據集合稱之為點雲。
空間編排	指	又稱內容空間編排，或虛擬內容編排，指將虛擬物體(模型)放置到點雲模型空間裡面，進行增強現實效果設計的過程。
空間定位	指	通過傳感器的測量數據，獲取設備在當前場景中的姿態信息的過程，一般就是指SLAM或三維重建中的重定位過程。
雲識別	指	將傳感器的測量數據上傳到雲端，雲端識別算法進行目標識別，返回識別結果的過程。
雲渲染	指	指將3D應用放在遠程雲服務器上運行，進行三維效果渲染，而渲染結果畫面則被傳送回用戶終端中加以顯示，雲渲染(cloud render)的主要優點有，可以在任何終端(輕量級、重量級等)上獲得高質量的3D渲染。
CDN	指	內容分發網絡(Content Delivery Network)，是一種能實時地根據網絡流量和各節點的連接、負載狀況及到用戶的距離和響應時間等綜合信息，將用戶的請求重新導向離用戶最近的服務節點上的網絡架構。
大視頻	指	4K/8K/VR/AR等超高清視頻業務，相對於標清、高清視頻業務，內容更豐富，管道要求更高，即視頻業務進入大視頻時代。其中，4K是一個分辨率的範疇，即指的是水平方向每行像素值達到或者接近4,096個的顯示品質。
雲底座	指	以雲基礎設施為核心，可運行於標準化硬件設施和增強及定製化硬件設備之上，對外提供虛機、裸機和容器的基礎虛擬化單一或混合資源服務，能整合提供技術組件，網絡及業務服務，按需擴展為多產品提供雲原生技術棧。
異構加速	指	將處理分配給加速硬件以減輕CPU負荷的技術，利用硬件模塊來替代軟件算法，從而實現性能提升、成本優化的目的，引入硬件加速的計算架構又稱為異構計算。

詞彙表

XR	指	Extended Reality擴展現實，是AR(Augmented Reality)、VR(Virtual Reality)、MR(Mixed Reality)等多種形式的統稱，指通過計算機技術和可穿戴設備產生的一個真實與虛擬組合、可人機交互的環境。
5G自然導航	指	利用5G網絡通信特性，同時通過多模態傳感器對現場環境進行感知、利用智能算法解析、自主選擇有效方式和路徑、自主移動的機器人技術。
數字孿生	指	充分利用物理模型、傳感器更新、運行歷史等數據，集成多學科、多物理量、多尺度、多概率的仿真過程，在虛擬空間完成映射，從而反映相對應實體裝備的全生命週期過程。
5G雲化PLC	指	一種基於5G實現的軟件實現PLC功能的架構，將傳統的硬PLC(可編程邏輯控制器)CPU部分上移到雲上進行部署，充分利用5G MEC邊緣計算能力，解決傳統PLC的算力較小、難以擴展、難以統一管理等問題。
本安型基站	指	礦用本質安全型基站(Mine intrinsic safety base station)，適用於在煤礦井下有甲烷、煤塵等爆炸性混合物，但無破壞絕緣層的腐蝕性氣體場合，不通過添加金屬外殼或充填物防爆，而是其電路在正常使用的情況下或出現故障時產生的電火花、熱效應的能量均滿足國家礦用標準，實現對煤礦井下關鍵位置通信，接入互聯網的接口設備。具備體積小、重量輕、安全性高等特點。



公司簡介

本公司於深圳交易所主板和香港聯交所主板兩地上市，是全球領先的綜合性通信設備製造業上市公司和全球綜合通信信息解決方案提供商之一。

1997年11月，本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公開發行H股並在香港聯交所主板上市，成為首家在香港聯交所主板上市的A股公司。

本集團致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」等一體，聚焦於「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。

本集團是全球電信市場的主導通信設備供應商之一，業務覆蓋160多個國家和地區，服務全球1/4以上人口。本集團秉持「讓溝通與信任無處不在」的企業願景，腳踏實地做好數字經濟築路者。在中國，本集團各系列電信產品均處於市場領先地位，並與中國移動、中國電信、中國聯通等中國主導電信服務運營商建立長期穩定的合作關係。在國際電信市場，本集團已向全球多個國家和地區的電信服務運營商和政企客戶提供創新技術與產品解決方案，讓全世界用戶享有語音、數據、多媒體、無線寬帶、有線寬帶等全方位溝通的服務。

公司基本情況

- | | |
|---|---|
| 1、 法定中文名稱
中文縮寫
法定英文名稱
英文縮寫 | 中興通訊股份有限公司
中興通訊
ZTE Corporation
ZTE |
| 2、 法定代表人 | 李自學 |
| 3、 董事會秘書／公司秘書
證券事務代表
聯繫地址

電話
傳真
電子信箱 | 丁建中
錢鈺
中國
廣東省深圳市科技南路55號
+86 755 26770282
+86 755 26770286
IR@zte.com.cn |
| 4、 公司註冊及辦公地址

郵政編碼
國際互聯網網址
電子信箱
香港主要營業地址 | 中國
廣東省深圳市
南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈
518057
http://www.zte.com.cn
IR@zte.com.cn
香港
銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓 |
| 5、 授權代表 | 顧軍營
丁建中 |
| 6、 本公司選定的信息披露媒體名稱
本報告查詢
法定互聯網網址
本報告備置地點 | 《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》
http://www.cninfo.com.cn
http://www.hkexnews.hk
中國
廣東省深圳市科技南路55號 |
| 7、 上市信息 | A股
深圳交易所
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：000063

H股
香港聯交所
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：763 |
| 8、 香港股份登記過戶處 | 香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號鋪 |

公司基本情況

- 9、法律顧問
- 中國法律
- 北京市君合律師事務所
中國北京市華潤大廈20樓
- 香港法律
- 普衡律師事務所
香港花園道1號中銀大廈21-22樓
- 10、審計師／核數師
- 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓16層
簽字會計師：李劍光、曾賜花
- 11、履行持續督導職責的
保薦機構／財務顧問
- 辦公地址
- 廣東省深圳市福田區益田路6003號榮超商務中心B棟22層
- 非公開發行A股股票
- 保薦代表人：伍春雷、邱榮輝
- 發行股份購買資產
- 持續督導期間：2020年2月4日至2021年12月31日
財務顧問主辦人：伍春雷、包桉泰、林建山
持續督導期間：2021年11月10日至2022年12月31日
- 12、註冊變更情況
- 統一社會信用代碼
- ☐適用 ☒不適用
9144030027939873X7

本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市以來，主營業務未發生重大變化，控股股東未發生變更。



董事長報告書



尊敬的各位股東：

本人向各位股東提呈本集團截至2021年12月31日的年度報告，並謹此代表董事會向各位股東對中興通訊的關心和支持表示誠摯的謝意。

經營業績

2021年，本集團實現營業收入1,145.2億元人民幣，同比增長12.9%，其中，國內市場實現營業收入780.7億元人民幣，國際市場實現營業收入364.5億元人民幣。

2021年，本集團歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為68.1億元人民幣，同比增長59.9%，基本每股收益為1.47元人民幣。

業務發展

2021年是本集團戰略發展期收官之年，這一年，我們深度參與國內5G規模建設，運營商市場格局穩步提升，海外市場穩健經營，政企業務快速增長，終端業務持續恢復，新業務加速佈局。同時堅持技術領先，在芯片、算法、基礎軟件和架構等方面持續加大投入，強化核心競爭力。本集團持續推進企業內部數字化轉型，實現運營過程可視化，促進運營效率提升。我們堅持固本拓新，實現有質量增長，順利達成戰略發展期各項經營目標。

未來展望

2022年，我們迎來超越期的開局之年，全球局勢依舊變幻莫測，不確定性加劇。與此同時，國內5G縱深推進，行業應用加速成熟，雙碳經濟應運而生，新基建如火如荼，數字化浪潮已勢不可擋。

作為數字經濟築路者，我們有動力和底氣去把握這些新的機遇，固本拓新，實現跨越式發展，朝著「世界500強」的目標邁進。在運營商業務，我們堅持關鍵領域技術領先，主要產品技術競爭力力爭第一，加大核心芯片自研，確保產品商業可持續。國內市場，敢於競爭突破，不斷挑戰更高份額，貢獻規模盈利；海外市場，圍繞「大國大T大網」加強策略性突破和穩健經營。在政企業務，聚焦能源、交通、政務、金融、互聯網、大企業，強化渠道綜合競爭力，實現傳統優勢產品及服務器、IDC數據中心等新產品的快速複製推廣，完成跨越式增長。在消費者業務，抓住手機和移動互聯網產品發展和變化的機會，迅速擴大規模。在新業務，加強5G行業和汽車電子等數字化轉型業務、數字能源業務以及智慧家庭拓展，加快破局，成為業績增長的新引擎。

董事長報告書

同時，本集團將持續推進數字化轉型，提高各環節的運營效率；將持續加大核心人才吸引和激勵，完善合規管理體系，強化內控治理，防範企業風險；打造高韌性組織，積極踐行雙碳綠色發展理念，實現企業可持續發展。

同舟共濟揚帆起，乘風破浪萬里航。踏上公司戰略超越期的廣闊征程，本集團將堅定方向，匯聚起勇開新局的強大動能，開闢出更加美好的光明前景！

李自學
董事長

中國深圳
2022年3月

會計數據和財務指標摘要

(一) 關於統一採用中國企業會計準則編製財務報表的說明

本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過《關於統一採用中國企業會計準則編製財務報表及終止續聘境外財務報告審計機構的議案》，同意本公司自2021年半年度財務報告及中期業績開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報表及披露相關財務資料。鑑於此，自2021年半年度起，本公司僅採用中國企業會計準則編製財務報表，不再同時按照香港財務報告準則編製財務報表。

(二) 公司因會計政策變更及會計差錯更正追溯調整或重述以前年度會計數據說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 本集團財務摘要

1、 本集團近五年主要會計數據和財務指標

單位：百萬元人民幣

項目	2021年末	2020年末	本年末比上年末增減	2019年末	2018年末	2017年末
資產總額	168,763.4	150,634.9	12.03%	141,202.1	129,350.7	143,962.2
負債總額	115,475.8	104,512.4	10.49%	103,247.8	96,390.1	98,582.1
歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益股本(百萬股)註1	51,482.1	43,296.8	18.91%	28,826.9	22,897.6	31,646.9
	4,730.8	4,613.4	2.54%	4,227.5	4,192.7	4,192.7
歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產(元人民幣/股)註2	10.88	9.39	15.87% 下降0.96 個百分點	6.82	5.46	7.55
資產負債率	68.42%	69.38%		73.12%	74.52%	68.48%

單位：百萬元人民幣

項目	2021年	2020年	本年比上年增減	2019年	2018年	2017年 (已重述)
營業收入	114,521.6	101,450.7	12.88%	90,736.6	85,513.2	108,815.3
營業利潤	8,676.1	5,470.7	58.59%	7,552.2	(612.0)	6,781.0
利潤總額	8,498.9	5,064.2	67.82%	7,161.7	(7,350.2)	6,718.9
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	6,812.9	4,259.8	59.93%	5,147.9	(6,983.7)	4,568.2
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	3,305.9	1,035.6	219.23%	484.7	(3,395.5)	903.4
基本每股收益(元人民幣/股)註3	1.47	0.92	59.78%	1.22	(1.67)	1.09
稀釋每股收益(元人民幣/股)註4	1.47	0.92	59.78%	1.22	(1.67)	1.08
扣除非經常性損益的基本每股收益 (元人民幣/股)註3	0.71	0.22	222.73% 上升4.31 個百分點	0.12	(0.81)	0.22
加權平均淨資產收益率	14.49%	10.18%	上升4.56 個百分點	19.96%	(26.10%)	15.74%
扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率	7.03%	2.47%	個百分點	1.88%	(12.69%)	3.11%
經營活動產生的現金流量淨額	15,723.5	10,232.7	53.66%	7,446.6	(9,215.4)	7,220.0
每股經營活動產生的現金流量淨額 (元人民幣/股)註2	3.32	2.22	49.55%	1.76	(2.20)	1.72

會計數據和財務指標摘要

註1：本年度本公司發行股份購買資產新增股份85,321,143股A股，2017年股票期權激勵計劃的激勵對象共行使32,033,154份A股股票期權，2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象共行使6,777份A股股票期權，本公司的總股本由4,613,434,898股增加至4,730,795,972股；

註2：每股經營活動產生的現金流淨額、歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產以各期末總股本數計算；

註3：基本每股收益以及扣除非經常性損益的基本每股收益以各期末發行在外普通股的加權平均股數計算；

註4：由於本公司授予的股票期權分別在2021年、2020年、2019年、2018年和2017年形成稀釋性潛在普通股2,568,160股、21,153,000股、18,349,000股、0股、30,243,000股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算。

2、本集團本年度分季度主要財務指標

單位：百萬元人民幣

項目	2021年 第一季度	2021年 第二季度	2021年 第三季度	2021年 第四季度
營業收入	26,241.6	26,829.3	30,754.2	30,696.5
歸屬於上市公司普通股股東的 淨利潤	2,181.6	1,897.0	1,774.3	960.0
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤(已重述)	899.2	1,347.2	1,327.7	(268.2)
經營活動產生的現金流量淨額	2,388.2	4,640.2	4,142.7	4,552.4

本公司經套期有效評估，外匯遠期合約等套期工具的盈虧以被套期項目的匯兌損益為限計入經常性損益，本年度本公司正常經營業務相關的有效套期保值業務計入經常性損益的金額為371.6百萬元人民幣，本公司對本年各季度非經常性損益金額進行追溯調整。

除前述事項外，上述會計數據及其加總數與本集團已披露季度報告、半年度報告相關會計數據不存在重大差異。

3、本集團近三年非經常性損益項目和金額

單位：百萬元人民幣

項目	2021年	2020年	2019年
非流動資產處置收益	231.7	—	2,688.0
處置長期股權投資產生的投資收益	1,251.7	955.2	126.7
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有衍生金融資產、衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置衍生金融資產及衍生金融負債取得的投資收益 ^{註2}	53.9	(199.8)	(125.7)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	295.0	127.6	67.2
投資性房地產公允價值變動損益	(2.6)	1.8	7.2
長期股權投資減值	—	(7.7)	(20.2)
除軟件產品增值稅退稅收入和代扣代繳個稅手續費收入之外的其他收益	681.7	613.9	437.9
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(177.2)	(406.6)	(390.5)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,781.3	2,760.7	2,713.5
減：所得稅影響額	617.3	576.8	825.6
少數股東權益影響額(稅後)	(8.8)	44.1	15.3
合計	3,507.0	3,224.2	4,663.2

會計數據和財務指標摘要

註1：本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》（證監會公告[2008]43號）的規定執行。其中，將規定中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

項目	2021年涉及金額 (百萬元人民幣)	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,238.1	符合國家政策規定，持續發生
代扣代繳個稅手續費收入	21.6	符合國家政策規定，持續發生
中興創投股權處置收益及公允價值變動損益	1,169.8	中興創投經營範圍內業務

註2：本公司操作了系列外匯遠期合約，在符合套期會計應用條件的前提下，本公司未選擇應用套期會計。套期工具的盈虧以被套期項目的匯兌損益為限計入經常性損益，本年公司正常經營業務相關的有效套期保值業務計入經常性損益的金額為371.6百萬元人民幣。

（四）境內外會計準則下會計數據差異

☐適用 ☒不適用

公司業務概要

(一) 主要業務

本集團致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」等一體，聚焦於「運營商網絡、政企業務、消費者業務」，本年度內本集團主要業務無重大變化。

運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網絡、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案。

政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府以及企業提供各類信息化解決方案。

消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務。

(二) 所屬行業

本公司是全球領先的綜合通信信息解決方案提供商，為全球多個國家和地區的客戶，提供創新的技術與產品解決方案。

本集團擁有通信行業完整的、端到端的產品和融合解決方案，通過全系列的「無線、有線、雲計算、終端」等產品，靈活滿足全球不同客戶的差異化需求，以及快速創新的追求。

未來，本集團將繼續聚焦主流市場和主流產品，不斷提升客戶滿意度和市場佔有率，堅持核心技術自主創新，不斷提升產品競爭力，以更開放的態度與合作伙伴展開密切合作，構建合作共贏的產業生態鏈，共同擁抱最好的「萬物智能互聯」的美好新時代。

(三) 技術創新情況

數智化轉型已經是大勢所趨。數字經濟已經成為經濟高質量發展的核心支柱之一，與此同時，全球日趨增多的不確定性風險，也是倒逼企業乃至社會數智化轉型的重要因素；更為重要的是，碳中和已經成為全球、全人類共同的價值觀和目標，數智化轉型也是加速綠色低碳的關鍵路徑之一。

IDC的數據顯示，在過去十年全球的數據量的年均複合增長率(CAGR)接近50%，隨著萬物智聯時代的開啟，增幅預期也會更加陡峭。與此同時，摩爾定律和尼爾森定律依然發揮作用，但表現出此消彼長，即網絡帶寬增速已大大超越CPU性能增速。在數據洪流對端、邊、雲的衝擊之下，分佈式和異構計算應運而生。在這一技術趨勢下，無論對於算力和網絡，還是軟件和硬件，都將形成更加緊密的關係和更加模糊的邊界。多技術融合演進將成為提升服務質量和效率的關鍵，以期實現效益全局更優的目標。

本集團一直秉承「著眼客戶，領先時代」的技術理念，積極把握5G、新基建、數智化轉型、東數西算、雙碳經濟等重大機遇，堅持錨定目標凸顯優勢，致力於成為「數字經濟築路者」，助力運營商和合作夥伴構築「連接+算力+能力」的數智底座，加速數字化轉型升級。一方面，聚焦ICT的確定性領域持續深耕，包括進一步提升頻譜和光譜的效率；加速網絡商用性能優化及自主進化；以領域定製(DSA)、封裝和架構創新，延續摩爾紅利；持續深化芯片、算法和架構的軟硬協同優化等等。另一方面，在產業數字化拓展等不確定性領域，強化研發能力組件化和服務化，圍繞場景和關鍵業務，低成本起步，快速迭代，持續創新。

上述努力正加速提升本集團ICT端到端全系列產品及數字化解決方案的競爭力，市場份額穩步提升。

公司業務概要

在芯片領域，本集團具有超過26年的研發積累，在先進工藝、核心IP、封裝和架構創新、數字化高效開發等方面持續強化投入，已具備業界領先的芯片全流程設計能力，並以工藝 — 芯片 — 產品的持續迭代，有效支撐產品競爭力引領。

在數據庫領域，本集團自主研發的分佈式數據庫GoldenDB，已成為首家在國內銀行業和證券業核心業務投產的分佈式數據庫，核心業務系統穩定商用運行超過3年，並率先實現在國有大行核心業務投產。2021年GoldenDB獨家入選工信部「信創典型解決方案」，並以領先成績首批通過北京國家金融認證中心認證測試。除此之外，GoldenDB也積極佈局運營商市場，完成中國移動全網客戶中心家庭親情網業務投產，助力運營商打造數據庫自主創新樣板。

在操作系統領域，本集團歷經近20年的自主研發，在內核、虛擬化、研發工具等核心技術方向上取得一系列成果，系統的實時性、可靠性、安全性處於業界領先水平，形成涵蓋嵌入式、服務器、桌面和終端等設備類型的操作系統全系列解決方案。產品已廣泛應用於通信、汽車、電力、軌道交通等行業，全球累積發貨超2億套，為全球客戶提供功能強大、堅實可靠的基礎軟件平台，先後榮獲中國通信學會科學技術一等獎和第四屆中國工業大獎。2021年12月，本集團汽車操作系統產品通過了汽車電子功能安全領域最高等級ISO 26262 ASIL-D的產品認證。

在無線領域，本集團面向運營商客戶和行業客戶打造高性能、綠色、智能的無線通訊網絡。其中，極致5G網絡以5G新型立體覆蓋、增強分佈式天線、時頻雙聚合等創新技術從網絡側強化用戶感知、降低建網成本、提升頻譜效率。無線智能網絡編排方案，可實現5G網絡邊緣用戶平均速率提升三倍以上。業界首個5G ATG地空互聯方案，榮獲第三屆中國民航互聯飛機大會「地空通信先鋒獎」。以AI為技術核心的網絡節能方案PowerPilot，深度協同多頻多制式網絡，進一步挖掘節能空間，較當前通常採用的智能節電方案，節能效果可提升一倍，已在全球30多張網絡超過90萬站點規模商用，獲得GTI論壇「移動技術創新突破獎」。本集團推出的Common Core全融合核心網解決方案，支持2G/3G/4G/5G NSA/5G SA全接入，通過全新架構設計簡化網絡複雜度，建網成本降低40%以上，交付速度提升30%，助力運營商網絡平滑演進。

針對行業客戶，本集團推出的5G專網方案通過輕量化的行業專用核心網、一站式的雲網一體櫃及基站邊緣算力引擎等方案匹配大、中、小、微型不同行業需求，使5G專網部署更快速、靈活、安全。

在IP領域，本集團提供WAN（城域+骨幹）／DC端到端SRv6可編程的解決方案，助力運營商打造超寬、極簡、智能的IP網絡。核心路由器旗艦產品T8000服務中國電信163骨幹網超級核心節點，在CN2-DCI網絡規模部署。T8000產品中標中國移動（2021年）高端路由器集采項目。IP產品中標中國移動網絡雲三期SDN標段70%份額。通過內置FlexE的網絡處理器和交換多合一自研芯片，5G承載支持超低時延，同時功耗實測指標表現優異，國內市場份額約30%。

在光傳輸領域，智寬新光網構建雲間互聯超寬、靈活、智慧的高速信息通道，業界首發單載波1.2T系統方案，配合C+L波段光譜能夠實現單纖容量翻倍提升至96T+，可以滿足未來5-8年業務發展對光網絡帶寬的需求。獨創Flex Shaping靈活整形技術，實現超100G傳輸距離提升30%，大幅降低超100G部署難度和升級成本。智能OXC系統獲得2021年Lightwave光傳輸核心領域大獎。200G+光傳輸國內市場份額穩居前二，OXC已在中國移動省際骨幹傳送網率先商用，並在浙江、廣東、江蘇、雲南等十餘個省份的省乾和本地網規模部署。

在固網接入領域，OLT（光線路終端）首創基於CLOS分佈式架構、高端路由器平台。光接入旗艦TITAN獲得GlobalData Leader評級，容量和集成度業界最強，五合一多模PON卡單芯片支持16口PON接入，集成度是業界2倍。光接入技術兩次榮獲國家科學技術進步二等獎。獨創嵌入式刀片服務器實現邊緣計算與接入設備融合，在山東聯通完成業界首個OLT內置MEC現網驗證，並榮獲Layer123全球大會創新獎、BBWF創新獎。FTTR（全屋光纖組網）在國內20多個省份完成試點和商用。

公司業務概要

在視頻領域，本集團從平台、終端、CDN、VR/AR新技術等多方向持續投入提升業務技術能力，打造視頻綜合競爭力。多業務融合的視頻雲平台，以微服務架構實現原有業務功能提升及新業務孵化，持續聚焦超低時延、低碼高清、視頻超分、抗弱網用戶體驗、自由視點、機器視覺、SLAM／點雲等技術，不斷提升用戶體驗。獨家中標中國移動視頻中臺項目，成為中國移動融合大視頻業務的主要合作伙伴。業界首創的vSTB(雲化機頂盒)解決方案，獲得BBWF「年度家庭客戶體驗方案」獎，通過終端業務上雲提升用戶體驗。融合CDN產品競爭力和商用進度持續領先，全球局點超過150個，大視頻系統用戶容量超2億。全自研的VR/AR平台，具備點雲建圖、空間編排、空間定位、雲識別、超低延時雲渲染等核心能力，2021年在商業綜合體、新媒體和工業等行業打造了一系列領先的應用案例，與新華社合作打造直播節目融合傳播新形態，獲得2021未來商業生態鏈接大會(FBEC)暨第六屆金陀螺獎。

在智慧家庭領域，本集團同時拓展運營商、消費者兩個方向。在運營商市場，家庭信息終端實現跨越式增長，PON CPE發貨量及銷售額全球均排名第一；Wi-Fi6產品在意大利、西班牙、日本、泰國等實現大規模商用。家庭媒體終端實現規模增長，發貨量同比增長超60%，機頂盒市場份額持續領先，IP機頂盒穩居全球第一；國際市場Android TV機頂盒產品規模發貨亞太、歐洲、南美等大國運營商，並突破南美和非洲市場。積極探索全屋視頻新業務，聯合運營商、社區、機構打造全場景養老平台，成為除IPTV、手機電視外的智慧家庭業務新亮點。在消費者市場，採用自研十二核主芯片的AX5400 Pro家庭無線路由器在雙十一期間獲得京東路由器新品銷售冠軍；在家庭安防場景持續經營小興看看攝像頭品類，與阿里跨界合作第三代智能帶屏音箱天貓精靈V10產品。

在終端領域，本集團不斷在前沿技術上取得突破。作為屏下攝像手機品類的開拓者，發佈了中興Axon 30 5G屏下版，實現100%全面屏並持續升級屏幕像素、獨立屏顯芯片、算法等核心能力。在業界率先採用融合計算影像技術，發佈三主攝四陣列融合計算影像手機中興Axon 30 Ultra，實現多主攝移動影像。針對汽車這一手機之後最具潛力的終端市場，進行探索和創新，推動車聯網產業發展和智慧交通建設。

在雲基礎設施領域，本集團持續加強雲平台相關基礎軟硬件產品研發。在服務器與存儲產品領域，推出系列化產品為千行百業的數字化轉型提供強勁的算力支撐，2021年全球累計發貨量超15萬臺，較去年同比增長70%。推出面向ICT融合的分佈式精準雲底座，支持全場景部署，滿足集中雲管、邊緣運維的要求；通過異構硬件加速、軟硬件協同，提供了低時延、高帶寬、高算力的多樣化雲資源服務，精準匹配客戶差異化業務的需求。在交換機領域，推出了新一代大容量、高性能、高可靠的核心交換機產品，提供超大交換容量和高密度大容量接口，支持完善的數據中心特性，助力構建大規模、高彈性、面向雲計算的數據中心網絡；2021年核心交換機產品在國內運營商5G核心網電信雲場景綜合佔有率第一。在數據中心領域，作為全模塊數據中心引領者，創新性地構建預製全模塊數據中心解決方案，交付週期縮短40%，初期投資減少30%，引領綠色、可靠、快速、智能的新型數據中心基礎設施建設。2021年中標騰訊T-Block集采項目47%份額。截至2021年12月31日，本集團數據中心產品在全球已擁有超過330個項目案例，部署超過14萬個機架，機房面積超過150萬平米。

在能源領域，在新基建和雙碳經濟發展驅動下，本集團基於數字化、智能化新技術，打造涵蓋發電側、電網側、用戶側多業務場景下的新型數字能源解決方案，與各行業合作伙伴一起，助力傳統能源變革和新能源應用拓展。數字能源涵蓋三大業務領域：面向運營商和塔商客戶，提供基站電源、機房大電源、綠色混合供電、智能鋰電、能源雲管理等的通信能源(Power)領域；面向運營商、互聯網、金融等政企行業客戶，提供預製全模塊數據中心、微模塊數據中心、集裝箱數據中心等解決方案，及供配電、暖通、管理等核心系統的數據中心能源(DC)領域；面向政府及行業客戶，提供綠色發電、智能儲能、智能用電、能源管理等的新能源(RE)領域。

在產業數字化領域，2021年本集團首批通過信通院「數字化可信服務評估」，榮獲「數字基礎設施一體化雲平台服務能力」證書，發佈《企業IT數字化能力和運營效果成熟度模型》《數字化可信服務能力要求》《數字化轉型解決方案》，為行業數字化轉型提供了明確的標準和方案，並攜手500+合作伙伴在電子製造、冶金鋼鐵、礦山、電力、軌交、港口、政務、新媒體、文旅等15個行業廣泛開展創新實踐，打造了一系列標桿項目。

公司業務概要

工業方面，本集團實現「用5G製造5G」，在南京濱江打造了5G智能製造示範基地，並通過5G自然導航AGV、5G+MEC機器視覺檢測、數字孿生智慧園區平台、5G雲化PLC等產品及方案，持續為客戶創造價值，助力寶鋼湛江鋼鐵、武漢鋼鐵有限公司、鞍鋼集團、鄭州格力、雲南神火等行業龍頭建設的示範工程均獲得「綻放杯」全國一等獎。能源方面，本集團發佈5G智慧礦山網絡解決方案，實現國內首家礦山4/5G專網數據、語音、調度的深度融合，保障礦區綜合業務通信；與中煤科工集團聯合完成煤炭行業首個700M+2.6G混合組網驗證，併發布業界首款700M本安型基站。推出的5G電力專網方案在國家電網、南方電網廣泛應用，並聯合南方電網、中國移動在廣州打造了國內最大5G智能電網綜合示範區。交通方面，業界首發的城軌5G車地無線通信方案，先後在廣州地鐵和福州地鐵落地；攜手中國聯通、天津港打造全球首個5G智慧港口，5G岸橋遠控、5G智能理貨業務成功商用。智慧港口解決方案獲得2021年「綻放杯」標桿賽金獎，併入選ICT中國2021優秀案例最佳解決方案；聯合中國電信在鹽田國際集裝箱碼頭實現龍門吊5G遙控操作7*24小時試運行。新媒體及文旅方面，攜手中國電信打造的5G雲XR數字孿生業務方案，在全國約1,000個商業綜合體和上海旅遊節、四川自貢燈會等多個文旅項目中得到應用。網絡安全方面，本集團牽頭研發的《高級持續性威脅攻擊檢測與防禦項目》獲得聯合國WSIS Champion獎，成為信息安全領域唯一獲此榮譽的中國企業；業界首發《雲化量子安全服務中間件》，在多個項目正式商用，並榮獲2021 ICT中國創新獎；業界首發《5G網絡威脅分析模型》，5G資產管理系統在現網成功試點。

本集團位列全球專利佈局第一陣營，是全球5G技術研究、標準制定主要貢獻者和參與者。截至2021年12月31日，本集團擁有約8.4萬件全球專利申請、歷年全球累計授權專利約4.2萬件。根據國際知名專利數據公司IPLytics在2021年11月發佈的報告，本集團向ETSI披露5G標準必要專利聲明量位居全球第四。2021年本集團一項專利榮獲第二十二屆中國專利金獎，是通信行業唯一金獎。本集團在中國專利獎評選中已累計獲得9項金獎、2項銀獎、36項優秀獎，在廣東省專利獎評選中累計獲得22項獎項。

本集團是ITU（國際電信聯盟）、3GPP（第三代合作伙伴計劃）、ETSI（歐洲電信標準化協會）、NGMN（下一代移動網絡）、IEEE（電氣與電子工程師協會）、CCSA（中國通信標準化協會）、5GAIA（5G應用產業方陣）、AII（工業互聯網產業聯盟）等200多個國際標準化組織、產業聯盟、科學協會和開源社區的成員，並在GSA（全球供應商聯盟），ETSI等多個組織擔任董事會成員，100多名專家在全球各大國際標準化組織、產業聯盟、科研協會和開源社區中擔任主席／副主席和報告人等重要職務，累計提交國際國內標準化提案、貢獻研究論文超過10萬篇。

董事會報告

集團業務

本集團致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」等一體，聚焦於「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。

財務業績

有關本集團截至2021年12月31日止年度的業績，請參見本報告第120頁。

財務資料摘要

本集團截至2021年12月31日止的過去五個財政年度的業績及財務狀況已載於本報告第15-16頁。

(一) 2021年業務回顧

1、 2021年國內電信行業概述

2021年，國內電信行業快速發展，5G、千兆光網等新型信息基礎設施建設覆蓋和應用普及全面加速，移動互聯網流量持續快速增長。根據中國工業和信息化部公佈的數據，2021年，我國電信業務收入累計完成1.47萬億元，比上年增長8.0%，全年移動互聯網接入流量達2,216億GB，比上年增長33.9%，移動互聯網月戶均接入流量(DOU)達到13.36GB/戶•月，其中12月當月DOU達14.72GB/戶，創歷史新高。

截至2021年底，全國累計建設並開通5G基站142.5萬個，建成全球最大5G網，實現覆蓋全國所有地級市城區、超過98%的縣城城區和80%的鄉鎮鎮區，並逐步向有條件、有需求的農村地區逐步推進。2021年，國內5G手機的出貨量也到達2.66億部，同比增長63.5%。全國有超過300個城市啟動千兆光纖寬帶網絡建設，千兆及以上接入速率的固定互聯網寬帶接入用戶達3,456萬戶。據工信部統計，5G行業應用創新案例超1萬個，覆蓋工業、醫療等20多個國民經濟行業，應用環節從生產輔助環節向核心環節滲透，「5G+工業互聯網」在建項目超1,600個，在實體經濟向數字化、網絡化、智能化轉型升級中發揮了重要作用。

數據來源：中國工業和信息化部

2、 2021年全球電信行業概述

從全球電信投資看，總體發展平穩，投資5G網絡的運營商數量持續增長。根據GSA(全球移動設備供應商協會)統計，截至2021年年底，全球78個國家和地區的200家運營商推出了符合3GPP(第三代合作伙伴計劃)標準的5G服務。同時GSA的數據顯示，目前已發佈的5G設備已經達到1,257款，而其中有614款為智能手機產品，相比2020年底，分別上漲了125%和120%。

全球智能手機普及率進一步提高，移動應用(包括視頻、社交、線上購物、移動支付、在線教育等)廣受歡迎。企業日益重視數字化轉型，通過信息技術優化業務流程和管理方式，以提高企業運營效率，增強創新能力，提升用戶體驗。

數據來源：GSA

董事會報告

3、2021年本集團經營業績

2021年，面對新冠疫情和外部環境的挑戰，本集團堅持固本拓新，深化穩健經營，市場格局不斷優化，實現營業收入1,145.2億元人民幣，同比增長12.9%，國內和國際市場營業收入均實現同比增長，三大業務（運營商網絡、政企業務、消費者業務）營業收入均實現同比增長。2021年本集團歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為68.1億元人民幣，同比增長59.9%，基本每股收益為1.47元人民幣。

(1) 按市場劃分

國內市場方面

本報告期內，本集團國內市場實現營業收入780.7億元人民幣，同比增長14.7%，佔本集團整體營業收入的68.2%。2021年，本集團深度參與國內5G規模建設，把握新基建發展機遇，賦能各行各業數字化轉型，實現市場格局和份額雙提升。本集團高度關注國計民生領域的數字化改革進程，與運營商、垂直行業客戶在工業、醫療、能源礦業、交通、融媒體、大型賽事直播、教育等重點行業領域進行深度合作探索，基於不同場景，形成了近百個示範創新應用。

國際市場方面

本報告期內，本集團國際市場實現營業收入364.5億元人民幣，同比增長9.1%，佔本集團整體營業收入的31.8%。2021年，海外疫情發展依然有著諸多不確定因素，短期內對海外電信網絡投資、5G進程和網絡建設等帶來一定的壓力和挑戰，但疫情也改變了人們工作、生活、學習的方式，拉動了通信需求。本集團借助4G現代化改造、5G新建、固網的光纖化轉型等市場機會，持續優化產品市場格局，同時通過ICT技術、員工本地化以及產業鏈高效協同等方式降低海外疫情影響，實現健康經營。

(2) 按業務劃分

本報告期內，本集團運營商網絡實現營業收入757.1億元人民幣；政企業務實現營業收入130.8億元人民幣；消費者業務實現營業收入257.3億元人民幣。

運營商網絡

本集團聚焦客戶價值，持續創新突破。無線產品方面，本集團積極參與全球5G建設，系列化的創新產品和方案致力於打造極致客戶體驗，提升網絡效率，建設最優性價比5G網絡。QCell系列小站產品，在2021年8月GlobalData的Small-Cell評級中，獲得全部滿分評級，排名第一。有線產品方面，技術優勢逐步顯現，國內國際市場格局進一步優化，5G承載全系列端到端產品大規模部署，光網絡運營商市場繼續保持領先，端到端的光纖到戶FTTP解決方案繼續保持GlobalData最高水平「Leader」評級。核心路由器中標中國電信CN2骨幹網、中國移動高端路由器集採。視頻產品方面，視頻系統用戶總容量超2億，市場份額持續提升。本集團積極踐行「雙碳」戰略，助力運營商打造端到端綠色低碳網絡，並持續賦能垂直行業節能減排。

政企業務

2021年，本集團在政企業務方面聚焦能源、交通、政務、金融、互聯網、大企業，依託「精準雲網」和「賦能平台」，積極佈局新基建、5G行業應用及企業數字化轉型升級。服務器及存儲產品已規模進入金融、互聯網、能源等行業的頭部企業。GoldenDB分佈式數據庫獲評國產分佈式數據庫金融行業第一品牌，在大型商業銀行核心系統商用穩定運行超過三年，並向其他行業領域進行拓展。5G行業應用方面，本集團已聯合500多家合作伙伴開展5G應用創新和商業實踐，實現近百個5G創新應用場景。

董事會報告

消費者業務

2021年，本集團在消費者業務的產品、品牌、渠道方面持續發力。手機、家庭信息終端營業收入保持同比快速增長。全新一代屏下攝像手機Axon 30全球首發，引領屏下攝像技術的更新迭代；三主攝四陣列影像旗艦Axon 30 Ultra，率先推出融合計算攝影。5G移動互聯產品銷售已突破30個國家和地區。家庭信息終端規模躍升，發貨同比增長超50%，累計發貨達5.8億臺，在行業內繼續保持全球領先地位。

有關本集團採用主要財務表現指標對本年度之分析及本公司之環境政策及履行社會責任情況已分別載於本章「(二) 管理層討論與分析」及本報告「七、環境和社會責任」。

(二) 管理層討論與分析

以下財務數據摘自本集團經審計的財務報表。以下討論與分析應與本報告所列之經安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)審計的本集團財務報表及其附註同時閱讀。

1、按照行業、業務、地區及銷售模式劃分的各項指標及與上年度對比

單位：百萬元人民幣

收入構成	營業收入	佔營業收入 比重	營業成本	毛利率	營業收入比 上年度增減	營業成本比 上年度增減	毛利率比 上年度增減 (百分點)
一、按行業劃分							
通訊設備類製造行業	114,521.6	100%	74,159.8	35.24%	12.88%	6.89%	3.63
合計	114,521.6	100%	74,159.8	35.24%	12.88%	6.89%	3.63
二、按業務劃分							
運營商網絡	75,711.6	66.11%	43,571.7	42.45%	2.29%	(11.09%)	8.66
政企業務	13,079.2	11.42%	9,541.1	27.05%	16.03%	18.91%	(1.77)
消費者業務	25,730.8	22.47%	21,047.0	18.20%	59.22%	70.42%	(5.38)
合計	114,521.6	100%	74,159.8	35.24%	12.88%	6.89%	3.63
三、按地區劃分							
中國	78,066.5	68.17%	48,894.0	37.37%	14.72%	0.99%	8.51
亞洲(不含中國)	14,379.5	12.56%	9,318.1	35.20%	(2.37%)	11.62%	(8.12)
非洲	4,937.8	4.31%	2,643.7	46.46%	2.39%	6.09%	(1.87)
歐美及大洋洲	17,137.8	14.96%	13,304.0	22.37%	23.76%	31.41%	(4.52)
合計	114,521.6	100%	74,159.8	35.24%	12.88%	6.89%	3.63
四、按銷售模式劃分							
直銷	84,763.9	74.02%	51,058.7	39.76%	2.94%	(8.98%)	7.89
經銷	29,757.7	25.98%	23,101.1	22.37%	55.74%	73.89%	(8.10)
合計	114,521.6	100%	74,159.8	35.24%	12.88%	6.89%	3.63

(1) 收入變動分析

本集團2021年營業收入為114,521.6百萬元人民幣，較上年同期增長12.9%。其中，國內業務實現營業收入78,066.5百萬元人民幣，較上年同期增長14.7%；國際業務實現營業收入36,455.1百萬元人民幣，較上年同期增長9.1%。

從業務分部看，運營商網絡營業收入同比增長2.3%，主要是由於5G無線、服務器等產品營業收入較上年同期增長所致；政企業務營業收入同比增長16.0%，主要是由於服務器、國內子公司等營業收入較上年同期增長所致；消費者業務營業收入同比增長59.2%，主要是由於手機、家庭信息終端等產品營業收入較上年同期增長所致。

董事會報告

(2) 營業成本及毛利率分析

本集團2021年營業成本為74,159.8百萬元人民幣，較上年同期增長6.9%，主要是由於消費者業務和政企業務成本較上年同期增長所致。

本集團2021年整體毛利率較上年同期上升3.63個百分點至35.24%，主要是由於運營商網絡毛利率上升所致。運營商網絡毛利率為42.45%，較上年同期的33.79%上升8.66個百分點，主要是由於本集團持續優化成本結構所致；政企業務毛利率為27.05%，較上年同期的28.82%下降1.77個百分點，主要是由於國際政企業務毛利率下降所致；消費者業務毛利率為18.20%，較上年同期的23.58%下降5.38個百分點，主要是由於手機產品及國際家庭信息終端毛利率下降所致。

(3) 因本公司子公司股權變動導致合併範圍變化，上年度同口徑的營業收入及營業成本數據分析

單位：百萬元人民幣

2021年			2020年 ^註			營業收入比 上年度增減	營業成本比 上年度增減	毛利率比 上年度增減 (百分點)
營業收入	營業成本	毛利率	營業收入	營業成本	毛利率			
114,521.6	74,159.8	35.24%	101,201.7	69,196.2	31.63%	13.16%	7.17%	3.61

註：2020年的營業收入及營業成本數據為剔除2021年不再納入合併範圍的子公司的營業收入及營業成本後的數據。

西安中興精誠科技有限公司、中興通訊(瑞士)有限公司、廈門震坤新能源汽車有限公司、中興通訊(盧森堡)有限公司、努比亞(印度尼西亞)有限公司、成都興新新能源汽車有限公司、武漢拜乘順安汽車銷售有限公司分別於2021年2月、2021年3月、2021年6月、2021年11月、2021年11月、2021年12月、2021年12月完成工商登記註銷，自工商登記註銷完成之日起上述公司不再納入本集團合併報表範圍。

2021年3月本公司完成出售子公司北京中興高達通信技術有限公司(以下簡稱「高達通信」)90%股權、本公司子公司Netas Bilisim Teknolojileri AnonimSirketi完成出售NetRD Bilgi Teknolojilerive Telekomunikasyon A.S. 100%股權，2021年10月本公司完成出售子公司中興(溫州)軌道通訊技術有限公司5.1%股權，2021年12月本公司完成出售子公司深圳市中興系統集成技術有限公司90%股權，自股權出售完成之日起上述公司不再納入本集團合併報表範圍。

2021年12月武漢市東西湖區人民法院同意本公司控股子公司中興高能技術有限責任公司進入破產程序，自2021年12月起，本集團不再將中興高能技術有限責任公司納入合併範圍。

(4) 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

2、本集團成本的主要構成項目

單位：百萬元人民幣

行業	項目	2021年		2020年		同比增減
		金額	佔營業成本 比重	金額	佔營業成本 比重	
通訊設備類	原材料	57,618.9	77.70%	53,147.4	76.60%	8.41%
製造行業	工程成本	13,170.6	17.76%	12,799.0	18.45%	2.90%
	合計	70,789.5	95.46%	65,946.4	95.05%	7.34%

3、本集團研發投入情況

(1) 研發人員情況

項目	2021年	2020年	同比增減
研發人員數量(人)	33,422	31,747	5.28%
研發人員數量佔集團員工人數比例	46.0%	43.1%	上升2.9個百分點
研發人員學歷結構	—	—	—
博士	325	287	13.24%
碩士	20,235	19,120	5.83%
學士	11,618	11,034	5.29%
其他	1,244	1,306	(4.75%)
研發人員年齡構成	—	—	—
30歲以下	12,103	11,059	9.44%
30~40歲	14,208	15,021	(5.41%)
40~50歲	6,483	5,226	24.05%
50歲以上	628	441	42.40%

(2) 研發投入情況

項目	2021年	2020年	同比增減
研發投入金額(百萬元人民幣)	18,804.0	14,797.0	27.08%
研發投入佔營業收入比例	16.42%	14.59%	上升1.83個百分點
研發投入資本化的金額(百萬元人民幣)	1,806.5	2,242.4	(19.44%)
資本化研發投入佔研發投入的比例	9.61%	15.15%	下降5.54個百分點

本集團2021年研發投入金額較上年同期增長，主要是由於本集團上年同期受疫情影響費用處於較低水平、本期股權激勵成本增加，以及本集團持續進行5G無線、核心網、承載、接入、芯片、服務器及存儲、汽車電子、產業數字化、數字能源、終端等技術領域投入所致。

董事會報告

4、本集團費用的主要構成項目

單位：百萬元人民幣

項目	2021年	2020年	同比增減	變動原因
銷售費用	8,733.2	7,578.8	15.23%	主要因本期廣告宣傳費增加所致
管理費用	5,444.6	4,995.0	9.00%	主要因上年同期受疫情影響費用處於較低水平及本期股權激勵成本增加所致
財務費用	962.9	420.5	128.99%	主要因本期匯率波動產生匯兌損失而上年同期匯率波動產生匯兌收益所致
所得稅費用	1,463.0	342.5	327.15%	主要因本期盈利增加所致

5、本集團利潤構成的其他項目情況

單位：百萬元人民幣

項目	2021年	2020年	同比增減	變動原因
其他收益	1,941.4	1,572.7	23.44%	主要因本期軟件產品增值稅退稅收入增加所致
投資收益	1,564.2	906.4	72.57%	主要因本期對聯營企業投資收益增加，以及衍生品投資收益增加所致
公允價值變動損益	1,099.4	39.0	2,718.97%	主要因本期中興創投下屬基金合夥企業持有的上市公司股權公允價值變動產生收益增加，以及本期衍生品投資期末公允價值重估產生收益而上年同期產生損失所致
信用減值損失 (損失以負值列示)	(268.9)	(433.1)	(37.91%)	主要因本期長期應收款與其他應收款減值計提減少所致
資產減值損失 (損失以負值列示)	(1,521.3)	(209.7)	625.46%	主要因本期存貨跌價準備、無形資產及商譽減值計提增加所致

董事會報告

6、本集團現金流量構成情況表

單位：百萬元人民幣

項目	2021年	2020年	同比增減	變動原因
經營活動現金流入小計	130,218.5	125,472.2	3.78%	
經營活動現金流出小計	114,495.0	115,239.6	(0.65%)	
經營活動產生的現金流量淨額	15,723.5	10,232.7	53.66%	主要因本期銷售商品、提供勞務收到的現金增加以及購買商品、接受勞務支付的現金減少綜合影響所致
投資活動現金流入小計	12,201.4	7,044.8	73.20%	
投資活動現金流出小計	22,793.8	14,126.9	61.35%	
投資活動產生的現金流量淨額	(10,592.4)	(7,082.1)	(49.57%)	主要因本期投資所支付的現金增加所致
籌資活動現金流入小計	67,398.2	62,334.1	8.12%	
籌資活動現金流出小計	64,619.7	62,624.0	3.19%	
籌資活動產生的現金流量淨額	2,778.5	(289.9)	1,058.43%	主要因本期現金流量為淨流入而上年同期為淨流出所致
現金及現金等價物淨增加額	7,667.5	2,897.3	164.64%	

本年度內，本集團經營活動產生現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見財務報表附註五、56。

本集團2021年12月31日現金及現金等價物為39,070.6百萬元人民幣，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元、日元及其他貨幣為單位。

7、非主營業務分析

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

8、本集團資產、負債狀況分析

(1) 資產、負債項目變動情況

單位：百萬元人民幣

項目	2021年末		2020年末		同比佔總資產 比重增減 (百分點)
	金額	佔總資產比重	金額	佔總資產比重	
總資產	168,763.4	100.00%	150,634.9	100.00%	—
貨幣資金	50,713.3	30.05%	35,659.8	23.67%	6.38
應收賬款	17,509.1	10.37%	15,891.0	10.55%	(0.18)
合同資產	6,585.3	3.90%	8,926.4	5.93%	(2.03)
存貨	36,316.8	21.52%	33,689.3	22.36%	(0.84)
投資性房地產	2,013.9	1.19%	2,035.2	1.35%	(0.16)
長期股權投資	1,684.9	1.00%	1,713.8	1.14%	(0.14)
固定資產	11,437.0	6.78%	11,913.9	7.91%	(1.13)
在建工程	1,372.9	0.81%	1,039.9	0.69%	0.12
使用權資產	815.3	0.48%	1,047.2	0.70%	(0.22)
短期借款	8,946.9	5.30%	10,559.2	7.01%	(1.71)
合同負債	16,101.7	9.54%	14,998.2	9.96%	(0.42)
一年內到期的長期負債	977.3	0.58%	2,104.7	1.40%	(0.82)
長期借款	29,908.4	17.72%	22,614.3	15.01%	2.71
租賃負債	532.0	0.32%	718.2	0.48%	(0.16)

(2) 主要境外資產情況

□ 適用 √ 不適用

董事會報告

(3) 以公允價值計量的資產和負債

單位：百萬元人民幣

項目	期初金額	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售金額	其他變動	期末金額
金融資產								
其中：1. 交易性金融資產								
(不含衍生金融資產)	1,036.9	742.0	—	—	194.0	1,108.2	166.1	1,360.7
2. 衍生金融資產	36.1	173.3	—	—	—	—	—	209.4
3. 應收款項融資	1,970.6	—	—	1.9	15,450.0	12,222.2	—	5,196.5
4. 其他非流動金融資產	1,536.7	60.3	—	—	—	258.7	(166.0)	1,175.2
金融資產小計	4,580.3	975.6	—	1.9	15,644.0	13,589.1	0.1	7,941.8
投資性房地產	2,035.2	(2.6)	—	—	—	—	(18.7)	2,013.9
生產性生物資產	—	—	—	—	—	—	—	—
其他	—	—	—	—	—	—	—	—
上述合計	6,615.5	973.0	—	1.9	15,644.0	13,589.1	(18.6)	9,955.7
金融負債 ^註	154.0	(126.3)	—	—	—	—	—	27.7

註：金融負債包含衍生金融負債。

本集團衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益投資及債權投資、投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項，按公允價值計量，其餘資產均按歷史成本計量。

本年度內本集團主要資產計量屬性未發生重大變化。

(4) 截至本年度末，本公司所有權或使用權受到限制的資產情況，請見財務報表附註五、57。

董事會報告

9、 主要客戶、供應商

本集團全面服務於全球主流運營商及政企客戶，通過為全球多個國家和地區的電信運營商和政企客戶提供創新技術與產品解決方案，讓全世界用戶享有語音、數據、多媒體、無線寬帶、有線寬帶等全方位溝通的服務。本集團的手機終端產品覆蓋主流人群。

本集團的供應商包括原材料供應商及外包生產商。本集團的供應商來源於全球各地，與本集團有穩定的合作關係。

2021年度，本集團向最大客戶的銷售金額為36,409.8百萬元人民幣，佔本集團年度銷售總額的31.8%；向前五名客戶合計的銷售金額為69,165.9百萬元人民幣，佔本集團年度銷售總額的60.4%。前五名客戶與本公司不存在關聯關係，本公司董事、監事或其緊密聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、以及據董事會所知任何擁有本公司5%或以上股份的股東和其他關聯方在本集團前五名客戶中概無直接或者間接擁有權益。

2021年度，本集團向最大供應商的採購金額為4,229.0百萬元人民幣，佔本集團年度採購總額的6.6%；向前五名供應商合計的採購金額為13,475.2百萬元人民幣，佔本集團年度採購總額的21.0%。前五名供應商與本公司不存在關聯關係，本公司董事、監事或其緊密聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、以及據董事會所知任何擁有本公司5%或以上股份的股東和其他關聯方在本集團前五名供應商中概無直接或者間接擁有權益。

10、 投資情況分析

(1) 概述

本公司本年度末長期股權投資金額約168,490.9萬元人民幣，較2020年12月31日約171,380.3萬元人民幣減少1.69%；其他對外投資金額約253,594.6萬元人民幣，較2020年12月31日約257,364.7萬元人民幣減少1.46%。

(2) 本年度內，本集團獲取的股權投資情況請見本報告「重要事項」部分。

(3) 本年度內，本集團未進行重大非股權投資。

董事會報告

(4) 金融資產投資

① 證券投資情況

A、本年度末證券投資情況

單位：萬元人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	初始投資金額	會計計量模式	期初 賬面價值	本期公允 計入權益的		本期購買金額	本期出售金額	報告期 損益	期末 賬面價值	會計 核算科目	資金 來源
						價值變動	累計公允價值 變動						
股票	002579	中京電子 ^{註1}	1,382.31	公允價值計量	1,208.08	112.58	—	—	324.64	58.04	936.71	交易性金融資產	募集基金
股票	688639	華恒生物 ^{註1}	2,396.88	公允價值計量	9,545.46	60,384.42	—	—	—	60,587.01	69,929.88	交易性金融資產	募集基金
股票	688019	安集科技 ^{註2}	1,679.35	公允價值計量	26,609.50	(4,753.25)	—	—	3,633.59	(1,486.34)	21,667.49	交易性金融資產	募集基金
股票	688300	聯瑞新材 ^{註2}	1,000.83	公允價值計量	4,683.00	(3,682.18)	—	—	6,190.92	1,311.97	—	交易性金融資產	募集基金
股票	688595	芯海科技 ^{註2}	1,955.00	公允價值計量	11,422.78	(9,467.78)	—	—	19,791.78	7,456.02	—	交易性金融資產	募集基金
股票	688135	利揚芯片 ^{註2}	1,999.78	公允價值計量	6,858.73	(4,858.96)	—	—	8,574.77	1,414.61	—	交易性金融資產	募集基金
股票	688630	芯基微裝 ^{註2}	2,000.00	公允價值計量	3,781.41	28,181.98	—	—	—	28,181.98	31,963.38	交易性金融資產	募集基金
股票	301000	肇民科技 ^{註3}	3,037.50	公允價值計量	3,279.11	8,293.09	—	—	—	8,533.09	11,572.20	交易性金融資產	募集基金
股票	ENA:TSV	Enablence Technologies ^{註4}	3,583.26	公允價值計量	714.87	(300.87)	—	—	—	(300.87)	414.00	其他非流動金融資產	自有資金
期末持有的其他證券投資			—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計			19,034.91	—	68,102.94	73,909.03	—	—	38,515.70	105,755.51	136,483.66	—	—

註1：本公司與中興創投全資子公司嘉興市興和創業投資管理有限公司合計持有嘉興股權基金31.79%股權，嘉興股權基金是本公司合併範圍內合夥企業。中京電子、華恒生物相關數據以嘉興股權基金為會計主體填寫。

註2：本公司與中興創投全資子公司常熟常興創業投資管理有限公司合計持有中和春生三號基金25.83%股權，中和春生三號基金是本公司合併範圍內合夥企業。安集科技、聯瑞新材、芯海科技、利揚芯片及芯基微裝相關數據均以中和春生三號基金為會計主體填寫。

註3：肇民科技相關數據以嘉興股權基金及中和春生三號基金為會計主體填寫。

註4：本公司全資子公司中興香港於2015年1月6日購買Enablence Technologies股票的初始投資金額為270萬加拿大元，以2015年1月31日本公司外幣報表折算匯率（即加拿大元兌人民幣1：5.15963）折算約為1,393.10萬元人民幣，於2016年2月2日購買Enablence Technologies股票的初始投資金額為462萬加拿大元，以2016年2月29日本公司外幣報表折算匯率（即加拿大元兌人民幣1：4.74060）折算約為2,190.16萬元人民幣；本年度末賬面價值約為506.51萬元港幣，以2021年12月31日本公司外幣報表折算匯率（即港幣兌人民幣1：0.81736）折算約為414萬元人民幣。

B、本報告期內證券投資情況說明

a、持有中京電子股票

2021年，嘉興股權基金轉讓其持有的深圳證券交易所上市公司中京電子26.59萬股。截至本年度末，嘉興股權基金持有深圳證券交易所上市公司中京電子95.73萬股（2020年度權益分派後），佔中京電子股份總額的0.16%。

b、持有華恒生物股票

截至本年度末，嘉興股權基金持有上海證券交易所科創板上市公司華恒生物601.16萬股，佔華恒生物股份總額的5.57%。

c、持有安集科技股票

2021年，中和春生三號基金轉讓其持有的上海證券交易所科創板上市公司安集科技10.05萬股。截至本年度末，中和春生三號基金持有安集科技79.31萬股，佔安集科技股份總額的1.49%。

董事會報告

d、 持有聯瑞新材股票

2021年，中和春生三號基金轉讓其持有的上海證券交易所科創板上市公司聯瑞新材100萬股。截至本年度末，中和春生三號基金不再持有聯瑞新材股票。

e、 持有芯海科技股票

2021年，中和春生三號基金轉讓其持有的上海證券交易所科創板上市公司芯海科技195.65萬股。截至本年度末，中和春生三號基金不再持有芯海科技股票。

f、 持有利揚芯片股票

2021年，中和春生三號基金轉讓其持有的上海證券交易所科創板上市公司利揚芯片177.60萬股。截至本年度末，中和春生三號基金不再持有利揚芯片股票。

g、 持有芯碁微裝股票

截至本年度末，中和春生三號基金持有上海證券交易所科創板上市公司芯碁微裝499.99萬股，佔芯碁微裝股份總額的4.14%。

h、 持有肇民科技股票

截至本年度末，嘉興股權基金及中和春生三號基金合計持有深圳證券交易所創業板上市公司肇民科技200萬股，佔肇民科技股份總額的3.75%。

i、 持有Enablence Technologies股票

本公司全資子公司中興香港於2014年12月4日與Enablence Technologies簽署《SUBSCRIPTION AGREEMENT》。2015年1月6日中興香港認購Enablence Technologies發行的1,800萬股股份，投資金額為270萬加拿大元。中興香港於2016年1月27日與Enablence Technologies簽署《SUBSCRIPTION AGREEMENT》。2016年2月2日中興香港認購Enablence Technologies發行的7,700萬股股份，投資金額為462萬加拿大元。2021年，Enablence Technologies進行了資產重組，包含股票合併（120股合併為1股）、債轉股、股票增發以及期權發行。截至本年度末，中興香港持有Enablence Technologies 79.17萬股（Enablence Technologies資產重組股票合併後），佔Enablence Technologies股份總額的4.26%。

j、 本年度內，除上述事項，本集團不存在參股商業銀行、證券公司、保險公司、信託公司和期貨公司等非上市金融企業及買賣其他上市公司股份等證券投資情況。

董事會報告

② 委託理財情況

a、本報告期內，本集團委託理財情況如下表：

單位：萬元人民幣

具體類型	委託理財的資金來源	委託理財 發生額 ^{註1}	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
銀行理財產品	自有資金	67,900	—	—	—
合計		67,900	—	—	—

註1：委託理財發生額，指在報告期內該類委託理財單日最高餘額，即在報告期內單日該類委託理財未到期餘額合計數的最大值。

b、單項金額重大或安全性較低、流動性較差的高風險委託理財具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

c、委託理財出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

③ 衍生品投資情況

單位：萬元人民幣

衍生品投資 操作方名稱	關聯關係	是否關聯 交易	衍生品投資 類型 ^{註1}	衍生品投資 初始投資金額	起始日期	終止日期	期初投資 金額 ^{註2}	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	計提減值準備 金額(如有)	期末投資 金額	期末投資金額 佔公司報告 期末淨資產 ^{註3} 比例(%)	報告期 實際損益 金額
金融機構	不適用	否	外匯類衍生品	—	2021/1/28	2022/12/30	671,521.51	2,658,942.97	2,601,474.45	—	728,990.03	14.17%	42,549.43
金融機構	不適用	否	利率類衍生品	—	2021/12/26	2022/12/26	2,914.29	—	1,457.15	—	1,457.14	0.03%	5.04
合計				—	—	—	674,435.80	2,658,942.97	2,602,931.60	—	730,447.17	14.20%	42,554.47

衍生品投資資金來源 自有資金

涉訴情況(如適用) 未涉訴

衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有) 2020年3月27日發佈的《第八屆董事會第十五次會議決議公告》、《海外監管公告 關於申請2020年度衍生品投資額度的公告》，2021年3月16日發佈的《第八屆董事會第三十三次會議決議公告》、《海外監管公告 關於申請2021年度衍生品投資額度的公告》。

衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有) 2020年6月19日發佈的《2019年度股東大會決議公告》，2021年6月25日發佈的《2020年度股東大會決議公告》。

董事會報告

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

2021年度公司開展了保值型衍生品投資，主要風險分析及控制措施如下：

1. 市場風險：保值型衍生品投資合約交割匯率與到期日實際匯率的差異產生實際損益，在保值型衍生品的存續期內，每一會計期間將產生重估損益，至到期日重估損益的累計值等於實際損益；
2. 流動性風險：保值型衍生品以公司外匯收支預算以及外匯敞口為依據，與實際外匯收支相匹配，以保證在交割時擁有足額資金供清算，對公司流動性資產影響較小；
3. 信用風險：公司進行的衍生品投資交易對手均為信用良好且與公司已建立長期業務往來的銀行，基本不存在履約風險；
4. 其他風險：在具體開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品投資操作或未充分理解衍生品信息，將帶來操作風險；如交易合同條款的不明確，將可能面臨法律風險；
5. 控制措施：公司通過與交易銀行簽訂條款準確清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險；公司已制定《衍生品投資風險控制及信息披露制度》，對公司衍生品投資的風險控制、審議程序、後續管理等進行明確規定，以有效規範衍生品投資行為，控制衍生品投資風險。

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

公司對報告期內衍生品投資損益情況進行了確認，報告期內確認公允價值變動收益3.00億元人民幣，確認投資收益1.26億元人民幣，合計收益4.26億元人民幣，公允價值計算以路透提供的與產品到期日一致的資產負債表日遠期匯率報價為基準。

報告期公司衍生品的會計政策及會計核算具體原則與上一報告期相比是否發生重大變化的說明

報告期內，公司衍生品的會計政策及會計核算具體原則與上一報告期比較沒有重大變化。

獨立非執行董事對公司衍生品投資及風險控制情況的專項意見

獨立非執行董事意見：

為減少匯率波動對公司資產、負債和盈利水平變動影響，公司利用金融產品進行保值型衍生品投資，以增強公司財務穩定性。公司為已開展的衍生品業務進行了嚴格的內部評估，建立了相應的監管機制，配備了專職人員。公司及其控股子公司開展的衍生品業務簽約機構經營穩健、資信良好。公司及其控股子公司開展的衍生品業務與日常經營需求緊密相關，所履行的內部審議程序符合相關法律法規及《公司章程》的規定。

註1： 衍生品投資情況按照衍生品投資類型進行分類，其中外匯類衍生品包含外匯遠期、外匯掉期合約，利率類衍生品為利率掉期合約；

註2： 期初投資金額以原幣金額按照本報告期末匯率進行折算；

註3： 報告期末淨資產取值為報告期末歸屬於上市公司普通股股東的淨資產。

董事會報告

(5) 募集資金使用情況

① 募集資金總體使用情況

√ 適用 □ 不適用

單位：萬元人民幣

募集年份	募集方式	募集資金總額	本期已使用募集資金總額	已累計使用募集資金總額	報告期內變更用途的募集資金總額	累計變更用途的募集資金總額	累計變更用途的募集資金總額比例	尚未使用募集資金總額	尚未使用募集資金用途及去向	開置兩年以上募集資金金額
2020年	非公開發行	1,145,941.87 ^註	—	1,132,429.46	—	—	—	—	—	—
合計		1,145,941.87	—	1,132,429.46	—	—	—	—	—	—

募集資金總體使用情況說明

公司募集資金總額為1,151,299.98萬元人民幣，扣除發行費用後實際募集資金淨額為1,145,941.87萬元人民幣。截至2020年末累計使用募集資金總額1,132,429.46萬元人民幣；2021年1月29日，公司召開董事會審議和同意公司將非公開發行A股股票募投項目結項，並將節餘募集資金人民幣1.38億元（含利息收入及扣除相關費用，實際金額以資金轉出當日募集資金專用賬戶金額為準）永久補充流動資金。2021年2月對募集資金專用賬戶予以註銷，註銷時實際節餘募集資金13,816.06萬元人民幣，節餘募集資金用於永久補充流動資金。

註： 公司募集資金總額為1,151,299.98萬元人民幣，扣除發行費用後實際募集資金淨額為1,145,941.87萬元人民幣。

董事會報告

② 募集資金承諾項目情況

√ 適用 □ 不適用

單位：萬元人民幣

							項目達到預定			項目可行性
	是否已變更項目	募集資金承諾	調整後投資	本報告期投入	截至期末累計	截至期末投資	可使用狀態	本報告期實現	是否達到預計	是否發生重大
承諾投資項目和超募資金投向	(含部分變更)	投資總額	總額(1)	金額	投入金額(2)	進度(3)=(2)/(1)	日期	的效益	效益	變化
承諾投資項目										
面向5G網絡演進的技術研究和產品開發項目	否	755,941.87	755,941.87	—	742,429.46	98.21%	—	不適用	不適用	否
補充流動資金	否	390,000.00	390,000.00	—	390,000.00	100.00%	—	不適用	不適用	否
承諾投資項目小計	—	1,145,941.87	1,145,941.87	—	1,132,429.46	—	—	—	—	—
超募資金投向										
歸還銀行貸款(如有)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
補充流動資金(如有)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
超募資金投向小計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	—	1,145,941.87	1,145,941.87	—	1,132,429.46	—	—	—	—	—

未達到計劃進度或預計收益的情況 不適用
和原因(分具體項目)

項目可行性發生重大變化的情況 不適用
說明

超募資金的金額、用途及使用進展 不適用
情況

募集資金投資項目實施地點變更 不適用
情況

募集資金投資項目實施方式調整 不適用
情況

董事會報告

募集資金投資項目先期投入及 置換、劃轉情況

2020年2月14日，公司召開第八屆董事會第十四次會議審議通過了《關於使用募集資金置換預先投入募集資金投資項目自籌資金的議案》，同意公司使用募集資金49.72億元人民幣置換預先投入募集資金投資項目自籌資金事項。上述金額經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)驗證確認，並出具《中興通訊股份有限公司以自籌資金預先投入募集資金投資項目情況的專項鑑證報告》(安永華明(2020)專字第60438556_H01號)。公司監事會、獨立非執行董事、保薦機構發表了明確同意意見。公司隨後以募集資金進行了相應置換。

公司募集資金投資項目的投資及「先歸集、核算再劃轉募集資金」的說明：公司本次非公開發行募集資金投資項目中「面向5G網絡演進的技術研究和產品開發項目」主要為面向5G網絡演進的技術研究和產品開發項目的相關研發費用資本化及研發設備和軟件購置。其中，研發費用資本化包括研發人工費用、研發過程耗費的研發材料等，上述支出難以事先直接以募集資金賬戶支付，需經過項目資本化條件審核，並正確歸集核算相關資本化項目費用後，才能確定相關金額；研發設備和軟件購置方面，公司基於供應鏈效率等因素，通常會對同類設備或軟件採用集中統一採購的模式，之後再根據各部門的領用對設備／軟件的具體用途進行劃分，進而分辨確認屬於募集資金投資項目的支出。公司定期聘請會計師事務所對上述已投入募集資金投資項目進行鑑證，並經董事會、監事會審議通過，獨立非執行董事、監事會發表明確同意的意見，保薦機構發表核查意見後，公司方可根據會計師事務所鑑證的公司已投入募集資金投資項目的自籌資金劃轉募集資金。

公司於2020年7月28日、2021年1月29日分別召開第八屆董事會第二十次會議和第八屆董事會第三十一次會議，並分別審議2020年1月1日至2020年6月30日、2020年7月1日至2020年12月31日已投入募集資金投資項目的自籌資金13.57億元人民幣和10.95億元人民幣，上述金額經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)驗證確認，並分別出具《中興通訊股份有限公司以自籌資金投入募集資金投資項目及已支付發行費用情況的專項鑑證報告》(安永華明(2020)專字第60438556_H05號)和《中興通訊股份有限公司以自籌資金投入募集資金投資項目情況的專項鑑證報告》(安永華明(2021)專字第60438556_H01號)，公司監事會、獨立非執行董事、保薦機構發表了明確同意意見。公司隨後根據會計師事務所鑑證的公司已投入募集資金投資項目的自籌資金劃轉募集資金。

董事會報告

用閑置募集資金暫時補充流動資金情況

2020年2月14日，公司召開第八屆董事會第十四次會議審議通過了《關於使用部分閑置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意公司使用不超過25億元人民幣(含25億元)的閑置募集資金暫時補充流動資金，使用期限為自董事會審議批准之日起不超過12個月。公司監事會、獨立非執行董事、保薦機構發表了明確同意意見。

2020年7月28日，公司發佈《海外監管公告 關於提前歸還部分用於暫時補充流動資金的閑置募集資金的公告》，公司本次實際使用閑置募集資金25億元人民幣暫時補充流動資金。截至2020年7月28日，公司已將上述用於暫時補充流動資金的閑置募集資金12.80億元人民幣提前歸還至募集資金專用賬戶。

2021年1月29日，公司發佈《海外監管公告 關於提前歸還暫時補充流動資金的閑置募集資金的公告》，2021年1月28日，公司已將剩餘的用於暫時補充流動資金的閑置募集資金12.20億元人民幣歸還至募集資金專用賬戶。至此公司閑置募集資金暫時補充流動資金的25億元人民幣已經全部歸還至募集資金專用賬戶，使用期限未超過12個月。

項目實施出現募集資金結餘的金額及原因

2021年1月29日，公司召開第八屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於非公開發行A股股票募投項目結項並將節餘募集資金永久補充流動資金的議案》，同意公司將非公開發行A股股票募投項目結項，並將節餘募集資金1.38億元人民幣(含利息收入及扣除相關費用，實際金額以資金轉出當日募集資金專用賬戶金額為準)永久補充流動資金。公司監事會、獨立非執行董事、保薦機構發表了明確同意意見。

募集資金節餘的主要原因：(1)在實施募投項目過程中，公司嚴格按照募集資金使用的有關規定，謹慎使用募集資金，在保證募投項目質量的前提下，加強項目建設環節費用的控制、監督和管理，合理的降低項目費用等投資金額，節約了募集資金支出；(2)項目實施過程中，公司閑置募集資金產生了一定的利息收入。

公司於2021年2月對募集資金專用賬戶予以註銷，註銷時實際節餘募集資金13,816.06萬元人民幣，節餘募集資金全部用於永久補充流動資金。

尚未使用的募集資金用途及去向

公司於2021年2月對募集資金專用賬戶予以註銷，註銷時實際節餘募集資金13,816.06萬元人民幣，節餘募集資金全部用於永久補充流動資金。

募集資金使用及披露中存在的問題或其他情況

不適用

③ 公司報告期內不存在募集資金變更項目情況。

董事會報告

11、本集團重大資產和股權出售情況

本年度內，本集團進行的附屬公司、聯營公司及合營公司收購及出售事項的情況，已載於本報告「重要事項」部分。

12、主要控股子公司、參股公司情況分析

- (1) 本年度內，共有4家子公司的淨利潤佔本集團合併報表淨利潤的比例超過10%。其中中興創投、中興微電子淨利潤較上年同期增加超過30%，中興創投淨利潤較上年同期增加主要因中興創投下屬基金合夥企業持有的上市公司股權公允價值變動產生收益增加所致，中興微電子淨利潤較上年同期增加主要因毛利增加所致。

單位：百萬元人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中興軟件	子公司	軟件開發	人民幣 5,108萬元	12,772.5	1,783.3	18,301.5	1,538.3	1,438.9
中興創投	子公司	受託管理 創業投資基金	人民幣 3,000萬元	2,066.3	1,951.4	—	1,066.2	1,057.2
中興微電子	子公司	集成電路 設計生產及銷售	人民幣 13,157.8947萬元	8,202.6	5,896.7	9,730.5	926.2	846.3
中興通訊(南京) 有限責任公司	子公司	移動通訊 系統設備生產	人民幣 100,000萬元	13,844.8	2,975.8	33,113.9	970.7	707.8

- (2) 其他控股子公司、聯營公司及合營公司的情況，請見財務報表附註十五4、長期股權投資及附註七。

- (3) 本年度內取得和處置控股子公司的情況及其影響，請見財務報表附註六。

13、本公司沒有按照《企業會計準則第41號—在其他主體中權益的披露》規定的控制的結構化主體。

14、《香港聯交所上市規則》要求披露的其他內容

(1) 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率乃計息負債佔計息負債與權益(含少數股東權益)之和的比例。

本集團2021年的資本負債率為43.4%，較2020年的44.2%下降0.8個百分點，主要是由於本集團本期盈利增加所致。

(2) 資金來源和運用

本集團2021年主要以運營所得現金、銀行貸款作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

(3) 資本開支

本集團2021年資本開支為4,982.0百萬元人民幣，而2020年為8,471.3百萬元人民幣，主要用於南京項目、上海研發三期項目、購買設備資產及內部研發投入等。

董事會報告

(4) 債務

本集團的銀行貸款主要以人民幣、美元及歐元結算。截至2021年12月31日，本集團銀行貸款合計39,443.5百萬元人民幣，主要用作運營資金，其中，按固定利率計算的銀行貸款約7,980.9百萬元人民幣，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

① 按長短期劃分

單位：百萬元人民幣

項目	12月31日	
	2021年	2020年
短期銀行貸款	9,535.1	12,210.7
長期銀行貸款	29,908.4	22,614.3
合計	39,443.5	34,825.0

② 按有無抵押劃分

單位：百萬元人民幣

項目	12月31日	
	2021年	2020年
有抵押銀行貸款	75.5	452.4
無抵押銀行貸款	39,368.0	34,372.6
合計	39,443.5	34,825.0

(5) 外匯風險及相關對衝

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。相關內容請見本報告「董事會報告之(二)8、投資情況分析之衍生品投資情況」。

(6) 合約責任

單位：百萬元人民幣

項目	合計	2021年12月31日		
		一年以內	二至五年	五年後
銀行貸款	39,443.5	9,535.1	29,852.4	56.0

本集團2021年末銀行貸款較2020年末增加4,618.5百萬元人民幣，主要為公司補充運營資金所致。

董事會報告

(7) 或有負債

單位：百萬元人民幣

項目	12月31日	
	2021年	2020年
為客戶借款向銀行提供擔保	—	—
就履約保函向銀行提供擔保	12,974.1	12,832.3
合計	12,974.1	12,832.3

(8) 資本承擔

於下表所示日期，本集團有下列資本承擔：

單位：百萬元人民幣

項目	12月31日	
	2021年	2020年
土地及樓宇：		
已簽約但未撥備	2,534.0	2,837.2
聯營公司投資：		
已簽約但未撥備	13.0	13.0

(9) 發展新業務的前景

本集團新業務的前景的詳情，已載於本報告「董事長報告書之未來展望」及「董事會報告之(五)2022年業務展望及面對的經營風險」。

(10) 僱員

本集團於2021年12月31日止僱員人數、培訓計劃及酬金、酬金政策、花紅以及認股期權計劃的詳情，已分別載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況」及「公司治理暨企業管治報告之(十)本公司股票期權激勵計劃、管理層持股計劃的實施情況及影響」。

(11) 資產押記

本集團於2021年12月31日止之資產押記的詳情，已載於財務報表附註五、21及30。

(12) 投資或購入資本資產的計劃

本集團於2021年12月31日止之投資、表現和前景的詳情，已載於本報告「董事會報告之(二)10、投資情況分析」及「重要事項之(四)及(七)」部分。

本集團將根據戰略規劃及實際經營情況安排未來投資或購入資本資產的計劃。

董事會報告

(13) 市場風險

本集團市場風險的詳情，已載於「董事會報告之(五)2022年業務展望及面對的經營風險」。

(14) 固定資產

本年度內，本集團固定資產之變動情況已載於財務報表附註五、13。

(15) 銀行貸款及其他借款

本集團截至2021年12月31日止的銀行貸款及其他借款詳情已載於財務報表附註五、21及30。

(16) 儲備

本年度內，本集團及本公司的儲備及儲備變動情況已載於財務報告合併股東權益變動表。

(17) 優先購買權

《公司法》或《公司章程》並無有關優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股份。

(18) 股本

本公司股本及股本變動情況和原因詳情已載於財務報表附註五、33及本報告「股份變動及股東情況之(一)本年度內股份變動情況」。

(19) 競爭權益

沒有任何董事持有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

(20) 董事名單

本公司董事名單已載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(一)本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況」。

(21) 獲準許的彌償條文

本公司已就其董事、監事及高級管理人員可能因履行職務而給第三方造成的經濟損失可以得到及時完善的補償，為本公司董事、監事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。上述基於董事利益的獲準許彌償條文根據公司條例(香港法例第622章)第470條的規定於截至2021年12月31日止財政年度內曾經有效，及於董事編製之董事會報告根據公司條例(香港法例第622章)第391(1)(a)條獲通過時仍生效。

(22) 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例規定，境外H股非居民個人股東從境內取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。本公司將根據中華人民共和國國家稅務總局《關於國稅發〔1993〕045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函〔2011〕348號)、《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。根據《中華人民共和國企業所得稅法》和《國家稅務總局關於非居民企業所得稅源泉扣繳有關問題的公告》，境外H股非居民企業股東應當就其來源於境內的所得繳納企業所得稅，以支付人

董事會報告

為扣繳義務人，實行源泉扣繳。本公司將根據《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。建議股東向稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股票所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

(23) 關於利益相關者

本公司尊重銀行及其他債權人、職工、消費者、供應商、社區等利益相關者的權利，與利益相關者積極合作，共同推動本公司持續、健康的發展。

(24) 其他

截止至本報告發布之日，盡本公司所知，新冠疫情不會對本集團財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

(25) 報告期後事項

本公司報告期後事項詳情已載於財務報表附註十三。

(三) 遵守法律法規情況

本集團是全球領先的綜合性通信設備製造業上市公司和全球綜合通信信息解決方案提供商之一。對本集團業務與經營有重要影響的法律法規，包括但不限於相關國家及地區的公司、合同、產品安全、隱私和數據保護、知識產權等領域相關法律法規及相關國際組織、國家及地區的貿易規則等，本集團致力於確保業務與經營遵行所適用的境內外法律法規。

本集團的合規管理委員會作為負責包括出口管制、反商業賄賂、數據保護在內的各領域合規管理體系運作與合規事項決策的專門職能機構，對整體所遵守的對本集團業務與經營有重要影響的合規領域法律法規的情況實施監控，並向董事會匯報工作。

有關本集團遵行企業管治守則及上市公司治理規範性文件的情況請見本報告「公司治理暨企業管治報告」。

本年度內，盡本公司所知，本集團於重要方面，均已遵行上述對本集團業務與經營有重要影響的法律法規。

(四) 本年度內接待調研、溝通、採訪等活動登記表

√ 適用 □ 不適用

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對像	討論的主要內容	提供的資料
業績說明會	2021年3月	深圳	網絡視頻直播	瑞銀、中歐基金、新華資產、招商證券、天風證券、海通證券、中信建投、長江證券、野村證券、廣發基金等各類投資者和券商。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告
業績說明會	2021年5月	深圳	電話會議	100名投資者，具體請見本公司於2021年5月12日發佈的投資者關係活動記錄表。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告
業績說明會	2021年8月	深圳	電話會議	152名投資者，具體請見本公司於2021年9月1日發佈的投資者關係活動記錄表。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告
外部會議	2021年1-12月	深圳	安信證券投資者電話會議	安信證券客戶	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告
		深圳	海通證券投資者會議	海通證券客戶		
		深圳	招銀國際投資者電話會議	招銀國際客戶		

董事會報告

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對象	討論的主要內容	提供的資料
		深圳	東吳證券 投資者電話會議	東吳證券客戶		
		深圳	國金證券 投資者會議	國金證券客戶		
		深圳	瑞銀 投資者電話會議	瑞銀客戶		
		深圳	西南證券 投資者電話會議	西南證券客戶		
		深圳	海通證券 投資者電話會議	海通證券客戶		
		深圳	光大證券 投資者電話會議	光大證券客戶		
		深圳	浙商證券 投資者會議	浙商證券客戶		
		深圳	美銀證券 投資者電話會議	美銀證券客戶		
		廈門	興業證券 投資者會議	興業證券客戶		
		深圳	中信建投證券 投資者會議	中信建投證券客戶		
		杭州	招商證券 投資者會議	招商證券客戶		
		深圳	瑞信 投資者電話會議	瑞信客戶		
		深圳	摩根士丹利 投資者電話會議	摩根士丹利客戶		
		深圳	野村 投資者電話會議	野村客戶		
		深圳	富瑞 投資者電話會議	富瑞客戶		
		深圳	中金公司 投資者電話會議	中金公司客戶		
		深圳	國盛證券 投資者電話會議	國盛證券客戶		
		深圳	華創證券 投資者電話會議	華創證券客戶		
		深圳	天風證券 投資者電話會議	天風證券客戶		
		深圳	花旗 投資者電話會議	花旗客戶		
		深圳	開源證券 投資者會議	開源證券客戶		
		深圳	中信證券 投資者會議	中信證券客戶		
		深圳	華泰證券 投資者電話會議	華泰證券客戶		
		深圳	國泰君安證券 投資者電話會議	國泰君安證券客戶		
		深圳	華西證券 投資者電話會議	華西證券客戶		
		深圳	國元證券 投資者電話會議	國元證券客戶		
		深圳	申萬宏源證券 投資者電話會議	申萬宏源證券客戶		
		深圳	太平洋證券 投資者電話會議	太平洋證券客戶		

董事會報告

(五) 2022年業務展望及面對的經營風險

1、 2022年業務展望

2022年，全球局勢依舊面臨較大不確定性。與此同時，國內5G縱深推進，行業應用加速成熟，雙碳經濟應運而生，新基建如火如荼，數字化浪潮勢不可擋。5G加速了數字化進程，數字化浪潮又推動5G等ICT技術與傳統行業進一步融合。ICT技術在為行業數字化賦能的過程中，打開了新的增長空間。

在運營商網絡方面，本集團堅持全球化戰略，穩步提升國內國際產品格局和市場份額。堅持關鍵領域技術領先，在芯片、算法和網絡架構等核心技術方面加大投入，保持技術優勢，以端到端解決方案，助力運營商快速建設極簡、極致、綠色的精品網絡。

在政企業務方面，隨著新基建的投資加碼，產業數字化轉型的加速，政企市場迎來新的發展空間。本集團致力於成為「數字經濟築路者」，用ICT技術賦能千行百業。本集團將持續保持政企業務資源投入，加快拓展重點行業，強化渠道綜合競爭力，把握快速增長機遇。

在消費者業務方面，本集團逐步整合手機、寬帶互聯、終端芯片模組及生態能力形成「大終端」，打造全場景智慧生態。同時以產品和技術能力作為基礎，加上品牌、渠道、市場策略的支持，持續推動銷售增長。

在新業務方面，本集團加速發力IT業務、數字能源業務、智慧家庭，推動成為公司業績增長的新引擎。在IT業務，本集團重點構建服務器等IT硬件底層競爭力，快速打造新的百億級產品；綜合ICT技術軟硬件優勢，加強汽車電子業務拓展，把握汽車領域智能化，網聯化變革機遇；成立礦山、冶金鋼鐵兩大細分行業特戰隊，以5G應用、IT、大數據助力行業數字化轉型。在數字能源業務，本集團整合成立數字能源產品經營部，加強電源、IDC數據中心等產品經營並積極拓展新能源業務。在智慧家庭，本集團設立智慧家庭產品線，發揮現有家庭信息終端產品優勢，大力拓展面向消費者的家庭智能化產品。

同時，本集團將持續推進數字化轉型，提高各環節的運營效率；將持續加大核心人才吸引和激勵，完善合規管理體系，強化內控治理，防範企業風險；打造高韌性組織，積極踐行雙碳綠色發展理念，實現企業可持續發展。

董事會報告

2、 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋100多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律合規、稅務、匯率、政局（如戰爭、內亂等）等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響，相關合規風險對本集團經營可能產生的影響請見財務報表附註十二、2.5。本集團主要通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的貿易、稅務等政策規定（包括出口管制、GDPR（General Data Protection Regulation通用數據保護條例）等），確保合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以規避可能的損失。

(2) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(3) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(4) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(5) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

公司治理暨企業管治報告

(一) 公司治理情況綜述

本公司按照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《深圳交易所上市規則》、《香港聯交所上市規則》以及中國證監會有關上市公司治理的規定，不斷完善本公司的治理制度體系，規範本公司運作，優化內部控制體系。

截至本年度末，本公司治理的實際狀況符合法律、行政法規和中國證監會發布的關於上市公司治理的規定，並已全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的原則及守則條文。

- 1、**關於股東與股東大會：**股東大會為最高權力機構，是股東參與公司治理的重要途徑。本公司已建立能保證股東充分行使權利、享有平等地位的公司治理結構，特別是使中小股東享有平等地位。本公司根據《上市公司股東大會規則》，採取現場投票與網絡投票相結合的方式，為股東參加股東大會提供便利，同時在股東大會決議公告中披露中小股東單獨計票結果，充分反映中小股東的意見。
- 2、**關於控股股東與上市公司：**本公司的控股股東為中興新。本公司控股股東嚴格依法行使出資人權利，沒有損害本公司和其他股東的合法權益。本公司控股股東與本公司實現資產、人員、財務、機構、業務獨立，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。本公司控股股東沒有超越股東大會直接或間接干預本公司的決策和經營活動。
- 3、**關於董事和董事會：**本公司嚴格按照《公司章程》規定的條件和程序選聘董事，保證了董事選聘的公開、公平、公正、獨立，為充分反映中小股東的意見，本公司採用累積投票制選聘董事。本公司已制訂《董事會議事規則》，董事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》及《董事會議事規則》的規定進行。董事會負責召集股東大會，向股東大會報告工作並及時執行股東大會決議；決定本公司的經營計劃和投資方案，監督及指導本公司管理層。為完善公司治理結構，本公司董事會下設提名委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會和出口合規委員會四個專業委員會，獨立非執行董事在各專業委員會中佔多數並擔任召集人，為本公司董事會的決策提供科學和專業的意見和參考。

本公司管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的資料，確保其在知情情況下做出決定，且各董事均有權向本公司管理層索取進一步資料。

- 4、**關於監事與監事會：**本公司監事具備管理、財務等方面的專業知識及工作經驗，本公司採用累積投票制選聘股東代表監事。監事會向股東大會負責，對本公司的財務狀況及本公司董事、總裁和其他高級管理人員履行職責的合法、合規性進行檢查及監督，維護本公司及股東的合法權益。本公司已制訂《監事會議事規則》，監事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》及《監事會議事規則》的規定進行。
- 5、**關於績效評價與激勵約束機制：**本公司董事會薪酬與考核委員會依照高級管理人員績效管理辦法，將高級管理人員薪酬與績效和個人業績相聯繫；本公司高級管理人員的聘任嚴格按照有關法律法規和《公司章程》的規定進行。建立與本公司業績和長期戰略緊密掛鉤的長期激勵機制，完善本公司整體薪酬結構體系，為本公司業績長期持續發展奠定人力資源的競爭優勢。
- 6、**關於利益相關者：**本公司尊重銀行及其他債權人、職工、消費者、供應商、社區等利益相關者的權利，與利益相關者積極合作，共同推動本公司持續、健康的發展。
- 7、**關於信息披露與透明度：**本公司董事會秘書及有關專業人員負責本公司信息披露、接待股東來訪和諮詢事務。本公司按照中國相關法律法規及《公司章程》的規定，真實、準確、完整、及時的披露相關信息，確保全體股東有平等的機會獲取信息。本年度內，本公司不存在向控股股東提供未公開信息等不符合公司治理規範的情況。

公司治理暨企業管治報告

(二) 公司相對於控股股東在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況及同業競爭情況

本公司相對於控股股東中興新資產完整，人員、財務、機構、業務獨立，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。

在資產方面，本公司擁有的資產獨立完整、權屬清晰。本公司擁有獨立的生產體系、輔助生產體系及採購、銷售系統，工業產權、商標、非專利技術等無形資產均由本公司擁有。

在人員方面，本公司在勞動、人事及工資管理等方面完全獨立；高級管理人員均在本公司領取報酬，不存在在控股股東及其控制的其他公司領取報酬、擔任除董事、監事以外其他重要職務的情況。

在財務方面，本公司設有獨立的財務部門，建立獨立的會計核算體系和財務管理制度，在銀行獨立開戶。

在機構方面，本公司董事會、監事會及其他內部機構完全獨立運作，控股股東及其職能部門與本公司及其職能部門之間沒有上下級關係。

在業務方面，本公司業務完全獨立於控股股東，控股股東及其控制的其他單位與本公司不存在同業競爭。

(三) 股東與股東大會情況

1、 股東大會召開情況

本公司於2021年6月25日以現場投票及網絡投票相結合的方式召開2020年度股東大會（以下簡稱「本次會議」），出席本次會議的股東（代理人）代表股份數量佔公司在本次會議有表決權總股份的28.83%，本次會議審議通過2020年年度報告、2020年度董事會工作報告、2020年度監事會工作報告、2020年度利潤分配預案等18項議案，相關情況請見本公司於2021年6月25日發佈的《二零二零年度股東大會決議公告》。

2、 表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 股東權利

本公司嚴格遵守《公司法》、《證券法》、《香港聯交所上市規則》等相關法律法規，按照《公司章程》等有關要求，採取各種措施並積極創造條件，確保股東的各項權利得以順利實現。

本公司股權結構請見本報告「股份變動及股東情況之（一）本年度內股份變動情況」。

本公司與股東保持良好的溝通，通過包括披露年度報告、半年度報告及季度報告在內的多個正式溝通渠道，向股東報告本集團的業績及營運情況。同時本公司設立股東熱線電話、電子郵箱等，讓股東表達意見或行使權利。本公司定期更新網站資料，及時讓股東及公眾人士瞭解本公司的最新發展動向。股東亦可通過公司秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會，公司秘書之聯絡信息請見本報告「公司基本情況」。

本公司股東通函及股東大會通告的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均遵守《公司法》、《公司章程》及《香港聯交所上市規則》的有關規定，確保股東參加股東大會權利的順利實現。單獨或合計持有本公司百分之十以上股份的股東有權向董事會或監事會請求召開臨時股東大會，或自行召集臨時股東大會，具體情況請見《公司章程》第七十四、七十五及七十六條。單獨或合計持有本公司百分之三以上股份的股東可在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東大會召集人，具體情況請見《公司章程》第七十八條。按照《公司章程》第一百條，本公司董事、監事、高級管理人員需要在股東大會上就股東的質詢和建議作出解釋和說明。

公司治理暨企業管治報告

本年度內，本公司根據實際情況及相關法律法規，對《公司章程》第十四、二十四、二十七、一百、一百零二、一百零九、一百一十五、一百二十七、一百三十二、一百四十三、一百五十二、一百六十、一百六十二、一百六十三、一百九十、一百九十三、一百九十六、二百二十六、二百二十七及二百六十四條做相應修訂，最新的《公司章程》在巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站可查閱。

4、投資者關係

本公司致力於推動投資者關係工作開展，通過投資者熱線電話、電子郵箱、深圳交易所投資者關係互動平台、投資者接待等方式，與投資者保持良好的溝通。本公司視年度股東大會為本公司年度內的一項重要活動，董事和主要高級管理人員均儘量出席，並安排了投資者提問時段，與投資者直接交流。2021年度本公司接待投資者情況，載於本報告「董事會報告之(四)本年度內接待調研、溝通、採訪等活動登記表」。

新的一年，本公司將進一步加強與投資者的溝通，致力增加投資者對本公司的瞭解，同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

5、利潤分配情況

(1) 2021年度利潤分配預案

本公司2021年度經審計歸屬於普通股股東淨利潤約為8,270,187千元人民幣，加上年初未分配利潤約為5,816,798千元人民幣，向股東分配2020年度股利約為927,542千元人民幣，提取法定盈餘公積金約為58,681千元人民幣後，可供股東分配的利潤約為13,100,762千元人民幣。

本公司董事會建議2021年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發3元人民幣現金(含稅)。本公司2021年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2021年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。截至2022年3月8日公司總股本為4,731,665,005股，公司2017年A股股票期權激勵計劃第三個行權期尚有4,447,503份期權未行權，第三個行權期為2021年7月14日至2022年7月5日間的可行權日；公司2020年A股股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期尚有51,375,352份期權未行權，第一個行權期為2021年11月17日至2022年11月5日間的可行權日。假設A股分紅派息股權登記日之前此部分期權全部行權，公司將有4,787,487,860股能獲派股息，總計現金分紅總額不超過14.4億元人民幣。上述事項需提交股東大會審議批准。

公司2021年度股息派發的具體時間將根據股東大會審議時間以及股息派發工作進展情況確定，最晚於2022年8月31日之前完成派發。

(2) 利潤分配政策的制定、執行及調整情況

中興通訊《公司章程》規定，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十；公司利潤分配方案由董事會負責制定，由股東大會審議批准，股東大會對利潤分配方案作出決議後，董事會在股東大會召開後兩個月內完成股利(或股份)的派發事項；公司董事會制定公司利潤分配預案時，應充分聽取獨立非執行董事意見，並由獨立非執行董事發表獨立意見；在利潤分配方案依法公告後，公司應充分聽取股東特別是中小股東的意見和建議。公司董事會未做出現金利潤分配預案的，應當在定期報告中披露未分紅的原因、未用於分紅的資金留存公司的用途，獨立非執行董事應當對此發表獨立意見。

公司治理暨企業管治報告

本公司於2021年3月16日召開的第八屆董事會第三十三次會議及2021年6月25日召開的2020年度股東大會審議通過《2020年度利潤分配預案》：以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發2元人民幣現金(含稅)；股權登記日的公司總股本為4,637,709,675股(其中A股為3,882,207,141股，H股為755,502,534股)，2020年度利潤分配已於2021年8月20日實施完畢，合計現金分紅總額為9.28億元人民幣。

本公司2019-2021年度以現金方式累計分配的利潤佔最近三年實現的年均可分配利潤的62.6%，滿足《公司章程》第二百三十二條「公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十」的規定。

本年度內，本公司未對利潤分配政策進行調整或變更。

(四) 董事會

1、 董事會的職能

董事會負責召集股東大會，向股東大會報告工作並及時執行股東大會決議；監察本公司的整體經營戰略發展，決定本公司的經營計劃和投資方案，監督及指導本公司管理層。董事會同時負責監控本公司的經營及財務表現。

董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公平地報告本集團的狀況以及於有關期間的業績和現金流量的賬目。在編製截至2021年12月31日止年度財務報表時，董事已貫徹應用適當的會計政策並遵守所有適用的會計準則。經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見的未來繼續營運，因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。

2、 董事會的組成

本公司第八屆董事會由九位董事組成，包括三位擁有豐富的電子／電信行業從業經驗、管理及經營經驗的執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生，李自學先生為公司董事長；三位分別在金融、財務、法律、合規等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗，且在相關業內具有影響力並積極主動履行職責的獨立非執行董事蔡曼莉女士、吳君棟先生、莊堅勝先生；三位擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗的非執行董事李步青先生、諸為民先生、方榕女士。本公司董事會組成有助於嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。全體董事的個人資料及其任期載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(一)至(四)」。董事會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.10(1)及(2)條及第3.10(A)條規定。

本公司確認已收到所有獨立非執行董事根據《香港聯交所上市規則》第3.13條規定關於其獨立性的年度確認函，就其獨立性向本公司做出確認。根據《香港聯交所上市規則》所載的獨立性指引，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。

3、 董事的任期及任免

本公司董事(包括非執行董事)的任期為每屆三年，任期屆滿可以連選連任。獨立非執行董事的任期不得超過六年。本公司現任獨立非執行董事莊堅勝先生任期自2020年6月19日起至2022年3月29日止；除此之外，本公司現任董事任期均自2019年3月30日起至2022年3月29日止。

董事的任免由本公司股東大會審議批准，本公司與董事簽訂《聘用協議》。

公司治理暨企業管治報告

4、董事會會議

(1) 按照《公司章程》規定，董事會每年至少召開四次會議。2021年度，本公司董事會召開了14次會議，股東大會召開了1次會議。

① 本年度內，各位董事出席董事會會議及股東大會情況如下：

會議次數	董事會 14				股東大會 1	
	親自出席次數					
董事會成員	現場出席	通訊表決	委託出席次數	出席率	親自出席次數	出席率
董事長兼執行董事						
李自學	7	7	0	14/14	1	1/1
執行董事						
徐子陽	5	7	2	12/14 ^註	1	1/1
顧軍營	7	7	0	14/14	1	1/1
非執行董事						
李步青	6	7	1	13/14 ^註	1	1/1
諸為民	7	7	0	14/14	1	1/1
方榕	7	7	0	14/14	1	1/1
獨立非執行董事						
蔡曼莉	7	7	0	14/14	1	1/1
吳君棟	7	7	0	14/14	1	1/1
莊堅勝	7	7	0	14/14	1	1/1

註：委託出席次數不計入出席率。

本年度內，本公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

② 本年度內，董事會召開的基本情況如下：

會議屆次	召開日期	決議公告披露日期
第八屆董事會第三十次會議	2021年1月11日	2021年1月11日
第八屆董事會第三十一次會議	2021年1月29日	2021年1月29日
第八屆董事會第三十二次會議	2021年2月10日	2021年2月18日
第八屆董事會第三十三次會議	2021年3月16日	2021年3月16日
第八屆董事會第三十四次會議	2021年4月28日	2021年4月28日
第八屆董事會第三十五次會議	2021年5月25日	2021年5月25日
第八屆董事會第三十六次會議	2021年6月29日	2021年6月29日
第八屆董事會第三十七次會議	2021年8月2日	2021年8月2日
第八屆董事會第三十八次會議	2021年8月24日	2021年8月24日
第八屆董事會第三十九次會議	2021年8月27日	2021年8月27日
第八屆董事會第四十次會議	2021年9月23日	2021年9月23日
第八屆董事會第四十一次會議	2021年10月25日	2021年10月25日
第八屆董事會第四十二次會議	2021年11月4日	2021年11月4日
第八屆董事會第四十三次會議	2021年12月16日	2021年12月16日

公司治理暨企業管治報告

會議決議事項請見本公司於2022年3月8日刊登的《2021年度董事會工作報告》。

- ③ 本年度內，董事對公司有關事項未提出異議。
- (2) 本公司董事會定期會議的會議通知在會議召開前14天發出，臨時會議的會議通知在會議召開前3天或經協定的其他期間發出。本公司董事會秘書負責將董事會定期會議及臨時會議的詳盡資料(包括董事會各專業委員會會議資料)不晚於會議召開前3天或經協定的其他期間前發出。本公司公司秘書及時回覆董事提問，並採取適當行動，協助確保董事會程序符合《公司法》、《公司章程》和《香港聯交所上市規則》等相關適用規則。
- (3) 董事會會議記錄由出席會議董事和記錄人簽字後存檔，供董事不時需求進行查閱。
- (4) 本公司董事會在審議關聯(連)交易等董事會認為有重大利益衝突事項時，採取了迴避措施，與之存在任何關係的董事均放棄了表決權。

5、 董事會與管理層的職責和權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。董事會的職責載於《公司章程》第一百五十八條，簡要概述請見本章「(四)1、董事會的職能」；管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的資料，確保其在知情情況下做出決定，且各董事均有權向本公司管理層索取進一步資料。

6、 董事長及總裁

本公司董事長及總裁為兩個明確劃分的不同職位，李自學先生為董事長，徐子陽先生為總裁，其各自職能在《公司章程》中有明晰界定，董事長及總裁職責分別列載於《公司章程》第一百六十二條及第一百七十九條。

本公司總裁與董事長及所有董事均保持溝通，定期向董事會匯報工作，確保全體董事充分了解所有重大的業務發展。

7、 為確保董事履行其責任而採取的措施

- (1) 本公司董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後定期及不時提供有助董事瞭解本公司業務及經營情況的資料，並將新出臺的相關法律法規發送給董事，組織其參加相關的持續專業培訓，相關費用由本公司支付，以幫助董事完全理解《深圳交易所上市規則》、《香港聯交所上市規則》等相關法律法規規定的董事職責，並對本公司經營情況及時全面瞭解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考察，並與財務總監、審計師進行充分溝通。

公司治理暨企業管治報告

(2) 本公司董事於2021年度接受以下重點關於上市公司董事的角色、職能及職責的培訓：

內容 董事會成員	法律、法規及規則等	
	閱讀材料	出席講座或研討會等
董事長兼執行董事		
李自學	√	—
執行董事		
徐子陽	√	—
顧軍營	√	—
非執行董事		
李步青	√	√
諸為民	√	—
方榕	√	—
獨立非執行董事		
蔡曼莉	√	√
吳君棟	√	—
莊堅勝	√	—

(3) 本公司董事就本公司對外擔保、資金佔用、關聯(連)交易、股票期權激勵計劃等事項發表意見時，本公司聘請審計師或律師等相關獨立的專業機構提供獨立的專業意見，協助董事履行其責任。

(4) 本公司就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，於2019年3月20日召開的2019年第一次臨時股東大會審議通過了《關於購買董事、監事及高級職員責任保險授權的議案》。在股東大會授權下，於2021年9月23日召開的第八屆董事會第四十次會議審議通過了《關於繼續購買「董事、監事及高級職員責任險」的議案》。

(五) 董事會專業委員會

本公司董事會下設薪酬與考核委員會、提名委員會、審計委員會以及出口合規委員會四個專業委員會。各專業委員會均已制定明確的包括其職責、權力等在內的工作細則，各專業委員會的工作細則已載列於巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站。各專業委員會的會議程序遵從各自工作細則的規定，並參照董事會會議法定程序執行。

1、 薪酬與考核委員會

(1) 薪酬與考核委員會的角色及職能

薪酬與考核委員會的主要職責是根據董事會制訂的董事及高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，負責釐訂、審查本公司董事及高級管理人員的特定薪酬待遇與績效、評估執行董事的表現。

(2) 薪酬與考核委員會的委員

本公司第八屆董事會薪酬與考核委員會由五名委員組成，其中獨立非執行董事三名，非執行董事一名，執行董事一名，第八屆董事會薪酬與考核委員會的召集人為獨立非執行董事蔡曼莉女士，委員包括顧軍營先生、諸為民先生、吳君棟先生及莊堅勝先生。

公司治理暨企業管治報告

(3) 薪酬與考核委員會會議及年內工作情況

2021年度，薪酬與考核委員會分別於2021年3月16日、2021年4月28日、2021年6月29日、2021年8月2日、2021年9月23日及2021年11月4日召開6次會議，審議通過了2020年度高級管理人員績效情況及年度績效獎金，2020年度薪酬執行情況，2021年度高級管理人員績效管理辦法及董事長、監事會主席獎金確定原則，2021年度薪酬預算情況，2017年股票期權激勵計劃，2020年股票期權激勵計劃等事項，會議出席情況如下：

薪酬與考核委員會委員	親自出席次數	委託出席次數
蔡曼莉	6/6	0/6
顧軍營	6/6	0/6
諸為民	6/6	0/6
吳君棟	6/6	0/6
莊堅勝	6/6	0/6

薪酬與考核委員會嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》及《薪酬與考核委員會工作細則》的規定及要求召開會議履行職責並運作，對公司的董事及高級管理人員的薪酬與績效管理、股票期權激勵計劃等工作提出意見與建議，為董事會科學決策發揮重要作用。薪酬與考核委員會委員未對上述審議事項提出異議。

(4) 董事及高級管理人員報酬的確定依據及決策程序

由薪酬與考核委員會根據本公司的實際情況及董事工作情況，向董事會提出董事津貼相關建議，經董事會以及股東大會審議通過確定，即採納《香港聯交所上市規則》附錄十四中第B.1.2(c)(ii)的方式。

薪酬與考核委員會每年對本公司高級管理人員進行年度績效考核，根據績效考核結果確定高級管理人員的薪酬，經董事會審議通過後實施。

2、提名委員會

(1) 提名委員會的角色及職能

提名委員會的主要職責是研究本公司董事及高級管理人員選擇標準和程序，依據相關法律法規和《公司章程》的規定，結合本公司實際情況，研究本公司的董事及高級管理人員的當選條件、選擇程序和任職期限，形成決議後提交董事會及股東大會（如適用）審議通過，並遵照實施。

(2) 提名委員會的委員

本公司第八屆董事會提名委員會由五名委員組成，其中獨立非執行董事三名，非執行董事一名，執行董事一名，第八屆董事會提名委員會的召集人為獨立非執行董事吳君棟先生，委員包括李自學先生、方榕女士、蔡曼莉女士、莊堅勝先生。

公司治理暨企業管治報告

(3) 提名委員會會議及年內工作情況

2021年度，提名委員會於2021年12月31日召開了1次會議，討論董事會架構、人數及組成情況等內容。提名委員會嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》及《提名委員會工作細則》的規定及要求召開會議履行職責並運作，提名委員會委員勤勉盡責，積極主動、專業高效地履行董事職責，詳細審閱會議文件及相關材料，客觀、公正地對各項議題進行分析判斷，並根據公司的實際情況提出相關建議。提名委員會委員未對上述會議討論事項提出異議。會議出席情況如下：

提名委員會委員	親自出席次數	委託出席次數
吳君棟	1/1	0/1
李自學	1/1	0/1
方榕	1/1	0/1
蔡曼莉	1/1	0/1
莊堅勝	1/1	0/1

(4) 董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則及董事會成員多元化政策

- ① 提名委員會研究本公司對新董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色董事及高級管理人員人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據董事及高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查。在選舉新的董事前，提名委員會向董事會提出董事候選人的建議和相關材料；在聘任新的高級管理人員前，提名委員會向董事會提出新聘高級管理人員的建議和相關材料。
- ② 提名委員會根據《公司法》、《上市公司獨立董事規則》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、《香港聯交所上市規則》及《公司章程》、《董事會議事規則》等規定的董事及高級管理人員任職資格，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員。
- ③ 提名委員會已制定《董事會成員多元化政策》，載於《董事會提名委員會工作細則》，主要內容為：本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件衡量董事會成員多元化的益處。

本公司是全球領先的綜合通信信息解決方案提供商，本公司在設定董事會成員時，充分考慮本公司業務模式，從管理、通信、財務、法律、合規等各個專業領域選任董事，本公司董事會的組成已基本實現多元化，具體請見本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之（一）本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

3、審計委員會

(1) 審計委員會的角色及職能

審計委員會的主要職責是就外聘審計師的任免、審計費用及聘用條款向董事會提供建議；監督本公司的內部審計制度的有效性及其實施；審核本公司的財務信息及其披露情況，包括檢查本公司的財務報表及本公司年度報告及賬目、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，並對重大關聯交易進行審核。

公司治理暨企業管治報告

(2) 審計委員會的委員

本公司第八屆董事會審計委員會由五名委員組成，其中獨立非執行董事三名，非執行董事二名，第八屆董事會審計委員會的召集人為獨立非執行董事蔡曼莉女士，委員包括李步青先生、諸為民先生、吳君棟先生及莊堅勝先生。審計委員會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.21條的規定。

(3) 審計委員會會議及年內工作情況

2021年度，審計委員會分別於2021年1月22日、2021年3月5日、2021年3月16日、2021年4月28日、2021年8月27日、2021年10月25日、2021年12月16日召開7次會議，審議通過了審計工作安排、定期財務報告、會計師事務所選聘、衍生品投資、關聯交易、公司內部控制審計情況報告等事項，並與審計師進行多次溝通。會議出席情況如下：

審計委員會委員	親自出席次數	委託出席次數
蔡曼莉	7/7	0/7
李步青	6/7	1/7
諸為民	7/7	0/7
吳君棟	7/7	0/7
莊堅勝	7/7	0/7

審計委員會嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》及《審計委員會工作細則》的規定及要求召開會議履行職責並運作，對公司的財務信息及其披露、內部審計制度及其實施、內控制度及風險管理制度等工作提出意見與建議，為董事會科學決策發揮重要作用。審計委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

除上述事項外，審計委員會按照《審計委員會工作細則》和《審計委員會年報工作規程》的要求，認真履行職責，對本公司2021年度審計情況、內部控制建立健全情況開展以下重要工作：

① 對本公司2021年度財務報告發表三次審閱意見

審計委員會成員在財務方面具備豐富的專業知識與經驗，按照中國證監會有關規定要求，審計委員會對2021年度財務報告發表三次審閱意見。

首先，審計委員會對未經審計的財務報表進行了審核，並發表了書面意見。審計委員會認為：2021年度未經審計的財務報表，基本符合企業會計準則及其應用指南的要求，目前尚未發現嚴重影響到公司在所有重大方面公允地反映公司2021年末的財務狀況及2021年度經營成果和現金流量的事項，同意將此未經審計財務報表提交審計機構審計。

其次，審計委員會及時審閱了審計報告初步意見，並與審計機構進行了溝通，認為2021年度財務報告初步審計結果，在資產、負債、收入、成本及費用支出等重要方面，符合中國企業會計準則及其應用指南的要求。

最終，審計委員會審閱了審計機構提交的審計意見及經審計的本公司2021年度財務報告，同意將其提交本公司董事會審議。

公司治理暨企業管治報告

② 對會計師事務所審計工作的督促情況

由於本公司業務複雜，為保證審計工作的有序進行，本公司審計機構提前確定了本年度的審計時間安排。本公司根據《審計委員會年報工作規程》的相關要求，及時向審計委員會報告審計時間安排，審計委員會經過與會計師事務所溝通後，認為本公司根據實際情況安排的年度審計時間是合適的，審計委員會同意會計師事務所安排的年度審計計劃。在審計過程中，審計委員會與主要項目負責人員進行了溝通，瞭解審計工作進展和審計師關注的問題，及時向本公司有關部門反饋，同時審計委員會以函件形式兩次向會計師事務所發函，要求項目審計人員按照原定時間安排及時推進審計工作。

③ 對會計師事務所2021年度審計工作的總結報告

本公司審計機構於2021年9月至2022年3月對本公司的年度報告、財務報告內部控制進行審計，在此期間，本公司審計機構與審計委員會就年度審計計劃及審計過程中遇到的問題進行了充分溝通，對內部控制進行了解、測試以及評價，完成了所有審計程序，取得了充分適當的審計證據，並向審計委員會提交了無保留意見的本公司審計報告及財務報告內部控制審計報告。

在年度審計過程中，審計委員會通過與本公司審計機構的溝通、交流，並對本公司審計機構出具的年度審計報告進行了審核，認為公司審計機構能夠嚴格按照審計法規執業，重視瞭解公司及公司的經營環境，瞭解公司的內部控制的建立健全和實施情況，風險意識強，能夠按照審計時間安排及時完成審計工作，在審計過程中保持了獨立性和謹慎性，較好地完成了2021年度公司的財務報告審計工作及內控審計工作。

④ 監督本公司內控制度的完善

審計委員會十分關注本公司內部控制監督檢查部門的設置和人員到位等情況，將內控及審計部作為審計委員會的日常辦事機構，負責落實審計委員會對本公司內部控制的監督檢查工作，並支持內控及審計部依法履行審計職能，發揮審計監督作用。本年度內，審計委員會聽取內控及審計部關於內控及審計工作情況報告，並提出相關意見。

2021年度，關於本公司審計委員會履行其檢討本公司風險管理及內部監控系統職責的工作情況，請見本章「(十五) 內部控制及風險管理」。

4、 出口合規委員會

(1) 出口合規委員會的角色及職能

出口合規委員會主要負責監管出口管制和經濟制裁法律合規事宜。

(2) 出口合規委員會的委員

本公司第八屆董事會出口合規委員會由五名委員組成，其中獨立非執行董事三名，非執行董事一名，執行董事一名，第八屆董事會出口合規委員會的召集人為獨立非執行董事莊堅勝先生，委員包括李自學先生、方榕女士、蔡曼莉女士及吳君棟先生。

公司治理暨企業管治報告

(3) 出口合規委員會會議及年內工作情況

2021年度，出口合規委員會於2021年3月31日、2021年6月25日、2021年9月29日及2021年12月16日召開了4次會議，審議了公司出口合規相關事項。出口合規委員會嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》及《出口合規委員會工作細則》的規定及要求召開會議履行職責並運作，出口合規委員會委員勤勉盡責，積極主動、專業高效地履行董事職責，詳細審閱會議文件及相關材料，客觀、公正地對各項議題進行分析判斷，並根據公司的實際情況提出相關建議。出口合規委員會委員未對上述會議討論事項提出異議。會議出席情況如下：

出口合規委員會委員	親自出席次數	委託出席次數
莊堅勝	4/4	0/4
李自學	4/4	0/4
方榕	3/4	1/4
蔡曼莉	4/4	0/4
吳君棟	4/4	0/4

5、 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他與企業管治相關的法律法規。本年度內，董事會審核了本公司的企業管治政策及守則的遵守情況。《公司章程》及《董事會議事規則》規定董事會負責以下企業管治職能：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (5) 檢討公司遵守《香港聯交所上市規則》下附錄十四的《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

(六) 監事會

本年度內，本公司監事會按照中國有關法律法規及《公司章程》的規定，對本公司規範運作情況、財務狀況、募集資金使用、股票期權激勵計劃、關聯交易以及董事、高級管理人員履行職責等事項進行了認真監督檢查，在對這些事項的監督活動中並不存在異議。

(七) 公司秘書

公司秘書(丁建中先生)負責促進本公司董事會程序，以及董事之間、董事與股東之間、管理層之間的溝通。公司秘書的簡歷載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(一)本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。2021年度，公司秘書共接受超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

(八) 董事、監事及高級管理人員情況、薪酬及權益

1、 董事、監事及高級管理人員情況

關於本公司董事、監事、高級管理人員簡歷、任職等情況，載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(一)、(三)及(四)」。

公司治理暨企業管治報告

2、 報酬情況

關於本公司董事、監事、高級管理人員年度報酬情況，載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(二)本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況」。

有關董事和監事2021年度報酬的進一步情況載於財務報表附註十四、3。

3、 權益

(1) 董事、監事服務合約及合約權益

本公司未與任何董事或監事訂立本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

(2) 董事、監事或與董事、監事有關連的實體於交易、安排或合約中的權益

本公司各董事及監事或與董事及監事有關連的實體並未直接或間接在2021年度內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

(3) 董事、監事及最高行政人員的股份或債券證權益

本公司各董事、監事及最高行政人員於2021年12月31日持有本公司股份權益已載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(二)本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況」。

除上述所披露之外，於2021年12月31日，本公司各董事、監事及最高行政人員概無本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證中擁有任何須記錄於本公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(以下簡稱「《標準守則》」)須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於2021年12月31日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債券證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

(4) 董事、監事的證券交易活動

本公司董事及監事確認本公司已採納《標準守則》。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢後，本公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於本年度內未遵守《標準守則》所規定的準則。

(九) 員工情況

關於本集團員工情況、薪酬政策、培訓計劃等情況，載於本報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況之(六)本集團員工情況」。

公司治理暨企業管治報告

(十) 本公司股票期權激勵計劃、管理層持股計劃的實施情況及影響

1、 2017年股票期權激勵計劃情況

(1) 2017年股票期權激勵計劃摘要

① 目的

本公司實施的2017年股票期權激勵計劃旨在進一步完善本公司的治理架構，健全本公司的激勵機制，提升本公司經營管理層及核心人才的忠誠度及責任感，穩定人才，以促進本公司持續發展，確保實現發展目標。

② 激勵對象、股票期權數量及行權價格調整情況

2017年股票期權激勵計劃的股票來源為本公司向激勵對象定向發行公司股票，激勵對象包括董事、高級管理人員及業務骨幹(不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

本公司2016年度股東大會、2017年第一次A股類別股東大會及2017年第一次H股類別股東大會審議通過的《中興通訊股份有限公司2017年股票期權激勵計劃(草案)》(以下簡稱「《2017年股票期權激勵計劃(草案)》」)規定授予本公司董事、高級管理人員及業務骨幹共15,000萬份股票期權。

經本公司於2017年7月6日召開的第七屆董事會第二十次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃的激勵對象人數由2,013名調整為1,996名，授予股票期權數量由15,000萬份調整為14,960.12萬份；確定2017年7月6日(星期四)為2017年股票期權激勵計劃授予日，向1,996名激勵對象授予14,960.12萬份股票期權，授予的股票期權的初始行權價格為每股A股17.06元人民幣。

經本公司於2019年7月1日召開的第八屆董事會第五次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃激勵對象人數由1,996名調整為1,687名，獲授的股票期權數量由14,960.12萬份調整至11,911.5591萬份；第一個行權期可行權激勵對象人數由1,996名調整為1,684名，可行權股票期權數量由4,986.6471萬份調整至3,966.4153萬份；確認本公司2017年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件已成就、第二個行權期行權條件未滿足；對不再滿足成為股票期權激勵計劃激勵對象條件、在股票期權激勵計劃第一個行權期不符合行權條件的激勵對象已獲授的股票期權及第二個行權期行權條件未滿足而未能獲得行權權利的股票期權共計7,021.0561萬份股票期權予以註銷。具體情況請見本公司於2019年7月1日發佈的《海外監管公告 關於對2017年股票期權激勵計劃授予對象和期權數量進行調整的公告》、《海外監管公告 關於2017年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件成就的公告》、《海外監管公告 關於2017年股票期權激勵計劃第二個行權期行權條件未滿足的公告》及《海外監管公告 關於註銷部分股票期權的公告》。

2019年7月5日，經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，公司已辦理完成共7,021.0561萬份已獲授的股票期權註銷事宜。具體情況請見本公司於2019年7月5日發佈的《海外監管公告 關於部分股票期權註銷完成公告》。

經本公司於2020年8月28日召開的第八屆董事會第二十二次會議審議批准，同意對2017年股票期權激勵計劃第一個行權期可行權期間結束時尚未行權的66份股票期權予以註銷，股票期權行權價格調整為每股16.86元人民幣。具體情況請見本公司於2020年8月28日發佈的《海外監管公告 關於註銷部分股票期權的公告》及《海外監管公告 關於按規則調整2017年股票期權激勵計劃行權價格的公告》。

2020年9月2日，經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，公司已辦理完成共66份已獲授的股票期權註銷事宜。具體情況請見本公司於2020年9月2日發佈的《海外監管公告 關於部分股票期權註銷完成公告》。

公司治理暨企業管治報告

經本公司於2021年6月29日召開的第八屆董事會第三十六次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃第三個行權期可行權激勵對象人數由1,687名調整為1,573名，可行權股票期權數量由3,972.6486萬份調整至3,728.9056萬份；確認本公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權條件已成就；對不再滿足成為激勵對象條件的激勵對象獲授的股票期權或不符合行權條件的股票期權共計243.7430萬份予以註銷。具體情況請見本公司於2021年6月29日發佈的《海外監管公告 關於對2017年股票期權激勵計劃激勵對象和期權數量進行調整的公告》、《海外監管公告 關於2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權條件成就的公告》及《海外監管公告 關於註銷部分股票期權的公告》。

2021年7月7日，經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，公司已辦理完成共243.7430萬份已獲授的股票期權註銷事宜。具體情況請見本公司於2021年7月7日發佈的《海外監管公告 關於部分股票期權註銷完成公告》。

經本公司於2021年8月24日召開的第八屆董事會第三十八次會議審議批准，鑒於公司2020年度利潤分配方案已實施完畢，同意2017年股票期權激勵計劃的股票期權行權價格調整為每股16.66元人民幣。具體情況請見本公司於2021年8月24日發佈的《海外監管公告 關於按規則調整2017年股票期權激勵計劃行權價格的公告》。

③ 相關激勵對象可獲授股票期權上限

授予的每份股票期權擁有在股票期權激勵計劃有效期內的可行權日，以行權價格和行權條件購買一股中興通訊A股普通股的權利。2017年股票期權激勵計劃的股票來源為本公司向激勵對象定向發行公司股票。

非經股東大會批准，任何一名激勵對象通過行使其於2017年股票期權激勵計劃及本公司其他有效的股票期權激勵計劃(如有)項下股票期權而獲得的A股總量，任何時候均不得超過本公司於該同一類別股份股本總額的1%，且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權上限(包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權)不得超過本公司於同一類別股份股本總額的1%。

④ 授權日、有效期、等待期、行權期及行權比例

本公司2017年股票期權激勵計劃自授權日(即2017年7月6日)起5年有效，授權日前1個交易日的公司A股股票收盤價為每股23.52元人民幣。等待期為自授權日起2年，經過2年等待期後，若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

		可予行權的股票期權 相對授予股票期權總數 的比例
行權期	時間安排	
第一個行權期	自授權日起24個月後的首個交易日起至授權日起36個月的 最後一個交易日止	1/3
第二個行權期	自授權日起36個月後的首個交易日起至授權日起48個月的 最後一個交易日止	1/3
第三個行權期	自授權日起48個月後的首個交易日起至授權日起60個月的 最後一個交易日止	1/3

經本公司於2019年7月1日召開的第八屆董事會第五次會議審議通過，確認公司2017年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件已成就、第二個行權期行權條件未滿足。公司2017年股票期權激勵計劃第一個行權期行權時間為2019年7月16日至2020年7月5日間的可行權日，可行權激勵對象為1,684名，合計可行權股票期權數量為3,966.4153萬份。具體情況請見本公司於2019年7月14日發佈的《海外監管公告 關於2017年股票期權激勵計劃第一個行權期開始行權的公告》。

公司治理暨企業管治報告

經本公司於2021年6月29日召開的第八屆董事會第三十六次會議審議通過，確認公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權條件已成就。公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權時間為2021年7月14日至2022年7月5日間的可行權日，可行權激勵對象為1,573人，合計可行權股票期權數量為3,728.9056萬份。具體情況請見本公司於2021年7月13日發佈的《海外監管公告 關於2017年股票期權激勵計劃第三個行權期開始行權的公告》。

⑤ 行權價格及其釐定基礎

2017年股票期權的初始行權價格為每股A股17.06元人民幣。初始行權價格為下列孰高者：

- 2017年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前1個交易日（即2017年4月24日）的公司A股股票交易均價；及
- 2017年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前120個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權初始行權價格為每股A股17.06元人民幣。

於2017年股票期權激勵計劃有效期內，尚在行使股票期權前本公司進行任何與本公司A股有關的股息分派、資本公積金轉增股本、發行股票紅利、股票拆細、配股或縮股，應對行權價格進行相應調整。

在本公司2019年度及2020年度利潤分配方案實施後，2017年股票期權行權價格調整為16.66元人民幣，具體情況請參閱上文「(2)激勵對象、股票期權數量及行權價格調整情況」。

(2) 本年度內激勵對象持有股票期權及行權情況

本公司2017年股票期權激勵計劃採用自主行權模式，本年度內，共有3,203.3154萬份股票期權行權，本公司A股股票數量相應增加3,203.3154萬股，2020年度利潤分配實施前後的行權價分別為16.86元人民幣和16.66元人民幣，相應募集資金存儲於本公司專戶，本年度末A股股票收盤價為33.50元人民幣。經本公司第八屆董事會第三十六次會議審議批准，本公司已對不再滿足成為激勵對象條件的激勵對象獲授的股票期權或不符合行權條件的股票期權共計243.7430萬份予以註銷。

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初		報告期內		報告期內註銷的期權數量	報告期內失效的期權數量	報告期末尚未行使的期權數量	加權平均收盤價 (人民幣元/股) ^{註1}
		尚未行使的期權數量	報告期內獲授期權數量	可行使期權數量	報告期內行使期權數量				
徐子陽	董事、總裁	84,000	0	84,000	0	0	0	84,000	不適用
董事小計^{註2}		84,000	0	84,000	0	0	0	84,000	不適用
王喜瑜	執行副總裁	87,468	0	87,468	0	0	0	87,468	不適用
李瑩	執行副總裁、財務總監	52,800	0	52,800	0	0	0	52,800	不適用
謝峻石	執行副總裁	112,468	0	112,468	30,000	0	0	82,468	30.96
丁建中	董事會秘書、公司秘書	33,160	0	33,160	0	0	0	33,160	不適用
高級管理人員小計		285,896	0	285,896	30,000	0	0	255,896	30.96
公司其他業務骨幹		39,356,590	0	36,919,160	32,003,154	2,437,430	0	4,916,006	35.42
合計		39,726,486	0	37,289,056	32,033,154	2,437,430	0	5,255,902	35.42

註1： 此為緊接行權日前一交易日本公司A股股票加權平均收盤價格；

註2： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生的股票期權數量計入董事小計中。

本報告期結束後至本報告披露日，公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期共行使股票期權數量80.8399萬份。截至本報告披露日，本公司2017年股票期權激勵計劃尚未行使的A股股票期權共計444.7503萬份，約佔本公司已發行股本總數0.09%，約佔本公司已發行A股股本總數0.11%。

公司治理暨企業管治報告

(3) 股票期權價值、會計政策及對本公司財務狀況和經營成果的影響

① 股票期權價值

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2017年股票期權的價值。以授權日(即2017年7月6日)為計量日，2017年股票期權的估值為每股A股10.40元人民幣，相當於授權日A股市價的44.73%。計算所用數據及計算結果如下：

係數	係數數量與說明
初始行權價	每股A股17.06元人民幣
市價	每股A股23.25元人民幣，授權日的A股收盤價
預計年期	激勵對象須在授權日後第3年、第4年和第5年內行使第一、第二、第三個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二、第三個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為：43.35%、42.20%、42.90%。
預計股息(註1)	每股0.18元人民幣
無風險利率(註2)	第一、第二、第三個行權期採用的無風險收益率分別為：3.50%、3.51%、3.52%。
每股A股股票期權價值	10.40元人民幣

註1：預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

註2：無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3：股票期權價值的計算結果，乃基於對本節所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

② 股票期權會計政策及對本公司財務狀況和經營成果的影響

根據《企業會計準則第11號—股份支付》，本公司以對可行權股票期權數量的最佳估計為基礎，按照股票期權在授權日的公允價值，將當期取得的激勵對象服務計入成本費用，同時計入資本公積中。在股票期權的行權期內，本公司不對已確認的成本費用進行調整。在每個資產負債表日，根據行權的情況，結轉確認資本公積。股票期權的具體會計處理以及對本公司本年度內及未來財務狀況和經營成果的影響載於財務報表附註十一。

2、2020年股票期權激勵計劃情況

(1) 2020年股票期權激勵計劃摘要

① 目的

本公司實施的2020年股票期權激勵計劃旨在進一步完善本公司的治理架構，健全本公司的激勵機制，增強公司管理團隊和業務骨幹對實現公司持續、健康發展的責任感、使命感，確保公司發展目標的實現。

② 激勵對象、股票期權數量調整情況

2020年股票期權激勵計劃的激勵對象包括董事、高級管理人員及業務骨幹(不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

公司治理暨企業管治報告

本公司2020年第二次臨時股東大會審議通過的《中興通訊股份有限公司2020年股票期權激勵計劃(草案)》(以下簡稱「《2020年股票期權激勵計劃(草案)》」)規定授予本公司董事、高級管理人員及業務骨幹總量不超過16,349.20萬份的股票期權，其中首次授予15,849.20萬份，預留權益500萬份。

A. 首次授予的股票期權情況

經本公司於2020年11月6日召開的第八屆董事會第二十七次會議審議批准，同意2020年股票期權激勵計劃的激勵對象人數由不超過6,124名調整為6,123名，授予股票期權數量由不超過16,349.20萬份調整為16,347.20萬份，其中，首次授予的股票期權數量由15,849.20萬份調整為15,847.20萬份，預留授予的股票期權總數仍為500萬份；確定2020年11月6日(星期五)為2020年股票期權激勵計劃首次授予的授予日，向6,123名激勵對象授予15,847.20萬份股票期權，首次授予的股票期權的行權價格為每股A股34.47元人民幣。

經本公司於2021年8月2日召開的本公司第八屆董事會第三十七次會議審議批准，鑑於1名激勵對象因個人原因放棄參與2020年股票期權激勵計劃，公司取消上述1人參與2020年股票期權激勵計劃的資格，其已獲授尚未行權的股票期權2.6萬份由公司無償收回並註銷，首次授予的激勵對象調整為6,122名，首次授予的股票期權數量調整為15,844.60萬份。具體情況請見本公司於2021年8月2日發佈的《海外監管公告 關於對2020年股票期權激勵計劃激勵對象和期權數量進行調整的公告》及《海外監管公告 關於註銷部分股票期權的公告》。

2021年8月5日，經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，本公司已辦理完成共2.6萬份已獲授尚未行權的股票期權註銷事宜。具體情況請見本公司於2021年8月5日發佈的《海外監管公告 關於部分股票期權註銷完成公告》。

經本公司於2021年11月4日召開的第八屆董事會第四十二次會議審議批准，同意2020年股票期權激勵計劃首次授予激勵對象人數由6,122名調整為5,971名，獲授的股票期權數量由15,844.60萬份調整至15,467.5339萬份；第一個行權期可行權激勵對象人數由6,122名調整為5,956名，可行權股票期權數量由5,281.2695萬份調整至5,144.2763萬份；確認本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期的行權條件已經成就；對不再滿足成為股票期權激勵計劃激勵對象條件、在股票期權激勵計劃第一個行權期不符合行權條件的激勵對象已獲授的股票期權共計377.0661萬份股票期權予以註銷。具體情況請見本公司於2021年11月4日發佈的《海外監管公告 關於對2020年股票期權激勵計劃首次授予激勵對象和期權數量進行調整的公告》、《海外監管公告 關於2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期行權條件成就的公告》及《海外監管公告 關於註銷部分股票期權的公告》。

2021年11月10日，經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，公司已辦理完成共377.0661萬份已獲授尚未行權的股票期權註銷事宜。具體情況請見本公司於2021年11月10日發佈的《海外監管公告 關於部分股票期權註銷完成公告》。

B. 預留授予的股票期權情況

經本公司於2021年9月23日召開的本公司第八屆董事會第四十次會議審議批准，確定2021年9月23日(星期四)為2020年股票期權激勵計劃預留授予的授予日，向410名激勵對象授予500萬份股票期權，預留授予的股票期權的行權價格為每股A股34.92元人民幣。

③ 相關激勵對象可獲授股票期權上限

授予的每份股票期權擁有在股票期權激勵計劃有效期內的可行權日，以行權價格和行權條件購買一股中興通訊A股普通股的權利。2020年股票期權激勵計劃的股票來源為本公司向激勵對象定向發行公司股票。

公司治理暨企業管治報告

非經股東大會批准，任何一名激勵對象通過行使其於2020年股票期權激勵計劃及本公司其他有效的股票期權激勵計劃(如有)項下股票期權而獲得的A股總量，任何時候均不得超過本公司於該同一類別股份股本總額的1%，且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權上限(包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權)不得超過本公司於同一類別股份股本總額的1%。

④ 授權日、有效期、等待期、行權期及行權比例

A. 首次授予的股票期權

本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予部分自首次授予的授權日(即2020年11月6日)起4年有效，授權日前1個交易日的公司A股股票收盤價為每股34.80元人民幣。等待期為自授權日起1年，經過1年等待期後，若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

行權期	時間安排	可予行權的股票期權 相對授予股票期權總數 的比例
第一個行權期	自首次授權日起12個月後的首個交易日起至首次授權日起 24個月的最後一個交易日止	1/3
第二個行權期	自首次授權日起24個月後的首個交易日起至首次授權日起 36個月的最後一個交易日止	1/3
第三個行權期	自首次授權日起36個月後的首個交易日起至首次授權日起 48個月的最後一個交易日止	1/3

經本公司於2021年11月4日召開的第八屆董事會第四十二次會議審議通過，確認公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期行權條件已成就。公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期行權時間為2021年11月17日至2022年11月5日間的可行權日，可行權激勵對象為5,956人，合計可行權股票期權數量為5,144.2763萬份。具體情況請見本公司於2021年11月4日發佈的《海外監管公告 關於2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期行權條件成就的公告》。

B. 預留授予的股票期權

本公司2020年股票期權激勵計劃預留授予部分自預留授予的授權日(即2021年9月23日)起3年有效，授權日前1個交易日的公司A股股票收盤價為每股33.80元人民幣。等待期為自授權日起1年，經過1年等待期後，若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

行權期	時間安排	可予行權的股票期權 相對授予股票期權總數 的比例
第一個行權期	自預留授予的授權日起12個月後的首個交易日起至預留 授予的授權日起24個月的最後一個交易日止	1/2
第二個行權期	自預留授予的授權日起24個月後的首個交易日起至預留 授予的授權日起36個月的最後一個交易日止	1/2

公司治理暨企業管治報告

⑤ 行權價格及其釐定基礎

A. 首次授予的股票期權

2020年股票期權首次授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.47元人民幣。初始行權價格為下列孰高者：

- a. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前1個交易日（即2020年10月12日）的公司A股股票交易均價；及
- b. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.47元人民幣。

B. 預留授予的股票期權

2020年股票期權預留授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.92元人民幣。初始行權價格為下列孰高者：

- a. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前1個交易日（即2021年9月23日）公司A股股票交易均價；及
- b. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司A股股票交易均價之一。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.92元人民幣。

於2020年股票期權激勵計劃有效期內發生資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股時，行權價格將根據相關規定進行調整。

(2) 本年度內激勵對象持有股票期權及行權情況

本公司2020年股票期權激勵計劃採用自主行權模式，本年度內，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權共有6,777份行權，本公司A股股票數量相應增加6,777股，行權價格為34.47元人民幣，相應募集資金存儲於本公司專戶，本年度末A股股票收盤價為33.50元人民幣。經本公司第八屆董事會第四十二次會議審議批准，本公司已對不再滿足成為激勵對象條件的激勵對象獲授的首次授予的股票期權或不符合行權條件的股票期權共計377.0661萬份予以註銷。

本年度內，根據2020年股票期權激勵計劃授出的預留股票期權數量為500萬份。

公司治理暨企業管治報告

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初 尚未行使的 期權數量	報告期內獲授 期權數量	報告期內 可行使期權 數量	報告期內行使 期權數量	報告期內註銷 的期權數量	報告期內失效 的期權數量	報告期末 尚未行使的 期權數量	加權平均 收盤價 (人民幣元／ 股) ^{註1}
1、首次授予的股票期權									
李白學	董事長	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
徐子陽	董事、總裁	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
李步青	董事	50,000	0	16,666	0	0	0	50,000	不適用
顧軍營	董事、執行副總裁	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
諸為民	董事	50,000	0	16,666	0	0	0	50,000	不適用
方榕	董事	50,000	0	16,666	0	0	0	50,000	不適用
董事小計^{註2}		690,000	0	229,998	0	0	0	690,000	不適用
王喜瑜	執行副總裁	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
李瑩	執行副總裁、財務總監	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
謝峻石	執行副總裁	180,000	0	60,000	0	0	0	180,000	不適用
丁建中	董事會秘書、公司秘書	120,000	0	40,000	0	0	0	120,000	不適用
高級管理人員小計		660,000	0	220,000	0	0	0	660,000	不適用
公司其他業務骨幹		157,122,000	0	50,992,765	6,777	3,796,661	0	153,318,562	31.72
合計		158,472,000	0	51,442,763	6,777	3,796,661	0	154,668,562	31.72
2、預留授予的股票期權									
公司其他業務骨幹		0	5,000,000	0	0	0	0	5,000,000	不適用
合計		0	5,000,000	0	0	0	0	5,000,000	不適用

註1： 此為緊接行權日前一交易日本公司A股股票加權平均收盤價格；

註2： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生及董事、執行副總裁顧軍營先生的股票期權數量計入董事小計中。

本報告期結束後至本報告披露日，公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的A股股票期權第一個行權期共行使股票期權數量6.0634萬份。截至本報告披露日，本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予尚未行使的A股股票期權共計15,460.7928萬份，約佔本公司已發行股本總數3.27%，約佔本公司已發行A股股本總數3.89%；預留授予尚未行使的A股股票期權共計500萬份，約佔本公司已發行股本總數0.11%，約佔本公司已發行A股股本總數0.13%。

根據2020年股票期權激勵計劃，上述股票期權的授權日、有效期、等待期、行權期及行權價格請參閱上文「2020年股票期權激勵計劃摘要」。

公司治理暨企業管治報告

(3) 股票期權價值、會計政策及對本公司財務狀況和經營成果的影響

① 股票期權價值

A. 首次授予的股票期權

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的價值。以授權日(即2020年11月6日)為計量日,2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的估值為每股A股9.12元人民幣,相當於授權日A股市價的25.47%。計算所用數據及計算結果如下:

係數	係數數量與說明
初始行權價	每股A股34.47元人民幣
市價	每股A股35.80元人民幣,授權日的A股收盤價
預計年期	激勵對象須在授權日後第2年、第3年和第4年內行使第一、第二、第三個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二、第三個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為:34.40%、33.57%、30.33%。
預計股息(註1)	每股0.20元人民幣
無風險利率(註2)	第一、第二、第三個行權期採用的無風險收益率分別為:2.78%、2.85%、2.91%。
每股A股股票期權價值	9.12元人民幣

註1: 預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

註2: 無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3: 股票期權價值的計算結果,乃基於對本節所用參數的數項假設,而所採納的模型也存在限制,因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

B. 預留授予的股票期權

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的價值。以授權日(即2021年9月23日)為計量日,2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的估值為每股A股7.22元人民幣,相當於授權日A股市價的20.61%。計算所用數據及計算結果如下:

係數	係數數量與說明
初始行權價	每股A股34.92元人民幣
市價	每股A股35.03元人民幣,授權日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授權日後第2年和第3年內行使第一、第二個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為:29.53%、31.46%。
預計股息(註1)	每股0.20元人民幣
無風險利率(註2)	第一、第二個行權期採用的無風險收益率分別為:2.39%、2.50%。
每股A股股票期權價值	7.22元人民幣

註1: 預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

公司治理暨企業管治報告

註2：無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3：股票期權價值的計算結果，乃基於對本節所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

② 股票期權會計政策及對本公司財務狀況和經營成果的影響

根據《企業會計準則第11號—股份支付》，本公司以對可行權股票期權數量的最佳估計為基礎，按照股票期權在授權日的公允價值，將當期取得的激勵對象服務計入成本費用，同時計入資本公積中。在股票期權的行權期內，本公司不對已確認的成本費用進行調整。在每個資產負債表日，根據行權的情況，結轉確認資本公積。股票期權的具體會計處理以及對本公司本年度內及未來財務狀況和經營成果的影響載於財務報表附註十一。

截至本報告披露日，公司不存在尚待授予的股票期權。

3、本公司管理層持股計劃相關情況

本公司管理層持股計劃已經本公司薪酬與考核委員會、第八屆董事會第二十五次會議、第八屆監事會第十八次會議及2020年第二次臨時股東大會審議通過。本次管理層持股計劃資金來源為公司計提的114,765,557.00元人民幣管理層持股計劃專項基金，股票來源為公司已回購的2,973,900股本公司A股股票，佔公司總股本的比例為0.06%，參與對象為27人。

本次管理層持股計劃支付總資金為114,765,557.00元人民幣，按1.00元人民幣1份，對應折算為11,476.6萬份。公司董事、監事及高級管理人員合計認購份額6,260.6萬份（董事長李自學先生認購1,200萬份，董事、總裁徐子陽先生認購1,200萬份，董事、執行副總裁顧軍營先生認購900萬份，監事會主席謝大雄先生認購302.6萬份，執行副總裁王喜瑜先生認購1,000萬份，執行副總裁、財務總監李瑩女士認購800萬份，執行副總裁謝峻石先生認購700萬份，董事會秘書丁建中先生認購158萬份），其他參與對象合計認購份額5,216.0萬份。2020年12月16日，本公司回購專用證券賬戶所持公司股票非交易過戶至「中興通訊股份有限公司—第一期員工持股計劃」證券賬戶，過戶股份數量為2,973,900股，每名參與對象按上述認購份額的比例獲得相應股份，本次管理層持股計劃所受讓公司股票的鎖定期為2020年12月18日至2021年12月17日。

本公司已設立管理層持股計劃管理委員會，徐子陽先生為管理委員會主任，顧軍營先生、李瑩女士為管理委員會委員。管理層持股計劃管理委員會作為委託人與管理人中國國際金融股份有限公司、託管人國泰君安證券股份有限公司簽署了《中金公司中興通訊股份有限公司管理層持股計劃單一資產管理計劃資產管理合同》。上述事項具體情況請見本公司於2020年10月12日發佈的《第八屆董事會第二十五次會議決議公告》、《建議採納管理層持股計劃》，於2020年11月6日發佈的《2020年第二次臨時股東大會決議公告》，於2020年11月30日發佈的《海外監管公告—關於設立公司管理層持股計劃管理委員會的公告》及《海外監管公告—關於簽署中興通訊股份有限公司管理層持股計劃資產管理合同的公告》，以及於2020年12月17日發佈的《海外監管公告—關於公司管理層持股計劃非交易過戶完成的公告》。

2021年12月18日，本次管理層持股計劃所獲標的股票鎖定期已屆滿，具體情況請見本公司於2021年12月19日發佈的《海外監管公告—關於管理層持股計劃鎖定期屆滿的提示性公告》。

本次管理層持股計劃的具體會計處理已載於財務報表附註十一。

公司治理暨企業管治報告

(十一) 高級管理人員的考評及激勵機制的建立、實施情況

本公司已建立了高級管理人員的績效評價體系，並建立了高級管理人員薪酬與本公司績效和個人業績相聯繫的相關激勵機制。薪酬與考核委員會主要負責制定、審查本公司高級管理人員的薪酬與績效管理方案並每年對本公司高級管理人員進行年度績效考核，根據考核結果確定高級管理人員的報酬，報董事會審議通過後實施。

(十二) 員工薪酬體系及退休福利

本集團員工薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團員工另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。同時，依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照員工的月收入一定比例繳納僱員社會保障金。有關本公司2021年度報酬最高的五位人士載於按照財務報表附註十四、4。

本集團提供的員工退休福利詳情載於財務報表附註五、25。

(十三) 公司報告期內對子公司的管理控制情況

公司按照相關法律法規及上市公司規範運作的相關要求，指導子公司健全法人治理結構，完善現代企業制度；對子公司重大投資、收購出售資產、對外擔保等重大事項及規範運作實施管理控制；明確規定子公司重大事項報告制度和審議程序，及時跟蹤子公司財務狀況、生產經營等重大事項，並及時履行信息披露義務。

(十四) 審計情況

1、審計師情況

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)(以下簡稱「安永華明」)為本公司之審計師。

安永華明自2005年連續十七年為本公司審計師。安永華明簽字註冊會計師為李劍光先生和曾賜花女士，李劍光先生已為公司提供審計服務二年，今年第二年作為簽字註冊會計師，曾賜花女士已為本公司提供審計服務六年，今年第一年作為簽字註冊會計師。

2021年度，本公司支付安永華明2021年度財務報告審計費用790萬元人民幣，本公司支付安永華明2021年度內控審計費用120萬元人民幣。

2021年度，安永會計師事務所(以下簡稱「安永」)為中興香港提供審計服務，審計費用為58萬人民幣；安永華明為本公司其他子公司提供審計服務，審計費用為61.8萬元人民幣。

2021年度，安永華明為本公司發行股份購買資產並募集配套資金提供鑑證服務，鑑證費100萬元人民幣；為本公司非公開發行A股股票募集資金存放與使用情況提供鑑證服務，鑑證費10萬元人民幣。安永為本公司及中興香港提供稅務申報和稅務諮詢服務，服務費用為11.15萬港幣。

項目	金額	審計機構
2021年度審計費用	790萬元人民幣	安永華明
2021年度內控審計費用	120萬元人民幣	安永華明
2021年度中興香港審計費用	58萬元人民幣	安永
2021年度集團內其他子公司審計費用	61.8萬元人民幣	安永華明
2021年度發行股份購買資產並募集配套資金鑑證費	100萬元人民幣	安永華明
非公開發行A股股票募集資金存放與使用情況鑑證費	10萬元人民幣	安永華明
2021年度稅務申報和稅務諮詢服務費用	11.15萬港幣	安永

公司治理暨企業管治報告

2、問責及審核

本公司董事確認其有責任編製財務報表，且有責任在年度報告、半年度報告及季度報告的綜合財務報表、其他內幕消息公告及《香港聯交所上市規則》規定的其他財務披露中提供客觀、清晰的評估，並向監管機構匯報法定要求規定披露的資料。

董事經作出一切合理查詢後確認，截至本報告披露日，其未知悉或發現有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

本公司審計師關於其申報職責及其對本公司截至2021年12月31日止年度的財務報表的意見的聲明，詳情載於本報告第111-116頁的審計報告。

(十五) 內部控制及風險管理

本公司董事會負責檢討本公司內部控制及風險管理系統，確保本公司內部控制及風險管理系統行之有效，董事會已授權審計委員會負責檢討本公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的成效，董事會應確保會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是充足的。

本年度內，本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次會議中檢討本公司及其附屬公司財務、運營、內部控制及風險管理系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況。

1、內部控制部門設置

本公司已經建立以董事會、審計委員會、公司內部控制委員會、內控審計、各業務單位內控團隊為主框架的全面覆蓋和多層次的內控建設體系。

本公司設立公司內部控制委員會，是公司級內控管理機構，對公司內部控制的健全性、有效性承擔責任，行使公司內控決策、規劃、監督和指導職能。內部控制委員會下設秘書組和內控能力建設組。

本公司建立健全以「三道防線」為主要特點的風險管理及內部控制系統。三道防線設置如下：第一道防線由各業務單位和職能部門組成，是風險管理及內部控制的主要責任及執行單位；第二道防線由公司內部控制委員會組成，是風險管理及內部控制的決策、規劃、監督、指導和推動單位；第三道防線由審計委員會及內部審計機構組成，是風險管理及內部控制的監督單位，負責內部審核功能。

公司治理暨企業管治報告

2、 內部控制制度建設及實施情況

本公司內部控制制度基本涵蓋了生產經營、財務管理、組織和人事管理及信息披露等環節，並結合自身具體情況，已建立起一套較為完善的內部控制制度。

本公司制定並執行《中興通訊股份有限公司內部控制制度》，明確本公司內部控制管理的職能機構及其職權，規定內部控制的原則及主要內部控制要素及方法；本公司制定並執行《中興通訊風險管理規範》，明確本公司各級風險管理組織及職責，規範本公司風險評估標準及風險管理過程；本公司制定並執行《中興通訊內控缺陷整改推進管理辦法》，對內部控制缺陷的確認、整改方案管控、整改過程跟蹤、整改結果關閉等全流程進行規範；本公司每年根據《中興通訊股份有限公司內部控制制度》及《中興通訊風險管理規範》，結合《內部控制手冊》，檢討本公司風險管理及內部控制系統的有效性，以及年度風險管理及內部監控實施計劃的執行過程及結果。

本公司制定並執行《信息披露管理制度》，加強公司內部機構、人員信息披露的責任，確保公司信息披露的真實、準確、完整與及時；制定並執行《內幕信息知情人登記制度》，規範本公司的內幕信息管理，做好內幕信息保密工作，維護信息披露的公平原則。本年度內，本公司認真執行上述制度，並積極開展內幕信息管理工作。

2021年本公司重點開展了如下內控工作：

- 1、 本公司持續深化內控體系建設，進一步強化基層內控組織建設；聚焦關鍵領域能力提升。根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和本公司制度規範的要求，完成內部控制制度修訂，優化內控白皮書。
- 2、 深化業務稽核及自查自糾工作，修訂稽核制度，加強對各業務領域的稽核力度，強化問責管理機制。
- 3、 對本公司開展的衍生品投資情況、證券投資情況進行檢查。配合安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司的內控審計工作。
- 4、 優化風險評估方法，推進風險分類分層，強化各級風險管理組織職責，規範公司識別、評估和應對風險管控過程，深入開展基層風險管控實踐。
- 5、 開展公司合同管理、採購管理、子公司管理、檔案管理、不動產管理等關鍵業務領域內控重點任務，優化內控體系運作模式，促進各業務流程數字化建設；完成供應鏈生產管理、公司預算管理、品牌管理等專題內控評價及管理優化；完成公司缺陷「回頭看」，進一步完善內控缺陷整改管理辦法，明確管理單位責任，加強問責。
- 6、 強化管理幹部內控責任意識，開展管理幹部談內控宣貫，營造有章必循、違規必究的內控環境。持續開展全員內控知識傳遞、業務內控研討、內控案例分享、內控知識測試、開展新一輪內控經理認證等內控環境建設活動。

本公司內部控制及風險管理系統旨在為重大誤報或損失提供合理而非絕對的保證，管理而非消除操作系統失靈或無法達成本公司業務目標的風險。本公司董事會已檢討本公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的有效性，並認為截至2021年12月31日止財務年度的內部控制及風險管理系統運作有效及足夠。

公司治理暨企業管治報告

3、 本公司《2021年度內部控制評價報告》

根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和其他內部控制監管要求，結合本公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，對本公司2021年12月31日（內部控制評價報告基準日）的內部控制有效性進行了評價。根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況及非財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，也未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

本次納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額大於90.22%，營業收入合計佔公司合併財務報表營業收入總額大於98.66%；納入評價範圍的主要單位及財務報告、非財務報告缺陷認定標準等有關本公司內部控制的具體情況請見本公司於2022年3月8日刊登的《中興通訊股份有限公司2021年度內部控制評價報告》。

4、 審計機構出具的內部控制審計報告

按照《企業內部控制審計指引》及中國註冊會計師執業準則的相關要求，安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計了本公司截至2021年12月31日的財務報告內部控制的有效性，並認為本公司按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

本公司的內部控制審計報告請見本公司於2022年3月8日刊登的《中興通訊股份有限公司內部控制審計報告》。

環境和社會責任

(一) 本集團環境信息情況

1、 本集團環境保護工作開展情況

本集團作為綠色發展的積極踐行者，注重自身經營對環境帶來的影響，梳理完善生產與運營的環境管理制度，從產品生產源頭把關，努力將產品全生命週期內對環境的影響降到最低；積極履行環保責任，全面考慮每個運營環節產生的環境效應，並在產品全生命週期中充分考慮環保需求，讓綠色環保戰略貫穿所有業務領域。同時，本集團作為數字經濟築路者，用科技創新，鋪設數字經濟林蔭路，以綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數字基座、綠色行業賦能四大維度助力「雙碳」目標達成。

2、 本年度內，本公司全資子公司中興智能汽車有限公司屬於環境保護部門公佈的大氣環境重點排污單位，中興智能汽車有限公司已採取有效措施保障生產經營符合相關環境保護法律法規，具體情況如下：

(1) 排污情況

公司或子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分佈 情況	排放濃度	執行的污染物排放標準	排放總量	核定的排放總量	超標排放 情況
中興智能汽車 有限公司	總VOCs	有組織排放	8	塗裝車間、 完檢車間	0.56-30.9mg/m ³	《表面塗裝（汽車製造業）揮 發性有機化合物排放標準》 (DB44/816-2010)	0.00768t	9.44t/a	未超標
	顆粒物	有組織排放	21	塗裝車間	<20mg/m ³	《大氣污染物排放限值》 (DB44/27-2001)第二時段 二級標準	0.017991t	/	未超標
					4.9-6.7mg/m ³	《鍋爐大氣污染物排放標準》 (DB44/765-2019)			
	苯	有組織排放	3	塗裝車間、 完檢車間	0.02-0.03mg/m ³	《表面塗裝（汽車製造業）揮 發性有機化合物排放標準》 (DB44/816-2010)	0.001484t	/	未超標
	甲苯+二甲苯	有組織排放	3	塗裝車間、 完檢車間	0.13-0.25mg/m ³	《表面塗裝（汽車製造業）揮 發性有機化合物排放標準》 (DB44/816-2010)	0.009295t	/	未超標
	氮氧化物	有組織排放	13	塗裝車間、 完檢車間	9-83mg/m ³	《表面塗裝（汽車製造業）揮 發性有機化合物排放標準》 (DB44/816-2010)	0.032984t	/	未超標
				塗裝車間	53-58mg/m ³	《鍋爐大氣污染物排放標準》 (DB44/765-2019)			
	二氧化硫	有組織排放	13	塗裝車間	/	《表面塗裝（汽車製造業）揮 發性有機化合物排放標準》 (DB44/816-2010)	/	/	未超標
	油煙	有組織排放	2	食堂	0.3mg/m ³	《飲食業油煙排放標準（試 行）》(GB 18483-20021)	0.209898t	/	未超標

(2) 防治污染設施的建設和運行情況

中興智能汽車有限公司按照環境保護要求配置袋式除塵器、漆霧淨化系統、玻璃纖維棉過濾及活性炭吸附塔等相應的污染處理設施，制訂管理制度和應急預案，定時進行安全巡查。各系統、設施運行情況良好，廢氣經處理後達標排放。

(3) 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

中興智能汽車有限公司按照環境保護法律法規，進行建設項目環境影響評價並取得環保部門環評批覆文件。

環境和社會責任

(4) 突發環境事件應急預案

中興智能汽車有限公司編製的《突發環境事件應急預案》已通過專家評審並完成環保部門備案。

(5) 環境自行監測方案

中興智能汽車有限公司委託有資質的第三方進行環境監測。截至報告期末，各排放指標均未超標。

(6) 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

本報告期內，本集團沒有因環境問題受到行政處罰。

(二) 社會責任情況

社會公益(包括捐贈)的詳細情況及本公司履行社會責任的具體工作情況請見本公司於2022年3月8日刊登的《二零二一年度可持續發展報告》。

(三) 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

本公司堅持「倡導公益精神，履行企業責任，推動公益發展」，中興通訊公益基金會以受助人為中心，圍繞教育發展、醫療救助、弱勢救助、鄉村振興和環境保護五大領域重點發力，通過需求調研、項目設計、項目執行、傳播影響、評估監測形成工作閉環，確保有效回應受助者需求，實現社會效益。

本年度，本公司積極響應鄉村振興號召，圍繞鄉村實際需求，在廣西、黑龍江、四川、海南、貴州、內蒙古、重慶、陝西、福建、浙江、甘肅等20餘省，開展教育幫扶、弱勢救助、產業幫扶、消費助農、基礎設施建設、村容村貌改善等30餘項，精準助力鄉村振興戰略。具體如下：(1)在教育幫扶方面，興華助學項目再次簽署5年捐贈協議，將持續10年支持甘肅、青海貧寒學子；新增興天使一對一助學項目，在廣西百色靖西市成立中興文秀班，由中興通訊員工一對一為50名學生提供每年3,000元助學金和成長支持；在甘肅省武威市古浪縣啟動「興火計劃」，為教師提供成長賦能支持，助力鄉村優化教育生態。此外，繼續在陝西開展愛心100助學行動等項目，持續資助西部學生，提供求學保障。(2)在弱勢救助方面，連續第十六年前往雲南保山探望抗戰老兵、帶動中興通訊745名員工共同為老兵送上心願禮物；策劃愛心手機捐贈項目，向江西、貴州和甘肅的60歲以上老人捐贈8,792部手機，讓老人與時代相連。(3)在產業幫扶方面，在黑龍江湯原縣和樺南縣等地開展特色產業項目，如智能蘑菇小院、玉米加工基地建設等，帶動村民增收。(4)在消費助農方面，本公司積極採購黑龍江、海南、重慶等地特色農產品，並將全部採購物資捐贈至養老院等社會福利機構，消費助農的同時關愛長者，既幫農戶打開銷路，又向社會傳遞溫暖。此外，本公司支持重慶城口縣等開展系列路橋、村容村貌改善、數字化改造等基礎設施建設，進一步提升人居環境。

2022年，本公司將繼續聚焦社會需求開展公益實踐。一是圍繞教育助學，從助學金、教師培訓、一對一支持和友好校園四方面助力鄉村教育生態優化。二是圍繞公益文化，打造志願中興服務體系，逐步提升志願者活動場次及志願者活躍度。三是關注弱勢群體，開展守護計劃，包括關愛老兵、Vcare空間、罕見病救助等。四是助力鄉村振興，繼續響應國家號召和社會需求，結合中興通訊特色開展鄉村振興實踐。

重要事項

(一) 重大訴訟與仲裁事項

本年度內，本集團未發生《深圳交易所上市規則》界定的重大訴訟及仲裁事項，本集團主要的訴訟及仲裁事項如下：

- 1、2012年11月，中興通訊巴西有限公司（以下簡稱「中興巴西」）以巴西某公司未支付約3,135.37萬巴西雷亞爾（折合約3,581.95萬元人民幣）的貨款為由向巴西利亞民事法院提起資產凍結申請；2013年2月7日，巴西利亞民事法院作出裁定，考慮到該巴西某公司目前無任何與其他公司明顯的債務糾紛且無任何破產跡像，暫停對其資產的凍結。2013年7月，中興巴西向巴西利亞民事法院提起訴訟要求該巴西某公司立即賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾（折合約3,567.16萬元人民幣）以及利息和律師費。2016年1月，巴西利亞民事法院作出一審判決，判決該巴西某公司賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾（折合約3,567.16萬元人民幣）以及利息與通脹調整額。2016年4月，巴西利亞民事法院通知中興巴西，該巴西某公司針對上述一審判決提出上訴申請。2016年8月29日，中興巴西獲知聯邦地區及地域法院作出二審判決，判決駁回該巴西某公司的上訴請求。2016年11月，聯邦地區及地域法院裁定啟動臨時執执行程序要求該巴西某公司向中興巴西支付3,122.43萬巴西雷亞爾（折合約3,567.16萬元人民幣）以及利息與通脹調整額。2017年2月，聯邦地區及地域法院裁定駁回該巴西某公司在2016年10月就上述二審判決提起的澄清提議。上述案件的庭審程序已結束。

2012年11月30日，巴西聖保羅市第15民事法庭通知中興巴西，該巴西某公司向該法庭提起訴訟，指控在合作過程中中興巴西存在欺詐及懈怠等行為，要求中興巴西賠償直接及間接損失等合計約8,297.45萬巴西雷亞爾（折合約9,479.27萬元人民幣）。本公司已聘請外部律師針對上述案件進行積極抗辯。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 2、2018年10月31日，某自然人以本公司損害其作為深圳中興集訊通信有限公司（以下簡稱「中興集訊」）股東的利益為由，將本公司作為被告，將中興集訊、努比亞技術有限公司作為無獨立請求權第三人，向廣東省高級人民法院提起訴訟，請求：(1)本公司向其賠償2億元人民幣；(2)由本公司承擔本次訴訟的所有費用（包含但不限於訴訟費、律師費20萬元人民幣）。

2019年4月9日，本公司收到廣東省高級人民法院的應訴通知書、證據交換的傳票及舉證通知書等司法文書，本公司已聘請代理律師積極應對上述案件。

2020年12月28日，廣東省高級人民法院對本案作出判決，駁回上述自然人的訴訟請求，案件受理費由上述自然人承擔。

2021年1月25日，上述自然人提出上訴，請求最高人民法院撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請。2021年8月16日，最高人民法院對本案作出裁定，上述自然人未在指定期限內預交二審案件受理費，按自動撤回上訴處理，一審判決生效。

2021年12月26日，上述自然人向廣東省高級人民法院申請再審，請求撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請；原審訴訟費用全部由本公司承擔。2022年2月7日，本公司收到廣東省高級人民法院的民事申請再審案件應訴通知書，本公司積極應對本案件。

根據本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

重要事項

- 3、2020年8月，中國二十冶集團有限公司（以下簡稱「二十冶」）向廣東省珠海市金灣區人民法院提起訴訟，要求中興智能汽車有限公司（以下簡稱「中興智能」）支付工程進度款和欠付工程利息合計1,230.7萬元人民幣。廣東省珠海市金灣區人民法院裁定凍結中興智能1,230.7萬元人民幣銀行現金，中興智能已聘請代理律師積極應訴。

2020年9月，中興智能以案涉工程嚴重逾期、施工過程存在多項罰款及多處工程因質量問題需要維修為由，向法院提起反訴並提交保全申請，反訴金額合計1,795.8萬元人民幣。

2020年10月，二十冶提出變更訴訟請求申請，要求中興智能支付工程結算價款及欠付工程利息合計1.88億元人民幣，案件被移送珠海市中级人民法院（以下簡稱「珠海中院」）。

2020年12月，珠海中院裁定凍結中興智能賬戶資金1,586.5萬元人民幣並查封中興智能名下兩處土地的土地使用權。

2021年1月，中興智能向珠海中院提交增加反訴請求申請書，就二十冶未能及時辦理相關證書、案涉工程未能一次性驗收合格等責任增加反訴請求，反訴金額增加至7,254.8萬元人民幣，並對增加部分的訴訟請求向法院提出財產保全申請。

2021年11月，珠海中院裁定同意中興智能以8,000萬元人民幣及生產設備置換前述凍結、查封的賬戶資金及兩處土地的土地使用權。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 4、2021年8月2日，西安中興新軟件有限責任公司（下稱「西安中軟」）以中國建築第八工程局有限公司（下稱「中建八局」）未在約定時間內竣工交付為由，向西安市中级人民法院提起訴訟，訴請中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金、租金損失、施工罰款等合計約2.57億元人民幣。

2021年11月8日，中建八局以西安中軟多次提出需求變更、付款不及時、不可抗力等導致工期延誤、給其造成巨大損失為由向西安中軟提起反訴，訴請西安中軟向其支付工程款、停工窩工損失等合計約4億元人民幣。

2021年11月30日，西安市中级人民法院進行一審第一次開庭，雙方交換證據。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

註：匯率採用本公司2021年12月31日的記賬匯率，其中巴西雷亞爾兌人民幣以1：1.1424折算。

（二）控股股東及其他關聯方非經營性資金佔用及償還情況

1、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

☐適用 ☒不適用

2、安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）對資金佔用情況的專項說明

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）出具的《關於中興通訊股份有限公司2021年度非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況的專項說明》，請見本公司於2022年3月8日在信息披露指定網站上刊登的公告。

重要事項

(三) 本年度內本公司破產重整相關事項

☐適用 ☒不適用

(四) 本公司發行股份購買資產並募集配套資金情況

本公司擬以發行股份方式購買恒健欣芯、匯通融信合計持有的公司控股子公司中興微電子18.8219%股權，交易價格為261,082.70萬元人民幣；同時向不超過35名特定投資者非公開發行股份募集配套資金不超過261,000.00萬元人民幣，募集配套資金總額將不超過以發行股份方式購買標的資產的交易價格的100%，本次交易涉及發行股份的數量滿足證監會等監管機構的相關規定，並符合一般性授權的要求。本次募集配套資金在扣除相關中介機構費用及相關稅費後擬用於5G關鍵芯片研發項目和補充流動資金項目，其中用於補充流動資金的比例不超過募集配套資金總額的50%。上述事項已經本公司第八屆董事會第二十六次會議、第八屆董事會第二十八次會議及2020年第三次臨時股東大會審議通過。具體情況請見本公司於2020年10月28日發佈的《(1)股份交易 一 建議收購中興微電子18.8219%股權及(2)建議非公開發行A股募集配套資金》、2020年11月16日發佈的《進展公告 (1)股份交易 一 建議收購中興微電子18.8219%股權及(2)建議非公開發行A股募集配套資金》及本公司日期為2020年12月3日的通函。

2021年3月31日，中國證監會上市公司併購重組審核委員會（以下簡稱「併購重組委」）召開了2021年第6次併購重組委工作會議，審核了本公司發行股份購買資產並募集配套資金事項。根據會議審核結果，本公司本次發行股份購買資產並募集配套資金事項獲得無條件通過。本公司於2021年4月26日收到了中國證監會出具的《關於核准中興通訊股份有限公司發行股份購買資產並募集配套資金的批覆》。具體情況請見本公司分別於2021年3月31日發佈的《關於發行股份購買資產並募集配套資金事項獲得中國證監會併購重組委審核無條件通過暨A股股票復牌公告》和2021年4月26日發佈的《關於發行股份購買資產並募集配套資金事項獲得中國證監會核准批覆的公告》。

2021年10月27日，中興微電子18.8219%股權已變更登記至公司名下，中興微電子取得了深圳市市場監督管理局出具的《變更（備案）通知書》。2020年度權益分派方案實施後，本次發行股份購買資產的A股股份發行價格由每股30.80元人民幣調整為每股30.60元人民幣，發行A股股份數量由84,767,110股調整為85,321,143股，其中，向恒健欣芯發行45,942,154股A股股份、向匯通融信發行39,378,989股A股股份。本次發行股份購買資產事宜已完成，新增股份的上市日為2021年11月10日。具體情況請見本公司分別於2021年10月27日發佈的《關於發行股份購買資產並募集配套資金之標的資產過戶完成的公告》、《關於實施2020年度權益分派後調整發行股份購買資產的股份發行價格和發行數量的公告》和2021年11月8日發佈的《關於發行股份購買資產並募集配套資金之對價股份發行完成的公告》。

(五) 本公司轉讓高達通信90%股權

基於公司戰略發展考慮，本公司與北京屹唐半導體產業投資中心（有限合夥）（以下簡稱「屹唐半導體」）於2021年1月11日簽訂《股權轉讓協議》，約定本公司以10.35億元人民幣向屹唐半導體轉讓本公司所持高達通信90%的股權。本次交易已於2021年3月完成，本公司不再持有高達通信股權。具體情況如下表：

交易對方	被出售股權	出售日	交易價格 (億元)	本期初起至 出售日該股權 為上市公司 貢獻的淨利潤 (億元)	股權出售為 上市公司貢獻 的淨利潤 佔淨利潤 ^{註1} 總額的比例	股權出售定價原則	是否為 關聯交易	與交易對方 的關聯關係	所涉及的 股權是否已 全部過戶	是否按計劃 如期實施， 如未按計劃 實施，應當 說明原因及 公司已採取 的措施
屹唐半導體	高達通信 90%股權	2021年3月	10.35	(0.36)	9.72%	基於高達通信的經營情況 和財務狀況，交易雙方 經公平磋商	否	不適用	是	是

註1：淨利潤是指本報告期歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

重要事項

上述事項已經本公司第八屆董事會第三十次會議審議通過，具體情況請見本公司於2021年1月11日發佈的《第八屆董事會第三十次會議決議公告》及《關於轉讓北京中興高達通信技術有限公司90%股權的公告》。

（六）本公司控股子公司上海中興在全國中小企業股份轉讓系統終止掛牌

本公司於2021年1月11日召開第八屆董事會第三十次會議審議通過了《關於控股子公司上海中興易聯通訊股份有限公司擬申請在全國中小企業股份轉讓系統終止掛牌的議案》，同意本公司控股子公司上海中興易聯通訊股份有限公司（原名「上海中興通訊技術股份有限公司」，以下簡稱「上海中興」）申請在全國中小企業股份轉讓系統終止掛牌。經全國中小企業股份轉讓系統有限責任公司同意，上海中興股票自2021年2月25日起終止在全國中小企業股份轉讓系統掛牌。

具體情況請見本公司於2021年1月11日發佈的《第八屆董事會第三十次會議決議公告》、《海外監管公告 關於控股子公司上海中興易聯通訊股份有限公司擬申請在全國中小企業股份轉讓系統終止掛牌的公告》，及於2021年2月24日發佈的《海外監管公告 關於控股子公司上海中興易聯通訊股份有限公司獲批在全國中小企業股份轉讓系統終止掛牌的公告》。

（七）本公司認購紅土湛盧基金份額的情況

2020年9月25日，本公司第八屆董事會第二十四次會議審議通過本公司作為有限合夥人出資不超過4億元人民幣認購珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業（有限合夥）（以下簡稱「紅土湛盧基金」）份額。

紅土湛盧基金已完成工商註冊以及中國證券投資基金業協會的備案登記手續，並已完成募集，共募集資金10億元人民幣，本公司出資額為4億元人民幣。具體情況請見本公司分別於2020年9月25日、2020年12月22日及2021年12月20日發佈的《海外監管公告 關於認購紅土湛盧基金份額的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的紅土湛盧基金完成備案登記的公告》及《海外監管公告 關於參與認購的紅土湛盧基金募集完畢的公告》。

重要事項

(八) 重大關聯交易情況

1、按照境內法律法規界定的重大關聯交易情況

(1) 與日常經營相關的關聯交易

下表所填列的關聯交易為《深圳交易所上市規則》界定的且達到對外披露標準的2021年日常關聯交易。

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格(人民幣)	關聯交易金額 (萬元人民幣)	佔同類交易金額 的比例(%)	是否超過 披露標準	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價 (人民幣)	境內公告 披露日期	境內公告披露索引
中興新及其附屬公司、參股30%或以上的公司	本公司的控股股東及其附屬公司、參股30%或以上的公司	採購原材料	本公司向關聯方採購機櫃及配件、機箱及配件、方盤、風櫃、天線抱桿、光產品、精加工產品、包材類產品、軟電路板(FPC)、軟硬組合板(R-FPC)及其組件、磷酸鐵鋰電池及其配件等	本公司向其採購的關聯方是經過本公司的資格認證和招標或洽談程序選定的，且雙方簽訂的採購訂單的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團向關聯方出租房產的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團向關聯方銷售產品及提供服務的交易價格以市場價格為依據，不低於第三方向本公司購買數量相當的同類產品及服務的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	機櫃及配件：1-300,000元/個；機箱及配件：1-15,000元/個；機櫃、機箱具體價格由其複雜程度而確定；方盤：1,000-100,000元/間，具體價格由其尺寸、材質及配置情況而確定；天線抱桿：1,000-50,000元/個，具體價格由其複雜程度以及功能特性而確定；光產品：1.3-30,000元/件，具體價格由其複雜程度以及功能特性而確定；精加工產品：0.5-50,000元/件，具體價格由其複雜程度以及功能特性而確定；包材類產品：0.01-5,000元/件，具體價格由其複雜程度以及功能特性而確定；軟電路板(FPC)、軟硬組合板(R-FPC)及其組件：0.5-100元/件，具體價格由其尺寸、工藝複雜程度及材質而定；磷酸鐵鋰電池：3,000元-6,000元/只；電池配件：100-500元/個，具體價格由其不同型號參考功能工藝及複雜程度而確定。	42,824.7	0.70	否	商業承兌匯票	不適用	2018-12-25	2018104號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告)
華通科技有限(以下簡稱「華通」)公司	本公司關聯自然人任董事、常務副總裁的公司的控股子公司	採購軟件外包服務	本公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務		特級工程師價格在970-1,800元/人天區間；主任工程師價格在830-1,300元/人天區間；高級工程師價格在520-1,150元/人天區間；普通工程師價格在440-750元/人天區間；助理工程師價格350-550元/人天區間；技術員價格在320-500元/人天區間。	5,914.5	0.10	否	電匯	不適用	2020-1-17	202004號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告)
中興軟件技術(南昌)有限公司(以下簡稱「南昌軟件」)公司	本公司關聯自然人任董事、常務副總裁的公司的控股子公司	採購軟件外包服務	本公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務		特級工程師價格在970-1,800元/人天區間；主任工程師價格在830-1,300元/人天區間；高級工程師價格在520-1,150元/人天區間；普通工程師價格在440-750元/人天區間；助理工程師價格350-550元/人天區間；技術員價格在320-500元/人天區間。	4,611.7	0.08	否	電匯	不適用	2020-1-17	202004號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告)
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司(以下簡稱「中興和泰」)或其子公司	本公司關聯自然人任董事的公司的及其控股子公司	採購酒店服務	本公司向關聯方採購酒店服務		採購價格不高於中興和泰向其他購買同類產品(或服務)數量相當的客戶出售產品(或服務)的價格，具體價格以雙方簽署具體協議時確認。	2,807.3	0.05	否	電匯	不適用	2018-12-25	2018104號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告)
中興和泰或其子公司	本公司關聯自然人任董事的公司的及其控股子公司	房地產及設備設施租賃	關聯方向本公司租賃房產及相應設備設施		2021年，位於深圳大梅沙的酒店房地產租金為63元/平方米/月；位於南京的酒店房地產租金為55元/平方米/月；位於上海的酒店房地產租金為72元/平方米/月；位於西安的酒店房地產租金為43元/平方米/月。 深圳、上海、南京、西安四處酒店經營所需的相關設備設施的租金為1,370,000元/年。	4,963.4	19.08	否	電匯	不適用	2020-1-17 2021-4-29	202004號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告) 202149號公告(關於與關聯方中興和泰簽訂<房地產及設備設施租賃經協議之補充協議>的關聯交易公告)
航天歐華信息技術有限公司(以下簡稱「航天歐華」)公司	本公司關聯自然人任高管的公司的控股子公司	銷售產品	本公司向關聯方銷售安全線產品		以市場價格為依據，不低於第三方向本公司購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	57,696.1	0.50	否	電匯或銀行承兌匯票	不適用	2020-12-22	2020121號公告(關於深圳證券交易所股票上市規則下日常關聯交易預計公告)
合計				-	-	118,817.7	不適用	-	-	-	-	-

重要事項

大額銷貨退回的詳細情況 無

關聯交易的必要性、持續性、選擇與關聯方(而非市場其他交易方)進行交易的原因 上述關聯方能經常製造本集團所需的產品，並以具競爭力的價格提供優質的產品、服務，本公司認為值得信賴和合作性強的合作方對本集團的經營非常重要且有益處。

關聯交易對上市公司獨立性的影響 本公司對關聯方不存在依賴，且所發生的關聯交易不會影響本公司的獨立性。

公司對關聯方的依賴程度，以及相關解決措施(如有) 本公司對關聯方不存在依賴。

按類別對本期將發生的日常關聯交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有) 2018年12月25日召開的本公司第七屆董事會第四十二次會議審議通過本集團預計2021年向關聯方中興新及其附屬公司、參股30%或以上的公司採購原材料最高累計交易金額(不含增值稅)為9億元人民幣；

2020年1月17日召開的本公司第八屆董事會第十三次會議審議通過本集團預計2021年向關聯方華通、南昌軟件採購軟件外包服務最高累計交易金額(不含增值稅)分別為9,165萬元人民幣、5,820萬元人民幣；

2018年12月25日召開的本公司第七屆董事會第四十二次會議審議通過本集團預計2021年向關聯方中興和泰或其子公司採購酒店服務最高累計交易金額(不含增值稅)為3,750萬元人民幣；

2020年1月17日召開的本公司第八屆董事會第十三次會議及2021年4月28日召開的本公司第八屆董事第三十四次會議審議通過本集團預計2021年向中興和泰或其子公司出租房地產及設備設施最高累計交易金額為5,972萬元人民幣；

2020年12月17日召開的本公司第八屆董事會第二十九次會議審議通過本集團預計2021年向關聯方航天歐華銷售產品最高累計交易金額(不含增值稅)為11億元人民幣；及

上述日常關聯交易的實際履行情況請見上表。

交易價格與市場參考價格差異較大的原因(如適用) 不適用

註：「獲批的交易額度」具體請見「按類別對本期將發生的日常關聯交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有)」部分。

重要事項

(2) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

☐適用 ☒不適用

(3) 共同對外投資的關聯交易

☐適用 ☒不適用

(4) 關聯債權債務往來

☐適用 ☒不適用

本報告期內，本公司不存在非經營性關聯債權債務往來。

(5) 本公司沒有存在關聯關係的財務公司；本報告期內，本公司控股的財務公司與關聯方之間未發生存款、貸款、授信或其他金融業務。

(6) 其他重大關聯交易

2021年12月16日召開的本公司第八屆董事會第四十三次會議審議通過了以下關聯交易事項（具體請見本公司於2021年12月16日發佈的《第八屆董事會第四十三次會議決議公告》、《海外監管公告 關於〈深圳證券交易所股票上市規則〉下日常關聯交易預計公告》及《海外監管公告 關於與關聯方中興和泰簽訂〈2022-2023年房地產及設備設施租賃框架協議〉的關聯交易公告》）：

- ① 預計本集團2022年向關聯方中興新及其附屬公司、參股30%或以上的公司採購原材料的最高累計交易金額（不含增值稅）為5.5億元人民幣；
- ② 預計本集團2022年向航天歐華銷售產品的最高累計交易金額（不含增值稅）為12億元人民幣；
- ③ 預計本集團2022年及2023年向中興和泰及其控股子公司採購酒店服務相關的最高累計交易金額（不含增值稅）分別為4,600萬元人民幣、4,800萬元人民幣；
- ④ 本集團2022年及2023年向中興和泰及其控股子公司出租房地產及設備設施，交易金額均為5,754萬元人民幣／年。

2、按照《香港聯交所上市規則》界定的持續關連交易情況

根據《香港聯交所上市規則》第14A章，下列關連交易須於本報告中披露，本公司確認已符合《香港聯交所上市規則》第14A章的披露規定。

(1) 向中興新採購原材料的持續關連交易

本集團已於2018年12月25日與中興新簽訂了《採購框架協議》，並且根據該協議項下關連交易每年預測交易額度上限，按照《香港聯交所上市規則》第14A章相關條款履行了申報、公告的法定程序，具體情況請見本公司於2018年12月26日在香港聯交所網站及公司網站發佈的《向中興新採購原材料的持續關連交易》。

重要事項

① 本集團向中興新及其直接或間接持有30%或以上股權的公司採購原料，主要包括機櫃及配件、機箱及配件、方艙、圍欄、天線抱桿、光產品、精加工產品、包材類產品、軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件等產品

• 交易方相互存在關連關係的說明：

中興新是本公司的第一大股東。由於中興新為本公司的控股股東，按照《香港聯交所上市規則》的規定中興新屬於本公司關連人士。中興新、其附屬公司及參股公司(即中興新直接或間接持有30%或以上權益的公司)為中興新的聯繫人，按照《香港聯交所上市規則》的規定為本公司的關連人士。

• 2021年度交易總額：

本集團向中興新、其附屬公司及參股公司採購原材料的交易總額約428,247千元人民幣。

• 價格及其他條款：

經2018年12月25日召開的本公司第七屆董事會第四十二次會議審議通過，由本公司與中興新訂立的日期為2018年12月25日的有關本集團向中興新、其附屬公司及參股公司採購原材料的《中興新採購框架協議》，有效期自2019年1月1日起至2021年12月31日止，而本集團向中興新、其附屬公司及參股公司2019-2021年採購金額上限(不含增值稅)分別為7億元人民幣、8億元人民幣、9億元人民幣。

在成為本集團合格供應商之前，中興新、其附屬公司及參股公司必須通過本集團對資格能力、產品質量、價格等方面的內部資格認證程序。中興新、其附屬公司及參股公司是通過本集團上述的資格認證及招標程序而獲得甄選的。具體請見本公司於2018年12月26日在香港聯交所網站及公司網站發佈的《向中興新採購原材料的持續關連交易》。董事確認，中興新採購框架協議規定的資格認證與招標程序和定價基準，以及本集團內部程序，能有效確保本集團向中興新、其附屬公司及參股公司採購的價格，乃經過公平磋商，按照正常商業條款簽訂，不會損害本公司及股東的整體利益。

根據及遵守《中興新採購框架協議》的條款及招標結果，本集團會以發出採購訂單方式與中興新、其附屬公司及參股公司簽訂具體協議，對(其中包括)產品類型、約定數量與價格、交付時間、地點和方式、付款方式、包裝、接收、違約責任、質量規格以及售後服務條款作出規定。價格將按《中興新採購框架協議》規定的定價政策確定。2021年度估計的年度採購金額上限(不含增值稅)為9億元人民幣。

• 交易目的：

由於中興新、其附屬公司及參股公司一直能夠生產符合本集團需求的產品，以具有競爭力的價格提供優質產品與服務，因此中興新、其附屬公司及參股公司通過本集團資格認證和招標程序後，獲選定為長期供應商。本公司相信，可靠合作的供應商對本公司非常重要，能帶來極大裨益。本集團向中興新、其附屬公司及參股公司採購本集團產品所需原材料，可保證本集團依時按質獲得該等部件。

② 本公司獨立非執行董事已審閱本集團上述持續關連交易並確認：

- 該等交易屬本公司的日常業務；
- 該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；及

重要事項

- 本公司已經設立足夠及有效的關於上述關連交易的內部監控程序。
- ③ 本公司核數師已審查上述持續關連交易，並向本公司董事會確認該等持續關連交易：
 - 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信已披露的持續關連交易未經由本公司董事會批准；
 - 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信若交易涉及由本集團提供貨品或服務，該等持續關連交易在所有重大方面未按照本集團定價政策進行；
 - 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信該等持續關連交易未能在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；及
 - 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信持續關連交易超過已公告披露過的有關年度上限。

(2) 關連交易

本公司與主要管理人員的酬金的交易，其中包括本公司及附屬公司的董事、監事及最高行政人員報酬，本公司根據股票期權激勵計劃向本公司及附屬公司的董事及最高行政人員發行新股份，屬於《香港聯交所上市規則》第14A章所界定的關連交易，該等交易根據第14A.76條、第14A.95條及第14A.92(3)條可獲豁免遵守關連交易的規定。

2021年，本公司下屬子公司成都中興軟件有限責任公司向中興新承租物業，租金為938.6萬元人民幣；本公司及本公司下屬子公司西安中興新軟件有限責任公司向深圳市中興新雲服務有限公司（中興新附屬公司）出租物業，租金為338.8萬元人民幣；本集團向中興新及其持股30%以上的公司共計銷售2,969.8萬元人民幣無線通訊系統設備等產品；本公司向深圳市中興國際投資有限公司（本公司董事持股35%）出租物業，租金為14.6萬元人民幣；本公司向天津中興國際投資有限公司（深圳市中興國際投資有限公司的全資子公司）承租物業，租金為450萬元人民幣。上述交易根據第14A.76條可獲豁免遵守關連交易的規定。

除上文披露外，並無其他關連方交易應歸入《香港聯交所上市規則》第14A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。本公司已經就上述關連交易遵守了《香港聯交所上市規則》第14A章下適用的披露規定。

重要事項

(九) 重大合同及其履行情況

1、本年度內，本公司未發生且無以前期間發生但延續到本年度的託管、承包、租賃其他公司資產或其他公司託管、承包、租賃本公司資產的事項。

2、本集團的對外擔保事項

公司及其子公司對外擔保情況(不包括公司與子公司之間的擔保及子公司對子公司的擔保情況)										是否履行完畢	是否為關聯方擔保
擔保對象名稱	擔保額度相關境內公告披露日和編號	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物	反擔保	擔保期			
北京富華宇祺信息技術有限公司 ^{B1}	2016年12月1日 201678	21,019,250元人民幣	2017年4月1日	21,019,250元人民幣	連帶責任保證	不適用	註1	自《技術開發(委託)合同》簽署生效日起至富華宇祺在《技術開發(委託)合同》項下的義務履行完畢之日止		否	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)		—			報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)			—			
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)		2,101.93萬元人民幣			報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)			2,101.93萬元人民幣			
公司與子公司之間的擔保情況											
擔保對象名稱	擔保額度相關境內公告披露日和編號	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物	反擔保	擔保期		是否履行完畢	是否為關聯方擔保
中興通訊法國有限責任公司 ^{B2}	2011年12月14日 201152	1,000萬歐元	不適用	—	保證	不適用	不適用	到期日至中興法國在《SMS合同》和《PATES合同》項下應約義務到期或終止之日止(以最後者為準)		不適用	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B3}	2013年9月13日 201362	4,000萬美元	2013年10月23日	4,000萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	到期日至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的實質義務履行完畢之日止	註3	否	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B3}	2013年9月13日 201362	1,500萬美元	2013年9月11日	1,500萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	到期日至2017年3月5日或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履行完畢之日中較晚的日期止	註3	否	否
中興通訊馬來西亞私人有限責任公司 ^{B4}	2014年9月24日 201440 2016年1月8日 201605	6,000萬美元	2014年11月27日	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	自《UM無線擴容合同》簽署生效日起至中興馬來在《UM無線擴容合同》項下的義務履行完畢之日止		是	否
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司 ^{B5}	2017年9月30日 201765	330萬元人民幣	2017年12月28日	315.25萬元人民幣	連帶責任擔保	不適用	註5	自履約保函開具之日起至溫州公安通信項目竣工驗收合格並取得接收證書後30天止		是	否
中興通訊(香港)有限公司 ^{B6}	2018年3月16日 201822	不超過6億美元	2020年6月1日	3億美元	連帶責任保證	不適用	不適用	自2020年6月1日至(1)2023年6月1日後六個月止,或(2)中興香港已不可撤銷地全額支付其在貸款協議及其項下包括保證協議的其他各項協議和文件項下由各協議和文件日期開始起欠付至最終到期日的全部應付款項止,以前述兩種期間先到達者為準		否	否
			2020年8月13日	5,000萬美元	連帶責任保證	不適用	不適用	自2020年8月13日至(1)2025年8月13日,或(2)中興香港已不可撤銷地全額支付其在貸款協議及其項下包括保證協議的其他各項協議和文件項下由各協議和文件日期開始起欠付至最終到期日的全部應付款項止,以前述兩種期間先到達者為準		否	否
			2021年3月2日	1.5億美元	連帶責任保證	不適用	不適用	自2021年3月2日至貸款到期之日起六個月止(對於貸款,保證期間分筆計算),若發生法律法規規定或主合同约定的事項,貸款人宣佈債務提前到期的,保證期間自債務提前到期之日起兩年止		否	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B7}	2018年10月15日 201890	4,000萬美元	2018年10月25日	4,000萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	自母公司擔保函出具之日起至母公司擔保項下的保證義務完全解除之日止	註7	否	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B7}	2018年10月15日 201890	3,000億印尼盧比	2019年4月26日	3,000億印尼盧比	連帶責任擔保	不適用	不適用	銀行保函自開具之日起生效,有效期為3年6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履行完畢之日止,以孰晚為準	註7	否	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B8}	2021年2月19日 202118	4,000萬美元	2021年6月30日	4,000萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	自本公司擔保函出具之日起至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履行完畢之日止		否	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司 ^{B8}	2021年2月19日 202118	4,000億印尼盧比	2021年6月30日	4,000億印尼盧比	連帶責任擔保	不適用	不適用	有效期為3年零6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履行完畢之日止,以孰晚為準		否	否
MTN集團項目涉及的11家海外附屬公司 ^{B9}	2021年3月17日 202128	1.6億美元	不適用	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	自本公司向MTN集團開具擔保證明之日起至《框架合同》終止之日止,最晚不超過《框架合同》生效之日起5年		不適用	否
MTN集團項目涉及的11家海外附屬公司 ^{B9}	2021年3月17日 202128	1,600萬美元	不適用	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	自銀行保函開具之日起至《框架合同》及其分支合同項下的義務履行完畢之日止		不適用	否
報告期內審批的擔保額度合計(B1)		410,559.64萬元人民幣 ^{B10}			報告期內擔保實際發生額合計(B2)			138,984.64萬元人民幣			
報告期末已審批的擔保額度合計(B3)		912,816.98萬元人民幣 ^{B10}			報告期末實際擔保餘額合計(B4)			362,109.64萬元人民幣			

重要事項

子公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關境內公告披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物	反擔保	擔保期	是否履行完畢	是否為關聯方擔保
西安克瑞斯半導體技術有限公司 ^{B11}	不適用	3,000萬美元	2017年1月26日	2,172.84萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	自《保證合同》簽署生效日起至克瑞斯中止向TSMC訂購製造服務連續兩年且未有任何積欠本債務的情形時止	否	否
廣西中興網信有限公司 ^{B12}	2019年3月19日 201916	1,000萬元人民幣	2019年3月20日	1,000萬元人民幣	連帶責任保證	不適用	不適用	自《最高額保證合同》生效之日起至被擔保的主債權履行期屆滿之日後三年止	是	否
深圳中興網信科技有限公司 ^{B13}	2020年4月24日 202032	10,000萬元人民幣	2020年5月7日	10,000萬元人民幣	抵押擔保	國有土地使用權及房屋	不適用	自《最高額抵押合同》生效之日起至2023年1月3日止	是	否
Netas Bilişim Teknolojileri A.Ş. ^{B14}	不適用	215.33萬美元	2012年11月14日	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	自《系統集成協議》簽署生效日起至Netas Bilişim在《系統集成協議》項下的義務履行完畢之日止	否	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{B14}	不適用	1,075.38萬歐元	2017年5月5日	1,075.38萬歐元	連帶責任擔保	不適用	不適用	自2017年5月5日起至BDH在《採購安裝協議》項下的義務履行完畢之日止	否	否
Netas Bilişim Teknolojileri A.Ş. ^{B15}	2020年12月22日 2020112	0.9億美元	註15	1,079.85萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
	2021年12月17日 2021130	0.65億美元	—	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{B15}	2020年12月22日 2020112	0.2億美元	註15	68.64萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
	2021年12月17日 2021130	0.15億美元	—	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. ^{B15}	2020年12月22日 2020112	0.3億美元	註15	1,413.69萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
	2021年12月17日 2021130	0.3億美元	—	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
Netas Telecom Limited Liability Partnership ^{B15}	2020年12月22日 2020112	0.1億美元	註15	120萬美元	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
	2021年12月17日 2021130	0.1億美元	—	—	連帶責任擔保	不適用	不適用	至擔保相關債務履行完畢之日	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			76,500.00萬元人民幣		報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)			30,950.75萬元人民幣		
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			211,387.08萬元人民幣		報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)			38,715.10萬元人民幣		
公司擔保總額(即前三大項的合計)										
報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)			487,059.64萬元人民幣		報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)			169,935.39萬元人民幣		
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)			1,126,305.99萬元人民幣		報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)			402,926.67萬元人民幣		
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例					7.83%					
其中：										
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)					0					
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)					398,651.92萬元人民幣					
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)					0					
上述三項擔保金額合計(D+E+F)					398,651.92萬元人民幣					
對未到期擔保，報告期內已發生擔保責任或可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)					不適用					
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)					不適用					

註1：經本公司第七屆董事會第十次會議審議通過，同意本公司為北京富華宇祺信息技術有限公司（以下簡稱「富華宇祺」）在《技術開發（委託）合同》項下的履約義務提供連帶責任保證擔保，擔保金額不超過21,019,250元人民幣，擔保期限自《技術開發（委託）合同》簽署生效日起至富華宇祺在《技術開發（委託）合同》項下的義務履行完畢之日止。《技術開發（委託）合同》已於2017年4月1日簽署生效，富華宇祺已就上述擔保事項向本公司提供第三方反擔保。截至本報告期末，上述擔保事項正常履行。

註2：經本公司第五屆董事會第二十四次會議審議通過，同意本公司為全資子公司中興通訊法國有限責任公司（以下簡稱「中興法國」）在《2010 SMS執行合同》（以下簡稱「《SMS合同》」）和《PATES-NG執行合同》（以下簡稱「《PATES合同》」）項下的履約義務提供不超過1,000萬歐元的擔保。《PATES合同》已執行完畢，由於本公司為中興法國的履約義務提供的擔保所辦理的國家外匯管理局相關備案手續尚未完成，上述擔保尚未履行。

註3：經本公司第六屆董事會第九次會議及2013年第三次臨時股東大會審議通過，同意本公司為全資子公司中興通訊印度尼西亞有限責任公司（以下簡稱「中興印尼」）提供4,000萬美元的履約擔保及向相關銀行申請開立1,500萬美元的履約保函。截至本報告期末，上述擔保義務已解除。

註4：經本公司第六屆董事會第二十一次會議及2014年第一次臨時股東大會審議通過，同意本公司為全資子公司中興通訊馬來西亞私人有限責任公司（以下簡稱「中興馬來」）提供2,000萬美元的履約擔保。經本公司第六屆董事會第三十九次會議及2016年第一次臨時股東大會審議，同意本公司為全資子公司中興馬來提供2,000萬美元的履約擔保增加4,000萬美元（合計不超過6,000萬美元）。截至本報告期末，中興馬來在《UM無線擴容合同》項下的義務已履行完畢，本公司為中興馬來提供的履約擔保相應解除。

註5：經本公司第七屆董事會第二十三次會議審議通過，同意本公司為中興（溫州）軌道通訊技術有限公司（以下簡稱「溫州中興」）在《溫州公安通信合同》項下的履約責任提供不超過330萬元人民幣的履約保函擔保，擔保期限自履約保函開具之日起至溫州公安通信項目竣工驗收合格並取得接收證書後30天止。公司已向相關銀行申請開具銀行保函，就溫州中興在《溫州公安通信合同》項下的履約責任提供最高累計金額315.25萬元人民幣的履約保函擔保。上述履約保函擔保已生效，溫州中興已就上述擔保向本公司提供同等金額的反擔保。截至本報告期末，上述保函已到期，擔保相應解除。

重要事項

- 註6：本公司以全資子公司中興香港為主體，在香港進行中長期債務性融資（包括但不限於銀團貸款、銀行授信、發行企業債券等方式），本公司為中興香港債務性融資提供金額不超過6億美元的連帶責任保證擔保。上述擔保事項經本公司第七屆董事會第二十八次會議及2017年度股東大會審議通過。中興香港已於2020年6月與中國銀行澳門分行等8家中外資銀行簽訂了一項總額為3億美元的貸款協議，同時，本公司與中國銀行澳門分行簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。中興香港已於2020年8月13日與中信銀行倫敦分行等3家銀行簽署了一項總額為5,000萬美元的貸款協議，同時，本公司與中信銀行倫敦分行簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。中興香港已於2021年3月2日與中銀香港簽署了一項總額為1.5億美元的貸款協議，同時，本公司與中銀香港簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。截至本報告期末，上述擔保事項正常履行。
- 註7：經本公司第七屆董事會第三十九次會議審議通過，同意本公司為全資子公司中興印尼提供4,000萬美元的履約擔保及向相關銀行申請開立3,000億印尼盧比的履約保函。上述擔保事項在經本公司2017年度股東大會審議通過的為海外全資附屬公司提供2億美元履約擔保額度範圍內。截至本報告期末，上述擔保義務已解除。
- 註8：經本公司第八屆董事會第三十二次會議及2020年度股東大會審議通過，同意本公司為全資子公司中興印尼提供4,000萬美元的履約擔保及向相關銀行申請開立4,000億印尼盧比的履約保函。截至本報告期末，上述擔保事項已生效。
- 註9：經本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過，同意本公司為MTN集團項目涉及的11家海外附屬公司包括中興通訊(南非)有限公司、中興通訊(剛果布)有限公司、中興贊比亞電信服務有限公司、中興(烏干達)有限公司、中興通訊(尼日利亞)有限公司、中興通訊(科特迪瓦)有限公司、中興通訊(加納)有限公司、中興通訊(幾內亞)有限公司、中興通訊(阿富汗)有限公司、中興通訊(喀麥隆)有限公司、中興通訊(香港)有限公司在《框架協議》項下的義務提供不超過1.6億美元的履約擔保及向相關銀行申請開立不超過1,600萬美元的履約保函。截至本報告期末，上述擔保尚未生效。
- 註10：經本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過，同意本公司為11家海外附屬公司提供合計不超過4億美元履約擔保額度（不包括MTN集團項目涉及的11家海外附屬公司）。報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)和報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)的計算包含為11家海外附屬公司提供的4億美元擔保額度。截至本報告期末，上述擔保額度尚未使用。
- 註11：經本公司控股子公司中興微電子董事會審議通過，同意中興微電子為其全資子公司西安克瑞斯半導體技術有限公司（以下簡稱「克瑞斯」）與台灣積體電路製造股份有限公司（以下簡稱「TSMC」）的採購訂單業務提供連帶責任擔保，擔保金額不超過3,000萬美元，擔保期限自《保證合同》簽署生效日起至克瑞斯中止向TSMC訂購製造服務連續達兩年且未有任何積欠本債務的情形時止。截至本報告期末，上述擔保事項正常履行，已生效的擔保金額為2,172.84萬美元。
- 註12：經本公司第七屆董事會第四十五次會議及深圳中興網信科技有限公司（以下簡稱「深圳網信」）董事會及股東會審議通過，同意深圳網信為廣西中興網信有限公司（以下簡稱「廣西網信」）在《流動資金最高額借款合同》項下的義務向桂林銀行梧州分行提供1,000萬元人民幣的連帶責任保證，擔保期限自《最高額保證合同》生效之日起至被擔保的主債權履行期屆滿之日後三年止。2019年3月20日，深圳網信與桂林銀行梧州分行簽訂了《最高額保證合同》。截至本報告期末，廣西網信已向桂林銀行梧州支行結清貸款，上述擔保解除。
- 註13：經本公司第八屆董事會第十六次會議及湖南中興網信科技有限公司（以下簡稱「湖南網信」）董事會及股東會審議通過，同意湖南網信為深圳網信向上海浦東發展銀行股份有限公司深圳分行（以下簡稱「浦發銀行」）的融資提供金額不超過10,000萬元的不動產抵押擔保。2020年5月7日，深圳網信與浦發銀行簽訂了《融資額度協議》，同時，湖南網信與浦發銀行簽訂了《最高額抵押合同》，並辦理抵押登記手續，不動產抵押已生效。截至本報告期末，深圳網信已向浦發銀行結清貸款，上述擔保解除。
- 註14：本公司於2017年7月28日完成收購土耳其上市公司Netaş，本公司收購Netaş前，Netaş為其控股子公司Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.（以下簡稱「Netaş Bilişim」）、BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.（以下簡稱「BDH」）提供下列擔保：(1)為Netaş Bilişim在《系統集成協議》下的履約義務提供擔保，擔保金額約215.33萬美元，擔保期限自《系統集成協議》簽署生效日起至Netaş Bilişim在《系統集成協議》項下的義務履行完畢之日止，截至本報告期末，Netaş Bilişim在《系統集成協議》項下實際擔保金額為0；(2)為BDH在《採購安裝協議》下的履約義務提供擔保，擔保金額為1,075.38萬歐元，擔保期限自2017年5月5日起至BDH在《採購安裝協議》項下的義務履行完畢之日止。截至本報告期末，上述擔保事項正常履行。
- 註15：經本公司第八屆董事會第二十九次會議及Netaş董事會審議通過，同意Netaş及其控股子公司之間為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.5億美元，各被擔保主體向金融機構申請授信，授信範圍包括借款、保函和反向供應鏈融資等，擔保額度有效期為自2021年1月1日起至2021年12月31日止。Netaş和BDH在擔保額度範圍內為Netaş Bilişim提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為1,079.85萬美元；Netaş和Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為BDH提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為68.64萬美元；Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為Netaş提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為1,413.69萬美元；Netaş在擔保額度範圍內為Netaş Telecom Limited Liability Partnership提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為120萬美元。

重要事項

本公司於2021年12月16日召開的第八屆董事會第四十三次會議審議通過《關於土耳其公司NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.及其控股子公司之間擬相互提供擔保的議案》，同意Netaş及其附屬公司之間擬為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.2億美元。根據2022年1月新實施的《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》，上市公司附屬公司為資產負債率超過70%的其他附屬公司提供擔保的，需提交上市公司股東大會審議。Netaş及其附屬公司之間相互提供擔保事項重新提交本公司董事會及股東大會審議，待股東大會審議通過後，2021年12月16日批准的額度失效。具體請參見本公司於2022年3月8日刊登的《海外監管公告 關於二零二二年度擬為附屬公司提供擔保額度的公告》。

註16：擔保額度以本公司2021年12月31日的記賬匯率折算，其中美元兌人民幣以1：6.375折算，歐元兌人民幣以1：7.2201折算，印尼盧比兌人民幣以1：0.00044649折算。

3、 違規擔保情況說明

☐適用 ☒不適用

4、 本公司的獨立非執行董事對本公司與關聯方的資金往來以及本公司的對外擔保事項的專項說明及獨立意見請見本公司於2022年3月8日刊登的海外監管公告《獨立非執行董事對第八屆董事會第四十五次會議相關事項的獨立意見》。

5、 委託他人進行現金資產管理情況

(1) 委託理財情況

本年度內本集團的委託理財情況請見本報告「董事會報告之(二)10、投資情況分析」。

(2) 本年度內，本公司無委託貸款事項。

6、 本年度內簽訂及本年度之前簽訂的重大合同在本報告期的進展情況

☐適用 ☒不適用

(十) 承諾事項

1、 公司股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項的承諾事項

(1) 首次公開發行時所作承諾

本公司控股股東中興新與本公司於2004年11月19日簽署了《避免同業競爭協議》，中興新向本公司承諾，中興新將不會，並將防止和避免其任何其他下屬企業，以任何形式(包括但不限獨資經營、合資或合作經營以及直接或間接擁有其他公司或企業的股票或其他權益，但通過中興通訊除外)從事或參與任何對本公司現有或將來業務構成競爭之業務；若中興新和／或其任何下屬企業在任何時候以任何形式參與或進行任何競爭業務的業務或活動，中興新將立即終止和／或促成其有關下屬企業終止該等競爭業務的參與、管理或經營。

本年度內，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

重要事項

(2) 非公開發行A股股票相關方作出的承諾

a. 公司關於不再新增對類金融業務的資金投入的承諾

本公司於2019年8月7日就公司非公開發行A股股票事項，根據中國證監會《再融資業務若干問題解答》的相關要求作出如下承諾：如本次非公開發行A股股票事項獲得中國證監會等有權機構批准並實施，在本次非公開發行A股股票募集資金使用完畢前或募集資金到位36個月內，本公司不再新增對類金融業務的資金投入（包含增資、借款、擔保等各種形式的資金投入）。

2021年1月29日，公司第八屆董事會第三十一次會議審議通過《關於非公開發行A股股票募投項目結項並將節餘募集資金永久補充流動資金的議案》，同意公司將非公開發行A股股票募投項目結項，並將節餘募集資金人民幣1.38億元永久補充流動資金。截至2021年2月8日，公司對募集資金專用賬戶予以註銷。2019年8月7日至2021年2月8日期間，公司未新增對類金融業務的資金投入（包含增資、借款、擔保等各種形式的資金投入）。公司已完成承諾履行。

b. 控股股東、本公司董事及高級管理人員對本公司2018年非公開發行A股股票攤薄即期回報採取填補措施能夠得到切實履行的承諾

本公司控股股東中興新於2018年1月31日對本公司2018年非公開發行A股股票攤薄即期回報採取填補措施能夠得到切實履行作出承諾：①在作為公司控股股東期間，不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益；②若違反承諾或拒不履行承諾給公司或者其他股東造成損失的，願意依法承擔對公司或者其他股東的補償責任。

本公司董事、高級管理人員於2018年1月31日對本公司2018年非公開發行A股股票攤薄即期回報採取填補措施能夠得到切實履行作出承諾：①不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不採用其他方式損害公司利益；②對本人的職務消費行為進行約束；③不動用公司資產從事與本人履行職責無關的投資、消費活動；④由董事會或董事會薪酬與考核委員會制定的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；⑤擬公佈的公司股權激勵的行權條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；⑥若本人違反承諾或拒不履行承諾給公司或者股東造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者股東的補償責任。

2021年度，本公司扣除非經常性損益後歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤、扣除非經常性損益後基本每股收益及扣除非經常性損益後稀釋每股收益分別為人民幣33.1億元、0.71元及0.71元，已超過本公司於2018年1月31日發佈的《海外監管公告 關於非公開發行A股股票攤薄即期回報、填補回報措施及相關主體承諾的公告》中測算的每股收益。控股股東及本公司董事、高級管理人員已完成承諾履行。

(3) 發行股份購買資產並募集配套資金相關方作出的承諾

本公司發行股份購買資產並募集配套資金相關方分別於2020年10月28日及2020年11月16日作出相關承諾，具體內容請見本公司分別於2020年10月28日、2020年11月16日及2021年11月8日發佈的《海外監管公告 發行股份購買資產並募集配套資金預案》、《海外監管公告 發行股份購買資產並募集配套資金報告書（草案）》及《海外監管公告 關於發行股份購買資產並募集配套資金相關方承諾事項的公告》。

本公司以發行股份方式購買恒健欣芯、匯通融信合計持有的公司控股子公司中興微電子18.8219%股權，新增股份於2021年11月10日在深圳交易所上市。恒健欣芯、匯通融信、中興微電子及中興微電子董事、監事、高級管理人員關於提供信息真實、準確和完整的承諾，恒健欣芯、匯通融信關於標的資產權屬狀況的承諾，中興新及公司董事、高級管理人員關於股份減持計劃的承諾均已正常履行完成。其他承諾事項均正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

重要事項

(4) 其他對本公司中小股東所作承諾

中興新於2007年12月10日承諾：若計劃未來通過證券交易系統出售所持本公司解除限售流通股，並於第一筆減持起六個月內減持數量達5%以上的，中興新將於第一次減持前兩個交易日內通過本公司對外披露出售提示性公告。

本年度內，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

2、 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(十一) 本公司董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(十二) 本公司董事會、監事會、獨立非執行董事對會計師事務所本年度「非標準審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(十三) 與上年度財務報告相比，本年度內會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(十四) 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

本公司於本年度內新設立的一級子公司包括中興智能科技南京有限公司、南京中興致遠科技有限公司、南京純鈞創新科技有限公司、中興(成都)智能科技有限公司、金篆信科有限責任公司；新設立的二級子公司包括成都克瑞斯半導體科技有限公司。

本公司於本年度內註銷的一級子公司包括西安中興精誠科技有限公司；註銷的二級子公司包括廈門震坤新能源汽車有限公司、努比亞(印度尼西亞)有限公司、成都興新新能源汽車有限公司、武漢拜乘順安汽車銷售有限公司；註銷的三級子公司包括中興通訊(瑞士)有限公司、中興通訊(盧森堡)有限公司。

本公司於本年度內完成出售子公司高達通信90%股權、中興(溫州)軌道通訊技術有限公司5.1%股權、深圳市中興系統集成技術有限公司90%股權、本公司子公司Netas Bilisim Teknolojileri AnonimSirketi完成出售NetRD Bilgi Teknolojilerive Telekomunikasyon A.S. 100%股權，高達通信及其下屬公司、中興(溫州)軌道通訊技術有限公司及其下屬公司、深圳市中興系統集成技術有限公司、NetRD Bilgi Teknolojilerive Telekomunikasyon A.S.不再納入本集團合併報表範圍。

2021年12月武漢市東西湖區人民法院同意本公司控股子公司中興高能技術有限責任公司進入破產程序，自2021年12月起，本集團不再將中興高能技術有限責任公司納入合併範圍。

與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況具體請見財務報表附註六。

重要事項

(十五) 本公司聘任審計師／核數師、財務顧問或保薦人情況

1、 本公司聘任審計師／核數師情況

安永華明為本公司之審計師。具體請見本報告「公司治理暨企業管治報告之(十四)審計情況」。

2、 本公司聘任財務顧問情況

2021年度，本公司因發行股份購買資產並募集配套資金事項，聘請中信建投證券股份有限公司作為項目的獨立財務顧問，尚未支付費用。

(十六) 本年度內，本公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東涉嫌犯罪被依法採取強制措施，受到刑事處罰，涉嫌違法違規被中國證監會立案調查或者受到中國證監會行政處罰，或者受到其他有權機關重大行政處罰，涉嫌嚴重違紀違法或者職務犯罪被紀檢監察機關採取留置措施且影響其履行職責，涉嫌違法違規被其他有權機關採取強制措施且影響其履行職責的情形。

☐適用 ☒不適用

(十七) 公司及其控股股東的誠信情況

☐適用 ☒不適用

本年度內，本公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

(十八) 董事、監事、高級管理人員、持股5%以上的股東涉嫌違規買賣公司股票且公司已披露將收回涉嫌違規所得收益的情況

☐適用 ☒不適用

(十九) 年度報告披露後面臨退市情況

☐適用 ☒不適用

(二十) 其他重大事項

本年度內，除上述事項以外，本公司未發生其他屬於《證券法》第八十條、《上市公司信息披露管理辦法》第二十二條所列的重大事件，以及本公司董事會判斷為重大事件的事項。

(二十一) 本年度內，本公司控股子公司未發生其他應披露而未披露的重要事項。

股份變動及股東情況

(一) 本年度內股份變動情況

單位：股

	2020年12月31日		發行新股 ^{註1}	本年度內變動增減(+,-)				2021年12月31日	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他 ^{註2}	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	381,678,564	8.27%	+85,343,643	—	—	-381,113,143	-295,769,500	85,909,064	1.82%
1、國家持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2、國有法人持股	43,032,108	0.93%	+39,378,989	—	—	-43,032,108	-3,653,119	39,378,989	0.84%
3、其他內資持股	338,066,860	7.33%	+45,942,154	—	—	-338,066,860	-292,124,706	45,942,154	0.97%
其中：境內非國有法人持股	338,066,860	7.33%	+45,942,154	—	—	-338,066,860	-292,124,706	45,942,154	0.97%
境內自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4、外資持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：境外法人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
境外自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5、高管股份	579,596	0.01%	+22,500	—	—	-14,175	+8,325	587,921	0.01%
二、無限售條件股份	4,231,756,334	91.73%	+32,017,431	—	—	+381,113,143	+413,130,574	4,644,886,908	98.18%
1、人民幣普通股	3,476,253,800	75.35%	+32,017,431	—	—	+381,113,143	+413,130,574	3,889,384,374	82.21%
2、境內上市的外資股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3、境外上市的外資股(H股)	755,502,534	16.38%	—	—	—	—	—	755,502,534	15.97%
4、其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三、股份總數	4,613,434,898	100.00%	+117,361,074	—	—	—	+117,361,074	4,730,795,972	100.00%

註1：本年度內，本公司發行股份購買資產新增股份85,321,143股A股，2017年股票期權激勵計劃的激勵對象共行使32,033,154份A股股票期權，2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象共行使6,777份A股股票期權，本公司A股股份相應增加117,361,074股；

註2：本公司非公開發行A股股票限售期屆滿解除限售，及按照境內相關規定對董事、監事及高級管理人員的股份按比例進行鎖定或解除限售。

(二) 本年度內限售股份變動情況

單位：股

序號	有限售條件股東名稱	於2020年12月31日A股限售股數	本報告期內解除A股限售股數	本報告期內增加A股限售股數	2021年12月31日A股限售股數	限售原因	解除限售日期
1	廣東恒健欣芯投資合夥企業(有限合夥)	—	—	45,942,154	45,942,154	發行股份購買資產限售股	註1
2	深圳市南山戰略新興產業投資有限公司	43,032,108	43,032,108	39,378,989	39,378,989		註2
3	南京市新創興諮詢管理合夥企業(有限合夥)	43,032,108	43,032,108	—	—	非公開發行A股股票限售期屆滿	2021年2月4日 ^{註3}
4	新華人壽保險股份有限公司—新傳統產品2	43,032,108	43,032,108	—	—		
5	深圳市投控資本有限公司—深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	43,032,108	43,032,108	—	—		
6	廣東恒健資產管理有限公司—廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	43,032,108	43,032,108	—	—		
7	全國社保基金一零一組合	42,204,567	42,204,567	—	—		
8	全國社保基金一零八組合	18,205,892	18,205,892	—	—		
9	基本養老保險基金八零八組合	7,447,864	7,447,864	—	—		
10	全國社保基金一一五組合	6,620,324	6,620,324	—	—		
11	全國社保基金四零一組合	6,620,324	6,620,324	—	—		
12	其他非公開發行限售股	84,839,457	84,839,457	—	—		
13	高管鎖定股	579,596	14,175	22,500	587,921	高管限售股 ^{註4}	—
—	合計	381,678,564	381,113,143	85,343,643	85,909,064	—	—

股份變動及股東情況

- 註1：本公司發行股份購買資產新增股份於2021年11月10日在深圳交易所上市，自2021年11月10日起12個月內不得以任何方式交易或轉讓；
- 註2：本公司因非公開發行A股股票向匯通融信發行的43,032,108股A股股份於2021年2月4日解除限售，本公司因發行股份購買資產向匯通融信發行的39,378,989股A股股份自2021年11月10日起12個月內不得以任何方式交易或轉讓；
- 註3：本公司非公開發行A股股票新增股份於2020年2月4日在深圳交易所上市，自2020年2月4日起12個月內不得轉讓，本公司非公開發行A股股票新增股份上市流通日期為2021年2月4日，具體情況請見本公司於2021年2月2日發佈的《海外監管公告 關於非公開發行A股股票限售股份解除限售的提示性公告》；
- 註4：根據《公司法》、《上市公司董事、監事和高級管理人員所持本公司股份及其變動管理規則》等規定，中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司根據上市董事、監事和高級管理人員在上年最後一個交易日登記在其名下的股份計算其本年度限售股份數量所致。

（三）本年度內證券發行與上市情況

- 1、本公司於2017年7月6日向1,996名激勵對象授予14,960.12萬份A股股票期權。上述授予的A股股票期權已於2017年7月20日完成授予登記，期權代碼「037050」，期權簡稱「中興JLC2」。上述股票期權行權及註銷情況具體情況請見本報告「公司治理暨企業管治報告之（十）本公司股票期權激勵計劃、管理層持股計劃的實施情況及影響」。本報告期內，本公司2017年股票期權激勵計劃的激勵對象共行使32,033,154份A股股票期權，本公司的總股本相應增加32,033,154股。
- 2、本公司於2020年11月6日向6,123名激勵對象授予15,847.20萬份A股股票期權。上述授予的A股股票期權已於2020年11月30日完成授予登記，期權代碼「037099」，期權簡稱「中興JLC3」。上述股票期權行權及註銷情況具體情況請見本報告「公司治理暨企業管治報告之（十）本公司股票期權激勵計劃、管理層持股計劃的實施情況及影響」。本報告期內，本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象共行使6,777份A股股票期權，本公司的總股本相應增加6,777股。
- 3、本公司於2021年9月23日向410名激勵對象授予500萬份A股股票期權。上述授予的A股股票期權已於2021年10月22日完成授予登記，期權代碼「037180」，期權簡稱「中興JLC4」。
- 4、本公司以發行股份方式購買恒健欣芯、匯通融信合計持有的公司控股子公司中興微電子18.8219%股權，發行價格為人民幣30.60元／股，發行股票數量為85,321,143股A股，其中，向恒健欣芯發行45,942,154股A股股份、向匯通融信發行39,378,989股A股股份。新增股份於2021年11月10日在深圳交易所上市。
- 5、本公司發行超短期融資券的具體情況請見本報告「債券相關情況之（三）非金融企業債務融資工具」。
- 6、本公司無內部職工股。

股份變動及股東情況

(四) 本年度末股東及實際控制人情況

1、本公司股東總數及本年度末前十名股東、前十名無限售條件股東持股情況

股東總數							
截至2021年12月31日			股東總數為447,683戶（其中A股股東447,377戶，H股股東306戶）				
截至2022年2月28日			股東總數為481,863戶（其中A股股東481,559戶，H股股東304戶）				
即年度報告披露日前上一月末							
持股5%以上的股東或前10名股東持股情況							
股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末		報告期內增減 變動情況(股)	持有有限售條件 股份數量(股)	質押、標記或凍結 的股份數量(股)
			持股數量(股)	股份種類			
1、中興新	境內一般法人	21.30%	1,005,840,400	A股	-27,601,800	—	無
			2,038,000 ^{註1}	H股	—		
2、香港中央結算代理人有限公司 ^{註2}	外資股東	15.90%	752,388,556	H股	+179,248	—	未知
3、香港中央結算有限公司 ^{註3}	境外法人	2.33%	110,156,628	A股	+54,073,731	—	無
4、深圳市南山戰略新興產業投資有限公司	國有法人	1.74%	82,411,097	A股	+39,378,989	39,378,989	無
5、廣東恒健欣芯投資合夥企業(有限合夥)	境內一般法人	0.97%	45,942,154	A股	+45,942,154	45,942,154	無
6、深圳市投控資本有限公司—深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	其他	0.91%	43,032,108	A股	—	—	無
7、中央匯金資產管理有限公司	國有法人	0.89%	42,171,534	A股	-10,348,066	—	無
8、湖南南天集團有限公司	國有法人	0.88%	41,516,065	A股	—	—	無
9、廣東恒健資產管理有限公司—廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	其他	0.74%	34,900,000	A股	-8,132,108	—	無
10、全國社保基金一一三組合	其他	0.63%	29,817,518	A股	+18,947,518	—	無

股份變動及股東情況

前10名無限售條件股東持股情況		
股東名稱	持有無限售條件 股份數量(股)	股份種類
1、 中興新	1,005,840,400	A股
	2,038,000	H股
2、 香港中央結算代理人有限公司	752,388,556	H股
3、 香港中央結算有限公司	110,156,628	A股
4、 深圳市南山戰略新興產業投資有限公司	43,032,108	A股
5、 深圳市投控資本有限公司 — 深圳投控共贏股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	43,032,108	A股
6、 中央匯金資產管理有限責任公司	42,171,534	A股
7、 湖南南天集團有限公司	41,516,065	A股
8、 廣東恒健資產管理有限公司 — 廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	34,900,000	A股
9、 全國社保基金一一三組合	29,817,518	A股
10、 新華人壽保險股份有限公司 — 新傳統產品2	28,032,489	A股
上述股東關聯關係或一致行動的說明		
1. 中興新與上表其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。		
2. 除上述情況以外，本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。		
上述股東涉及委託／受託表決權、 不適用		
放棄表決權情況的說明		
戰略投資者或一般法人因配售新股 不適用		
成為前10名股東的情況(如有)		
前10名股東中存在回購專戶的特別 不適用		
說明(如有)		
前10名普通股股東參與融資融券 不適用		
業務情況說明(如有)		
公司前10名普通股股東、前10名 不適用		
無限售條件普通股股東在報告		
期內進行約定購回交易情況		

註1： 中興新持有的本公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2： 香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的本公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已經剔除了中興新持有的本公司2,038,000股H股。

註3： 香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買本公司A股股份的總和。

股份變動及股東情況

註4：持有本公司5%以上股份的股東——中興新，截至本報告期末持有本公司1,007,878,400股股份，佔本公司總股本的21.30%，為本公司控股股東。中興新本報告期內的持股變動情況如下：

股東名稱	本報告期內增／減股份數量(股)	本報告期末持有股份數量(股)	所持股份類別	本報告期末持有有限售條件股份數量(股)	本報告期末持有無限售條件股份數量(股)	質押、標記或凍結的股份數量(股)
中興新	-27,601,800	1,005,840,400	A股	—	1,005,840,400	無
	—	2,038,000	H股	—	2,038,000	無

2、本公司控股股東情況

本年度內，本公司控股股東沒有發生變化，情況如下：

本公司控股股東名稱：中興新
 法定代表人：韋在勝
 成立日期：1993年4月29日
 統一社會信用代碼：91440300192224518G
 註冊資本：10,000萬元人民幣
 經營範圍：機器視覺系統集成研發，光學儀器、工業相機及器材、高端機械裝備設計和生產，計算機系統集成，計算機視覺數據處理系統軟硬件，電子器件及原材料研發、技術開發、技術轉讓、技術服務，技術諮詢，技術進出口；自有房屋租賃；投資興辦實業；進出口業務。(企業經營涉及前置性行政許可的，須取得前置性行政許可文件後方可經營)

中興新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司為上海證券交易所科創板上市公司(證券代碼：688063，證券簡稱：派能科技)。

3、截至本年度末，本公司控股股東的股東(或實際控制人)情況

本公司控股股東中興新是由西安微電子、航天廣宇、中興維先通三方股東合資組建。2017年4月，航天廣宇向國興睿科公開轉讓持有的中興新2.5%股權，股權交割完成後西安微電子、航天廣宇、中興維先通及國興睿科分別持有中興新34%、14.5%、49%和2.5%的股權。中興新現有董事9名，其中西安微電子推薦3名，航天廣宇推薦2名，中興維先通推薦4名，分別佔中興新董事會的33.33%、22.22%及44.45%。因此，無論在股權比例上或是在公司治理結構上，中興新的任何股東均無法控制本公司的財務及經營決策，故本公司不存在實際控制人，不存在實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制本公司的情况。中興新的四個股東情況如下：

西安微電子隸屬中國航天電子技術研究院，屬於國有大型科研事業單位，成立於1965年，法定代表人為唐磊，開辦資金19,853萬元人民幣，統一社會信用代碼為12100000H0420141X7。是集半導體集成電路、混合集成電路、計算機三大專業的研製開發、批產配套、檢測經營於一體的大型綜合研究所。

航天廣宇隸屬航天科工深圳(集團)有限公司，屬於國有企業，成立於1989年8月17日，法定代表人謝晶，註冊資本1,795萬元人民幣，統一社會信用代碼為91440300192175031U。經營範圍為航天技術產品、機械設備、電器、儀器儀表、電子產品、塑料製品、化工製品、起重運輸產品、五金傢俱、建築材料、磁性材料、粉末冶金、紡織原料、化纖原料、服裝、紡織品、汽車的銷售。國內貿易，經營進出口業務；貿易經紀與代理；自有房屋租賃；水產品批發；礦產品(由國家指定單位統一收購的礦產品除外)、木材的銷售；金銀製品銷售；物流信息服務(不含危險品)、建築材料銷售。(法律、行政法規、國務院決定禁止的項目除外，限制的項目須取得許可後方可經營)；紙漿銷售；紙製品銷售；光通信設備銷售；集成電路芯片及產品銷售；橡膠製品銷售；非金屬礦及製品銷售。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。貨物運輸、倉儲服務；預包裝食品批發；農副產品批

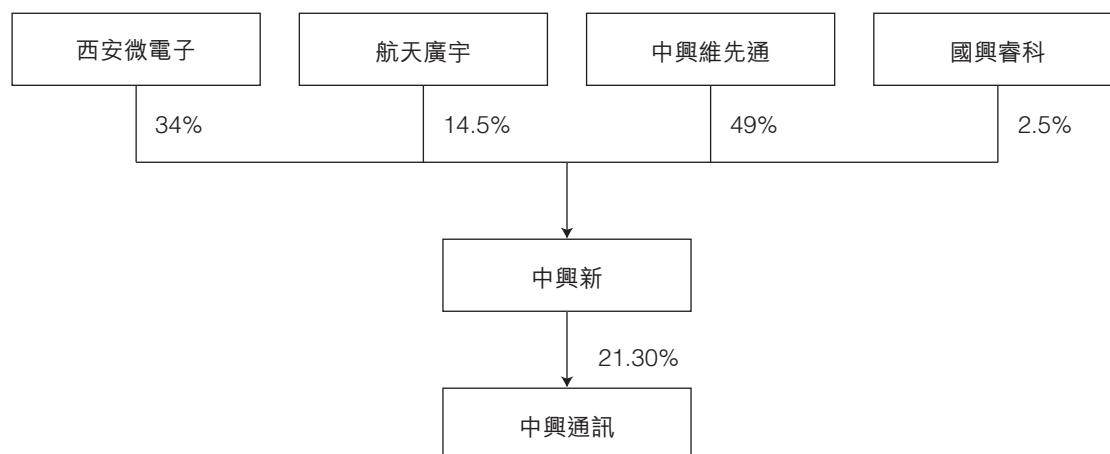
股份變動及股東情況

發；煤炭的銷售；預包裝食品銷售(含冷藏冷凍食品)、散裝食品銷售(含冷藏冷凍食品)；醫療器械的銷售；銷售Ⅱ、Ⅲ類射線裝置；輕循環油銷售(危險化學品除外)。食品經營(銷售散裝食品)；成品油批發(限危險化學品)；危險化學品經營。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)。

中興維先通是一家民營企業，成立於1992年10月23日，法定代表人侯為貴，註冊資本1,000萬元人民幣，統一社會信用代碼為9144030027941498XF。經營範圍為開發、生產通訊傳輸、配套設備、計算機及周邊設備(不含限制項目)；投資興辦實業(具體項目另行申報)。

國興睿科是一家有限合夥企業，成立於2016年12月2日，執行事務合夥人為珠海國興睿科資本管理有限公司，註冊資本5億元人民幣，統一社會信用代碼為91440400MA4W1GHE5H。經營範圍為資本管理，以自有資金投資、項目投資(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展活動)。

下圖為如上單位與本公司之間截至2021年12月31日的產權關係圖：



4、 本公司無其他持股在10%以上的法人股東。

5、 本年度內，本公司不存在控股股東、重組方或其他承諾主體股份限制減持的情況。

股份變動及股東情況

6、依據香港《證券及期貨條例》與《香港聯交所上市規則》要求披露的本公司主要股東之股份及相關股份

於2021年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有本公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%) ^註	
			佔總股本	佔類別股
中興新	實益擁有人	1,005,840,400股A股(L)	21.26%(L)	25.30%(L)
中興維先通	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股A股(L)	21.26%(L)	25.30%(L)
西安微電子	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股A股(L)	21.26%(L)	25.30%(L)
中國航天電子技術研究院	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股A股(L)	21.26%(L)	25.30%(L)
中國航天科技集團公司	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股A股(L)	21.26%(L)	25.30%(L)
BlackRock, Inc.	你所控制的法團的權益	65,662,077股H股(L)	1.39% (L)	8.69% (L)
		90,800股H股(S)	0.00% (S)	0.01%(S)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000股H股(L)	0.81%(L)	5.08%(L)

(L)－ 好倉，(S)－ 淡倉，(P)－ 可供借出的股份

註： 佔總股本及類別股的百分比，以2021年12月31日的總股本4,730,795,972股、A股3,975,293,438股及H股755,502,534股為基數計算。

除上述所披露者，於2021年12月31日，據本公司董事、監事或高級管理人員所知，除本公司董事、最高行政人員以外概無其他任何人士於本公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

(五) 購回、出售和贖回證券

本年度內，本公司及其附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司的已上市流通證券。

(六) 本公司無優先股

(七) 社會公眾持股量

於本報告披露日，根據本公司得悉、董事會知悉的公開資料，本公司的社會公眾持股量符合《香港聯交所上市規則》的最低要求。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

(一) 本公司董事、監事及高級管理人員簡歷

1、 董事簡歷

李自學，男，1964年出生。本公司董事長、執行董事。李先生於1987年畢業於西安交通大學電子元件與材料專業，獲工學學士學位，具備研究員職稱。李先生1987年進入西安微電子技術研究所從事微電子技術的研發及管理工作，1987年至2010年歷任技術員、副主任、混合集成電路事業部副部長、部長；2010年至2014年歷任西安微電子技術研究所副所長、黨委副書記、紀委書記、監事長；2014年至2015年任西安微電子技術研究所黨委書記兼紀委書記、監事長、副所長；2015年至2019年1月任西安微電子技術研究所黨委書記兼副所長；2018年6月至今任本公司董事長、執行董事。李先生擁有豐富的電子行業從業及管理經驗。

徐子陽，男，1972年出生。本公司執行董事、總裁。徐先生於1994年畢業於電子科技大學物理電子技術專業，獲得工學學士學位。徐先生於1998年加入本公司，1998年至2011年歷任本公司南京研發中心GSM產品線開發部程序員、科長，PS開發部長，核心網產品線副總經理，核心網產品線總經理；2011年至2013年任本公司MKT四分部總經理分管歐美系統產品；2014年至2016年任本公司子公司中興通訊(德國)服務有限公司總經理；2016年至2018年7月任本公司總裁助理及無線經營部CCN核心網產品線產品總經理；2018年7月至今任本公司總裁，2018年8月至今任本公司執行董事。徐先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

李步青，男，1972年出生。本公司非執行董事。李先生於1994年畢業於江西財經大學財務會計專業，獲經濟學學士學位，具備高級經濟師職稱。李先生1994年至2001年任職於深圳航天廣宇工業有限公司；2001年至2009年歷任深圳市圳峰工業有限公司副總經理、總經理；2009年至2012年任深圳航天地產發展有限公司副總經理；2011年至2017年歷任深圳市航天置業顧問有限公司總經理、董事長；2015年至今先後擔任航天科工深圳(集團)有限公司副總經濟師、董事、總會計師；2016年至今先後擔任深圳航天工業技術研究院有限公司副總經濟師、總會計師；2018年6月至今任本公司非執行董事。李先生擁有豐富的管理及經營經驗。

顧軍營，男，1967年出生。本公司執行董事、執行副總裁。顧先生於1989年畢業於瀋陽航空工業學院航空工程系飛行器製造專業，獲工學學士學位；於2002年畢業於北京理工大學管理工程專業，獲工業工程碩士學位，具備研究員職稱。顧先生1989年至2003年歷任211廠工藝員、車間主任、處長、副廠長、副廠長兼副書記；2003年至2009年歷任中國航天時代電子公司人力資源部部長／黨委工作部部長、經理部部長、總經理助理；2009年至2019年1月在中國航天電子技術研究院任院長助理，同時兼任中國時代遠望科技有限公司董事、總經理；2017年至2019年1月任航天時代電子技術股份有限公司(一家在上海證券交易所上市的公司)副總裁。2018年6月至今任本公司執行董事，2018年7月至今任本公司執行副總裁。顧先生擁有豐富的管理及經營經驗。

諸為民，男，1966年出生。本公司非執行董事。諸先生於1988年畢業於上海交通大學電子工程系電子工程專業，獲工學學士學位；於2003年獲上海中歐國際工商學院工商管理碩士學位。諸先生1988年至1991年歷任蘇州市東風通信設備廠研究所技術員、副所長；1991年至1993年歷任深圳市中興半導體有限公司開發部研發工程師、副主任；1993年至1997年歷任本公司控股股東中興新研發工程師、南京研究所所長；1997年至2000年任本公司董事、副總經理；2002年至2003年任中興新副總經理；2004年至2013年任深圳市長飛投資有限公司總經理；2009年至2015年任深圳市聚飛光電股份有限公司(一家於2012年在深圳證券交易所上市的公司)董事；2008年至今任深圳市德倉科技有限公司董事(2013年至2018年期間同時任顧問)；2018年至今任深圳市中興國際投資有限公司及其部分附屬公司董事長／董事；現兼任中興新、深圳市中興維先通設備有限公司、深圳市新宇騰躍電子有限公司、海南興航技術有限公司董事。2018年6月至今任本公司非執行董事。諸先生擁有豐富的管理及經營經驗。

方榕，女，1964年出生。本公司非執行董事。方女士於1987年畢業於南京郵電學院(現更名為「南京郵電大學」)通信工程專業，獲工學學士學位。方女士1987年至1995年任職於郵電部武漢郵電科學研究院；1995年至1997年任職於中興新；1997年至2009年任職於本公司，1998年至2009年任本公司高級副總裁；2009年至今任中興發展有限公司董事、常務副總裁；2021年9月至今任霞智科技有限公司董事長；2018年6月至今任本公司非執行董事。方女士擁有多年的電信行業從業經驗及管理經驗。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

蔡曼莉，女，1973年出生。本公司獨立非執行董事。蔡女士於1998年畢業於中國人民大學會計學專業，獲得經濟學學士學位，2006年獲得中央財經大學管理學碩士學位。蔡女士具有中國註冊會計師、中國註冊稅務師資格。蔡女士於2002年至2015年任職於中國證券監督管理委員會從事上市公司監管工作，先後擔任併購監管二處副處長、監管一處處長，並擔任上市公司監管部會計與評估小組組長；曾任和易瑞盛資產管理有限公司總經理，北京雅迪傳媒股份有限公司、河南四方達超硬材料股份有限公司、湖北省廣播電視信息網絡股份有限公司獨立董事；2015年至今任金杜律師事務所高級顧問；2016年至今兼任四川新網銀行股份有限公司外部監事；2018年11月至今任上海飛科電器股份有限公司（一家在上海證券交易所上市的公司）獨立董事；2019年6月至今任新希望六和股份有限公司（一家在深圳證券交易所上市的公司）獨立董事；2020年12月至今任曠視科技有限公司獨立董事；2021年3月至今任廣州極飛科技股份有限公司獨立董事；2018年6月至今任本公司獨立非執行董事。蔡女士在資本市場領域的諮詢、股權投資方面具有豐富的經驗。

吳君棟，男，1964年出生。本公司獨立非執行董事。吳先生畢業於倫敦大學，分別於1987年及1988年獲微生物學及生物化學學士學位和知識產權碩士學位；擁有英格蘭及威爾士和香港律師資格。吳先生自2013年7月起出任國際律師事務所Dentons的香港辦公室企業融資／資本市場部之負責人。吳先生現兼任中國航天萬源國際（集團）有限公司（一家在香港聯合交易所有限公司上市的公司）、飛達帽業控股有限公司（一家在香港聯合交易所有限公司上市的公司）獨立非執行董事；2018年6月至今任本公司獨立非執行董事。吳先生在公司上市與收購合併方面具有豐富的經驗。

莊堅勝，男，1965年出生。本公司獨立非執行董事。莊先生於1988年畢業於華東政法大學獲得法學學士學位，1991年獲對外經濟貿易大學國際經濟法碩士學位，具有中國律師資格。莊先生曾任職於上海外高橋保稅區開發股份集團公司、普華永道國際諮詢有限公司、美國貝克麥堅時國際律師事務所；莊先生自2016年1月至今任上海市滙業律師事務所貿易合規與稅務關稅業務主管合夥人；2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。莊先生在國際貿易管制、公司商業合規、海關法和稅法的法律和實務方面擁有豐富的經驗。

2、 董事會秘書／公司秘書簡歷

丁建中，男，1976年出生。本公司董事會秘書／公司秘書。丁先生為管理學碩士，中國註冊會計師、中國註冊稅務師非執業會員。丁先生於2003年加入本公司，2003年至2019年3月曆任本公司本部事業部財務負責人、成本戰略辦公室負責人、工程服務經營部財務負責人、工程商務部副部長、商務中心副主任、財經管理部財經二部部長、供應鏈採購三部部長、工程服務經營部工程外包部主任；2019年4月至今，任本公司財務體系證券部主任；2019年7月至今，任本公司董事會秘書；2019年11月至今，任本公司公司秘書。丁先生擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

3、 監事簡歷

謝大雄，男，1963年出生。本公司監事會主席。謝先生是一位教授級高級工程師，於1986年畢業於南京理工大學應用力學專業，獲得工學碩士學位。謝先生1994年加入本公司控股股東中興新，曾任中興新南京研究所所長；自1998年至2004年，歷任本公司CDMA產品經理、CDMA事業部總經理等職；自2004年至2012年任本公司執行副總裁，曾分管本公司技術規劃與戰略等；2013年3月至今任本公司監事會主席。謝先生是百千萬人才工程國家級人選，享受國務院頒發的政府特殊津貼，曾獲得首屆深圳市市長獎。謝先生現擔任移動網絡和移動多媒體技術國家重點實驗室主任及工信部通信科學技術委員會常委。謝先生擁有多年的電信行業從業經驗及管理經驗。

夏小悅，女，1975年出生。本公司監事。夏女士於1998年7月畢業於南開大學金融系，取得經濟學學士學位。夏女士1998年至今任職於本公司，曾任本公司供應部部長、計劃部部長等職，現任本公司人力資源部副部長；2016年3月至今任本公司監事。夏女士擁有豐富的管理及經營經驗。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

李全才，男，1961年出生。本公司監事。1989年畢業於西安交通大學工企自動化專業，獲學士學位。李先生1981年8月至1989年10月任職於航天691廠；1989年11月至1993年9月任職於深圳中興半導體有限公司；1993年10月至1997年10月任職於本公司控股股東中興新，先後擔任售後工程師、銷售處經理、營銷區域總經理；1997年11月至2018年5月先後擔任本公司第二營銷事業部副總經理、移動事業部市場副總經理、移動事業部生產副總經理、移動事業部西安研究所所長、無線研究院副院長等職；2018年5月至2021年7月擔任本公司工會主席；2017年11月至今任本公司監事。李先生擁有豐富的管理及經營經驗。

尚曉峰，男，1975年出生。本公司監事。尚先生於2001年畢業於山西財經大學會計學專業，獲管理學碩士學位，具備註冊管理會計師資格和高級會計師職稱。尚先生2001年7月至2002年9月任職於中國農業銀行深圳市分行；2002年9月至2011年3月任職於中國平安保險(集團)股份有限公司資金部；2011年3月至2017年5月先後擔任航天科工深圳(集團)有限公司財務中心資金部副經理、財務中心資金部經理、財務中心主任；2017年5月至2020年6月先後擔任深圳航天工業技術研究院有限公司財務部部長、國際運營公司總經理；2020年6月至2022年1月擔任深圳航天廣宇工業有限公司董事、總經理；2019年3月至今任本公司監事。尚先生擁有豐富的財務及經營管理經驗。

張素芳，女，1974年出生。本公司監事。張女士於2000年6月畢業於南開大學獲管理學碩士學位。張女士2000年7月至2009年2月先後任中興新宣傳接待部職員、融資部部長等職；2006年7月至今任中興新董事會秘書；2009年2月至今任中興新辦公室主任。2011年12月至2021年10月，張女士擔任深圳市羅湖區政協第四屆、第五屆委員；2019年3月至今任本公司監事；張女士現兼任中興新部分附屬公司監事／總經理。張女士擁有豐富的管理及經營經驗。

4、高級管理人員簡歷

徐子陽，本公司總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

王喜瑜，男，1974年出生。本公司執行副總裁。王先生於1995年畢業於北方交通大學(現易名為「北京交通大學」)電力牽引與傳動控制專業，獲得工學學士學位；於1998年畢業於北方交通大學鐵道牽引電氣化與自動化專業，獲得工學碩士學位。王先生於1998年加入本公司，1998年至2007年歷任本公司CDMA事業部工程師、項目經理、開發部長、副總經理等職；2008年至2016年任本公司無線經營部無線架構部部長兼無線研究院副院長、院長等職；2016年至2018年7月擔任本公司副CTO兼總裁助理。2018年7月至今任本公司執行副總裁。王先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

顧軍營，本公司執行副總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

李瑩，女，1978年出生。本公司執行副總裁兼財務總監。李女士於1999年畢業於西安交通大學，獲得管理學學士及工學學士學位；於2002年畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，獲得管理學碩士學位。李女士於2002年加入本公司，2002年至2018年1月歷任本公司成本戰略辦公室負責人、物流財經部部長、產研財經部部長、財經管理部副部長、財經管理部副主任；2018年1月至2018年7月任財經管理部主任；2018年7月至今任本公司執行副總裁兼財務總監。李女士擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

謝峻石，男，1975年出生。本公司執行副總裁。謝先生於1998年畢業於清華大學工程力學專業，獲得工學學士學位；於2001年畢業於清華大學流體力學專業，獲得工學碩士學位。謝先生於2001年加入本公司，2001年至2018年一直致力於本公司國際市場開拓工作，2001年至2012年歷任本公司國際市場技術經理、歐洲南亞區域商務技術部經理、歐洲北美區域副總經理(主管MKT)；2013年任本公司歐洲區域副總經理(主管終端、企業業務、運營)；2014年至2018年7月任本公司歐美區域MKT及方案部總經理；2018年7月至2019年9月任本公司高級副總裁、首席運營官；2019年9月至今任本公司執行副總裁、首席運營官。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

丁建中，本公司董事會秘書／公司秘書。請參考「董事會秘書／公司秘書簡歷」一節所載的簡歷。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

(二) 本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況

													本報告期 從公司獲 得應付報 酬總額 (萬元人 民幣)	在關聯方 是否領取 報酬津貼 ^{註2}
序號	姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始 日期 ^{註1}	任期終止 日期 ^{註1}	本報告期		本報告期		變動原因		
								初持有的 A股數量 (股)	本期增持 A股股份 數量(股)	本期減持 A股股份 數量(股)	末持有的 A股數量 (股)			
本公司董事														
1	李自學	男	57	董事長	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	845.0	否
2	徐子陽	男	49	董事	現任	3/2019	3/2022	84,000	—	—	84,000	—	1,112.0	否
				總裁		4/2019	3/2022							
3	李步青	男	49	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10	是
4	顧軍營	男	54	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	881.0	否
				執行副總裁		4/2019	3/2022							
5	諸為民	男	56	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10	是
6	方榕	女	57	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10	是
7	蔡曼莉	女	48	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	25	是
8	吳君棟	男	57	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	25	是
9	莊堅勝	男	56	獨立非執行董事	現任	6/2020	3/2022	—	—	—	—	—	25	是
本公司監事														
10	謝大雄	男	58	監事會主席	現任	3/2019	3/2022	495,803	—	123,900	371,903	註3	668.8	否
11	夏小悅	女	46	監事	現任	3/2019	3/2022	50,927	—	—	50,927	—	166.2	否
12	李全才	男	60	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	167.3	否
13	尚曉峰	男	46	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	—	是
14	張素芳	女	47	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	—	是
本公司高級管理人員														
15	王嘉瑜	男	47	執行副總裁	現任	4/2019	3/2022	68,566	—	17,000	51,566	註3	1,095.0	否
16	李瑩	女	43	執行副總裁、財務總監	現任	4/2019	3/2022	54,600	—	11,900	42,700	註3	886.0	否
17	謝峻石	男	46	執行副總裁	現任	9/2019	3/2022	—	30,000	—	30,000	註3	883.0	否
18	丁建中	男	45	董事會秘書	現任	7/2019	3/2022	—	—	—	—	—	350.0	否
—	合計	—	—	—	—	—	—	753,896	30,000	152,800	631,096	—	7,159.3	—

註1：本表中的任期起始日期及任期終止日期分別為本公司董事、監事在第八屆董事會、第八屆監事會的任期起始和終止日期，及本公司高級管理人員由第八屆董事會聘任的任期起始和終止日期。

註2：根據《深圳交易所上市規則》第6.3.3條的規定：上市公司董事、監事及高級管理人員擔任董事及高級管理人員的除上市公司及其控股子公司以外的法人或其他組織，為上市公司的關聯方。

註3：根據境內有關規定增持或減持股份，包括行使A股股票期權。

註4：本年度末在任的本公司董事、監事及高級管理人員於本年度內均未持有本公司已發行股本中之H股股份。

註5：截至本年度末，李瑩女士配偶張長嶺先生持有本公司2020年A股股票期權20,000份，上述股票期權已記錄於根據香港《證券及期貨條例》規定須予備存的登記冊。

註6：本公司董事、監事和高級管理人員近三年內未受到證券監管機構處罰。

本公司董事及高級管理人員持有及行使本公司A股股票期權的具體情況請見本報告「公司治理暨企業管治報告之(十)本公司股票期權激勵計劃、管理層持股計劃的實施情況及影響」。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

(三) 截至本年度末，本公司在任董事、監事及高級管理人員在股東單位的任職情況

姓名	任職單位名稱	職務	任期起始日期 ^註	任期終止日期 ^註	在中興新是否領取報酬津貼
諸為民	中興新	董事	2018年8月	2024年8月	是
尚曉峰	中興新	監事	2018年8月	2022年2月	是
張素芳	中興新	董事會秘書	2018年8月	2024年8月	是

註： 本表中的任期起始日期分別為中興新董事、監事在第九屆董事會、第九屆監事會的任期起始日期，及中興新高級管理人員由第九屆董事會聘任的任期起始日期。中興新於2021年8月完成換屆選舉，本表中的任期終止日期分別為中興新董事、監事在第十屆董事會、第十屆監事會的終止日期，及中興新高級管理人員由第十屆董事會聘任的任期終止日期。

(四) 截至本年度末，本公司在任董事、監事及高級管理人員在其他單位的主要任職情況

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼
李步青 ^{註1}	深圳航天工業技術研究院有限公司	總會計師	是
	航天科工深圳(集團)有限公司	董事、總會計師	否
	深圳市航天物業管理有限公司	董事	否
	深圳市航天立業實業發展有限公司	董事長	否
	深圳市中興信息技術有限公司	董事	否
	深圳市航新物業管理有限公司	董事	否
	深圳市中興國際投資有限公司	董事長	是
諸為民 ^{註2}	在北京聯合中興國際投資有限公司等6家深圳市中興國際投資有限公司子公司任職	董事長／董事	否
	中興維先通	董事	否
	深圳市德倉科技有限公司	董事	否
	深圳市新宇騰躍電子有限公司	董事	否
	海南興航技術有限公司	董事	否
	中興發展有限公司	董事、常務副總裁	是
	深圳市中興國際投資有限公司	董事	否
方榕 ^{註3}	在北京和立健信科技有限公司等12家中興發展有限公司子公司或參股公司任職	董事／董事長	否
	北京聯合中興國際投資有限公司	董事	否
	北京金杜律師事務所	高級顧問	是
	四川新網銀行股份有限公司	外部監事	是
	上海飛科電器股份有限公司	獨立董事	是
	新希望六和股份有限公司	獨立董事	是
	曠視科技有限公司	獨立董事	是
蔡曼莉 ^{註4}	廣州極飛科技股份有限公司	獨立董事	是
	德同國際有限法律責任合夥	合夥人	是
	中國航天萬源國際(集團)有限公司	獨立非執行董事	是
	飛達帽業控股有限公司	獨立非執行董事	是
	上海市滙業律師事務所	合夥人	是
	廣東中興新支點技術有限公司	董事長	否
	廣州慧鑒檢測技術有限公司	董事長	否
尚曉峰 ^{註5}	海南興航技術有限公司	監事	否

董事、監事及高級管理人員和員工情況

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼
張素芳 ^{註6}	在上海派能能源科技股份有限公司等13家中興新子公司或參股公司任職	監事會主席／監事／總經理	否
王喜瑜 ^{註7}	深圳市中興微電子技術有限公司 中興光電子技術有限公司	董事長 董事長	否
李瑩	中興通訊集團財務有限公司 中興通訊(香港)有限公司 深圳市中興金控商業保理有限公司 深圳市中興微電子技術有限公司	董事長 董事長 董事長 董事	否

註1：李步青先生於2021年6月新任深圳市航新物業管理有限公司董事。

註2：諸為民先生於2021年4月新任海南興航技術有限公司董事。

註3：方榕女士於2021年1月不再擔任深圳和譽國際供應鏈有限公司董事長；於2021年2月新任和頤薈(深圳)健康服務有限公司董事，於2021年9月新任霞智科技有限公司董事長。

註4：蔡曼莉女士於2021年4月不再擔任和易瑞盛資產管理有限公司、上海和易諮詢管理集團有限公司總經理，浙江財和通易企業發展有限公司、和易瑞豐投資管理有限公司董事長，寧波梅山保稅港區和易瑞祥資產管理有限公司、寧波梅山保稅港區和易悅環資產管理有限公司經理，於2021年12月不再擔任湖北省廣播電視信息網絡股份有限公司獨立董事；於2021年3月新任廣州極飛科技股份有限公司獨立董事。

註5：尚曉峰先生於2021年4月新任海南興航技術有限公司監事；於2021年12月不再擔任廣東歐科空調製冷有限公司董事，2022年1月不再擔任深圳航天廣宇工業有限公司董事、總經理。

註6：張素芳女士於2021年4月不再擔任合肥市中興合創半導體創業投資基金(有限合夥)執行事務合夥人委派代表；於2021年12月不再擔任深圳市中興新地技術股份有限公司董事。

註7：王喜瑜先生於2021年1月不再擔任廣東中興新支點技術有限公司董事，2021年3月不再擔任西安克瑞斯半導體技術有限公司董事長。

註8：李全才先生於2021年3月不再擔任深圳市益和天成投資發展有限公司監事，於2021年8月不再擔任深圳市中興宜和投資發展有限公司董事長。

(五) 本公司董事、監事及高級管理人員報酬的決策程序、確定依據及實際支付情況

董事津貼由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東大會審議通過後確定。

監事津貼由監事會根據監事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，提出相關建議，經股東大會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會每年對高級管理人員進行年度績效考核，並根據考核結果確定高級管理人員的報酬，並報董事會審議確定。

本公司依據上述規定和程序，決定董事、監事及高級管理人員的薪酬並支付。

(六) 本集團員工情況

截至本年度末，本集團員工共72,584人(其中母公司總人數為66,616人)，平均年齡33.69歲。本年度內，本集團離退休員工93名，其中需本公司承擔費用的離退休員工56名。

董事、監事及高級管理人員和員工情況

1、按專業構成分類如下：

類別	員工數量(人)	約佔總人數比例
研發人員	33,422	46.0%
市場營銷人員	8,283	11.4%
客戶服務人員	8,626	11.9%
生產人員	16,582	22.9%
財務人員	1,319	1.8%
行政管理人員	4,352	6.0%
合計	72,584	100%

2、按教育程度分類如下：

類別	員工數量(人)	約佔總人數比例
博士	414	0.6%
碩士	26,580	36.6%
學士	26,116	36.0%
其他	19,474	26.8%
合計	72,584	100%

3、員工薪酬體系及培訓

本集團僱員之薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團僱員另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。同時，依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照僱員的月收入一定比例繳納僱員社會保障金。

本集團員工培訓包括新員工入職培訓、業務技能培訓、職場素質培訓、合規培訓、領導力培訓等，形式包含課堂培訓、基於PC端或手機端的在線學習、公開講座、主題沙龍、沙盤演練等。新員工入職後，將會根據其工作崗位安排對應的培訓計劃，同時配置導師進行指導。對於在職員工，根據工作要求、崗位任職資格標準及能力評估情況，參加本集團組織的集中培訓、項目實戰，也可根據個人職業規劃進行線上和線下的自主學習。對於管理幹部，本集團為其開設讀書班、封閉式培養、書籍導讀、在線學習等多種線上和線下形式的培訓。

債券相關情況

(一) 企業債券

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司債券

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 非金融企業債務融資工具

本公司第七屆董事會第二十四次會議及2017年第一次臨時股東大會審議通過《關於擬註冊發行超短期融資券的議案》，同意本公司向中國銀行間市場交易商協會申請註冊發行金額不超過80億元人民幣(含80億元人民幣)的超短期融資券。中國銀行間市場交易商協會已接受本公司80億元人民幣超短期融資券的註冊，具體情況請見本公司於2019年10月10日發佈的《海外監管公告 關於中期票據和超短期融資券獲準註冊的公告》。

本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過《二零二一年度擬申請統一註冊發行多品種債務融資工具的議案》，同意本公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊多品種債務融資工具，品種包括超短期融資券、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據等，本公司將在註冊有效期內自主發行。中國銀行間市場交易商協會已接受本公司上述多品種債務融資工具的註冊。具體情況請見本公司於2021年3月16日發佈的《海外監管公告 關於二零二一年度擬申請統一註冊發行多品種債務融資工具的公告》，於2021年6月25日發佈的《二零二零年度股東大會決議公告》，及於2021年8月18日發佈的《海外監管公告 關於多品種債務融資工具獲準註冊的公告》。

1、非金融企業債務融資工具基本信息

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額 (億元 人民幣)	利率	還本付息方式	交易場所
中興通訊股份有限公司 2021年度第一期超 短期融資券	21中興通訊 SCP001	012101775	2021年4月28日	2021年4月29日	2021年10月26日	10	2.70%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第二期超 短期融資券	21中興通訊 SCP002	012101763	2021年4月28日	2021年4月29日	2021年10月26日	10	2.70%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第三期超 短期融資券	21中興通訊 SCP003	012102436	2021年7月5日	2021年7月6日	2021年9月30日	10	2.50%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第四期超 短期融資券	21中興通訊 SCP004	012102589	2021年7月15日	2021年7月16日	2021年9月30日	10	2.45%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第五期超 短期融資券	21中興通訊 SCP005	012102582	2021年7月15日	2021年7月16日	2021年9月30日	10	2.45%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第六期超 短期融資券	21中興通訊 SCP006	012102879	2021年8月6日	2021年8月9日	2021年9月30日	10	2.25%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第七期超 短期融資券	21中興通訊 SCP007	012102956	2021年8月11日	2021年8月13日	2021年9月30日	10	2.15%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第八期超 短期融資券	21中興通訊 SCP008	012103078	2021年8月19日	2021年8月20日	2021年9月30日	10	2.15%	到期一次還本付息	銀行間債券市場

債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額 (億元 人民幣)	利率	還本付息方式	交易場所
中興通訊股份有限公司 2021年度第九期超 短期融資券	21中興通訊 SCP009	012103791	2021年10月19日	2021年10月20日	2021年12月30日	15	2.30%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第十期超 短期融資券	21中興通訊 SCP010	012103794	2021年10月19日	2021年10月20日	2021年12月30日	10	2.30%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第十一期 超短期融資券	21中興通訊 SCP011	012103843	2021年10月21日	2021年10月22日	2021年12月31日	20	2.35%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第十二期 超短期融資券	21中興通訊 SCP012	012103961	2021年10月28日	2021年10月29日	2021年12月30日	20	2.35%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第十三期 超短期融資券	21中興通訊 SCP013	012104073	2021年11月8日	2021年11月9日	2021年12月30日	10	2.28%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2021年度第十四期 超短期融資券	21中興通訊 SCP014	012104070	2021年11月8日	2021年11月9日	2021年12月30日	10	2.28%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第一期超 短期融資券	22中興通訊 SCP001	012280234	2022年1月13日	2022年1月14日	2022年3月30日	10	2.25%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第二期超 短期融資券	22中興通訊 SCP002	012280219	2022年1月13日	2022年1月14日	2022年3月30日	10	2.25%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第三期超 短期融資券	22中興通訊 SCP003	012280221	2022年1月13日	2022年1月14日	2022年3月30日	15	2.25%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第四期超 短期融資券	22中興通訊 SCP004	012280217	2022年1月13日	2022年1月14日	2022年3月30日	10	2.25%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第五期超 短期融資券	22中興通訊 SCP005	012280269	2022年1月17日	2022年1月18日	2022年3月30日	10	2.30%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第六期超 短期融資券	22中興通訊 SCP006	012280276	2022年1月17日	2022年1月18日	2022年3月30日	10	2.30%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第七期超 短期融資券	22中興通訊 SCP007	012280280	2022年1月17日	2022年1月18日	2022年3月30日	20	2.30%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
中興通訊股份有限公司 2022年度第八期超 短期融資券	22中興通訊 SCP008	012280618	2022年2月20日	2022年2月21日	2022年3月30日	15	2.10%	到期一次還本付息	銀行間債券市場
投資者適當性安排(如有)			不適用						
適用的交易機制			銀行間債券市場交易機制						
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施			不適用						
逾期未償還債券			不適用						

2、 發行人或投資者選擇條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

3、 中介機構的情況

公司2021年度第一期超短期融資券至第十四期超短期融資券及2022年度第一期超短期融資券至第八期超短期融資券的中介機構如下：

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	興業銀行股份有限公司、中國光大銀行股份有限公司、廣發銀行股份有限公司、中信銀行股份有限公司、中國建設銀行股份有限公司、上海浦東發展銀行股份有限公司、中國銀行股份有限公司、平安銀行股份有限公司、渤海銀行股份有限公司、上海銀行股份有限公司、北京銀行股份有限公司、招商銀行股份有限公司
律師事務所	北京市君合律師事務所
會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司
託管機構	銀行間市場清算所股份有限公司
集中簿記建檔系統技術支持機構	北京金融資產交易所有限公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見公司在上海清算所網站(www.shclearing.com)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。報告期內上述機構未發生變化。

4、 募集資金使用情況

單位：億元人民幣

債券項目名稱	募集資金總			募集資金	募集資金	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
	金額	已使用金額	未使用金額	專項賬戶運作情況(如有)	違規使用的整改情況(如有)	
中興通訊股份有限公司2021年度第一期超短期融資券至第十四期超短期融資券	165	165	—	無	無	是
中興通訊股份有限公司2022年度第一期超短期融資券至第八期超短期融資券	100	69.27	30.73	無	無	是

募集資金未用於建設項目；因資金計劃調整，經本公司有權機構批准，公司變更2021年度第一期及第二期超短期融資券債務融資工具募集資金用途，相關事項請見公司在上海清算所網站(www.shclearing.com)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。募集資金用途變更符合國家法律法規及相關政策指引的規定，對債務融資工具的兌付不會構成不利影響。

5、 報告期內信用評級機構結果調整情況

☐適用 ☒不適用

債券相關情況

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

☐適用 ☒不適用

7、其他情況

本公司通過銀行間債券市場註冊發行中期票據、超短期融資等債務融資工具，拓寬融資渠道，降低融資成本。按照中國銀行間市場交易商協會的要求，公司根據《銀行間債券市場非金融企業債務融資工具信息披露規則（2021版）》修訂《銀行間債券市場債務融資工具信息披露管理制度》並經2021年6月29日召開的第八屆董事會第三十六次會議審議通過，具體內容請見本公司於2021年6月29日發佈的相關公告。

(四) 可轉換公司債券

☐適用 ☒不適用

(五) 報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐適用 ☒不適用

(六) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐適用 ☒不適用

(七) 報告期內是否有違反規章制度的情況

☐適用 ☒不適用

(八) 截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末比上年末增減
流動比率	1.63	1.44	13.19%
資產負債率	68.42%	69.38%	下降0.96個百分點
速動比率	1.16	0.99	17.17%

	本報告期	上年同期	本報告期比上年同期增減
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤(百萬元人民幣)	3,305.9	1,035.6	219.23%
EBITDA(百萬元人民幣)	14,494.1	10,531.1	37.63%
EBITDA全部債務比	26.07%	20.57%	上升5.50個百分點
利息保障倍數	6.74	4.39	53.53%
現金利息保障倍數	13.69	8.85	54.69%
EBITDA利息保障倍數	9.79	7.04	39.06%
貸款償還率	100%	100%	—
利息償付率	100%	100%	—

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司



中興通訊股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了中興通訊股份有限公司的財務報表，包括2021年12月31日的合併及公司資產負債表，2021年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中興通訊股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中興通訊股份有限公司2021年12月31日的合併及公司財務狀況以及2021年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中興通訊股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號

中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

網絡建設類合同的收入確認

網絡建設類合同於2021年度在合併財務報表確認的收入為人民幣68,280,061千元，佔營業收入的60%；在公司財務報表確認的收入為人民幣72,568,758千元，佔營業收入的66%。這類合同主要包括設備銷售、工程安裝等多項商品及服務承諾。

網絡建設合同的收入確認需要管理層運用重大判斷和估計：

- 一、 判斷這些商品或服務承諾是否分別構成單項履約義務。管理層需要考慮商品或服務是否可以明確區分。
- 二、 判斷每一項履約義務的控制權是在一段時間轉移還是某一時點轉移，管理層需要考慮向客戶轉讓已承諾的商品或服務來履行履約義務的方式。
- 三、 按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，管理層使用成本加成法，主要依賴歷史數據，一般以過往經驗、項目配置、對安排的內在風險及不確定性評估等因素作為基礎。
- 四、 對合同變更，管理層需要判斷是否增加了可明確區分的商品或服務、變更日已轉讓的商品或服務與未轉讓的商品或服務是否可以明確區分，從而將交易價格在已轉讓商品或服務和未轉讓商品或服務之間進行適當分攤；對於尚未確定相應交易價格變動的，管理層需要對合同變更所導致的交易價格變動進行估計。

以上這些因素使得網絡建設類合同的收入確認較為複雜，因此我們將網絡建設類合同的收入確認識別為關鍵審計事項。

關於收入確認政策的披露參見財務報表附註三、20；關於收入確認的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、30；關於收入類別的披露參見附註五、39；關於合同資產的披露參見附註五、8；關於合同負債的披露參見附註五、24。

我們的審計程序主要包括：

我們瞭解了網絡建設類合同收入確認流程和相關內部控制，評價了公司的收入確認會計政策，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

我們抽取樣本，對網絡建設類合同收入確認執行了細節測試：

對於單項履約義務的判斷和控制權轉移時間的判斷，我們評估了管理層作出判斷所依據的假設以及方法，並檢查合同的關鍵條款。

對於交易對價的分攤，我們評估了公司所使用成本加成法，將模型中所使用的主要參數(例如成本和毛利率)與歷史數據進行了比較。

對於合同變更，我們檢查了與客戶簽訂的補充協議，評估了管理層在已轉讓商品或服務和未轉讓商品或服務之間分攤交易價格作出判斷時所依據的方法；對於金額尚未確定的合同變更，我們評估了管理層作出估計所依據的關鍵假設。

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款與合同資產的預期信用損失

應收賬款(包括長期應收款,下同)和合同資產於2021年12月31日在合併財務報表的賬面價值為人民幣26,450,779千元,佔資產總額的16%;在公司財務報表的賬面價值為人民幣32,297,879千元,佔資產總額的22%。

根據《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量(2017年修訂)》,應收賬款和合同資產的減值採用預期損失模型,且中興通訊股份有限公司選擇對包含重大融資成分的應收賬款和合同資產按照其整個存續期內預期信用損失金額計量損失準備,故對所有應收賬款和合同資產均始終按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。管理層基於單項應收賬款和合同資產或應收賬款和合同資產的組合評估預期信用損失。

對於單項應收賬款或合同資產金額重大且存在客觀證據表明該單項應收賬款或合同資產的信用風險與其他的應收賬款和合同資產的信用風險有顯著不同的,按照該單項合同下應收的所有合同現金流量現值與預期收取的所有現金流量現值之間的差額計提預期信用損失。

對於其他的應收賬款和合同資產,管理層考慮了不同客戶的信用風險特徵,以逾期賬齡組合為基礎評估這些應收賬款和合同資產的預期信用損失。管理層參考歷史信用損失經驗,編製不同信用等級客戶應收賬款逾期天數組合準備率的風險矩陣,以此為基礎估計預期信用損失。管理層在評估預期信用損失時,考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

應收賬款和合同資產的預期信用損失對財務報表影響重大,且涉及管理層的重大判斷和估計,因此我們將應收賬款與合同資產的預期信用損失識別為關鍵審計事項。

關於應收賬款和合同資產減值準備會計政策的披露參見財務報表附註三、9;關於應收賬款和合同資產減值的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、30;關於應收賬款和長期應收款壞賬準備的披露參見附註五、4A和9;關於合同資產減值準備的披露參見附註五、8。

我們執行的審計程序主要包括：

瞭解了應收賬款和合同資產計提預期信用損失流程和相關內部控制,測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對於基於單項應收賬款和合同資產評估預期信用損失的,我們抽取樣本檢查了應收賬款和合同資產發生減值的相關客觀證據,預期收取的所有現金流量現值的估計時採用的關鍵假設;我們還檢查了期後是否收回款項。

對於其他的應收賬款和合同資產,我們評估了管理層編製的風險矩陣是否符合預期損失模型,對於風險矩陣中的關鍵輸入值進行了測算,主要包括:信用等級、歷史壞賬率、遷徙率、前瞻性信息等。

我們抽取樣本,獲取與客戶資信相關的資料,檢查了客戶信用等級的分類是否符合公司政策,通過檢查原始單據(例如賬單和銀行進賬單等)測試了管理層對逾期賬齡的劃分。

我們使用風險矩陣重新計算了每類應收賬款和合同資產的預計信用損失。

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

存貨跌價準備

於2021年12月31日，存貨在合併報表的賬面價值為人民幣36,316,753千元，佔資產總額的22%；在公司財務報表的賬面價值為人民幣17,333,958千元，佔資產總額的12%。

存貨跌價準備的提取，取決於對存貨可變現淨值的估計。存貨的可變現淨值的確定，需要管理層對存貨的售價，至完工時將要發生的成本、銷售費用以及相關稅費的金額進行估計。關於售價的估計，有合同約定價格的，按照合同約定價格；對於沒有約定的，或合同取消或變更的存貨，需要判斷其後續的變現方式，估計其可變現淨值。

存貨跌價損失對財務報表影響重大，涉及管理層的重大判斷和估計，因此我們將存貨跌價準備識別為關鍵審計事項。

關於存貨跌價準備會計政策的披露參見財務報表附註三、10；關於存貨跌價準備的重大判斷和估計參見附註三、30；關於存貨跌價準備的披露參見附註五、7。

我們執行的審計程序主要包括：

瞭解了計提存貨跌價準備的流程和內部控制，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對存貨盤點進行了監盤並關注了殘次冷背的存貨是否被識別。

通過檢查原始憑證對於存貨貨齡的劃分進行了測試。

對管理層計算的可變現淨值所涉及的重要假設進行評價，例如銷售價格和至完工時發生的成本、銷售費用以及相關稅金等。

對於有合同約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了合同價格；對於沒有約定價格的，或合同取消或變更的存貨，我們抽取樣本檢查了管理層估計其可回收金額時採用的關鍵假設，並檢查了期後銷售情況。

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

四、其他信息

中興通訊股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中興通訊股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中興通訊股份有限公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

審計師報告

安永華明(2022)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：(續)

- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中興通訊股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中興通訊股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中興通訊股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥) 中國註冊會計師：
李劍光
(項目合夥人)

中國註冊會計師：
曾賜花

中國北京

2022年3月8日

合併資產負債表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

資產	附註五	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金	1	50,713,310	35,659,832
交易性金融資產	2	1,360,697	1,036,906
衍生金融資產	3	209,352	36,118
應收賬款	4A	17,509,059	15,891,020
應收款項融資	4B	5,196,458	1,970,624
應收賬款保理	4A	200,992	199,872
預付款項	5	606,781	321,792
其他應收款	6	1,353,779	1,152,479
存貨	7	36,316,753	33,689,306
合同資產	8	6,585,307	8,926,411
其他流動資產	20	7,818,597	8,092,915
流動資產合計		127,871,085	106,977,275
非流動資產			
長期應收款	9	2,356,413	2,679,578
長期應收款保理	9	243,701	347,920
長期股權投資	10	1,684,909	1,713,803
其他非流動金融資產	11	1,175,249	1,536,741
投資性房地產	12	2,013,927	2,035,234
固定資產	13	11,437,011	11,913,942
在建工程	14	1,372,869	1,039,900
使用權資產	15	815,346	1,047,210
無形資產	16	8,094,542	9,367,282
開發支出	17	2,453,275	2,072,857
商譽	18	—	186,206
遞延所得稅資產	19	3,194,741	3,437,101
其他非流動資產	20	6,050,357	6,279,857
非流動資產合計		40,892,340	43,657,631
資產總計		168,763,425	150,634,906

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債	附註五	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款	21	8,946,935	10,559,160
應收賬款保理之銀行撥款	4A	202,249	201,484
衍生金融負債	22	27,729	153,961
應付票據	23A	11,557,376	11,364,056
應付賬款	23B	21,717,267	17,151,733
合同負債	24	16,101,652	14,998,172
應付職工薪酬	25	11,691,423	10,545,495
應交稅費	26	1,216,334	878,201
其他應付款	27	3,505,419	4,352,802
預計負債	28	2,741,536	2,085,234
一年內到期的非流動負債	29	977,336	2,104,677
流動負債合計		78,685,256	74,394,975
非流動負債			
長期借款	30	29,908,441	22,614,304
長期應收款保理之銀行撥款	9	250,452	353,446
租賃負債	31	531,983	718,186
長期應付職工薪酬		147,539	144,250
遞延收益		1,872,518	2,228,313
遞延所得稅負債	19	150,348	134,317
其他非流動負債	32	3,929,228	3,924,609
非流動負債合計		36,790,509	30,117,425
負債合計		115,475,765	104,512,400

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

股東權益	附註五	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
股東權益			
股本	33	4,730,796	4,613,435
資本公積	34	25,359,964	23,275,810
減：庫存股	35	—	114,766
其他綜合收益	36	(2,287,021)	(2,270,622)
盈餘公積	37	3,027,154	2,968,473
未分配利潤	38	20,651,196	14,824,478
歸屬於母公司普通股股東權益合計		51,482,089	43,296,808
少數股東權益		1,805,571	2,825,698
股東權益合計		53,287,660	46,122,506
負債和股東權益總計		168,763,425	150,634,906

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司法定代表人：李自學

主管會計工作負責人：李瑩

會計機構負責人：許建銳

合併利潤表

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2021年 (經審計)	2020年 (經審計)
營業收入	39	114,521,641	101,450,670
減：營業成本	39	74,159,846	69,379,215
税金及附加	40	787,467	684,617
銷售費用	41	8,733,152	7,578,837
管理費用	42	5,444,613	4,994,996
研發費用	43	18,804,012	14,797,025
財務費用	44	962,906	420,537
其中：利息費用		1,481,221	1,495,660
利息收入		1,497,096	1,238,753
加：其他收益	45	1,941,399	1,572,666
投資收益	46	1,564,193	906,406
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益／(損失)		65,713	(420,515)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(224,761)	(187,525)
公允價值變動收益	47	1,099,364	39,023
信用減值損失	48	(268,942)	(433,103)
資產減值損失	49	(1,521,298)	(209,715)
資產處置損益	50	231,744	—
營業利潤		8,676,105	5,470,720
加：營業外收入	51	250,091	237,759
減：營業外支出	51	427,270	644,313
利潤總額		8,498,926	5,064,166
減：所得稅費用	53	1,463,036	342,474
淨利潤		7,035,890	4,721,692
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		7,035,890	4,721,692
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司普通股股東		6,812,941	4,259,752
歸屬於永續票據持有者		—	16,236
少數股東損益		222,949	445,704
其他綜合收益的稅後淨額		(24,745)	(295,330)
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	36	(16,399)	(269,642)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(3,439)	350
		(3,439)	350
將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		(12,960)	(269,992)
		(12,960)	(269,992)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(8,346)	(25,688)
綜合收益總額		7,011,145	4,426,362
其中：			
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額		6,796,542	3,990,110
歸屬於永續票據持有者的綜合收益總額		—	16,236
歸屬於少數股東的綜合收益總額		214,603	420,016
每股收益(元／股)			
基本每股收益	54	人民幣1.47元	人民幣0.92元
稀釋每股收益	54	人民幣1.47元	人民幣0.92元

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2021年										
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計	
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計			
一、上年年末餘額	4,613,435	23,275,810	(114,766)	(2,270,622)	2,968,473	14,824,478	43,296,808	2,825,698	46,122,506	
二、本年增減變動金額										
(一) 綜合收益總額	—	—	—	(16,399)	—	6,812,941	6,796,542	214,603	7,011,145	
(二) 股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	32,040	870,179	—	—	—	—	902,219	10,742	912,961	
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	517,266	—	—	—	—	517,266	—	517,266	
3. 收購少數股東權益	85,321	811,475	—	—	—	—	896,796	(900,226)	(3,430)	
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	(53,267)	(53,267)	
5. 其他	—	(114,766)	114,766	—	—	—	—	—	—	
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	58,681	(58,681)	—	—	—	
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(927,542)	(927,542)	(291,979)	(1,219,521)	
三、本年年末餘額	4,730,796	25,359,964	—	(2,287,021)	3,027,154	20,651,196	51,482,089	1,805,571	53,287,660	

2020年										
	歸屬於母公司普通股股東權益							其他權益工具	少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	其中：永續票據		
一、上年年末餘額	4,227,530	12,144,432	—	(2,000,980)	2,775,521	11,680,365	28,826,868	6,252,364	2,875,066	37,954,298
二、本年增減變動金額										
(一) 綜合收益總額	—	—	—	(269,642)	—	4,259,752	3,990,110	16,236	420,016	4,426,362
(二) 股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	385,905	11,206,155	—	—	—	—	11,592,060	—	437,145	12,029,205
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	188,797	—	—	—	—	188,797	—	—	188,797
3. 股東減少資本	—	—	—	—	—	—	—	—	(384,274)	(384,274)
4. 收購少數股東權益	—	(458,009)	—	—	—	—	(458,009)	—	(288,333)	(746,342)
5. 贖回永續票據	—	(80,000)	—	—	—	—	(80,000)	(5,920,000)	—	(6,000,000)
6. 其他	—	274,435	(114,766)	—	—	—	159,669	—	—	159,669
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	192,952	(192,952)	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(922,687)	(922,687)	(348,600)	(233,922)	(1,505,209)
三、本年年末餘額	4,613,435	23,275,810	(114,766)	(2,270,622)	2,968,473	14,824,478	43,296,808	—	2,825,698	46,122,506

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2021年 (經審計)	2020年 (經審計)
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		120,976,285	114,716,078
收到的稅費返還		4,610,677	3,985,133
收到的其他與經營活動有關的現金		4,631,593	6,771,002
經營活動現金流入小計		130,218,555	125,472,213
購買商品、接受勞務支付的現金		75,886,059	79,466,978
支付給職工以及為職工支付的現金		22,334,000	18,795,464
支付的各項稅費		6,716,951	6,599,758
支付的其他與經營活動有關的現金		9,558,018	10,377,362
經營活動現金流出小計		114,495,028	115,239,562
經營活動產生的現金流量淨額	56	15,723,527	10,232,651
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		10,274,155	6,509,874
取得投資收益收到的現金		466,361	273,809
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		220,622	9,398
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額		1,240,256	251,702
投資活動現金流入小計		12,201,394	7,044,783
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		5,686,369	6,471,652
投資支付的現金		17,062,063	7,363,565
支付其他與投資活動有關的現金	55	45,400	34,009
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	257,671
投資活動現金流出小計		22,793,832	14,126,897
投資活動產生的現金流量淨額		(10,592,438)	(7,082,114)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		538,020	14,166,524
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		20,000	2,612,000
取得借款收到的現金		66,860,187	48,160,989
收到其他與籌資活動有關的現金	55	—	6,540
籌資活動現金流入小計		67,398,207	62,334,053
償還債務支付的現金		61,551,343	49,454,964
兌付永續票據所支付的現金		—	6,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,618,461	2,950,970
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		312,960	259,200
支付的其他與籌資活動有關的現金	55	449,889	4,218,024
籌資活動現金流出小計		64,619,693	62,623,958
籌資活動產生的現金流量淨額		2,778,514	(289,905)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(242,076)	36,624
五、現金及現金等價物淨增加額		7,667,527	2,897,256
加：年初現金及現金等價物餘額		31,403,056	28,505,800
六、年末現金及現金等價物餘額	56	39,070,583	31,403,056

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

資產	附註十四	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		26,959,247	23,398,960
衍生金融資產		208,877	35,995
應收賬款	1	20,970,487	19,779,132
應收款項融資		4,943,204	1,864,477
應收賬款保理	1	169,613	178,443
預付款項		41,618	11,779
其他應收款	2	28,772,253	40,271,860
存貨		17,333,958	18,444,527
合同資產		5,127,209	5,180,041
其他流動資產		2,634,789	3,490,828
流動資產合計		107,161,255	112,656,042
非流動資產			
長期應收款	3	6,200,183	6,439,012
長期應收款保理	3	222,746	305,062
長期股權投資	4	16,957,563	13,475,272
其他非流動金融資產		627,848	706,117
投資性房地產		1,614,000	1,600,000
固定資產		5,937,863	6,056,830
在建工程		490,891	365,523
使用權資產		246,209	372,162
無形資產		3,085,517	3,156,323
開發支出		307,740	314,854
遞延所得稅資產		1,289,485	2,244,139
其他非流動資產		4,558,759	4,983,901
非流動資產合計		41,538,804	40,019,195
資產總計		148,700,059	152,675,237

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債和股東權益	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
流動負債		
短期借款	2,865,000	7,590,608
應收賬款保理之銀行撥款	170,822	180,055
衍生金融負債	27,625	140,982
應付票據	15,474,186	12,884,302
應付賬款	32,865,858	44,970,734
合同負債	12,141,684	10,202,939
應付職工薪酬	7,267,864	5,782,275
應交稅費	215,423	131,279
其他應付款	7,402,014	13,871,716
預計負債	1,796,414	1,568,818
一年內到期的非流動負債	247,572	747,843
流動負債合計	80,474,462	98,071,551
非流動負債		
長期借款	19,463,550	16,931,479
長期應收款保理之銀行撥款	229,500	310,588
租賃負債	137,135	218,235
長期應付職工薪酬	147,539	144,250
遞延收益	136,962	293,675
其他非流動負債	1,812,185	1,798,324
非流動負債合計	21,926,871	19,696,551
負債合計	102,401,333	117,768,102
股東權益		
股本	4,730,796	4,613,435
資本公積	25,387,579	21,583,815
減：庫存股	—	114,766
其他綜合收益	714,191	701,136
盈餘公積	2,365,398	2,306,717
未分配利潤	13,100,762	5,816,798
歸屬於普通股股東權益合計	46,298,726	34,907,135
股東權益合計	46,298,726	34,907,135
負債和股東權益總計	148,700,059	152,675,237

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註十四	2021年 (經審計)	2020年 (經審計)
營業收入	5	110,469,065	94,147,280
減：營業成本	5	90,621,043	81,047,285
税金及附加		201,340	194,958
銷售費用		5,728,795	4,578,571
管理費用		4,755,179	4,099,577
研發費用		4,770,989	3,371,221
財務費用		669,665	885,257
其中：利息費用		1,066,104	1,070,039
利息收入		1,036,262	737,628
加：其他收益		478,842	349,010
投資收益	6	4,140,438	2,065,939
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益／(損失)	6	70,810	(408,440)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	6	(96,182)	(65,131)
公允價值變動收益／(損失)		268,122	(41,334)
信用減值損失		(77,550)	65,556
資產減值損失		358,263	139,396
資產處置收益	7	231,744	—
營業利潤		9,121,913	2,548,978
加：營業外收入		178,441	96,955
減：營業外支出		71,766	543,741
利潤總額		9,228,588	2,102,192
減：所得稅費用		958,401	(637,645)
淨利潤		8,270,187	2,739,837
其中：持續經營淨利潤		8,270,187	2,739,837
按所有權歸屬分類			
歸屬於普通股股東		8,270,187	2,723,601
歸屬於永續票據持有者		—	16,236
其他綜合收益的稅後淨額		13,055	4,669
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(3,439)	350
將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		16,494	4,319
綜合收益總額		8,283,242	2,744,506
其中：			
歸屬於普通股股東		8,283,242	2,728,270
歸屬於永續票據持有者		—	16,236

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

2021年									
	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	普通股 股東權益 合計	其他權益工具	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,613,435	21,583,815	(114,766)	701,136	2,306,717	5,816,798	34,907,135		34,907,135
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	—	13,055	—	8,270,187	8,283,242		8,283,242
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的資本	117,361	3,401,264	—	—	—	—	3,518,625		3,518,625
2. 股份支付計入股東 權益的金額	—	517,266	—	—	—	—	517,266		517,266
3. 其他	—	(114,766)	114,766	—	—	—	—		—
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	58,681	(58,681)	—		—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(927,542)	(927,542)		(927,542)
三、本年年末餘額	4,730,796	25,387,579	—	714,191	2,365,398	13,100,762	46,298,726		46,298,726

2020年									
	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	普通股 股東權益 合計	其他權益工具 其中： 永續票據	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,227,530	9,996,674	—	696,467	2,113,765	4,208,836	21,243,272	6,252,364	27,495,636
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	—	4,669	—	2,723,601	2,728,270	16,236	2,744,506
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入資本	385,905	11,203,909	—	—	—	—	11,589,814	—	11,589,814
2. 股份支付計入股東 權益的金額	—	188,797	—	—	—	—	188,797	—	188,797
3. 贖回永續票據	—	(80,000)	—	—	—	—	(80,000)	(5,920,000)	(6,000,000)
4. 其他	—	274,435	(114,766)	—	—	—	159,669	—	159,669
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	192,952	(192,952)	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(922,687)	(922,687)	(348,600)	(1,271,287)
三、本年年末餘額	4,613,435	21,583,815	(114,766)	701,136	2,306,717	5,816,798	34,907,135	—	34,907,135

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	2021年 (經審計)	2020年 (經審計)
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	113,381,697	106,663,870
收到的稅費返還	2,519,266	2,360,236
收到的其他與經營活動有關的現金	1,693,409	1,591,760
經營活動現金流入小計	117,594,372	110,615,866
購買商品、接受勞務支付的現金	97,613,362	94,158,730
支付給職工以及為職工支付的現金	6,758,970	5,930,104
支付的各項稅費	1,138,224	1,410,785
支付的其他與經營活動有關的現金	6,216,615	5,852,676
經營活動現金流出小計	111,727,171	107,352,295
經營活動產生的現金流量淨額	5,867,201	3,263,571
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	9,452,074	3,028,230
取得投資收益收到的現金	4,315,071	4,332,809
處置固定資產、無形資產和其他長期資產而收回的現金淨額	226,861	6,749
收到其他與投資活動有關的現金	1,417,540	6,385,000
投資活動現金流入小計	15,411,546	13,752,788
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	2,778,121	2,574,830
投資支付的現金	16,346,678	5,583,800
支付其他與投資活動有關的現金	762,800	7,590,000
投資活動現金流出小計	19,887,599	15,748,630
投資活動產生的現金流量淨額	(4,476,053)	(1,995,842)
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	518,270	11,554,524
取得借款所收到的現金	42,728,243	37,216,367
收到其他與籌資活動有關的現金	11,366	—
籌資活動現金流入小計	43,257,879	48,770,891
償還債務支付的現金	45,238,533	31,024,267
兌付永續票據所支付的現金	—	6,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	1,815,856	2,354,201
支付的其他與籌資活動有關的現金	190,634	305,692
籌資活動現金流出小計	47,245,023	39,684,160
籌資活動產生的現金流量淨額	(3,987,144)	9,086,731
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(119,630)	(289,710)
五、現金及現金等價物淨增加額	(2,715,626)	10,064,750
加：年初現金及現金等價物餘額	20,097,442	10,032,692
六、年末現金及現金等價物餘額	17,381,816	20,097,442

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

一、基本情況

中興通訊股份有限公司(「本公司」或「公司」)由中興新通訊有限公司、中國精密機械進出口深圳公司、驪山微電子公司、深圳市兆科投資發展有限公司、湖南南天集團有限公司、陝西電信實業公司、中國移動通信第七研究所、吉林省郵電器材總公司、河北省郵電器材公司共同發起，並向社會公眾公開募集股份而設立的股份有限公司。1997年10月6日，本公司通過深圳證券交易所上網發行普通股股票，並於1997年11月18日，在深圳證券交易所掛牌交易。

本公司及其附屬子公司(統稱「本集團」)主要從事生產程控交換系統、多媒體通訊系統、通訊傳輸系統；研製、生產移動通信系統設備、衛星通訊、微波通訊設備、尋呼機、計算機軟硬件、閉路電視、微波通信、信號自動控制、計算機信息處理、過程監控系統、防災報警系統、新能源發電及應用系統等項目的技術設計、開發、諮詢、服務；鐵路、地下鐵路、城市軌道交通、公路、廠礦、港口碼頭、機場的有線無線通信等項目的技術設計、開發、諮詢、服務(不含限制項目)；通信電源及配電系統的研發、生產、銷售、技術服務、工程安裝、維護；數據中心基礎設施及配套產品(含供配電、空調製冷設備、冷通道、智能化管理系統等)的研發、生產、銷售、技術服務、工程安裝、維護；電子設備、微電子器件的購銷(不含專營、專控、專賣商品)；承包境外通訊及相關工程和境內國際招標工程，上述境外工程所需的設備、材料進出口、對外派遣實施上述境外工程的勞務人員；電子系統設備的技術開發和購銷(不含限制項目及專營、專控、專賣商品)；經營進出口業務(按貿發局核發的資格證書規定執行)；電信工程專業承包(待取得資質證書後方可經營)；自有房屋租賃；認證服務。

本集團的控股股東和最終控股股東為於中國成立的中興新通訊有限公司。

本財務報表業經本公司董事會於2022年3月8日決議批准。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，本年變化情況參見附註六。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時，除某些金融工具和投資性房地產外，均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、政府補助、收入確認和計量、開發支出、固定資產折舊、無形資產攤銷和投資性房地產計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2021年的財務狀況以及2021年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

4. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核，覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。

編製合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

6. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

7. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用當月月初中國人民銀行公佈的中間匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

9. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即從其賬戶和資產負債表內予以轉銷：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且(a)實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或(b)雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。常規方式買賣金融資產，是指按照合同條款的約定，在法規或通行慣例規定的期限內收取或交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

財務報表附註

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團企業管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。此類金融資產列報為交易性金融資產，自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的列報為其他非流動金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類金融資產；其他類金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

按照上述條件，本集團指定的這類金融資產主要為權益性投資，且在初始計量時並未指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、其他金融負債、被指定為有效套期工具的衍生工具。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，其他金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。

其他金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產進行減值處理並確認損失準備。

信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。其中，對於本集團購買或源生的已發生信用減值的金融資產，應按照該金融資產經信用調整的實際利率折現。

對於不含重大融資成分的應收款項、合同資產以及其他流動資產中的應收票據，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以客戶信用等級組合和逾期賬齡組合為基礎評估應收款項、合同資產和其他流動資產中應收票據的預期信用損失。

本集團在評估預期信用損失時，考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的假設等披露參見附註八、3。

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以遠期外匯合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

10. 存貨

存貨包括原材料、委託加工材料、在產品、庫存商品、發出商品、合同履約成本等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用移動加權平均法確定其實際成本。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，按單個存貨項目計提。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)；合併日之前的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉。通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)，合併成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和；購買日之前持有的因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉；購買日之前持有的股權投資作為其他權益工具計入其他綜合收益的累計公允價值變動在改按成本法核算時全部轉入留存收益。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、税金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本；通過非貨幣性資產交換取得的，按照《企業會計準則第7號——非貨幣性資產交換》確定初始投資成本；通過債務重組取得的，按照《企業會計準則第12號——債務重組》確定初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，因處置終止採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，全部轉入當期損益；仍採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例轉入當期損益，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，按相應的比例轉入當期損益。

12. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

本集團的投資性房地產為已出租的房屋建築物。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團的投資性房地產系由自用房地產轉換為採用公允價值模式計量的投資性房地產，轉換日公允價值大於賬面價值的差額計入其他綜合收益。於初始確認後，投資性房地產乃按公允價值進行後續計量和列示，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。投資性房地產的公允價值由獨立評估師根據公開市場同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息評估確定。

13. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
永久業權土地	無限期	—	並無折舊
房屋及建築物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
電子設備	3-5年	5%	19%-32%
機器設備	5-10年	5%	9.5%-19%
運輸工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他設備	5年	5%	19%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

14. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的，才能開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：

- (1) 專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；
- (2) 佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

16. 無形資產

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認，並以成本進行初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產，其公允價值能夠可靠地計量的，即單獨確認為無形資產並按照公允價值計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

各項無形資產的使用壽命如下：

	使用壽命
軟件	2-5年
專有技術	2-10年
土地使用權	35-50年
特許權	2-10年
開發支出	3-5年

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

財務報表附註

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

16. 無形資產(續)

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團相應項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

17. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

18. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。權益工具的公允價值採用二叉樹期權定價模型確定，參見附註十一、股份支付。

在滿足業績條件和服務期限條件的期間，應確認以權益結算的股份支付的成本或費用，並相應增加資本公積。可行權日之前，於每個資產負債表日為以權益結算的股份支付確認的累計金額反映了等待期已屆滿的部分以及本集團對最終可行權的權益工具數量的最佳估計。

對由於未滿足非市場條件和／或服務期限條件而最終未能行權的股份支付，不確認成本或費用。股份支付協議中規定了市場條件或非可行權條件的，無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足其他業績條件和／或服務期限條件，即視為可行權。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 其他權益工具

本集團發行的永續債到期後本集團有權不限次數展期，對於永續債票面利息，本集團有權遞延支付，本集團並無合同義務支付現金或其他金融資產，分類為權益工具。

20. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部好的經濟利益。

銷售商品合同

本集團與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以到貨驗收完成時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、工程服務等履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

網絡建設

本集團與客戶之間的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。對於其中可單獨區分的設備銷售和安裝服務，本集團將其分別作為單項履約義務。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合，由於客戶能夠從每一個組合或每一個組合與其他易於獲得的資源一起使用中受益，且這些組合彼此之間可明確區分，故本集團將上述每一個組合分別構成單項履約義務。由於上述可單獨區分的設備銷售和安裝服務、以及由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務的組合的控制權均在客戶驗收時轉移至客戶，本集團在相應的單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務的收入。

可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在現金折扣和價保等，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

應付客戶對價

對於應付客戶對價，本集團將該應付客戶對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入，除非該應付對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品。

銷售退回條款

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認為預計負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，即應收退貨成本，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。每一資產負債表日，本集團重新估計未來銷售退回情況，並對上述資產和負債進行重新計量。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 收入(續)

重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品及所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、17進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。

合同變更

本集團與客戶之間的建造合同發生合同變更時：

- (1) 如果合同變更增加了可明確區分的建造服務及合同價款，且新增合同價款反映了新增建造服務單獨售價的，本集團將該合同變更作為一份單獨的合同進行會計處理；
- (2) 如果合同變更不屬於上述第(1)種情形，且在合同變更日已轉讓的建造服務與未轉讓的建造服務之間可明確區分的，本集團將其視為原合同終止，同時，將原合同未履約部分與合同變更部分合併為新合同進行會計處理；
- (3) 如果合同變更不屬於上述第(1)種情形，且在合同變更日已轉讓的建造服務與未轉讓的建造服務之間不可明確區分，本集團將該合同變更部分作為原合同的組成部分進行會計處理，由此產生的對已確認收入的影響，在合同變更日調整當期收入。

21. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。

合同資產

本集團將擁有的、無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示，將已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素作為合同資產列示。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、9。

合同負債

本集團將已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務作為合同負債列示，如企業在轉讓承諾的商品之前已收取的款項。

本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵消後以淨額列示。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 企業因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得(1)減(2)的差額高於該資產賬面價值的，應當轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不應超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

23. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入股東權益的交易或者事項相關的計入股東權益外，均作為所得稅費用或收益計入當期損益。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

作為承租人

本集團租賃資產的類別主要包括房屋建築物、運輸工具、其他設備。

初始計量

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率。

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間。本集團有續租選擇權，即有權選擇續租該資產，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團有終止租賃選擇權，即有權選擇終止租賃該資產，但合理確定將不會行使該選擇權的，租賃期包含終止租賃選擇權涵蓋的期間。發生本集團可控範圍內的重大事件或變化，且影響本集團是否合理確定將行使相應選擇權的，本集團對其是否合理確定將行使續租選擇權、購買選擇權或不行使終止租賃選擇權進行重新評估。

後續計量

本集團採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益。

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃(續)

作為承租人(續)

租賃變更(續)

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：

- (1) 租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的賬面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。
- (2) 其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過30千元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。或有租金在實際發生時計入當期損益。

作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

作為融資租賃出租人

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

未作為一項單獨租賃進行會計處理的融資租賃變更，本集團分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- (1) 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本集團自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- (2) 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本集團按照附註三、20關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃(續)

作為出租人(續)

作為經營租賃出租人

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額應當視為新租賃的收款額。

售後租回交易

本集團按照附註三、20評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，按照附註三、9對該金融負債進行會計處理。

作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產，並按照附註三、9對該金融資產進行會計處理。

26. 資產減值

本集團對除存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、合同資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡像，存在減值跡像的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡像，至少於每年末進行減值測試。對於尚未達到可使用狀態的無形資產，也每年進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡像的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本和管理費用中確認設定受益淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

其他長期職工福利

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，但變動均計入當期損益或相關資產成本。

28. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量投資性房地產、衍生金融工具、其他債權投資和上市及非上市的權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。本集團以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。

主要市場(或最有利市場)是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

28. 公允價值計量(續)

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

29. 利潤分配

本公司的現金股利，於股東大會批准後確認為負債。

30. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

網絡建設合同中單項履約義務的確定

本集團的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。本集團根據銷售的設備與安裝服務的關係、網絡建設合同中的條款等因素考慮設備銷售和安裝服務及其組合是否可明確區分。對於客戶能夠從銷售的單項設備銷售、安裝服務中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益的，這些單項設備銷售及安裝服務分別作為單項履約義務。這些單項設備銷售及安裝服務的可單獨區分體現在：(1)客戶可以無需本集團提供重大的安裝服務而接受合同中承諾的設備；(2)這些設備銷售和安裝服務相互不構成修改或定製，也分別不會對合同中承諾的其他設備或安裝服務予以修改或定製；(3)這些設備銷售和安裝服務與合同中承諾的其他設備或安裝服務不存在高度關聯性。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的若干組合，若這些組合彼此不存在高度關聯性，且客戶能夠從每一個組合中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益，則上述每一個組合分別作為單項履約義務。上述判斷的綜合運用對網絡建設合同中單項履約義務的確定有重大影響。

提供服務合同履約進度的確定方法

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、工程服務等履約義務，按照各自履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

判斷(續)

在某一時點履行的履約義務

對於本集團與客戶之間的合同中的銷售的通信系統設備和終端履約義務，以及網絡建設合同中的安裝服務履約義務、由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合的履約義務，由於客戶不能在履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益；不能夠控制本集團履約過程中在建的商品；不能在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務。具體而言，本集團在每個單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務相應的收入。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

與子公司、聯營企業和合營企業投資相關的遞延所得稅負債

本集團對若干子公司、聯營公司和合營公司投資相關的應納稅暫時性差異，應當確認相應的遞延所得稅負債。但是，同時滿足下述兩個條件的除外，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，可以不確認遞延所得稅負債。本集團認為完全能夠控制該等子公司由股利分派產生的暫時性差異的轉回時間，且該等子公司於可預見的未來不再進行利潤分配，因此無須計提相關的遞延所得稅負債。對聯營企業和合營企業的暫時性差異在可預見的未來是否轉回，取決於預期收回該投資的方式，本集團需要就收回該投資的方式進行重大判斷。

金融資產的終止確認

如果本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，或並無轉讓該項資產的控制權，則該項資產將於本集團持續涉及該項資產情況下確認入賬。如果本集團並無轉讓或保留絕大部分資產的風險及回報或轉讓資產的控制權，往往需要作出重大的判斷，以及估計本集團持續涉及資產的程度。

估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

長期股權投資、固定資產、在建工程及無形資產減值

本集團於資產負債表日判斷長期股權投資、固定資產、在建工程及無形資產是否存在可能發生減值的跡像。當其存在減值跡像時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定，須本集團就該資產或其所屬現金產生單位的估計未來現金流量作出估計，並須選擇恰當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

當資產的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

折舊及攤銷

本集團於投產當日起按有關的估計使用壽命及淨殘值以直線法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了董事就本集團擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

開發支出

確定資本化的金額時，管理層必須作出有關資產的預計未來現金流量、適用的折現率以及預計受益期間的假設。

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

估計單獨售價

單獨售價指本集團可以獨立銷售承諾的商品或勞務的價格，在相似情形下對類似客戶單獨銷售的商品或勞務的可觀察價格是單獨售價的最佳證據。如果單獨售價不可直接獲取，則需估計單獨售價，本集團將根據產品和服務履約的特點、以及與其相關的價格和成本的獲取難易程度，選取成本加成法，是指本集團根據某商品的預計成本加上其合理毛利後的價格，確定其單獨售價的方法。該方法主要關注內部因素，需要按照不同產品、客戶和其他因素的差異對利潤進行調整，當相關履約義務有可確定的直接履約成本時，本方法較為適用。

存貨跌價準備

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑑定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

質量保證

本集團對具有類似特徵的合同組合，根據歷史保修數據、當前保修情況，考慮產品改進、市場變化等全部相關信息後，對保修費率予以合理估計。本集團至少於每一資產負債表日對保修費率進行重新評估，並根據重新評估後的保修費率確定預計負債。

投資性房地產的公允價值估計

投資性房地產公允價值的最佳證明是同類租約及其他合約在活躍市場的現行價格。如果缺乏有關資料，管理層會根據合理公允價值估計範圍確定相關金額。在作出有關判斷時，管理層根據現有租賃合約以及活躍市場上同類房地產的市場租金，基於對未來現金流量的可靠估計以及反映當前對現金流量金額及時間的不確定性之市場評估貼現率計算的現金流量預測。本集團估計公允價值的主要假設包括於相同地點及條件下同類物業的市場租金、貼現率、空置率、預期未來的市場租金及維修成本。投資性房地產於2021年12月31日的賬面價值為人民幣2,013,927千元(2020年12月31日：人民幣2,035,234千元)。

非上市股權投資之公允價值

以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值對市價／息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數數據計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於損益與其他綜合收益表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。詳情載於附註九、3。

應收賬款及合同資產的預期信貸虧損準備

本集團使用準備矩陣計算應收賬款及合同資產預期信貸虧損。準備率乃按具有相似虧損模式(即地理、產品種類、客戶種類及評級、及信用狀態及其他形式信貸保險的覆蓋範圍)的各組不同客戶類別的逾期天數而定。

準備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率。本集團會調校矩陣，以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)於未來惡化，而可能引致生產業違約宗數增加，則調整過往違約率。於各報告日期，會更新過往觀察所得違約率，並分析前瞻性估計的變動。

評估過往觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的關係為重大估計。預期信貸虧損數額易受不同情況變動及預測經濟狀況變動影響。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表未來實際客戶違約情況。

租賃期 — 包含續租選擇權的租賃合同

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團部分租賃合同擁有1-5年的續租選擇權。本集團在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，綜合考慮與本集團行使續租選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。本集團認為，由於終止租賃相關成本重大，與行使選擇權相關的條件及滿足相關條件的可能性較大，本集團能夠合理確定將行使續租選擇權，因此，租賃期中包含續租選擇權涵蓋的期間。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	— 國內產品銷售收入及設備修理收入按13%的稅率計算銷項稅；屬銷售服務的收入按5%、6%和9%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額繳納增值稅。
城市維護建設稅	— 根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳城市維護建設稅。
教育費附加	— 根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳教育費附加。
個人所得稅	— 根據國家有關稅務法規，本集團支付予職工的所得額由本集團按超額累進稅率代為扣繳所得稅。
海外稅項	— 海外稅項根據境外各國家和地區的稅收法規計算。
企業所得稅	— 本集團依照2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》，按應納稅所得額計算企業所得稅。

2. 稅收優惠

本公司於深圳經濟特區註冊成立，是國家級高新技術企業，2020-2022年度企業所得稅稅率為15%。本集團部分國內子公司企業所得稅稅率如下：

深圳市中興軟件有限責任公司，是國家級高新技術企業，2020年-2022年的企業所得稅稅率為15%。

深圳市中興通訊技術服務有限責任公司，是國家級高新技術企業，2019年-2021年度企業所得稅稅率為15%。

上海中興軟件有限責任公司，是國家級高新技術企業，2020年-2022年的企業所得稅稅率為15%。

西安中興新軟件有限責任公司，是國家級高新技術企業，2020-2022年度企業所得稅稅率為15%。

南京中興軟件有限責任公司，是國家級重點軟件企業，2021-2022年度的企業所得稅稅率為10%。

西安中興通訊終端科技有限公司，享受西部大開發優惠政策，被認定為符合國家鼓勵類產業企業，2021年度企業所得稅稅率為15%。

南京中興新軟件有限責任公司，是國家級重點軟件企業，2021年的企業所得稅稅率為10%。

中興智能汽車有限公司，是國家級高新技術企業，2021-2023年的企業所得稅稅率為15%。

西安克瑞斯半導體技術有限公司，是依法成立且符合條件的集成電路設計企業，2021年的企業所得稅稅率為10%。

深圳市中興微電子技術有限公司，是國家級高新技術企業，2020-2022年度企業所得稅稅率為15%。

武漢中興軟件有限責任公司，目前享受軟件企業兩免三減半優惠，2021年是第五年，享受12.5%的優惠稅率。

重慶中興軟件有限責任公司，是國家級高新技術企業，2020-2022年的企業所得稅稅率為15%。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

上海中興易聯通訊股份有限公司，是國家級高新技術企業，2020年-2022年的企業所得稅稅率為15%。

廣東中興新支點技術有限公司，是國家級高新技術企業，2020年-2022年的企業所得稅稅率為15%。

長沙中興軟件有限責任公司，是國家級高新技術企業，2020年-2022年的企業所得稅稅率為15%。

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2021年12月31日	2020年12月31日
庫存現金	1,685	1,655
銀行存款	49,290,568	33,974,444
其他貨幣資金	1,421,057	1,683,733
	50,713,310	35,659,832

於2021年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣2,847,164千元(2020年12月31日：人民幣3,674,558千元)，存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣41,776千元(2020年12月31日：人民幣60,697千元)。

銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期分為7天至3個月不等，依本集團的現金需求而定，並按照相應的銀行定期存款利率取得利息收入。其中，三個月以上的定期存款的金額為人民幣10,221,671千元(2020年12月31日：人民幣2,573,043千元)未包含在現金及現金等價物中。

2. 交易性金融資產

	2021年12月31日	2020年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
權益工具投資	1,360,697	507,821
其他投資	—	529,085
	1,360,697	1,036,906

3. 衍生金融資產

	2021年12月31日	2020年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產	209,352	36,118

以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產的交易主要為遠期外匯合同，該遠期外匯合約為與中國大陸及香港多家信用等級為A-或以上的知名銀行進行的遠期外匯合同，這些遠期外匯合同以公允價值計量且變動計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0-90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

應收賬款的逾期賬齡分析如下：

	2021年12月31日					2020年12月31日				
1年以內	17,787,091					15,962,806				
1年至2年	1,433,721					2,030,116				
2年至3年	928,053					1,372,649				
3年以上	4,813,325					6,079,878				
	24,962,190					25,445,449				
減：應收賬款壞賬準備	7,453,131					9,554,429				
	17,509,059					15,891,020				

	2021年12月31日					2020年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)		金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	1,967,274	8	1,967,274	100	—	4,002,648	16	4,002,648	100	—
按信用風險特徵組										
合計提壞賬準備	22,994,916	92	5,485,857	24	17,509,059	21,442,801	84	5,551,781	26	15,891,020
	24,962,190	100	7,453,131	30	17,509,059	25,445,449	100	9,554,429	38	15,891,020

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，單項計提壞賬準備的應收款項壞賬計提準備如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率
海外運營商1*	390,460	390,460	100%
海外運營商2*	241,715	241,715	100%
海外運營商3*	199,284	199,284	100%
海外運營商4*	158,079	158,079	100%
海外運營商5*	90,141	90,141	100%
其他(客戶6至客戶31)*	887,595	887,595	100%
	1,967,274	1,967,274	100%

* 計提理由主要為債務人發生嚴重財務困難。

於2020年12月31日，單項金額重大且單獨進行減值測試的應收款項壞賬計提準備如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率
海外運營商1*	437,501	437,501	100%
海外運營商2*	275,245	275,245	100%
海外運營商3*	242,243	242,243	100%
海外運營商4*	234,235	234,235	100%
海外運營商5*	126,316	126,316	100%
其他(客戶6至客戶40)*	2,687,108	2,687,108	100%
	4,002,648	4,002,648	100%

* 計提理由為債務人發生嚴重財務困難。

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個 存續期預期 信用損失	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個 存續期預期 信用損失
0-6個月	15,940,858	3	489,273	13,794,187	2	334,348
6-12個月	1,185,963	17	197,560	1,359,046	19	252,669
1年至2年	1,363,706	29	394,634	1,798,892	34	606,115
2年至3年	802,566	88	702,567	917,238	86	785,211
3年以上	3,701,823	100	3,701,823	3,573,438	100	3,573,438
	22,994,916		5,485,857	21,442,801		5,551,781

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款(續)

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2021年12月31日					
壞賬準備	9,555,334	218,800	(2,024,178)	(295,568)	7,454,388
其中：應收賬款	9,554,429	218,448	(2,024,178)	(295,568)	7,453,131
應收賬款保理	905	352	—	—	1,257
2020年12月31日					
壞賬準備	13,100,538	182,221	(3,366,645)	(360,780)	9,555,334
其中：應收賬款	13,100,250	181,604	(3,366,645)	(360,780)	9,554,429
應收賬款保理	288	617	—	—	905

於本年，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備因款項收回轉回人民幣295,016千元(2020年度：127,620千元)，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備核銷人民幣1,639,844千元(2020年度：2,627,392千元)，系由於款項無法收回而核銷，款項由非關聯交易產生。

2021年12月31日應收賬款金額前五名情況如下：

客戶	金額	佔應收賬款總額的比例	壞賬準備年末餘額
客戶1	3,428,694	13.74%	18,625
客戶2	1,073,113	4.30%	26,388
客戶3	1,002,129	4.01%	216,999
客戶4	941,532	3.77%	77,718
客戶5	862,243	3.45%	434,458
	7,307,711	29.27%	774,188

2020年12月31日應收賬款金額前五名情況如下：

客戶	金額	佔應收賬款總額的比例	壞賬準備年末餘額
客戶1	2,232,144	8.77%	26,232
客戶2	1,408,616	5.54%	565,335
客戶3	1,178,784	4.63%	23,841
客戶4	711,336	2.80%	21,340
客戶5	497,233	1.95%	13,352
	6,028,113	23.69%	650,100

本集團以攤餘成本計量的應收賬款以無追索權方式保理給金融機構，本年終止確認的應收賬款賬面餘額為人民幣9,111,606千元(2020年：人民幣7,183,099千元)，本年累計確認了人民幣224,761千元損失(2020年：人民幣187,525千元損失)，計入投資收益。

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。應收賬款轉移，參見附註八、2。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4B. 應收款項融資

	2021年12月31日	2020年12月31日
商業承兌匯票	3,508,193	1,465,791
銀行承兌匯票	1,688,265	504,833
	5,196,458	1,970,624

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	—	—	1,614,429	—
銀行承兌匯票	1,017,956	—	1,369,471	—
	1,017,956	—	2,983,900	—

應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	年末餘額
2021年12月31日	1,439	1,889	—	3,328
2020年12月31日	1,936	(497)	—	1,439

5. 預付款項

預付款項的賬齡分析如下：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	比例	賬面餘額	比例
1年以內	606,781	100%	321,792	100%

於2021年12月31日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項總額的比例
供應商1	300,000	49.44%
供應商2	59,164	9.75%
供應商3	32,289	5.32%
供應商4	18,419	3.04%
供應商5	10,771	1.78%
	420,625	69.33%

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 預付款項(續)

於2020年12月31日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項總額的比例
供應商1	19,934	6.19%
供應商2	17,005	5.28%
供應商3	15,280	4.75%
供應商4	10,000	3.11%
供應商5	9,284	2.89%
	71,503	22.22%

6. 其他應收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
應收利息	295,146	64,353
其他應收款	1,058,633	1,088,126
	1,353,779	1,152,479

應收利息

	2021年12月31日	2020年12月31日
定期存款	295,146	64,353

其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	656,167	712,800
1年至2年	414,203	400,421
2年至3年	33,292	85,802
3年以上	62,089	91,289
	1,165,751	1,290,312
壞賬準備	(107,118)	(202,186)
	1,058,633	1,088,126

其他應收款按性質分類如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
員工借款	87,075	296,171
外部單位往來	971,558	791,955
	1,058,633	1,088,126

財務報表附註

2021年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

於2021年12月31日其他應收款前五名情況如下：

欠款單位	年末餘額	佔其他應收款 總額的比例	壞賬準備	預期信用損失率	性質
外部單位1	125,000	10.72%	—	—	外部單位往來
外部單位2	89,100	7.64%	—	—	外部單位往來
外部單位3	44,652	3.83%	—	—	外部單位往來
外部單位4	35,114	3.01%	—	—	外部單位往來
外部單位5	17,373	1.49%	—	—	外部單位往來
合計	311,239	26.69%	—		

於2020年12月31日其他應收款前五名情況如下：

欠款單位	年末餘額	佔其他應收款 總額的比例	壞賬準備	預期信用損失率	性質
外部單位1	125,000	9.69%	—	—	外部單位往來
外部單位2	56,646	4.39%	(56,646)	100%	發放貸款與墊款
外部單位3	42,615	3.30%	(42,615)	100%	外部單位往來
外部單位4	36,000	2.79%	—	—	外部單位往來
外部單位5	32,729	2.54%	—	—	外部單位往來
合計	292,990	22.71%	(99,261)		

上述其他應收款金額前五名為對集團外第三方外部單位的其他應收款項、發放貸款及墊款以及其他，賬齡在0-36個月內。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

其他應收款中的金融資產賬面餘額為人民幣1,078,676千元，對於其他應收款中的金融資產按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

2021年

	第一階段 未來12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失 (單項評估)	第三階段 已發生信用 減值金融 資產 (整個存 續期)	合計
年初餘額	793	—	201,393	202,186
本年計提	180	—	59,174	59,354
本年轉回	—	—	(2,553)	(2,553)
本年轉銷	—	—	(149,528)	(149,528)
匯率影響	—	—	(2,341)	(2,341)
2021年12月31日餘額	973	—	106,145	107,118

2020年

	第一階段 未來12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失 (單項評估)	第三階段 已發生信用 減值金融 資產 (整個存 續期)	合計
年初餘額	827	—	239,310	240,137
本年計提	—	—	120,577	120,577
本年轉回	(34)	—	(189)	(223)
本年轉銷	—	—	(149,725)	(149,725)
匯率影響	—	—	(8,580)	(8,580)
2020年12月31日餘額	793	—	201,393	202,186

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 存貨

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料及委託加工材料	17,487,715	1,826,349	15,661,366	13,635,517	789,230	12,846,287
在產品	2,131,693	31,397	2,100,296	1,381,110	22,218	1,358,892
庫存商品	3,940,946	421,083	3,519,863	2,935,688	548,437	2,387,251
發出商品	10,764,909	1,248,209	9,516,700	11,859,666	1,838,061	10,021,605
合同履約成本	6,935,493	1,416,965	5,518,528	8,173,003	1,097,732	7,075,271
	41,260,756	4,944,003	36,316,753	37,984,984	4,295,678	33,689,306

存貨跌價準備變動如下：

2021年

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	其他	年末餘額
原材料及委託加工材料	789,230	1,081,968	(320)	(44,529)	1,826,349
在產品	22,218	20,865	—	(11,686)	31,397
庫存商品	548,437	(46,096)	(28,820)	(52,438)	421,083
發出商品及合同履約成本	2,935,793	(238,491)	(514)	(31,614)	2,665,174
	4,295,678	818,246	(29,654)	(140,267)	4,944,003

2020年

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	其他	年末餘額
原材料及委託加工材料	805,389	25,939	(84,372)	42,274	789,230
在產品	13,012	5,154	(7,714)	11,766	22,218
庫存商品	529,099	50,182	(33,385)	2,541	548,437
發出商品及合同履約成本	2,917,048	31,152	(8,751)	(3,656)	2,935,793
	4,264,548	112,427	(134,222)	52,925	4,295,678

8. 合同資產

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同資產	6,974,268	(388,961)	6,585,307	9,237,256	(310,845)	8,926,411

合同資產，是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。履約義務的履行早於合同中約定的付款進度則會出現合同資產。

合同資產減值準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉銷	匯率變動	年末餘額
2021年	310,845	84,267	(587)	(5,564)	388,961

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

採用單項計提壞賬和客戶信用等級分析法計提減值損失準備的合同資產情況如下：

	估計發生違約的 賬面餘額	2021年12月31日	
		預期信用損失率	整個存續期的 預期信用損失
單項計提壞賬準備	165,931	100.00%	165,931
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	6,808,337	3.28%	223,030
	6,974,268	5.58%	388,961

	估計發生違約的 賬面餘額	2020年12月31日	
		預期信用損失率	整個存續期的 預期信用損失
單項計提壞賬準備	166,906	100.00%	166,906
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	9,070,350	1.59%	143,939
	9,237,256	3.37%	310,845

9. 長期應收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
分期收款提供通信系統建設工程	2,510,109	2,871,490
減：長期應收款壞賬準備	153,696	191,912
	2,356,413	2,679,578

長期應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年／本年 計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2021年12月31日					
壞賬準備	197,438	(8,548)	(25,477)	(2,967)	160,446
其中：長期應收賬款	191,912	(9,772)	(25,477)	(2,967)	153,696
長期應收款保理	5,526	1,224	—	—	6,750
2020年12月31日					
壞賬準備	68,140	131,026	—	(1,728)	197,438
其中：長期應收賬款	67,953	125,687	—	(1,728)	191,912
長期應收款保理	187	5,339	—	—	5,526

長期應收款採用的折現率區間為4.50%–7.81%。

長期應收款按照整個存續期預期信用損失計提，長期應收款均未到期，預期信用損失率為6.12%。

不符合終止確認條件的長期應收賬款的轉移，本集團在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。長期應收款轉移，參見附註八、2。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資

		2021年12月31日	2020年12月31日
權益法			
合營企業	(1)	498,020	205,022
聯營企業	(2)	1,273,662	1,600,152
減：長期股權投資減值準備		86,773	91,371
		1,684,909	1,713,803

2021年12月31日

(1) 合營企業

	持股比例	年初賬面 價值	本年變動							年末減值 準備	
			追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利	轉出減值 準備		
普興移動通訊設備有限公司	50%	31,343	—	—	(20,591)	—	—	—	—	10,752	—
德特賽維技術有限公司	49%	26,768	—	—	1,759	—	—	—	—	28,527	—
重慶百德行置業有限公司	10%	7,000	—	—	—	—	—	—	—	7,000	—
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥 企業(有限合夥)	40%	40,000	—	—	10,539	—	—	—	—	50,539	—
珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業 (有限合夥)	40%	99,911	300,000	—	1,291	—	—	—	—	401,202	—
		205,022	300,000	—	(7,002)	—	—	—	—	498,020	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

2021年12月31日(續)

(2) 聯營企業

	持股比例	本年變動									年末減值準備
		年初賬面價值	追加投資	減少投資	權益法下投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	現金股利	計提／轉出減值準備	年末餘額	
KAZNURTEL Limited Liability Company*	—	—	—	(2,477)	—	—	—	—	2,477	—	—
中興能源有限公司*	—	447,010	—	(486,199)	48,377	—	—	(9,188)	—	—	—
中興軟件技術(南昌)有限公司*	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Telecom Innovations	34.04%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(11,216)
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	18%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京億科三友科技發展有限公司*	—	—	—	(4,764)	—	—	—	—	4,764	—	—
上海中興思枯通訊有限公司*	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
中興耀維科技江蘇有限公司	23%	1,492	—	—	(1,062)	—	—	—	—	430	—
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	49%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,117)
中山優順置業有限公司	20%	2,000	—	—	—	—	—	—	—	2,000	—
鐵建聯和(北京)科技有限公司	30%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(570)
廣東中城信息技術有限公司	39%	4,687	—	—	—	—	—	—	—	4,687	—
上海博色信息科技有限公司	29%	4,138	—	—	(1,342)	—	(4)	—	—	2,792	—
New Idea Investment Pte. Ltd	20%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(14,551)
興辰智能科技產業有限公司	19%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(37,248)
南京寧網科技有限公司	21.26%	3,812	—	—	(159)	—	—	—	—	3,653	—
衡陽網信置業有限公司	30%	52,446	—	—	—	—	—	—	(16,071)	36,375	(16,071)
貴州中安雲網科技有限公司	9.31%	5,118	—	—	357	—	—	—	—	5,475	—
陝西高瑞裝備與智能製造產業研究院有限公司	12.5%	2,152	—	—	—	—	—	(48)	—	2,104	—
中教雲通(北京)科技有限公司*	—	1,526	—	(1,526)	—	—	—	—	—	—	—
Kron Telekomunikasyon Hizmetleri A.S.	10%	9,718	—	(711)	(4,494)	(224)	—	5	—	4,294	—
山東興濟置業有限公司	10%	1,069	—	—	—	—	—	—	—	1,069	—
中興九城網絡科技無錫有限公司*	—	—	—	(13,428)	—	—	—	—	13,428	—	—
黃岡教育谷投資控股有限公司	25%	4,414	—	—	(3,686)	—	—	—	—	728	—
浩鯨雲計算科技股份有限公司	28.99%	867,614	—	—	42,559	—	—	—	—	910,173	—
石家莊市智慧產業有限公司	12%	16,172	—	—	(8,343)	—	—	—	—	7,829	—
中興飛流信息科技有限公司	31.69%	42,848	—	—	(1,208)	—	—	—	—	41,640	—
江西國投信息科技有限公司	15%	1,571	—	—	(38)	—	—	—	—	1,533	—
安徽奇英智能科技有限公司	35%	3,044	—	—	(177)	—	—	—	—	2,867	—
興雲時代科技有限公司	23.26%	—	133,514	—	(1,820)	—	—	—	—	131,694	—
深圳市中鑫新能源科技有限公司*	—	37,950	—	(37,950)	—	—	—	—	—	—	—
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	45.9%	—	23,795	—	3,751	—	—	—	—	27,546	—
		1,508,781	157,309	(547,055)	72,715	(224)	(4)	(9,231)	4,598	1,186,889	(86,773)

* 本年因處置所持全部股權而導致失去對KAZNURTEL Limited Liability Company、中興能源有限公司(2021年11月2日更名為興儲世紀科技有限公)、中興軟件技術(南昌)有限公、北京億科三友科技發展有限公、上海中興思枯通訊有限公、中教雲通(北京)科技有限公、中興九城網絡科技無錫有限公和深圳市中鑫新能源科技有限公的重大影響，不再作為聯營企業。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

2020年12月31日

(1) 合營企業

	持股比例	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備	
		年初賬面 價值	追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利			轉出減值 準備
Bestel Communications Ltd.*	—	—	—	(2,255)	—	—	—	—	2,255	—	—
普興移動通訊設備有限公司	50%	45,706	—	—	(14,363)	—	—	—	—	31,343	—
PengzhongXingsheng*	50%	—	—	(6,134)	—	—	—	—	6,134	—	—
德特賽維技術有限公司	49%	21,809	—	—	4,959	—	—	—	—	26,768	—
重慶百德行置業有限公司	10%	7,000	—	—	—	—	—	—	—	7,000	—
陝西眾投湛盧一期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40%	40,000	—	—	—	—	—	—	—	40,000	—
珠海市紅土湛盧股權投資合夥 企業(有限合夥)	33%	—	100,000	—	(89)	—	—	—	—	99,911	—
		114,515	100,000	(8,389)	(9,493)	—	—	—	8,389	205,022	—

* 本年由於註銷，失去對Bestel Communications Ltd和PengzhongXingsheng的共同控制，不再作為合營企業。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

2020年12月31日(續)

(2) 聯營企業

	持股比例	本年變動							計提／ 轉出 減值準備	年末賬面 價值	年末減值 準備
		年初賬面 價值	追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利			
KAZNURTEL Limited Liability Company	49%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,477)
中興能源有限公司	23.26%	426,769	—	—	25,264	—	—	(5,023)	—	447,010	—
中興軟件技術(南昌)有限公司	30%	3,764	—	—	(3,764)	—	—	—	—	—	—
Telecom Innovations	34.04%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(11,216)
深圳市中興和泰酒店投資管理 有限公司	18%	1,324	—	—	(1,324)	—	—	—	—	—	—
北京億科三友科技發展有限公司	33%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,764)
上海中興思秸通訊有限公司	30%	2,181	—	—	(2,181)	—	—	—	—	—	—
中興羅維科技江蘇有限公司	23%	2,862	—	—	(1,370)	—	—	—	—	1,492	—
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	49%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,117)
廈門智慧小區網絡科技有限公司*	—	1,097	—	(1,278)	—	—	—	—	181	—	—
中山優順置業有限公司	20%	2,000	—	—	—	—	—	—	—	2,000	—
鎢建聯和(北京)科技有限公司	30%	742	—	—	(172)	—	—	—	(570)	—	(570)
廣東福能大數據產業園建設 有限公司**	—	12,192	—	(7,853)	(4,339)	—	—	—	—	—	—
廣東中城信息技術有限公司	39%	4,862	—	—	(175)	—	—	—	—	4,687	—
上海博色信息科技有限公	29%	26,782	—	(20,700)	(1,944)	—	—	—	—	4,138	—
New Idea Investment Pte. Ltd	20%	7,163	—	—	—	2	—	—	(7,165)	—	(14,551)
興辰智能科技產業有限公司	19%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(37,248)
南京寧網科技有限公	21.26%	2,860	—	—	952	—	—	—	—	3,812	—
衡陽網信置業有限公司	30%	52,446	—	—	—	—	—	—	—	52,446	—
貴州中安雲網科技有限公	9.31%	5,024	105	—	(11)	—	—	—	—	5,118	—
陝西高端裝備與智能製造產業 研究院有限公司	12.5%	2,054	—	—	98	—	—	—	—	2,152	—
Laxense, Inc.**	—	16,300	—	(15,900)	(7)	(393)	—	—	—	—	—
中教雲通(北京)科技有限公	28%	1,935	—	—	(409)	—	—	—	—	1,526	—
Kron Telekomunikusyon Hizmetleri A.S.	10%	10,560	—	—	1,078	(765)	—	(1,155)	—	9,718	—
山東興濟置業有限公司	10%	1,069	—	—	—	—	—	—	—	1,069	—
中興九城網絡科技無錫有限公司	26.21%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(13,428)
努比亞技術有限公司***	—	644,000	—	(1,484,868)	(93,830)	—	—	—	934,698	—	—
黃岡教育谷投資控股有限公	25%	5,399	—	—	(985)	—	—	—	—	4,414	—
浩鯨雲計算科技股份有限公	28.99%	901,674	—	—	(308,526)	—	274,466	—	—	867,614	—
石家莊市智慧產業有限公司	12%	32,080	—	—	(15,908)	—	—	—	—	16,172	—
中興飛流信息科技有限公	31.69%	45,634	—	—	(2,786)	—	—	—	—	42,848	—
江西國投信息科技有限公	15%	—	1,500	—	71	—	—	—	—	1,571	—
安徽奇英智能科技有限公	35%	—	7,000	—	(3,956)	—	—	—	—	3,044	—
深圳市中鑫新能源科技有限公	45.9%	—	34,748	—	3,202	—	—	—	—	37,950	—
		2,212,773	43,353	(1,530,599)	(411,022)	(1,156)	274,466	(6,178)	927,144	1,508,781	(91,371)

* 本年由於註銷，失去對廈門智慧小區網絡科技有限公司的重大影響，不再作為聯營企業；

** 本年由於轉讓股權，失去對廣東福能大數據產業園建設有限公司和Laxense, Inc.的重大影響，不再作為聯營企業；

*** 本年本集團收購努比亞技術有限公司28.43%股權，收購後本集團擁有努比亞技術有限公司78.33%股權，將努比亞技術有限公司納入合併範圍，不再作為聯營企業。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

長期股權投資減值準備的情況：

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
KAZNURTEL Limited Liability Company	2,477	—	(2,477)	—
Telecom Innovations	11,216	—	—	11,216
北京億科三友科技發展有限公司	4,764	—	(4,764)	—
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	7,117	—	—	7,117
New Idea Investment Pte. Ltd	14,551	—	—	14,551
興辰智能科技產業有限公司	37,248	—	—	37,248
中興九城網絡科技無錫有限公司	13,428	—	(13,428)	—
鐵建聯和(北京)科技有限公司	570	—	—	570
衡陽網信置業有限公司	—	16,071	—	16,071
	91,371	16,071	(20,669)	86,773

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
Bestel Communications Ltd.	2,255	—	(2,255)	—
PengzhongXingsheng	6,134	—	(6,134)	—
KAZNURTEL Limited Liability Company	2,477	—	—	2,477
Telecom Innovations	11,216	—	—	11,216
北京億科三友科技發展有限公司	4,764	—	—	4,764
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	7,117	—	—	7,117
廈門智慧小區網絡科技有限公司	181	—	(181)	—
New Idea Investment Pte. Ltd	7,386	7,165	—	14,551
興辰智能科技產業有限公司	37,248	—	—	37,248
中興九城網絡科技無錫有限公司	13,428	—	—	13,428
鐵建聯和(北京)科技有限公司	—	570	—	570
努比亞技術有限公司	934,698	—	(934,698)	—
	1,026,904	7,735	(943,268)	91,371

11. 其他非流動金融資產

	2021年12月31日	2020年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,175,249	1,536,741

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 投資性房地產

公允價值模式後續計量：

2021年12月31日

	房屋及建築物
年初餘額	2,035,234
其他轉出	(18,738)
公允價值變動(附註五、47)	(2,569)
年末餘額	2,013,927

2020年12月31日

	房屋及建築物
年初餘額	1,957,242
非同一控制下企業合併	96,901
其他轉出	(20,667)
公允價值變動(附註五、47)	1,758
年末餘額	2,035,234

本集團的投資性房地產本年以經營租賃的形式將相關建築物出租給關聯方深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司及其他非關聯方。

截至2021年12月31日，賬面價值為人民幣1,287,000千元(2020年12月31日：人民幣1,727,000千元)的投資性房地產尚未取得產權登記證書。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產

2021年12月31日

	房屋及 建築物	永久業權 土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
年初餘額	9,584,112	29,289	6,367,292	3,135,370	275,430	396,183	19,787,676
購置	95,181	—	1,601,529	157,646	22,118	58,636	1,935,110
在建工程轉入	149,835	—	40,138	1,406	—	36	191,415
投資性房地產轉入	18,738	—	—	—	—	—	18,738
處置或報廢	(542,667)	—	(612,641)	(222,736)	(29,282)	(29,966)	(1,437,292)
處置子公司	(153,367)	—	(47,056)	(239,124)	(2,261)	(67,554)	(509,362)
匯兌調整	(14,947)	(2,623)	(19,775)	(9,069)	(1,298)	(14,989)	(62,701)
年末餘額	9,136,885	26,666	7,329,487	2,823,493	264,707	342,346	19,923,584
累計折舊							
年初餘額	2,150,165	—	3,457,403	1,800,470	165,703	271,258	7,844,999
計提	293,800	—	1,029,918	240,199	20,015	86,788	1,670,720
處置或報廢	(77,353)	—	(538,607)	(192,411)	(26,382)	(25,330)	(860,083)
處置子公司	(29,334)	—	(28,668)	(41,527)	(1,212)	(50,358)	(151,099)
匯兌調整	(10,016)	—	(17,559)	(7,480)	(1,290)	(10,198)	(46,543)
年末餘額	2,327,262	—	3,902,487	1,799,251	156,834	272,160	8,457,994
減值準備							
年初餘額	21,270	—	1,840	5,521	—	104	28,735
計提	—	—	—	57,074	—	953	58,027
處置或報廢	—	—	(426)	(10)	—	(21)	(457)
處置子公司	—	—	—	(57,032)	—	—	(57,032)
匯兌調整	—	—	(686)	—	—	(8)	(694)
年末餘額	21,270	—	728	5,553	—	1,028	28,579
賬面價值							
年末	6,788,353	26,666	3,426,272	1,018,689	107,873	69,158	11,437,011
年初	7,412,677	29,289	2,908,049	1,329,379	109,727	124,821	11,913,942

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

2020年12月31日

	房屋及 建築物	永久業權 土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
年初餘額	7,376,296	40,441	5,533,723	3,164,125	281,759	362,772	16,759,116
購置	1,653,580	—	1,566,243	249,756	22,940	74,009	3,566,528
在建工程轉入	533,155	—	31,824	1,610	—	88	566,677
非同一控制下企業合併	79,598	—	60,453	57,045	6,706	779	204,581
處置或報廢	(35,617)	—	(818,322)	(315,996)	(31,234)	(22,424)	(1,223,593)
匯兌調整	(22,900)	(11,152)	(6,629)	(21,170)	(4,741)	(19,041)	(85,633)
年末餘額	9,584,112	29,289	6,367,292	3,135,370	275,430	396,183	19,787,676
累計折舊							
年初餘額	1,853,492	—	3,313,005	1,775,221	169,974	222,677	7,334,369
計提	280,061	—	798,921	278,667	23,062	84,210	1,464,921
非同一控制下企業合併	47,707	—	45,053	27,401	3,684	672	124,517
處置或報廢	(18,557)	—	(695,099)	(261,273)	(28,446)	(25,103)	(1,028,478)
匯兌調整	(12,538)	—	(4,477)	(19,546)	(2,571)	(11,198)	(50,330)
年末餘額	2,150,165	—	3,457,403	1,800,470	165,703	271,258	7,844,999
減值準備							
年初餘額	21,270	—	1,886	16,926	1,096	81	41,259
計提	—	—	426	10	—	21	457
處置或報廢	—	—	(638)	(11,415)	(1,096)	—	(13,149)
匯兌調整	—	—	166	—	—	2	168
年末餘額	21,270	—	1,840	5,521	—	104	28,735
賬面價值							
年末	7,412,677	29,289	2,908,049	1,329,379	109,727	124,821	11,913,942
年初	5,501,534	40,441	2,218,832	1,371,978	110,689	140,014	9,383,488

於2021年12月31日，本集團正就位於中國深圳、上海、南京的賬面價值約為人民幣4,023,835千元(2020年12月31日：人民幣2,033,892千元)的樓宇申請房地產權證。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 在建工程

重要在建工程2021年12月31日變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入			年末餘額	資金來源	工程投入	工程進度
				固定資產	其他減少	減值準備			佔預算比例	
									(%)	
南京項目	978,070	361,162	206,063	—	—	—	567,225	自有資金	57.99%	在建
新能源商用車生產基地	578,333	6,356	12,786	—	—	—	19,142	自有資金	94.22%	在建
上海研發中心三期項目	478,000	182,031	76,474	—	—	—	258,505	自有資金	54.08%	在建
中興通訊總部大廈	169,040	84,520	37,327	—	—	—	121,847	自有資金	72.08%	在建
西安項目	774,200	194,464	71,201	—	—	—	265,665	自有資金	34.31%	在建
其他	—	211,367	152,321	191,415	31,788	—	140,485	自有資金		在建
		1,039,900	556,172	191,415	31,788	—	1,372,869			

重要在建工程2020年12月31日變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入			年末餘額	資金來源	工程投入 佔預算比例	工程進度
				固定資產	其他減少	減值準備			(%)	
南京項目	978,070	261,568	99,593	—	—	—	361,161	自有資金	36.93%	在建
新能源商用車生產基地	578,333	526,796	5,317	525,757	—	—	6,356	自有資金	92.01%	在建
上海研發中心三期項目	478,000	75,810	106,221	—	—	—	182,031	自有資金	49.49%	在建
中興通訊總部大廈	169,040	50,712	33,808	—	—	—	84,520	自有資金	50.00%	在建
西安項目	774,200	129,471	64,993	—	—	—	194,464	自有資金	25.12%	在建
其他	—	127,359	131,520	40,920	—	6,591	211,368	自有資金		在建
		1,171,716	441,452	566,677	—	6,591	1,039,900			

於2021年12月31日，在建工程餘額中無利息資本化金額(2020年12月31日：無)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 使用權資產

2021年12月31日

	房屋及 建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
年初餘額	1,615,090	129,627	143,818	1,888,535
增加	240,128	19,666	—	259,794
處置	(421,032)	(89,113)	(67,575)	(577,720)
匯率調整	(39,839)	(1,706)	(403)	(41,948)
年末餘額	1,394,347	58,474	75,840	1,528,661
累計折舊				
年初餘額	628,047	99,259	114,019	841,325
計提	355,961	28,549	20,814	405,324
處置	(347,795)	(89,113)	(67,575)	(504,483)
匯率調整	(27,366)	(1,207)	(278)	(28,851)
年末餘額	608,847	37,488	66,980	713,315
賬面價值				
年末	785,500	20,986	8,860	815,346
年初	987,043	30,368	29,799	1,047,210

2020年12月31日

	房屋及 建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
年初餘額	1,395,884	110,319	123,555	1,629,758
增加	299,975	11,646	74,423	386,044
處置	(127,650)	(22,912)	(53,907)	(204,469)
匯率調整	46,881	30,574	(253)	77,202
年末餘額	1,615,090	129,627	143,818	1,888,535
累計折舊				
年初餘額	437,127	32,804	96,046	565,977
計提	274,565	59,628	71,909	406,103
處置	(127,650)	(22,912)	(53,907)	(204,469)
匯率調整	44,005	29,739	(29)	73,714
年末餘額	628,047	99,259	114,019	841,325
賬面價值				
年末	987,043	30,368	29,799	1,047,210
年初	958,757	77,515	27,509	1,063,781

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 無形資產

2021年12月31日

	軟件	專有技術	土地使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
年初餘額	994,714	464,259	3,075,120	2,061,615	14,191,688	20,787,396
購置	285,378	38,376	30,433	70,191	—	424,378
內部研發	—	—	—	—	1,426,090	1,426,090
處置或報廢	(69,118)	(10,597)	(183,620)	—	—	(263,335)
處置子公司	(15,079)	(1,616)	(59,413)	(1,415)	—	(77,523)
匯兌調整	(22,229)	—	—	(40,694)	—	(62,923)
年末餘額	1,173,666	490,422	2,862,520	2,089,697	15,617,778	22,234,083
累計攤銷						
年初餘額	389,337	327,705	393,296	952,686	9,271,610	11,334,634
計提	218,440	55,723	75,201	329,332	1,833,131	2,511,827
處置或報廢	(57,267)	(1,142)	(45,381)	—	—	(103,790)
處置子公司	(8,050)	(695)	(3,070)	(436)	—	(12,251)
匯兌調整	(17,306)	—	—	(6,184)	—	(23,490)
年末餘額	525,154	381,591	420,046	1,275,398	11,104,741	13,706,930
減值準備						
年初餘額	14,615	12,205	—	58,660	—	85,480
計提	83,487	27,217	—	192,318	55,459	358,481
處置或報廢	(4,191)	—	—	—	—	(4,191)
處置子公司	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	(1,298)	—	—	(5,861)	—	(7,159)
年末餘額	92,613	39,422	—	245,117	55,459	432,611
賬面價值						
年末	555,899	69,409	2,442,474	569,182	4,457,578	8,094,542
年初	590,762	124,349	2,681,824	1,050,269	4,920,078	9,367,282

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 無形資產(續)

2020年12月31日

	軟件	專有技術	土地使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
年初餘額	707,951	157,517	2,733,148	1,152,934	12,145,786	16,897,336
購置	343,047	11,270	346,789	163,741	—	864,847
內部研發	—	—	—	—	2,045,902	2,045,902
非同一控制下						
企業合併	37,024	304,415	1,640	735,132	—	1,078,211
處置或報廢	(70,980)	(8,943)	(6,457)	(65)	—	(86,445)
匯兌調整	(22,328)	—	—	9,873	—	(12,455)
年末餘額	994,714	464,259	3,075,120	2,061,615	14,191,688	20,787,396
累計攤銷						
年初餘額	206,494	149,587	321,658	746,349	7,676,568	9,100,656
計提	230,393	22,552	71,513	214,581	1,595,042	2,134,081
非同一控制下						
企業合併	28,667	158,679	260	572	—	188,178
處置或報廢	(61,367)	(3,113)	(135)	(34)	—	(64,649)
匯兌調整	(14,850)	—	—	(8,782)	—	(23,632)
年末餘額	389,337	327,705	393,296	952,686	9,271,610	11,334,634
減值準備						
年初餘額	14,300	—	6,322	57,238	—	77,860
計提	—	12,205	—	—	—	12,205
處置或報廢	—	—	(6,322)	—	—	(6,322)
匯兌調整	315	—	—	1,422	—	1,737
年末餘額	14,615	12,205	—	58,660	—	85,480
賬面價值						
年末	590,762	124,349	2,681,824	1,050,269	4,920,078	9,367,282
年初	487,157	7,930	2,405,168	349,347	4,469,218	7,718,820

於2021年12月31日，本集團正就位於中國南京的賬面價值約為人民幣90,443千元(2020年12月31日：人民幣1,032,215千元)的土地申請土地使用權證。

於2021年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產期末賬面價值的比例為55%(2020年12月31日：53%)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 開發支出

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
手機產品	2,270	26,798	(23,714)	5,354
系統產品	2,070,587	1,779,710	(1,402,376)	2,447,921
	2,072,857	1,806,508	(1,426,090)	2,453,275

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
手機產品	32,057	77,485	(107,272)	2,270
系統產品	1,844,352	2,164,865	(1,938,630)	2,070,587
	1,876,409	2,242,350	(2,045,902)	2,072,857

本集團以產品開發項目立項時作為資本化開始時點，各研發項目按研發里程碑進度正常執行。

18. 商譽

商譽原值的變動如下：

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加 非同一控制下 企業合併	本年減少 處置	年末餘額
珠海廣通客車有限公司	186,206	—	—	186,206
蘇州洛合鐳信光電科技有限公司	33,500	—	—	33,500
NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	89,763	—	—	89,763
	309,469	—	—	309,469

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加 非同一控制下 企業合併	本年減少 處置	年末餘額
珠海廣通客車有限公司	186,206	—	—	186,206
蘇州洛合鐳信光電科技有限公司	33,500	—	—	33,500
NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	89,763	—	—	89,763
	309,469	—	—	309,469

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

商譽減值準備的變動如下：

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加 計提	本年減少 處置	年末餘額
珠海廣通客車有限公司	—	186,206	—	186,206
蘇州洛合鐳信光電科技有限公司	33,500	—	—	33,500
NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	89,763	—	—	89,763
合計	123,263	186,206	—	309,469

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加 計提	本年減少 處置	年末餘額
珠海廣通客車有限公司	—	—	—	—
蘇州洛合鐳信光電科技有限公司	33,500	—	—	33,500
NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	89,763	—	—	89,763
合計	123,263	—	—	123,263

企業合併取得的商譽已分配至下列資產組或者資產組組合以進行減值測試：

2019年珠海廣通客車有限公司將重要資產轉移給其母公司中興智能汽車有限公司，管理層認為珠海廣通客車有限公司應與中興智能汽車有限公司合併作為資產組；管理層認為蘇州洛合鐳信光電科技有限公司、NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.為相對獨立的資產組，和本集團其他部分的業務並無關聯性，故將這兩家公司分別作為一個資產組。

- 中興智能汽車有限公司資產組
- 蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組
- NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.資產組

截止2021年12月31日，中興智能汽車有限公司資產組、蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組、NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.資產組已全額計提減值準備。

財務報表附註

2021年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

中興智能汽車有限公司資產組含商譽的賬面價值如下：

	2021年12月31日
中興智能汽車有限公司資產組	1,014,880

資產組和資產組組合的可收回金額是依據管理層已批准的五年期預算，並以特定長期平均增長率對五年詳細預測期後的現金流作出推算採用未來現金流量的現值模型計算。所採用的關鍵假設包括：

中興智能汽車有限公司	
預測期增長率	管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定五年詳細預測期收入增長率。
穩定期增長率	2.39%
毛利率	管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定預算毛利率。
折現率	12.82%

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，並採用能夠反映相關資產組的特定風險的折現率，穩定期增長率為本集團五年詳細預測期後的現金流量所採用的加權平均增長率，與行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率。

公司於年度終了對上述商譽進行了減值測試，在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產組(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益。經商譽減值測試，中興智能汽車有限公司資產組商譽全額計提減值。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產／負債

未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
遞延所得稅資產				
集團內未實現利潤	3,192,500	531,200	2,281,961	464,969
存貨跌價準備	2,467,474	545,017	1,295,712	266,314
合同預計虧損	1,986,503	319,771	1,424,193	213,629
開發支出攤銷	3,464,832	567,272	2,572,554	279,142
保養及退貨準備	147,941	34,014	245,741	40,938
退休福利撥備	147,539	33,935	175,954	29,277
可抵扣虧損	5,715,990	906,061	10,369,097	1,599,119
預提未支付費用	3,107,299	499,853	4,118,262	545,809
待抵扣海外稅	—	—	1,747,971	262,196
股票期權激勵成本	996,419	149,463	496,504	74,476
租賃負債	921,179	134,111	1,162,649	165,721
	22,147,676	3,720,697	25,890,598	3,941,590

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
遞延所得稅負債				
投資性房地產評估增值	1,088,329	163,249	1,090,898	163,635
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具投資	1,615,632	212,922	513,699	99,174
非同一控制下企業合併公允價值調整	656,635	98,495	1,073,769	161,065
使用權資產	815,346	122,302	1,047,210	157,082
其他	528,905	79,336	385,670	57,850
	4,704,847	676,304	4,111,246	638,806

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產／負債(續)

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後金額	抵銷金額	抵銷後金額
遞延所得稅資產	525,956	3,194,741	504,489	3,437,101
遞延所得稅負債	525,956	150,348	504,489	134,317

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
可抵扣虧損	5,619,342	5,008,396

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2021年12月31日	2020年12月31日
2021年	—	103,206
2022年	73,508	106,593
2023年	100,192	372,143
2024年	115,342	341,724
2025年	314,465	314,604
2026年以後	5,015,835	3,770,126
	5,619,342	5,008,396

本集團根據可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。對於與可抵扣虧損和稅款抵減相關的遞延所得稅的，在可抵扣虧損和稅款抵減到期前，本集團預期在可預見的將來能夠產生足夠的應納稅所得額。

20. 其他流動資產／其他非流動資產

其他流動資產

	2021年12月31日	2020年12月31日
待抵扣進項稅額	7,747,024	8,024,888
其他	71,573	68,027
	7,818,597	8,092,915

其他非流動資產

	2021年12月31日	2020年12月31日
預付工程、設備及土地款	675,261	967,600
風險補償金	197,803	261,394
保證金	346,398	351,623
受限資金(註1)	2,632,130	2,692,163
預繳所得稅	193,783	241,137
其他	2,004,982	1,765,940
	6,050,357	6,279,857

註1：受限資金為經美國商務部批准的託管賬戶中的存款，監察期十年滿之後豁免。詳見附註十二、2。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 短期借款

		2021年12月31日		2020年12月31日	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	2,872,000	2,872,000	4,631,452	4,631,452
	美元	385,100	2,455,012	531,948	3,468,509
	歐元	25,694	185,513	125,817	1,009,251
	新土耳其里拉	311,150	152,848	266,000	236,282
票據貼現借款	人民幣	271,562	271,562	748,180	748,180
信用證借款	人民幣	3,000,000	3,000,000	300,000	300,000
質押借款 ^{註1}	人民幣	10,000	10,000	30,000	30,000
保證借款	人民幣	—	—	20,000	20,000
抵押借款	人民幣	—	—	115,486	115,486
		8,946,935		10,559,160	

於2021年12月31日，上述借款的年利率為1.11%–20.00%，其中新土耳其里拉合約借款利率範圍為17.75%–20.00% (2020年12月31日：0.80%–19.50%，其中新土耳其里拉合約借款利率範圍為9.30%–19.50%)。

註1：該借款主要是深圳中興網信科技有限公司以「萬州」項目賬面價值人民幣40,253千元的應收賬款為質押取得的借款。

22. 衍生金融負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	27,729	153,961

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為遠期外匯合同，參見附註五、3。

23A. 應付票據

	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	5,281,279	5,624,190
商業承兌匯票	6,276,097	5,739,866
	11,557,376	11,364,056

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

23B. 應付賬款

應付賬款

應付賬款的賬齡分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
0至6個月	20,964,976	16,404,105
6至12個月	200,629	371,996
1年至2年	212,073	181,788
2年至3年	147,694	155,278
3年以上	191,895	38,566
	21,717,267	17,151,733

應付賬款不計息，並通常在6個月內清償。

於2021年12月31日，無賬齡超過1年的重要應付賬款(2020年12月31日：無)。

24. 合同負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
已收取合同對價	16,101,652	14,998,172

合同負債，是指企業已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。合同中約定的付款進度早於履約義務的履行則會出現合同負債。

25. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬

應付職工薪酬

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	10,383,922	24,156,470	(23,047,532)	11,492,860
離職後福利(設定提存計劃)	126,395	1,612,573	(1,567,143)	171,825
辭退福利	35,178	209,995	(218,435)	26,738
	10,545,495	25,979,038	(24,833,110)	11,691,423

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	8,800,736	21,677,370	(20,094,184)	10,383,922
離職後福利(設定提存計劃)	143,866	808,532	(826,003)	126,395
辭退福利	9,403	272,837	(247,062)	35,178
	8,954,005	22,758,739	(21,167,249)	10,545,495

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

應付職工薪酬(續)

短期薪酬如下：

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	8,443,244	21,784,178	(20,924,117)	9,303,305
職工福利費	14,973	31,237	(33,045)	13,165
社會保險費	61,668	936,149	(959,403)	38,414
其中：醫療保險費	58,421	868,449	(891,272)	35,598
工傷保險費	1,373	21,594	(22,293)	674
生育保險費	1,874	46,106	(45,838)	2,142
住房公積金	33,405	711,633	(742,539)	2,499
工會經費和職工教育經費	1,830,632	693,273	(388,428)	2,135,477
	10,383,922	24,156,470	(23,047,532)	11,492,860

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	7,322,241	19,338,887	(18,217,884)	8,443,244
職工福利費	16,880	25,380	(27,287)	14,973
社會保險費	62,202	731,430	(731,964)	61,668
其中：醫療保險費	55,308	686,624	(683,511)	58,421
工傷保險費	2,913	8,413	(9,953)	1,373
生育保險費	3,981	36,393	(38,500)	1,874
住房公積金	22,725	683,172	(672,492)	33,405
工會經費和職工教育經費	1,376,688	898,501	(444,557)	1,830,632
	8,800,736	21,677,370	(20,094,184)	10,383,922

設定提存計劃如下：

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	123,944	1,570,017	(1,523,600)	170,361
失業保險費	2,451	42,556	(43,543)	1,464
	126,395	1,612,573	(1,567,143)	171,825

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	136,591	789,947	(802,594)	123,944
失業保險費	7,275	18,585	(23,409)	2,451
	143,866	808,532	(826,003)	126,395

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

長期應付職工薪酬

	2021年12月31日	2020年12月31日
設定受益計劃淨負債	147,539	144,250

本集團為所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，員工有權享受達到退休年齡時的最後薪水的0%至50%不等的退休福利。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

該計劃資產的最近精算估值和設定受益義務的現值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2021年12月31日，使用預期累積福利單位法確定。

下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

	2021年12月31日	2020年12月31日
折現率%	2.75%	3.25%
預期薪金增長率%	5.50%	5.50%

下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2021年

	增加	設定受益 義務增加/ (減少)	減少	設定受益 義務增加/ (減少)
折現率	0.25%	(3,184)	0.25%	3,279
預期薪金增長率	1.00%	8,775	1.00%	(8,110)

2020年

	增加	設定受益 義務增加/ (減少)	減少	設定受益 義務增加/ (減少)
折現率	0.25%	(3,315)	0.25%	3,420
預期薪金增長率	1.00%	14,425	1.00%	(12,983)

上述敏感性分析，系根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益淨額的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於因為假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益義務的實際變動。

在損益表中確認的有關計劃如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
利息淨額	4,611	4,601
計入管理費用	4,611	4,601

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

長期應付職工薪酬(續)

設定受益義務現值變動如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
年初餘額	144,250	144,505
計入當期損益		
當期服務成本	—	—
過去服務成本	—	—
結算利得或損失	—	—
利息費用	4,611	4,601
計入其他綜合收益		
精算利得或損失	—	—
其他變動	—	—
結算時消除的負債	—	—
已付退休金	(4,761)	(4,506)
於其他綜合收益確認的福利開支	3,439	(350)
年末餘額	147,539	144,250

設定受益計劃淨負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
年初餘額	144,250	144,505
利息淨額	4,611	4,601
計入其他綜合收益		
精算損失	3,439	(350)
經驗調整	—	—
其他變動		
已支付的福利	(4,761)	(4,506)
年末餘額	147,539	144,250

26. 應交稅費

	2021年12月31日	2020年12月31日
增值稅	433,126	118,864
企業所得稅	361,341	445,022
其中：國內	307,359	424,621
國外	53,982	20,401
個人所得稅	276,507	213,819
城市維護建設稅	73,038	30,996
教育費附加	54,718	27,643
其他	17,604	41,857
	1,216,334	878,201

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 其他應付款

	2021年12月31日	2020年12月31日
應付利息	55,379	28,561
應付股利	11,797	4,677
其他應付款	3,438,243	4,319,564
	3,505,419	4,352,802

應付股利

	2021年12月31日	2020年12月31日
普通股股利	225	225
少數股東股利	11,572	4,452
	11,797	4,677

其他應付款

	2021年12月31日	2020年12月31日
預提費用	1,059,029	881,389
一年內到期的員工安居房遞延收益	44,162	633,222
應付外部單位款	2,130,813	2,483,236
押金	144,780	8,105
其他	59,459	313,612
	3,438,243	4,319,564

28. 預計負債

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
合同預計虧損(註1)	1,756,267	1,560,442	(967,372)	2,349,337
未決訴訟(註2)	172,964	169,167	(97,873)	244,258
質量保證準備	156,003	56,276	(64,338)	147,941
	2,085,234	1,785,885	(1,129,583)	2,741,536

2020年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
合同預計虧損(註1)	1,619,216	1,185,309	(1,048,258)	1,756,267
未決訴訟(註2)	166,491	60,538	(54,065)	172,964
質量保證準備	180,757	127,260	(152,014)	156,003
	1,966,464	1,373,107	(1,254,337)	2,085,234

註1：是指履行合約義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益之合約。

註2：根據聘請的律師出具的法律意見書和案件的進展情況，評估案件很有可能賠償的金額，並作出相應的撥備。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 一年內到期的非流動負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年內到期的長期借款	588,140	1,651,543
租賃負債	389,196	453,134
	977,336	2,104,677

30. 長期借款

		2021年12月31日		2020年12月31日	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	23,118,200	23,118,200	16,269,550	16,269,550
	美元	555,000	3,538,125	572,500	3,732,929
	歐元	363	2,619	363	2,909
	新土耳其里拉	5,816	2,857	23,502	20,876
保證借款 ^{註1}	美元	499,000	3,181,125	350,000	2,282,140
抵押借款 ^{註2}	人民幣	65,515	65,515	206,190	206,190
質押借款	人民幣	—	—	99,710	99,710
		29,908,441		22,614,304	

註1：該借款主要是由中興通訊股份有限公司為ZTE (H.K.) Limited (香港) 提供保證獲取的銀行借款(2020年12月31日：350,000千元)。

註2：該抵押借款主要是安徽皖興通信息技術有限公司以賬面價值人民幣14,385千元的土地使用權作抵押取得的借款人民幣5,000千元，合同約定分期還款，截止2021年12月31日借款餘額為人民幣3,250千元，以及中興智能汽車有限公司以賬面價值人民幣220,589千元的土地使用權和賬面價值人民幣495,234千元的固定資產作抵押取得借款人民幣62,265千元(2020年12月31日：人民幣201,189千元)。

於2021年12月31日，上述借款的年利率為0.75%-9.00%，其中新土耳其里拉合約借款利率為9.00%(2020年12月31日：0.75%-12.06%，其中新土耳其里拉合約借款利率範圍為9.00%-12.06%)。

長／短期銀行借款賬齡

	2021年	2020年
列示為：		
應償付的銀行貸款：		
一年之內	9,535,075	12,221,705
第二年至	13,467,751	9,914,007
第三至第五年內，包括首尾兩年	16,384,650	12,625,577
五年以上	56,040	74,719
銀行借款合計	39,443,516	34,836,008

31. 租賃負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
租賃負債	531,983	718,186

財務報表附註

2021年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 其他非流動負債

	2021年12月31日	2020年12月31日
員工安居房遞延收益	222,835	236,408
長期應付款	3,644,581	3,668,911
應付外部單位款	61,812	19,290
	3,929,228	3,924,609

33. 股本

2021年12月31日

	本年增減變動					年末餘額
	年初餘額	發行新股	公積金轉增	其他	小計	
有限售條件股份						
國有法人持股	43,032	39,379	—	(43,032)	(3,653)	39,379
其他內資持股	338,067	45,942	—	(338,067)	(292,125)	45,942
高管股份	580	22	—	(14)	8	588
有限售條件股份合計	381,679	85,343	—	(381,113)	(295,770)	85,909
無限售條件股份						
人民幣普通股	3,476,254	32,018	—	381,113	413,131	3,889,385
境外上市的外資股	755,502	—	—	—	—	755,502
無限售條件股份合計	4,231,756	32,018	—	381,113	413,131	4,644,887
股份總數	4,613,435	117,361	—	—	117,361	4,730,796

2020年12月31日

	本年增減變動					年末餘額
	年初餘額	發行新股	公積金轉增	其他	小計	
有限售條件股份						
國有法人持股	—	43,032	—	—	43,032	43,032
其他內資持股	—	338,067	—	—	338,067	338,067
高管股份	494	86	—	—	86	580
有限售條件股份合計	494	381,185	—	—	381,185	381,679
無限售條件股份						
人民幣普通股	3,471,534	4,720	—	—	4,720	3,476,254
境外上市的外資股	755,502	—	—	—	—	755,502
無限售條件股份合計	4,227,036	4,720	—	—	4,720	4,231,756
股份總數	4,227,530	385,905	—	—	385,905	4,613,435

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 資本公積

2021年12月31日

	年初餘額	本年轉入	本年轉出	年末餘額
股本溢價(註1)	22,716,657	1,681,654	(114,766)	24,283,545
股份支付(註2)	479,153	871,497	(354,231)	996,419
其他資本性投入	80,000	—	—	80,000
	23,275,810	2,553,151	(468,997)	25,359,964

2020年12月31日

	年初餘額	本年轉入	本年轉出	年末餘額
股本溢價	11,774,076	11,480,688	(538,107)	22,716,657
股份支付	290,356	235,705	(46,908)	479,153
其他資本性投入	80,000	—	—	80,000
	12,144,432	11,716,393	(585,015)	23,275,810

註1：本年發行新股收購少數股東股權導致資本公積股本溢價增加人民幣811,475千元；公司股權激勵行權，增加資本公積股本溢價人民幣860,921千元；少數股東增資導致股權被稀釋，增加資本公積股本溢價人民幣9,258千元。2021年，管理層持股計劃的庫存股鎖定期屆滿，減少資本公積人民幣114,766千元。

註2：公司於2017年7月發行了股權激勵，按照可行權時間分為三期，本年對於第三期股權激勵確認了費用人民幣47,171千元；2017年股權激勵行權減少本年資本公積人民幣354,178千元。公司於2020年11月發行了股權激勵，按照可行權時間分為三期，本年對於該三期股權激勵確認了當期費用人民幣746,653千元；2020年股權激勵行權本年減少資本公積人民幣53千元。公司於2020年12月發行了管理層持股計劃，按照可行權時間分為兩期，該管理層持股計劃確認了當期費用人民幣71,147千元。公司於2021年9月發行了2020年股票期權激勵計劃中預留授予股權激勵，按照可行權時間分為兩期，本年該股權激勵確認了費用人民幣6,526千元。詳見附註十一。

35. 庫存股

2021年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
管理層持股計劃(註)	114,766	—	114,766	—
	114,766	—	114,766	—

註：2021年，管理層持股計劃所獲標的股票鎖定期屆滿，減少人民幣114,766千元。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累積餘額：

	2020年 1月1日	增減變動	2020年 12月31日	增減變動	2021年 12月31日
重新計量設定受益計劃變動額	(73,277)	350	(72,927)	(3,439)	(76,366)
權益法下在被投資單位不能 重分類進損益的其他綜合 收益中享有的份額	44,350	—	44,350	—	44,350
套期工具的有效部分	(67,982)	—	(67,982)	—	(67,982)
外幣財務報表折算差額	(2,696,840)	(269,992)	(2,966,832)	(12,960)	(2,979,792)
自用房地產轉換為以公允 價值模式計量的投資性 房地產轉換日公允價值 大於賬面價值部分	792,769	—	792,769	—	792,769
	(2,000,980)	(269,642)	(2,270,622)	(16,399)	(2,287,021)

利潤表中其他綜合收益當期發生額：

2021年度

	稅前 發生額	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 損益	減：所得稅	歸屬母公司 股東	歸屬少數 股東權益
以後不能重分類進損益的 其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變 動額	(3,439)	—	—	(3,439)	—
以後將重分類進損益的其他 綜合收益					
外幣財務報表折算差額	(21,306)	—	—	(12,960)	(8,346)
	(24,745)	—	—	(16,399)	(8,346)

2020年度

	稅前 發生額	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 損益	減：所得稅	歸屬母公司 股東	歸屬少數 股東權益
以後不能重分類進損益的 其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變 動額	350	—	—	350	—
以後將重分類進損益的其他 綜合收益					
外幣財務報表折算差額	(295,680)	—	—	(269,992)	(25,688)
	(295,330)	—	—	(269,642)	(25,688)

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 盈餘公積

2021年12月31日

	年初餘額	年初調整	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	2,968,473	—	58,681	—	3,027,154

2020年12月31日

	年初餘額	年初調整	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	2,775,521	—	192,952	—	2,968,473

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

38. 未分配利潤

	2021年12月31日	2020年12月31日
年初未分配利潤	14,824,478	11,680,365
歸屬於母公司股東的淨利潤	6,812,941	4,259,752
提取盈餘公積	(58,681)	(192,952)
對股東的分配	(927,542)	(922,687)
年末未分配利潤	20,651,196	14,824,478

根據2021年6月25日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.2元(2020年：人民幣0.2元)，按照股權登記日已發行總股本4,637,709,675股(2020年：4,613,434,898股)計算，實際利潤分配總額為人民幣927,541,935元(2020年：人民幣922,686,980元)，已於2021年8月20日實施完畢。

39. 營業收入及成本

	2021年		2020年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	111,307,880	71,952,245	98,918,919	67,475,634
其他業務	3,213,761	2,207,601	2,531,751	1,903,581
	114,521,641	74,159,846	101,450,670	69,379,215

營業收入列示如下：

	2021年	2020年
來自客戶合同的收入	114,394,839	101,312,606
租金收入 — 經營租賃	126,802	138,064
	114,521,641	101,450,670

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 營業收入及成本(續)

與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：

	2021年	2020年
主要經營地區		
中國	77,939,665	67,913,117
亞洲(不包括中國)	14,379,464	14,729,300
非洲	4,937,822	4,822,622
歐美及大洋洲	17,137,888	13,847,567
	114,394,839	101,312,606
主要產品類型		
銷售商品	37,350,292	26,183,343
提供服務	8,764,486	11,158,807
網絡建設	68,280,061	63,970,456
	114,394,839	101,312,606
收入確認時間		
在某一時點確認收入	105,630,353	90,153,799
在某一時段內確認收入	8,764,486	11,158,807
	114,394,839	101,312,606

當年確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2021年	2020年
當年確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	13,377,757	13,664,562

40. 稅金及附加

	2021年	2020年
城市維護建設稅	262,435	225,489
教育費附加	200,402	171,736
房產稅	106,616	85,445
土地使用稅	21,800	18,539
印花稅	92,316	88,868
其他	103,898	94,540
	787,467	684,617

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 銷售費用

	2021年	2020年
工資福利及獎金	4,874,433	4,686,431
諮詢及服務費	624,865	689,508
差旅費	595,126	536,690
業務招待費	214,461	170,330
辦公費	243,212	256,010
廣告宣傳費	1,216,745	777,779
其他	964,310	462,089
	8,733,152	7,578,837

42. 管理費用

	2021年	2020年
工資福利及獎金	2,313,837	2,047,556
辦公費	194,345	106,476
攤銷及折舊費	552,865	550,224
租賃費	14,218	47,691
差旅費	65,855	66,478
審計費*	11,928	11,055
其他	2,291,565	2,165,516
	5,444,613	4,994,996

43. 研發費用

	2021年	2020年
工資福利及獎金	13,102,360	9,633,362
直接材料	508,094	584,068
攤銷及折舊費	2,583,960	2,103,338
辦公費	366,686	296,306
技術合作費	1,319,693	997,171
其他	923,219	1,182,780
	18,804,012	14,797,025

財務報表附註

2021年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 財務費用

	2021年	2020年
利息費用	1,481,221	1,495,660
其中：租賃負債利息支出	48,221	72,545
長期應付款利息支出	56,511	26,169
超短期融資券利息支出	85,725	90,599
減：利息收入	1,497,096	1,238,753
匯兌損失／(收益)	848,213	(17,461)
銀行手續費	130,568	181,091
	962,906	420,537

利息收入的明細如下：

	2021年	2020年
貨幣資金利息收入	1,266,392	1,012,366
融資合同利息收入	163,555	193,825
融資租賃利息收入	67,149	32,562
	1,497,096	1,238,753

45. 其他收益

	2021年	2020年	與資產／收益相關
軟件增值稅退稅(註1)	1,238,142	943,399	與收益相關
個稅手續費返還	21,600	15,348	與收益相關
其他	681,657	613,919	與收益相關
	1,941,399	1,572,666	

註1：軟件產品增值稅退稅系本集團之子公司根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構批覆的軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分即徵即退的增值稅款。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 投資收益

	2021年	2020年
權益法核算的長期股權收益／(損失)	65,713	(420,515)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	24,471	24,146
處置衍生品投資取得的投資收益／(損失)	125,941	(99,570)
處置長期股權投資產生的投資收益	1,251,651	955,174
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的投資收益	321,178	634,696
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(224,761)	(187,525)
	1,564,193	906,406

47. 公允價值變動損益

	2021年	2020年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	802,329	137,495
衍生金融工具	299,604	(100,230)
按公允價值計量的投資性房地產	(2,569)	1,758
	1,099,364	39,023

48. 信用減值損失

	2021年	2020年
應收賬款減值損失	218,448	181,604
應收款項融資減值損失／(轉回)	1,889	(497)
其他應收款減值損失	56,801	120,353
長期應收款減值(轉回)／損失	(9,772)	125,687
應收賬款保理減值損失	352	617
長期應收款保理減值損失	1,224	5,339
	268,942	433,103

49. 資產減值損失

	2021年	2020年
存貨跌價損失	818,246	112,427
合同資產減值損失	84,267	70,300
固定資產減值損失	58,027	457
無形資產減值損失	358,481	12,205
在建工程減值損失	—	6,591
商譽減值損失	186,206	—
長期股權投資減值損失	16,071	7,735
	1,521,298	209,715

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

50. 資產處置收益

	2021年	2020年
固定資產處置收益	74,479	—
無形資產處置收益	157,265	—
	231,744	—

51. 營業外收入／營業外支出

營業外收入

	2021年	2020年	計入2021年 1-12月非經常性 損益的金額
合同罰款獎勵等收入	26,624	35,795	26,624
其他	223,467	201,964	223,467
	250,091	237,759	250,091

營業外支出

	2021年	2020年	計入2021年 1-12月非經常性 損益的金額
賠款支出	199,476	71,697	199,476
其他	227,794	572,616	227,794
	427,270	644,313	427,270

52. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、研發費用、管理費用按照性質分類的補充資料如下：

	2021年	2020年
貨品及服務的成本	71,145,299	66,428,034
職工薪酬(含股份支付)	22,538,404	18,492,468
折舊和攤銷	4,513,913	3,971,297
未納入租賃負債計量租金	171,371	234,305
其他	8,772,636	7,623,969
	107,141,623	96,750,073

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

53. 所得稅費用

	2021年	2020年
當期所得稅費用	1,196,259	1,177,799
遞延所得稅費用	266,777	(835,325)
	1,463,036	342,474

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2021年	2020年
利潤總額	8,498,926	5,064,166
按法定稅率計算的所得稅費用(註1)	2,124,732	1,266,042
某些公司適用不同稅率的影響	(512,077)	(487,273)
對以前期間當期稅項的調整	62,818	22,704
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	(9,857)	63,090
無須納稅的收入	(4,422)	(8,814)
研發加計扣除、永續債利息及不可抵扣的稅項費用	(675,279)	(877,779)
未確認的稅務虧損	490,504	398,863
利用以前年度可抵扣虧損	(13,383)	(34,359)
按本集團實際稅率計算的稅項費用	1,463,036	342,474

註1：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

54. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整下述因素後確定：(1)當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息；(2)稀釋性潛在普通股轉換時將產生的收益或費用；以及(3)上述調整相關的所得稅影響。

稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期年初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 每股收益(續)

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2021年	2020年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	6,812,941	4,259,752
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,641,905	4,612,335
稀釋效應 — 普通股的加權平均數(千股)註1		
股票期權	2,568	21,153
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,644,473	4,633,488

註1：計算稀釋的每股收益／(損失)金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本年利潤／(損失)為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本年已發行的普通股，即用於計算基本的每股盈利的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

55. 現金流量表主表項目註釋

	2021年	2020年
收到的其他與經營活動有關的現金：		
利息收入	1,067,369	948,477
支付的其他與經營活動有關的現金：		
銷售費用	3,259,620	3,095,475
管理費用和研發費用	5,706,207	3,892,727
支付銀行手續費	143,574	182,551
支付的其他與投資活動有關的現金：		
處置中興(溫州)軌道通訊技術有限公司現金淨流出	45,398	—
處置中興高能技術有限責任公司現金淨流出	2	—
處置中鑫新能源現金淨流出	—	34,009
收到的其他與籌資活動有關現金：		
處置子公司少數股權	—	6,540
支付的其他與籌資活動有關現金：		
收購國家集成電路基金所持微電子股權	—	3,315,287
返還少數股東投資款	—	297,420
為管理層持股計劃所回購的股票	—	114,766
經營租賃本金現金支付	449,889	490,551

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2021年	2020年
淨利潤	7,035,890	4,721,692
加：信用減值損失	268,942	433,103
資產減值損失	1,521,298	209,715
固定資產折舊	1,670,720	1,464,921
使用權資產折舊	405,324	406,103
無形資產攤銷	2,511,827	2,100,273
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(231,744)	—
公允價值變動收益	(1,099,364)	(39,023)
財務費用	1,331,557	1,936,072
投資收益	(1,564,193)	(906,406)
遞延所得稅資產的減少／(增加)	242,360	(925,729)
遞延所得稅負債的增加／(減少)	16,031	(37,743)
存貨的增加	(3,445,693)	(5,950,631)
經營性應收項目的(增加)／減少	(2,578,038)	3,922,920
經營性應付項目的增加	8,380,813	1,026,649
股份支付成本	871,497	235,704
不可隨時用於支付的貨幣資金的減少	386,300	1,635,031
經營活動產生的現金流量淨額	15,723,527	10,232,651

現金及現金等價物淨變動：

	2021年	2020年
現金的期末餘額	1,685	1,655
減：現金的期初餘額	1,655	2,269
加：現金等價物的期末餘額	39,068,898	31,401,401
減：現金等價物的期初餘額	31,401,401	28,503,531
現金及現金等價物淨增加額	7,667,527	2,897,256

(2) 處置子公司及其他營業單位信息

	2021年	2020年
處置子公司及其他營業單位的價格	1,408,422	563,830
處置子公司及其他營業單位收到的現金和現金等價物	1,319,322	251,702
處置子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	204,066	—
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	1,115,256	251,702

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 現金流量表補充資料(續)

(3) 現金及現金等價物

	2021年	2020年
現金		
其中：庫存現金	1,685	1,655
可隨時用於支付的銀行存款	39,068,898	31,401,401
年末現金及現金等價物餘額	39,070,583	31,403,056

57. 所有權或使用權受到限制的資產

		2021年12月31日	2020年12月31日
貨幣資金	註1	1,421,057	1,683,733
應收賬款及合同資產	註2	68,638	188,303
固定資產	註3	495,234	608,213
在建工程		—	6,356
無形資產	註4	234,974	282,266
其他非流動資產 — 受限資金	註5	3,176,331	3,305,180
		5,396,234	6,074,051

註1：於2021年12月31日，本集團所有權受到限制的貨幣資金為人民幣1,421,057千元(2020年12月31日：人民幣1,683,733千元)，包括承兌匯票保證金人民幣212,344千元(2020年12月31日：人民幣115,095千元)，信用證保證金人民幣604,519千元(2020年12月31日：人民幣421,498千元)，保函保證金人民幣63,247千元(2020年12月31日：人民幣185,796千元)，存款準備金人民幣177,497千元(2020年12月31日：人民幣180,812千元)，科技撥款人民幣363,450千元(2020年12月31日：人民幣767,435千元)。

本集團同若干國內銀行的借款或應收賬款保理協議中，雙方根據融資項目風險狀況協商確定按照一定的比例計提風險補償金，對於已計提風險補償金的融資項目在約定最後到期日未發生融資款本息逾期情況的，或者已全部還清銀行融資本息的項目，按原比例釋放該項目對應的風險補償金。於2021年12月31日，借款及應收賬款保理安排下的風險補償金為人民幣197,803千元(2020年12月31日：人民幣261,394千元)，均為一年以後釋放的風險補償金，被列為其他非流動資產。

註2：於2021年12月31日，賬面價值為人民幣68,638千元(2020年12月31日：人民幣188,303千元)應收賬款用於取得銀行借款質押。

註3：於2021年12月31日，賬面價值為人民幣495,234千元(2020年12月31日：人民幣608,213千元)固定資產用於取得銀行借款抵押；無固定資產抵押用於資產收購(2020年12月31日：無)。

註4：於2021年12月31日，賬面價值為人民幣234,974千元(2020年12月31日：人民幣282,266千元)無形資產用於取得銀行借款抵押；無無形資產抵押用於資產收購(2020年12月31日：無)。

註5：於2021年12月31日，受限資金為經美國商務部批准的託管賬戶中的存款人民幣2,632,130千元(2020年12月31日：人民幣2,692,163千元)，監察期十年滿之後豁免，詳見附註十二；一年以上保證金人民幣346,398千元為中興繳納給項目合作方的履約保證金(2020年12月31日：人民幣351,623千元)；一年以後釋放的風險補償金人民幣197,803千元(2020年12月31日：人民幣261,394千元)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 外幣貨幣性項目

本集團主要的外幣貨幣性項目如下：

		2021年12月31日			2020年12月31日		
		原幣	折算匯率	折合人民幣	原幣	折算匯率	折合人民幣
現金	美元	119	6.3750	759	144	6.5204	939
	阿爾及利亞第納爾	1,081	0.0460	50	1,054	0.0493	52
	埃及磅	—	0.4045	—	90	0.3671	33
銀行存款	美元	747,348	6.3750	4,764,344	635,033	6.9830	4,434,435
	歐元	201,941	7.2201	1,458,034	167,128	7.8271	1,308,128
	日元	1,863,205	0.0554	103,222	1,612,927	0.0642	103,550
	巴基斯坦盧比	3,624,417	0.0358	129,754	2,713,750	0.0450	122,119
	馬來西亞林吉特	39,938	1.5306	61,129	18,701	1.6976	31,747
	埃塞俄比亞比爾	279,807	0.1296	36,263	244,354	0.2196	53,660
	尼泊爾盧比	473,009	0.0535	25,306	307,507	0.0612	18,819
	阿爾及利亞第納爾	473,647	0.0460	21,788	577,232	0.0586	33,826
	英鎊	4,906	8.6100	42,241	1,698	9.1651	15,562
	俄羅斯盧布	1,109,203	0.0858	95,170	995,793	0.1128	112,325
	印度尼西亞盧比	146,874,147	0.0004	58,750	128,779,835	0.0005	64,390
	港幣	61,296	0.8174	50,103	20,127	0.8968	18,050
	加拿大元	9,830	5.0284	49,429	6,632	5.3473	35,463
	巴西雷亞爾	14,060	1.1424	16,062	15,514	1.7326	26,880
	泰國銖	279,486	0.1910	53,382	158,926	0.2318	36,839
	埃及鎊	13,743	0.4045	5,559	110,864	0.4352	48,248
	哥倫比亞比索	16,718,943	0.0016	26,750	3,696,697	0.0021	7,763
	智利比索	3,459,718	0.0075	25,948	431,037	0.0093	4,009
其他貨幣							
資金	美元	4,352	6.3750	27,744	21,773	6.9830	152,041
應收賬款	美元	835,553	6.3750	5,326,650	683,372	6.5204	4,455,859
	歐元	163,925	7.2201	1,183,555	180,735	8.0216	1,449,784
	印度盧比	5,991,072	0.0858	514,034	10,581,764	0.0890	941,777
	泰國銖	567,576	0.1910	108,407	308,237	0.2172	66,949
	巴西雷亞爾	23,100	1.1424	26,389	34,430	1.2548	43,203
其他應收款	美元	33,661	6.3750	214,589	39,587	6.5204	258,123
	歐元	8,230	7.2201	59,421	7,536	8.0216	60,451
	尼泊爾盧比	597,080	0.0535	31,944	578,757	0.0556	32,179
	尼日利亞奈拉	1,571,797	0.0155	24,363	3,855,065	0.0172	66,307
	巴基斯坦盧比	484,920	0.0358	17,360	841,309	0.0406	34,157
應付賬款	美元	851,980	6.3750	5,431,373	703,148	6.5204	4,584,806
	印度尼西亞盧比	2,040,060,674	0.0004	816,024	2,121,098,139	0.0005	1,060,549
	歐元	69,022	7.2201	498,346	89,483	8.0216	717,797
	新墨西哥比索	1,449,260	0.3115	451,444	—	—	—
	菲律賓比索	1,277,975	0.1250	159,747	1,299,128	0.1358	176,422
其他應付款	美元	139,507	6.3750	889,357	103,414	6.5204	674,301
	歐元	42,041	7.2201	303,540	85,214	8.0216	683,553
	日元	82,112	0.0554	4,549	—	—	—
	沙烏地阿拉伯里亞爾	1,236	1.7000	2,101	10,116	1.7388	17,590

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 外幣貨幣性項目(續)

		2021年12月31日			2020年12月31日		
		原幣	折算匯率	折合人民幣	原幣	折算匯率	折合人民幣
短期借款	美元	385,100	6.3750	2,455,012	531,948	6.5204	3,468,507
	歐元	25,694	7.2201	185,513	125,817	8.0216	1,009,254
	新土耳其里拉	311,150	0.4912	152,848	412,174	0.8883	366,134
長期借款	美元	1,054,000	6.3750	6,719,250	922,500	6.5204	6,015,069
	新土耳其里拉	5,816	0.4912	2,857	23,502	0.8883	20,877
	歐元	363	7.2201	2,619	363	8.0216	2,909

本集團境外主要經營地包括有美國、印尼、印度等，各經營實體按其主要業務貨幣作為記賬本位幣。

六、合併範圍的變動

1. 處置子公司

	註冊地	業務性質	本集團 合計持股 比例 (%)	本集團合計 享有的表 決權比例 (%)	不再成為 子公司原因
北京中興高達通信技術有限公司	北京市	移動通信系統設備	90%	90%/100%	註1
NetRD Bilgi Teknolojiler iva Telekomunikasyon A.S.	伊斯坦布爾	IT和通信技術	100%	100%/100%	註2
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	溫州市	軟件和信息技術服務業	51%	51%/100%	註3
深圳市中興系統集成技術有限公司	深圳市	地鐵等軌道交通通信系統	90%	90%/100%	註4
中興高能技術有限責任公司	武漢市	動力電池	100%	100%/100%	註5

註1：公司與北京屹唐半導體產業投資中心(有限合夥)(以下簡稱「屹唐半導體」)於2021年1月11日簽訂《股權轉讓協議》以人民幣1,035,000千元向屹唐半導體轉讓公司所持北京中興高達通信技術有限公司90%的股權，於2021年3月處置，故自2021年3月起，本集團不再將北京中興高達通信技術有限公司納入合併範圍。北京中興高達通信技術的相關財務信息列示如下：

		2021年3月31日
		賬面價值
流動資產		441,539
非流動資產		66,829
流動負債		(259,692)
非流動負債		—
		248,676
少數股東權益		(24,867)
處置損益		811,191
處置對價		1,035,000
		2021年1月至 3月期間
營業收入		63,498
營業成本		39,271
淨利潤		(40,276)

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

六、合併範圍的變動(續)

1. 處置子公司(續)

註2：本集團下屬公司Netas Bilisim Teknolojileri Anonim Sirketi與MERA Switzerland AG於2021年3月完成出售NetRD Bilgi Teknolojiler i ve Telekomunikasyon A.S.100%的股權。故自2021年3月起，本集團不再將NetRD Bilgi Teknolojiler i ve Telekomunikasyon A.S.納入合併範圍。

註3：本集團與寧波新聚賢企業管理合夥企業(有限合夥)於2021年10月完成出售中興(溫州)軌道通訊技術有限公司5.1%股權，自2021年10月起，本集團不再將中興(溫州)軌道通訊技術有限公司納入合併範圍。

註4：本集團與南方銀谷科技有限公司於2021年12月完成出售深圳市中興系統集成技術有限公司90%股權，自2021年12月起，本集團不再將深圳市中興系統集成技術有限公司納入合併範圍。深圳市中興系統集成技術有限公司的相關財務信息列示如下：

	2021年12月31日 賬面價值
流動資產	1,050,251
非流動資產	4,027
流動負債	(994,937)
非流動負債	—
	59,341
少數股東權益	(5,934)
處置損益	243,593
處置對價	297,000
	2021年1月至12月期間
營業收入	720,942
營業成本	652,480
淨利潤	16,654

註5：武漢市東西湖區人民法院於2021年12月10日起同意本公司控股子公司中興高能技術有限責任公司進入破產程序。自2021年12月起，本集團不再將中興高能技術有限責任公司納入合併範圍。

2. 其他原因的合併範圍變動

於本年新設立的一級子公司包括中興智能科技南京有限公司、南京中興致遠科技有限公司、南京純鈞創新科技有限公司、中興(成都)智能科技有限公司、金篆信科有限責任公司；新設立的二級子公司包括成都克瑞斯半導體科技有限公司。

本公司一級子公司西安中興精誠科技有限公司於2021年2月5日完成工商登記註銷，自2021年2月5日起，本集團不再將西安中興精誠科技有限公司納入合併報表範圍；本公司三級子公司中興通訊(瑞士)有限公司於2021年3月17日完成工商登記註銷，自2021年3月17日起，本集團不再將中興通訊(瑞士)有限公司納入合併報表範圍；本公司二級子公司廈門震坤新能源汽車有限公司於2021年6月30日完成工商登記註銷，自2021年6月30日起，本集團不再將廈門震坤新能源汽車有限公司納入合併報表範圍；本公司三級子公司中興通訊(盧森堡)有限公司於2021年11月15日已完成工商登記註銷與銀行銷戶，自2021年11月15日起，本集團不再將中興通訊(盧森堡)有限公司納入合併報表範圍；本公司二級子公司努比亞(印度尼西亞)有限公司於2021年11月20日完成工商登記註銷，自2021年11月20日起，本集團不再將努比亞(印度尼西亞)有限公司納入合併報表範圍；本公司二級子公司成都興新新能源汽車有限公司於2021年12月22日完成工商登記註銷，自2021年12月22日起，本集團不再將成都興新新能源汽車有限公司納入合併報表範圍；本公司二級子公司武漢拜乘順安汽車銷售有限公司於2021年12月29日完成工商登記註銷，自2021年12月29日起，本集團不再將武漢拜乘順安汽車銷售有限公司納入合併報表範圍。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

七、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本集團重要子公司的情况如下：

子公司類型	註冊地／	業務性質	註冊資本	持股比例(%)	
	主要經營地			直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司					
深圳市中興康訊電子有限公司	深圳	製造業	人民幣175,500萬元	100%	—
中興通訊(香港)有限公司	香港	信息技術業	港幣99,500萬元	100%	—
深圳市中興軟件有限責任公司	深圳	服務業	人民幣5,108萬元	100%	—
西安中興通訊終端科技有限公司	西安	製造業	人民幣30,000萬元	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	深圳	製造業	人民幣13,157.8947萬元	87.22%	12.78%
西安中興新軟件有限責任公司	西安	服務業	人民幣60,000萬元	100%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	深圳	通信服務業	人民幣20,000萬元	90%	10%
深圳中興創業投資基金管理有限公司	深圳	投資基金業	人民幣3,000萬元	55%	—

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例%		會計處理
				直接	間接	
合營企業						
普興移動通訊設備有限公司	中國	通訊設備研發、生產及銷售	人民幣128,500,000元	50%	—	權益法
德特賽維技術有限公司	中國	軟件開發、信息技術諮詢和信息系統集成	人民幣60,000,000元	49%	—	權益法
重慶百德行置業有限公司*	中國	房地產業	人民幣70,000,000元	10%	—	權益法
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	中國	創業投資、股權投資、投資管理及投資諮詢	人民幣100,000,000元	39%	1%	權益法
珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業(有限合夥)	中國	股權投資、投資管理及資產管理	人民幣1,000,000,000元	40%	—	權益法

* 本集團對重慶百德行置業有限公司持股比例為10%，將其作為合營企業核算，主要原因為：該公司章程規定，董事會由5名成員組成。重慶中興網信科技有限公司委派2名董事，建歷有限公司委派3名董事，董事會決議必須達到董事三分之二以上票數方可通過，所以本集團與建歷有限公司共同控制其生產經營決策及財務。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

七、 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例%		會計處理
				直接	間接	
聯營企業						
Telecom Innovations	烏茲別克	通訊設備銷售及生產	盧布30,628,836,562.24元	34.04%	—	權益法
深圳市中興和泰酒店投資管理有限 公司*	中國	酒店管理服務	人民幣30,000,000元	18%	—	權益法
中興耀維科技江蘇有限公司	中國	能源業	人民幣20,000,000元	23%	—	權益法
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	津巴布韋	彩鈴等電信增值業務	美元500元	49%	—	權益法
中山優順置業有限公司	中國	房地產業	人民幣10,000,000元	20%	—	權益法
鐵建聯合(北京)科技有限公司	中國	科技推廣和應用服務業	人民幣20,000,000元	30%	—	權益法
廣東中城信息技術有限公司	中國	軟件和信息技術服務業	人民幣30,000,000元	39%	—	權益法
上海博色信息科技有限公司	中國	專業技術服務業	人民幣1,894,100元	29%	—	權益法
南京寧網科技有限公司	中國	計算機、通信和其他電子設備 製造業	人民幣25,487,370元	21.26%	—	權益法
New Idea Investment Pte. Ltd	新加坡	投資公司	美元10,200,000元+ 新幣1元	20%	—	權益法
興辰智能科技產業有限公司*	中國	計算機及相關設備製造業	人民幣200,000,000元	19%	—	權益法
衡陽網信置業有限公司	中國	房地產業	人民幣20,000,000元	30%	—	權益法
貴州中安雲網科技有限公司*	中國	科技創新型物聯網運營 服務	人民幣61,224,500元	9.31%	—	權益法

	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例%		會計處理
				直接	間接	
聯營企業						
陝西高端裝備與智能製造產業 研究院有限公司*	中國	高端裝備與智能製造 產業研究、諮詢服務與 技術開發	人民幣16,000,000元	12.5%	—	權益法
Kron. Telekomunikasyon Hizmetleri A.S.*	土耳其	通信、互聯網服務	新土耳其里拉 14,268.513	10%	—	權益法
山東興濟置業有限公司*	中國	房地產業	人民幣10,000,000元	10%	—	權益法
黃岡教育谷投資控股有限公司	中國	教育行業	人民幣50,000,000元	25%	—	權益法
石家莊市智慧產業有限公司*	中國	智慧城市建設、運營	人民幣400,000,000元	12%	—	權益法
浩鯨雲計算科技股份有限公司	中國	科學研究和技術服務業	人民幣754,108,771元	28.99%	—	權益法
江西國投信息科技有限公司*	中國	智慧城市運營	人民幣100,000,000元	15%	—	權益法
安徽奇英智能科技有限公司	中國	智能科技、汽車、 信息技術	人民幣20,000,000元	35%	—	權益法
中興飛流信息科技有限公司	中國	計算機軟硬件開發、大數 據技術開發	人民幣118,153,846元	31.69%	—	權益法
興雲時代科技有限公司	中國	互聯網和相關服務業	人民幣290,000,000元	23.26%	—	權益法
中興(溫州)軌道通訊技術有限 公司	中國	軟件和信息技術服務	人民幣50,000,000元	45.9%	—	權益法

* 本集團對持股比例低於20%的企業列為聯營企業，主要原因為本集團對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力。

本報告期，本集團不存在重要少數股東權益的子公司，也無個別重要的聯營企業或合營企業對本集團產生重大影響。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

七、 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2021年12月31日	2020年12月31日
合營企業 投資賬面價值合計	498,020	205,022
	2021年	2020年
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨損失	(7,002)	(9,493)
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	(7,002)	(9,493)
	2021年12月31日	2020年12月31日
聯營企業 投資賬面價值合計	1,186,889	1,508,781
	2021年	2020年
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨損失淨收益／(損失)	72,715	(411,022)
其他綜合收益	(224)	(1,156)
綜合收益總額	72,491	(412,178)

2021年12月31日無對合營企業及聯營企業投資相關的或有負債(2020年12月31日：無)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險

1. 金融工具分類

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：

2021年12月31日

金融資產

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤餘成本 計量的 金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 金融資產	合計
貨幣資金	—	50,713,310	—	50,713,310
衍生金融資產	209,352	—	—	209,352
交易性金融資產	1,360,697	—	—	1,360,697
應收賬款	—	17,509,059	—	17,509,059
長期應收款	—	2,356,413	—	2,356,413
應收賬款保理及長期應收款保理	—	444,693	—	444,693
其他應收款中的金融資產	—	1,078,676	—	1,078,676
應收款項融資	—	—	5,196,458	5,196,458
其他非流動資產中的金融資產	—	3,176,331	—	3,176,331
其他非流動金融資產	1,175,249	—	—	1,175,249
	2,745,298	75,278,482	5,196,458	83,220,238

金融負債

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融負債	以攤餘成本計量 的金融負債	合計
衍生金融負債	27,729	—	27,729
銀行借款	—	39,443,516	39,443,516
租賃負債	—	921,179	921,179
應付票據	—	11,557,376	11,557,376
應付賬款	—	21,717,267	21,717,267
應收賬款及長期應收款保理之銀行撥款	—	452,701	452,701
其他應付款(不含預提費用和員工安居房 繳款)	—	2,335,052	2,335,052
其他非流動負債	—	3,703,324	3,703,324
	27,729	80,130,415	80,158,144

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

2020年12月31日

金融資產

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤餘成本 計量的 金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 金融資產	合計
貨幣資金	—	35,659,832	—	35,659,832
衍生金融資產	36,118	—	—	36,118
交易性金融資產	1,036,906	—	—	1,036,906
應收賬款	—	15,891,020	—	15,891,020
長期應收款	—	2,679,578	—	2,679,578
應收賬款保理及長期應收款保理	—	547,792	—	547,792
其他應收款中的金融資產	—	994,141	—	994,141
應收款項融資	—	—	1,970,624	1,970,624
其他非流動資產中的金融資產	—	3,305,180	—	3,305,180
其他非流動金融資產	1,536,741	—	—	1,536,741
	2,609,765	59,077,543	1,970,624	63,657,932

金融負債

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融負債	以攤餘成本計量 的金融負債	合計
衍生金融負債	153,961	—	153,961
銀行借款	—	34,825,007	34,825,007
租賃負債	—	1,171,320	1,171,320
應付票據	—	11,364,056	11,364,056
應付賬款	—	17,151,733	17,151,733
應收賬款及長期應收款保理之銀行撥款	—	554,930	554,930
其他應付款(不含預提費用和員工安居房 繳款)	—	2,804,953	2,804,953
其他非流動負債	—	3,668,911	3,668,911
	153,961	71,540,910	71,694,871

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

本年本集團與中國境內多家銀行操作若干貼現業務，本集團認為，無(2020年12月31日：無)應收票據於貼現時並未轉移與應收票據有關的絕大部分風險與報酬，不符合金融資產終止確認條件。

本集團在日常業務中與多家銀行訂立應收賬款保理協議，將若干應收賬款轉讓予銀行(「應收賬款保理」)。在若干應收賬款保理協議下，本集團可能需要承擔應收賬款轉讓後的部分債務人違約風險，倘若債務人拖欠還款超過一定期間，本集團可能需要向銀行承擔部分延遲還款的利息。本集團既沒有轉移也沒有保留應收賬款所有權上幾乎所有的風險和報酬，因此按照繼續涉入所轉移的應收賬款的程度確認有關資產和負債。於2021年12月31日相關已轉讓且債務人尚未償付的應收賬款賬面價值為人民幣19,257,274千元(2020年12月31日：人民幣22,950,261千元)，與債務人違約及延遲還款相關的繼續涉入資產和負債金額列示如下：

	金融資產(按攤餘成本計量)	
	應收賬款／長期應收款	
	2021年12月31日	2020年12月31日
繼續涉入資產賬面金額	444,693	547,792
繼續涉入負債賬面金額	452,701	554,930

對於上述不符合金融資產終止確認條件的應收賬款保理及按照繼續涉入程度確認的應收賬款保理，本集團將有關資產列示為「應收賬款保理」或「長期應收款保理」，於2021年12月31日該等保理金額為人民幣444,693千元(2020年12月31日：人民幣547,792千元)；將有關負債列示為「應收賬款保理之銀行撥款」或「長期應收款保理之銀行撥款」，於2021年12月31日該等保理之銀行撥款金額為人民幣452,701千元(2020年12月31日：人民幣554,930千元)。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

本年本集團與中國境內多家銀行操作若干貼現業務，本集團認為，其中賬面價值為人民幣1,017,956千元(2020年12月31日：人民幣2,983,900千元)的應收票據於貼現時已經轉移了與應收票據有關的絕大部分風險與報酬，符合金融資產終止確認條件，因此，於貼現日按照賬面價值全部終止確認相關應收票據。這些已終止確認的應收票據繼續涉入的風險最大敞口與回購該票據的未折現現金流量，與應收票據的賬面價值相等。本集團認為繼續涉入已終止確認的應收票據的公允價值並不重大。有關期間內，本集團於轉讓日確認已終止確認的應收票據的貼現息人民幣5,159千元(2020年：人民幣44,285千元)。

3. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種的金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團的主要金融工具包括貨幣資金、股權投資、借款、應收票據及應收賬款、應付票據及應付賬款等。與這些金融工具相關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理策略如下所述。

公司管理層負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由運營管理部按照公司管理層批准的政策開展。運營管理部會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

本集團通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於任何單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括貨幣資金、權益投資其他應收款及某些衍生工具，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，包括基於本集團歷史數據的定性和定量分析、外部信用風險評級以及前瞻性信息。本集團以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的變化情況。

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時，本集團認為金融工具的信用風險已發生顯著增加：

- 定量標準主要為報告日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例。
- 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、預警客戶清單等。

已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值，本集團所採用的界定標準，與內部針對相關金融工具的信用風險管理目標保持一致，同時考慮定量、定性指標。本集團評估債務人是否發生信用減值時，主要考慮以下因素：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

已發生信用減值資產的定義(續)

- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實；

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

預期信用損失計量的參數

根據信用風險是否發生顯著增加以及是否已發生信用減值，本集團對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量減值準備。預期信用損失計量的關鍵參數包括違約概率、違約損失率和違約風險敞口。本集團考慮歷史統計數據(如交易對手評級、擔保方式及抵質押物類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立違約概率、違約損失率及違約風險敞口模型。

相關定義如下：

- 違約概率是指債務人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。本集團的違約概率以預期信用損失模型結果為基礎進行調整，加入前瞻性信息，以反映當前宏觀經濟環境下債務人違約概率；
- 違約損失率是指本集團對違約風險暴露發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先級，以及擔保品的不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算；
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額。

前瞻性信息

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性信息。本集團通過進行歷史數據分析，識別出影響各業務類型信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。

這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響，對不同的業務類型有所不同。本集團在此過程中應用了專家判斷，根據專家判斷的結果，每月對這些經濟指標進行預測，確定這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響。

對於按照整個存續期預期信用損失計提減值準備的應收賬款和合同資產，可以披露風險矩陣模型代替信用風險等級，風險矩陣詳見附註五、4A和附註五、8中的披露。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

流動性風險

本集團運用持續的流動性規劃工具來監控資金短缺的風險。這項工具考慮了金融工具和金融資產(如：應收賬款和銀行借款)的期限分佈以及預測經營活動的現金流情況。

本集團的目標是運用銀行借款及其他計息借款以保持融資的持續性與靈活性之間的平衡。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2021年12月31日

	即期	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	—	9,648,849	4,952,372	23,497,988	3,468,016	41,567,225
租賃負債	—	389,196	334,597	174,043	299,284	1,197,120
衍生金融負債	—	27,729	—	—	—	27,729
應付票據	—	11,557,376	—	—	—	11,557,376
應付賬款	21,717,267	—	—	—	—	21,717,267
應收賬款及長期應收款保理之 銀行撥款	—	202,249	91,809	10,829	147,814	452,701
其他應付款(不含預提費用和 員工安居房繳款)	2,335,052	—	—	—	—	2,335,052
其他非流動負債	—	13,871	1,428,379	12,674	2,303,710	3,758,634
	24,052,319	21,839,270	6,807,157	23,695,534	6,218,824	82,613,104

2020年12月31日

	即期	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	—	12,455,544	10,356,144	13,069,761	444,609	36,326,058
租賃負債	—	453,134	428,583	211,222	276,437	1,369,376
衍生金融負債	—	153,961	—	—	—	153,961
應付票據	—	11,364,056	—	—	—	11,364,056
應付賬款	17,151,733	—	—	—	—	17,151,733
應收賬款及長期應收款保理之 銀行撥款	—	239,672	150,365	63,440	102,182	555,659
其他應付款(不含預提費用和 員工安居房繳款)	2,804,953	—	—	—	—	2,804,953
其他非流動負債	86,266	13,238	13,871	1,480,971	2,398,617	3,992,963
	20,042,952	24,679,605	10,948,963	14,825,394	3,221,845	73,718,759

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。

於2021年12月31日，本集團及本公司的銀行借款包括了固定利率及按LIBOR(「倫敦同業拆放利率」)和Euribor(「歐元同業拆借利率」)浮動利率的借款。本集團及本公司並沒有重大的利率風險。

本集團的利率風險政策是採取固定和浮動利率工具組合來管理利率風險。集團政策是將其計息銀行借款的固定利率維持在0.75%至20.00%之間，本集團約18.97%的計息借款按固定利率計息(2020年12月31日：9.50%)。另外，本集團借入了約14.12億美元的浮動利息借款。

以浮動利率計息的銀行借款以美元和歐元為主。下表為利率風險的敏感性分析，在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	基點 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2021年	25	(67,914)	—	(67,914)
	(25)	67,914	—	67,914
2020年	25	(67,023)	—	(67,023)
	(25)	67,023	—	67,023

匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由經營單位進行以其功能貨幣以外的貨幣記賬的銷售或購買活動所致，收入是以美元及人民幣計值而若干銀行貸款以美元計值，即會產生此等風險。本集團在訂立採購或銷售合同時傾向於通過迴避外幣匯率風險或訂立收入分配條款。本集團對其外幣收入及支出進行週而復始之預測，使匯率及所產生的金額配比，從而減低外幣匯率浮動對商業交易之影響。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

市場風險(續)

匯率風險(續)

以下表格顯示在資產負債表日所有其他變量保持固定的情況下，匯率的合理可能變化導致本集團淨損益變化的敏感性。

	美元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2021年				
人民幣對美元貶值	5%	(64,974)	—	(64,974)
人民幣對美元升值	(5%)	64,974	—	64,974
2020年				
人民幣對美元貶值	5%	87,787	—	87,787
人民幣對美元升值	(5%)	(87,787)	—	(87,787)

	歐元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2021年				
人民幣對歐元貶值	5%	73,920	—	73,920
人民幣對歐元升值	(5%)	(73,920)	—	(73,920)
2020年				
人民幣對歐元貶值	5%	81,539	—	81,539
人民幣對歐元升值	(5%)	(81,539)	—	(81,539)

4. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。在截至2021年12月31日止本年內，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

本集團運用財務槓桿比率監控資本運用，即計息負債除以所有者權益及計息負債合計的總和。資產負債表日財務槓桿比率列示如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
計息銀行借款	39,443,516	34,825,007
租賃負債	921,179	1,171,320
應收賬款與長期應收款保理之銀行撥款	452,701	554,930
計息負債合計	40,817,396	36,551,257
所有者權益	53,287,660	46,122,506
所有者權益和計息負債合計	94,105,056	82,673,763
財務槓桿比率	43.4%	44.2%

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	209,352	—	209,352
交易性金融資產	220,126	—	1,140,571	1,360,697
其他非流動金融資產	—	—	1,175,249	1,175,249
應收款項融資	—	5,196,458	—	5,196,458
投資性房地產				
出租的建築物	—	—	2,013,927	2,013,927
	220,126	5,405,810	4,329,747	9,955,683
衍生金融負債	—	(27,729)	—	(27,729)
	220,126	5,378,081	4,329,747	9,927,954

2020年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	36,118	—	36,118
交易性金融資產	312,925	529,085	194,896	1,036,906
其他非流動金融資產	—	—	1,536,741	1,536,741
應收款項融資	—	1,970,624	—	1,970,624
投資性房地產				
出租的建築物	—	—	2,035,234	2,035,234
	312,925	2,535,827	3,766,871	6,615,623
衍生金融負債	—	(153,961)	—	(153,961)
	312,925	2,381,866	3,766,871	6,461,662

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

2. 公允價值估值

金融資產公允價值

管理層已經評估了貨幣資金、應收票據、應收賬款、應付票據、應付賬款等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相若。

金融資產和金融負債的公允價值，以在公平交易中，熟悉情況的交易雙方自願進行資產交換或者債務清償的金額確定。以下方法和假設用於估計公允價值。

長期應收款、長短期借款等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2021年12月31日，針對長短期借款等自身不履約風險評估為不重大。

上市的權益工具，以市場報價確定公允價值。限售期內的上市公司股權投資的公允價值利用活躍股票市場報價，再以禁售期內缺乏流動性的百分比進行折扣。

以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值／息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，企業價值／收入(「EV/Revenue」)比率、市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數數據計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於損益與其他綜合收益表記錄)屬合理，且於報告期末為最恰當的價值。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約。衍生金融工具僅包括遠期外匯合同。遠期外匯合同採用類似於遠期定價的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。遠期外匯合同的賬面價值與公允價值相同。

以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品，本集團會利用條款及風險相類似的工具之市場利率按照貼現現金流量估值模型估算公允價值。

投資性房地產公允價值

若無法取得同類物業在活躍市場中的現行價格，本集團將考慮多種來源的信息，包括(a)不同性質、狀況或地點物業在活躍市場中的現行價格，並作調整以反映差異；(b)同類物業在活躍程度較低市場的近期價格，並作調整以反映以該等價格進行交易日期以來，經濟狀況的任何變更；及(c)根據未來現金流量可靠估算作出的貼現現金流量預測，並以任何現有租約和其他合同的條款以及(若可能)外部證據(例如相同地點和狀況的同類物業的現行市值租金)作為支持，採用反映市場對現金流量金額和時間性不確定因素的評估的折現率計算。於2021年12月31日，投資性房地產賬面值為人民幣2,013,927千元(2020年12月31日：人民幣2,035,234千元)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

3. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2021年12月31日

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣2,013,927千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息) 折現率	人民幣43元-人民幣500元 3%-6% 7.25%-8%
權益工具投資	人民幣2,315,820千元	市場法	流動性折扣 市盈率 市淨率 企業價值/收入比率 企業價值/息稅前盈利	20%-30% 7-53 0.8 2-8 11-13

2020年12月31日

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣2,035,234千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息) 長期空置率 折現率	人民幣43元-人民幣513元 2%-5% 0.5%-5.9% 7.50%-8.25%
權益工具投資	人民幣1,731,637千元	市場法	流動性折扣 市盈率 企業價值/收入比率 企業價值/息稅前盈利	4%-30% 7-43 1-6 11-13

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

4. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2021年12月31日

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	2,035,234	—	(18,738)	(2,569)	—	—	2,013,927	(2,569)
交易性金融資產	194,896	166,060	(186,266)	964,402	—	—	1,139,092	964,402
其他非流動金融資產	1,536,741	895	(166,060)	62,399	—	(258,726)	1,175,249	(35,195)
合計	3,766,871	166,955	(371,064)	1,024,232	—	(258,726)	4,328,268	926,638

2020年12月31日

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	1,957,242	—	—	1,758	76,234	—	2,035,234	1,758
交易性金融資產	407,007	182,815	(407,005)	(4,743)	16,822	—	194,896	(4,743)
其他非流動金融資產	1,594,254	—	(59,937)	177,638	11,018	(186,232)	1,536,741	150,263
合計	3,958,503	182,815	(466,942)	174,653	104,074	(186,232)	3,766,871	147,278

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得中與非金融資產有關的損益信息如下：

	2021年 與非金融資產 有關的損益	2020年 與非金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	(2,569)	1,758
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	(2,569)	1,758

5. 公允價值層次轉換

本年無第一層次與第二層次公允價值計量之間的轉移。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易

1. 控股股東

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例	對本公司表 決權比例
中興新通訊有限公司	廣東省深圳市	製造業	人民幣10,000萬元	21.30%	21.30%

根據深圳證券交易所股票上市規則，本公司的控股股東為中興新通訊有限公司。

2. 子公司

子公司詳見附註六及附註七、1。

3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見附註七、2。

4. 其他關聯方

	關聯方關係
深圳市中興新地技術股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新雲服務有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
安徽中興聚力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新舟成套設備有限公司*	本公司控股股東的子公司
深圳市星楷通訊設備有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市新宇騰躍電子有限公司	本公司控股股東的子公司
中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司
華通科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
華通軟件科技南京有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
中興軟件技術(南昌)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
重慶中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
三河中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
三河中興物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
重慶中興中投物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁公司之子公司
南京中興和泰酒店管理有限公司	本公司聯營企業的子公司
西安中興和泰酒店管理有限公司	本公司聯營企業的子公司
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	本公司聯營企業的子公司
深圳市中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
天津中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳市中興維先通設備有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方(續)

	關聯方關係
北京中興協力科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳市中興信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳航天廣宇工業有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司
航天科工深圳(集團)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
航天歐華信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
廣東歐科空調製冷有限公司	本公司關聯自然人曾任董事的公司
深圳市中興宜和投資發展有限公司	本公司關聯自然人曾任董事長的公司
西安微電子技術研究所	本公司關聯自然人擔任所長的單位
驪山微電子有限公司	本公司關聯自然人擔任執行董事兼總經理的公司
深圳中興新源環保股份有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
上海中興科源實業有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳中興節能環保股份有限公司	本公司關聯自然人擔任副董事長的公司
長沙浩鯨雲軟件有限公司	本公司聯營企業的子公司
南京中興軟創軟件技術有限公司	本公司聯營企業的子公司
玄雀數據科技(南京)有限公司	本公司聯營企業的子公司

*1 該公司已於2020年11月17日註銷。

5. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品交易

向關聯方銷售商品和提供勞務

	2021年	2020年
中興新通訊有限公司	41	32
普興移動通訊設備有限公司	1,622	2,914
中興發展有限公司	93	376
航天歐華信息技術有限公司	576,961	835,576
深圳市中興新雲服務有限公司	—	231
深圳市中興信息技術有限公司	16,758	15,986
長沙浩鯨雲軟件有限公司	—	3
深圳市中興新地技術股份有限公司	22	186
上海中興思枯通訊有限公司	—	439
南京中興和泰酒店管理有限公司	22	—
西安中興和泰酒店管理有限公司	2,395	—
Telecom Innovations	—	285
江西國投信息科技有限公司	979	7,451
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	51	63
黃岡教育谷投資控股有限公司	13	—
努比亞技術有限公司	—	483,231
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	1,643	1,415
上海博色信息科技有限公司	2,104	3,075
浩鯨雲計算科技股份有限公司	3,277	335
深圳市中鑫新能源科技有限公司	5	1,281
深圳市星楷通訊設備有限公司	29,635	5,749
中興能源有限公司	—	3
安徽奇英智能科技有限公司	—	11,321
南京中興軟創軟件技術有限公司	1,024	—
	636,645	1,369,952

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(1) 關聯方商品交易(續)

自關聯方購買商品和接受勞務

	2021年	2020年
深圳市中興新地技術股份有限公司 [#]	146,183	145,452
深圳市新宇騰躍電子有限公司 [#]	30,776	20,542
華通科技有限公司	59,145	67,470
中興軟件技術(南昌)有限公司	46,117	30,619
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	9,931	10,852
南京中興和泰酒店管理有限公司	7,159	7,884
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	5,053	5,147
西安中興和泰酒店管理有限公司	5,930	4,676
廣東歐科空調製冷有限公司	23,574	1,925
上海派能能源科技股份有限公司 [#]	125,100	36,359
努比亞技術有限公司	—	281,234
深圳市中興新力精密機電技術有限公司 [#]	124,602	127,111
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3,395	6,799
安徽中興聚力精密機電技術有限公司 [#]	1,587	816
浩鯨雲計算科技股份有限公司	310,027	583,601
北京中興協力科技有限公司	5,150	4,296
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	2,511	2,052
深圳航天廣宇工業有限公司	9	10
航天科工深圳(集團)有限公司	—	2,957
	906,249	1,339,802

[#] 按照香港聯合交易所上市規則需作年度申報的持續關連交易。

註釋：本年，本集團以市場價為基礎與關聯方進行商品交易。

(2) 關聯方租賃

作為出租人

	租賃資產 類型	2021年 租賃收入	2020年 租賃收入
深圳中興節能環保股份有限公司	辦公樓	168	176
上海中興思秸通訊有限公司	辦公樓	222	336
上海中興科源實業有限公司	辦公樓	405	421
深圳市中興和泰酒店投資管理有限 公司	房地產及設備設施	10,790	17,914
南京中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	7,060	8,406
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備設施	14,389	20,005
西安中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	17,395	27,065
華通軟件科技南京有限公司	辦公樓	367	367
深圳市中興新雲服務有限公司	辦公樓	3,388	1,586
深圳市中興新力精密機電技術有限 公司	宿舍	—	7
中興飛流信息科技有限公司	辦公樓	703	600
深圳市中興國際投資有限公司	辦公樓	146	—
		55,033	76,883

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 關聯方租賃(續)

作為承租人

	租賃資產 類型	2021年 租賃費	2020年 租賃費
中興新通訊有限公司	辦公樓	9,386	10,225
中興發展有限公司	辦公樓	827	1,791
重慶中興發展有限公司	辦公樓	8,481	8,432
三河中興物業服務有限公司	辦公樓	3,160	3,390
三河中興發展有限公司	辦公樓	14,124	14,823
天津中興國際投資有限公司	辦公樓	4,500	4,428
重慶中興中投物業服務有限公司	辦公樓	18	27
		40,496	43,116

註釋：本年，本集團向上述關聯方出租辦公樓及設備設施，根據租賃合同確認租賃收益人民幣55,033千元(2020年：人民幣76,883千元)。

本年，本集團向上述關聯方租入辦公樓等，根據租賃合同確認租賃費用人民幣40,496千元(2020年：人民幣43,116千元)。

(3) 其他主要的關聯交易

關鍵管理人員薪酬

	2021年	2020年
短期職工薪酬	61,290	55,996
退休福利	280	189
	61,570	56,185

註釋：本公司關鍵管理人員獲授的2017年股票期權激勵計劃、2020年股票期權激勵計劃及2020年管理層持股計劃，於2021年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣43,995千元(2020年：人民幣3,800千元)，詳見附註十一、2及3。

以上部分關鍵管理人員同時享受本集團給予的設定受益計劃，上述薪酬未包含該項金額。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團與關聯方的承諾

- (1) 於2021年12月，本集團與中興新通訊有限公司及附屬公司簽訂了一份為期一年的採購協議，向其採購原材料用於生產。本年度已發生的採購，參見附註十、5(1)。本集團預計於2022年向以上關聯公司總採購的最高累計交易金額(不含增值稅)為人民幣5.5億元。
- (2) 於2021年12月，本集團與深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司及其控股子公司簽訂了一份為期兩年的採購協議，向其採購酒店服務。本年度已發生的採購，參見附註十、5(1)。本集團預計於2022年-2023年向以上關聯公司採購酒店服務的最高累計交易金額(不含增值稅)分別為人民幣46,000千元、48,000千元。
- (3) 於2020年1月，本集團與華通科技有限公司簽訂了一份為期三年的採購協議，向其採購軟件外包服務。本年度已發生的採購，參見附註十、5(1)。本集團預計於2022年向以上關聯公司採購軟件外包服務的最高累計交易金額(不含增值稅)為人民幣98,380千元。
- (4) 於2020年1月，本集團與中興軟件技術(南昌)有限公司簽訂了一份為期三年的採購協議，向其採購軟件外包服務。本年度已發生的採購，參見附註十、5(1)。本集團預計於2022年向以上關聯公司採購軟件外包服務的最高累計交易金額(不含增值稅)為人民幣66,000千元。
- (5) 於2021年12月，本集團與航天歐華信息技術有限公司簽訂了一份為期一年的銷售協議，向其銷售政企全線產品。本年度已發生的銷售，參見附註十、5(1)。本集團預計於2022年向以上關聯公司銷售的最高累計交易金額(不含增值稅)為人民幣12億元。
- (6) 於2021年12月，本集團與深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司或其控股子公司簽訂了一份為期兩年的出租房地產及設備設施協議。本年度已發生的租賃收入，參見附註十、5(2)。本集團預計於2022年-2023年向以上關聯公司租金收入(不含增值稅)分別為人民幣57,540千元、57,540千元。
- (7) 於2020年7月，本集團與上海中興科源實業有限公司簽訂了一份為期兩年的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金(不含增值稅)為人民幣202千元。
- (8) 於2020年6月，本集團與深圳市中興新雲服務有限公司簽訂了一份為期兩年的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金收入(不含增值稅)為人民幣439千元。
- (9) 於2020年7月，本集團與深圳市中興新雲服務有限公司簽訂了一份為期兩年兩個月的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金收入(不含增值稅)為人民幣627千元。
- (10) 於2020年11月，本集團與深圳市中興新雲服務有限公司簽訂了一份為期兩年三個月的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年、2023年租金收入分別為1,016千元、130千元。
- (11) 於2021年6月，本集團與深圳市中興新雲服務有限公司簽訂了一份為期一年的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年租金收入為221千元。

財務報表附註

2021年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團與關聯方的承諾(續)

- (12) 於2020年11月，本集團與深圳市中興國際投資有限公司簽訂了一份為期七年的房屋出租轉簽合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年和2023年租金收入(不含增值稅)為人民幣146千元、146千元。
- (13) 於2020年8月，本集團與深圳市中興新雲服務有限公司簽訂了一份為期兩年的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金收入(不含增值稅)為人民幣116千元。
- (14) 於2021年1月，本集團與中興飛流信息科技有限公司簽訂了一份為期兩年的房屋出租合同，本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金收入(不含增值稅)為人民幣703千元。
- (15) 於2021年4月，本集團與中興新通訊有限公司簽訂了一份為期兩年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年和2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣10,455千元、3,107千元。
- (16) 於2021年4月，本集團與天津中興國際投資有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年和2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣2,669千元、2,699千元。
- (17) 於2021年4月，本集團與天津中興國際投資有限公司簽訂了一份為期一年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金(不含增值稅)為人民幣101千元。
- (18) 於2021年4月，本集團與天津中興國際投資有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年和2023年租金分別(不含增值稅)為人民幣1,288千元、1,288千元。
- (19) 於2021年5月，本集團與天津中興國際投資有限公司簽訂了一份為期一年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年租金(不含增值稅)為人民幣94千元。
- (20) 於2021年12月，本集團與三河中興發展有限公司簽訂了一份為期兩年半的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計2022年和2023年租金分別(不含增值稅)為人民幣573千元、573千元。
- (21) 於2019年6月，本集團與三河中興發展有限公司簽訂了一份為期五年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年、2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣758千元、758千元。
- (22) 於2020年3月，本集團與三河中興發展有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年、2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣9,400千元、1,567千元。
- (23) 於2020年3月，本集團與三河中興發展有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年和2023年租金(不含增值稅)為人民幣1,869千元和311千元。
- (24) 於2020年12月，本集團與三河中興發展有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年、2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣1,547千元、1,418千元。
- (25) 於2021年1月，本集團與重慶中興發展有限公司簽訂了一份為期三年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年和2023年租金(不含增值稅)分別為人民幣7,402千元、7,402千元。
- (26) 於2020年12月，本集團與重慶中興發展有限公司簽訂了一份為期兩年的租賃協議，本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)，本集團預計於2022年(不含增值稅)租金為人民幣50千元。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額

往來項目	關聯公司名稱	2021年 12月31日 金額	2020年 12月31日 金額
應收款項融資	航天歐華信息技術有限公司	88,689	149,436
	深圳市中興信息技術有限公司	10,586	4,932
		99,275	154,368
應收賬款	普興移動通訊設備有限公司	14,213	9,513
	深圳市中興信息技術有限公司	—	2,105
	西安微電子技術研究所	9	9
	航天歐華信息技術有限公司	4,179	7,319
	中興軟件技術(南昌)有限公司	225	650
	深圳市中鑫新能源科技有限公	—	687
	黃岡教育谷投資控股有限公司	—	202
	深圳市中興新雲服務有限公司	—	241
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	3,359	152,139
	鐵建聯和(北京)科技有限公	7,560	—
	西安中興和泰酒店管理有限公司	518	—
	Telecom Innovations	404	—
		30,467	172,865

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2021年 12月31日 金額	2020年 12月31日 金額
其他應收款	南京中興和泰酒店管理有限公司	2	10,438
	深圳市星楷通訊設備有限公司	22,060	—
	深圳市中興信息技術有限公司	14	14
	深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	26,231	17,821
	西安中興和泰酒店管理有限公司	5,066	24,340
	山東興濟置業有限公司	20,591	20,591
	上海中興思秸通訊有限公司	—	77
	深圳市中鑫新能源科技有限公司	—	760
	上海市和而泰酒店投資管理有限公司	52,295	45,024
		126,259	119,065
應付票據	深圳市新宇騰躍電子有限公司	11,592	312
	深圳市中興新地技術股份有限公司	69,835	59,822
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	61,123	57,225
	廣東歐科空調製冷有限公司	12,863	—
	上海派能能源科技股份有限公司	90,904	—
		246,317	117,359
應付賬款	深圳市新宇騰躍電子有限公司	8,489	1,778
	深圳市中興新地技術股份有限公司	32,132	1,116
	深圳市中興新舟成套設備有限公司	—	183
	深圳市中興維先通設備有限公司	483	327
	深圳市中興信息技術有限公司	13,120	1,729
	普興移動通訊設備有限公司	217	217
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	29,772	17,996
	西安微電子技術研究所	—	192
	廣東歐科空調製冷有限公司	3,224	94
	玄雀數據科技(南京)有限公司	—	47,264
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	257,751	907,612
	上海派能能源科技股份有限公司	37,287	9,051
	安徽中興聚力精密機電技術有限公司	1,065	305
	深圳市中鑫新能源科技有限公司	—	1,908
	中興軟件技術(南昌)有限公司	—	135
		383,540	989,907

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2021年 12月31日 金額	2020年 12月31日 金額
合同負債	中興軟件技術(南昌)有限公司	5,327	5,327
	普興移動通訊設備有限公司	739	2,002
	西安微電子技術研究所	1,628	1,628
	北京中興協力科技有限公司	155	155
	航天歐華信息技術有限公司	79,774	19,112
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3	13
	江西國投信息科技有限公司	4,014	—
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	11,407	24,717
	黃岡教育谷投資控股有限公司	—	20
	深圳市中興宜和投資發展有限公司	—	40
		103,047	53,014
其他應付款	深圳市中興維先通設備有限公司	12	12
	中興新通訊有限公司	318	308
	深圳中興新源環保股份有限公司	4	4
	INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	4,878	4,970
	中山優順置業有限公司	2,000	2,000
	黃岡教育谷投資控股有限公司	178	158
	衡陽網信置業有限公司	198	198
	山東興濟置業有限公司	272	272
	驢山微電子有限公司	—	65
	中興軟件技術(南昌)有限公司	—	50
	深圳市中興新雲服務有限公司	45	186
	深圳市中興宜和投資發展有限公司	—	1,680
	深圳市星楷通訊設備有限公司	—	2,597
	南京中興和泰酒店管理有限公司	—	2,062
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	2,354	70,767
	深圳市中鑫新能源科技有限公司	—	300
	西安中興和泰酒店管理有限公司	—	65
	深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	—	17
	深圳中興節能環保股份有限公司	29	—
	深圳市中興國際投資有限公司	26	—
		10,314	85,711

其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期，應收關聯方款項不計利息、無抵押、信用期通常為0-90日，最多1年。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

8. 財務公司向關聯方提供的存款及貸款等服務

利息支出

	2021年	2020年
中興飛流信息科技有限公司	—	1
深圳市中鑫新能源科技有限公司	—	54
	—	55

十一、股份支付

1. 概況

以權益結算的股份支付如下：	2021年	2020年
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計餘額	996,419	479,153
以權益結算的股份支付成本因股票行權轉入資本公積股本溢價	(354,231)	(46,908)
本年以權益結算的股份支付確認的費用總額	871,497	235,705

2. 股票期權激勵計劃

(1) 2017年股票期權激勵計劃

2017年7月6日，本公司第七屆董事會第二十次會議、第七屆監事會第十七次會議審議通過了《關於公司2017年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定公司股票期權激勵計劃的授予日為2017年7月6日，向1,996個激勵對象授予14,960.12萬份股票期權。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

授予的股票期權有效期為5年。授予的股票期權於授予日開始，經過2年的等待期，在之後的三個行權期分次行權。第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。初始行權價格為17.06元人民幣/股，未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由本公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績指標包括：

- (1) 加權平均淨資產收益率(ROE)；
- (2) 歸屬於上市公司股東的淨利潤增長率(淨利潤增長率)。

本計劃在計算上述指標時所用的淨利潤以歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為計算依據，淨資產為歸屬於上市公司普通股股東的淨資產。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(1) 2017年股票期權激勵計劃(續)

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2019.7.6– 2020.7.5	2017年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2017年淨利潤增長率不低於10%
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2020.7.6– 2021.7.5	2018年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2018年淨利潤增長率不低於20%
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2021.7.6– 2022.7.5	2019年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2019年淨利潤增長率不低於30%

授予的股票期權的公允價值為人民幣1,477,496千元。由於第一期股票期權已於2020年7月行權期滿，第二期股票期權的業績條件未達標，本集團按照第三期股票期權在期末預計可行權的最佳估計數，於2021年確認股票期權費用為人民幣47,171千元。

按照本計劃，發行在外的股份期權如下：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份
年初	16.86	39,726	17.06	44,532
本年行權		(32,033)		(4,806)
作廢		(2,437)		—
年末	16.66	5,256	16.86	39,726

註：2017年7月，2017年股票期權激勵計劃的授予工作完成，股票期權的初始行權價格為17.06元人民幣；後2020年8月因實施2019年度利潤分配方案，公司2017年股票期權激勵計劃的行權價格調整為16.86元人民幣/股；2021年8月因實施2020年度利潤分配方案，公司2017年股票期權激勵計劃的行權價格調整為16.66元人民幣/股。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(1) 2017年股票期權激勵計劃(續)

截至資產負債表日，發行在外的股份期權的行權價格和行權有效期如下：

2021年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
5,256	16.66	2021年7月6日至2022年7月5日
5,256		
2020年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
39,726	16.86	2021年7月6日至2022年7月5日
39,726		

授予的以權益結算的股票期權於授予日的公允價值，採用二叉樹模型，結合授予股票期權的條款和條件，作出估計。下表列示了所用模型的輸入變量：

行權期	第一期	第二期	第三期
預計股息(元)	0.18	0.18	0.18
波動率(%)	43.35	42.2	42.9
無風險利率(%)	3.498	3.506	3.517

波動率是基於歷史波動率能反映出未來趨勢的假設，但並不一定是實際的結果。公允價值未考慮所授予股票期權的其他特徵。

(2) 2020年股票期權激勵計劃－首次授予

2020年11月6日，公司第八屆董事會第二十七次會議、第八屆監事會第二十次會議審議通過了《關於公司2020年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定向6,123名激勵對象首次授予15,847.20萬份股票期權。根據《企業會計準則第11號－股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃首次授予的授予日為2020年11月6日。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

首次授予的股票期權有效期為4年。首次授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的三個行權期，第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃－首次授予(續)

股票期權行權的業績指標：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2021.11.6– 2022.11.5	2020年淨利潤不低於30億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2022.11.6– 2023.11.5	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2023.11.6– 2024.11.5	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

首次授予的股票期權的公允價值為人民幣1,444,549千元。本集團按照在期末預計可行權的最佳估計數，於2021年確認股票期權費用為人民幣746,653千元。

截至資產負債表日，發行在外的股份期權的行權價格和行權有效期如下：

2021年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
51,436	34.47	2021年11月6日至2022年11月5日
51,616	34.47	2022年11月6日至2023年11月5日
51,616	34.47	2023年11月6日至2024年11月5日
154,668		

2020年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
52,824	34.47	2021年11月6日至2022年11月5日
52,824	34.47	2022年11月6日至2023年11月5日
52,824	34.47	2023年11月6日至2024年11月5日
158,472		

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃－首次授予(續)

按照本計劃，發行在外的股份期權如下：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份
年初	34.47	158,472	34.47	158,472
本年行權		(7)		—
作廢		(3,797)		—
年末	34.47	154,668	34.47	158,472

授予的以權益結算的股票期權於授予日的公允價值，採用二叉樹模型，結合授予股票期權的條款和條件，作出估計。下表列示了所用模型的輸入變量：

行權期	第一期	第二期	第三期
預計股息(元)	0.20	0.20	0.20
波動率(%)	34.40	33.57	30.33
無風險利率(%)	2.775	2.846	2.909

波動率是基於歷史波動率能反映出未來趨勢的假設，但並不一定是實際的結果。公允價值未考慮所授予股票期權的其他特徵。

(3) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予

2021年9月23日，公司第八屆董事會第四十次會議、第八屆監事會第三十一次會議審議通過了《關於2020年股票期權激勵計劃預留股票期權授予相關事項的議案》，確定向410名激勵對象授予共計500萬份預留的股票期權。根據《企業會計準則第11號－股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃預留授予的授予日為2021年9月23日。預留授予股票期權的激勵對象為對公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹。

預留授予的股票期權有效期為3年。預留授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的兩個行權期，第一和第二個行權期分別有1/2的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期末行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績條件：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(3) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予(續)

股票期權的行權條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/2	2022.9.23-2023.9.22	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/2	2023.9.23-2024.9.22	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

預留授予的股票期權的公允價值為人民幣39,913千元。本集團按照在期末預計可行權的最佳估計數，於2021年確認股票期權費用人民幣6,526千元。

截至資產負債表日，發行在外的股票期權的行權價格和行權有效期如下：

2021年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
2,500	34.92	2022年9月23日-2023年9月22日
2,500	34.92	2023年9月23日-2024年9月22日
5,000		

授予的以權益結算的股票期權於授予日的公允價值，採用二叉樹模型，結合授予股票期權的條款和條件，作出估計。下表列示了所用模型的輸入變量：

行權期	第一期	第二期
預計股息(元)	0.20	0.20
波動率(%)	29.53	31.46
無風險利率(%)	2.393	2.499

波動率是基於歷史波動率能反映出未來趨勢的假設，但並不一定是實際的結果。公允價值未考慮所授予股票期權的其他特徵。

3. 2020年管理層持股計劃

2020年10月12日召開的第八屆董事會第二十五次會議、第八屆監事會第十八次會議、2020年11月6日召開的2020年第二次臨時股東大會決議通過《關於〈中興通訊股份有限公司管理層持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》，根據議案，本計劃的參與對象總人數不超過27人，本計劃份額不超過11,476.6萬份(含11,476.6萬份)，每份份額價格為1.00元。其中，公司董事、監事及高級管理人員共計8人，合計認購總份額不超過6,260.6萬份，佔本計劃總額的比例為54.55%，其他參與對象認購總份額不超過5,216萬份，佔本計劃總額的比例為45.45%。本次管理層持股計劃是公司的中長期激勵政策，股票來源為公司回購專用證券賬戶中的中興通訊A股股票。

2020年9月1日，公司共計回購A股股票數量為297.39萬股，佔公司總股本的0.06%，成交的最高價格為人民幣38.85元／股，成交的最低價格為人民幣38.40元／股，已支付的總金額為人民幣114,766千元(不含交易費用)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

3. 2020年管理層持股計劃(續)

2020年12月17日，公司收到中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司下發的《證券過戶登記確認書》，公司回購專用證券賬戶所持公司股票已於2020年12月16日非交易過戶至「中興通訊股份有限公司－第一期員工持股計劃」證券賬戶(證券賬戶號碼：089925****)，過戶股份數量為297.39萬股，佔公司總股本0.06%。根據《中興通訊股份有限公司管理層持股計劃(草案)》的要求，自公司披露完成從公司回購專用證券賬戶受讓回購的標的股票的公告之日起設立不少於12個月的鎖定期，本次管理層持股計劃所受讓公司股票的鎖定期為2020年12月18日至2021年12月17日。2021年12月18日，本次管理層持股計劃所獲標的股票的鎖定期已屆滿。

本次管理層持股計劃的存續期為3年，自股東大會審議通過本次管理層持股計劃之日起算，存續期屆滿後自行終止，也可由管理委員會提請董事會審議通過後延長。

本次管理層持股計劃所獲標的股票的鎖定期為12個月，自公司公告完成從公司回購專用證券賬戶受讓公司股票之日起計算；因公司分配股票股利、資本公積轉增股本等情形所衍生取得的股份，亦應遵守上述股份鎖定安排。

本次管理層持股計劃的公司業績考核指標為2020年度歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤不低於30億元，依據管理層負責業務的經營業績及個人考核情況確定其對應的股票額度，並將確定對應的股票額度分2期歸屬至持有人，每期歸屬間隔12個月，每期歸屬的具體額度比例為50%。

本集團按照在期末預計可行權的最佳估計數和授予日每股股票的公允價值為基礎，於2021年確認股份支付費用為人民幣71,147千元。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2021年12月31日	2020年12月31日
已簽約但未撥備		
資本承諾	2,534,033	2,837,222
投資承諾	26,500	28,272
	2,560,533	2,865,494

2. 或有事項

- 2.1. 2012年11月，中興巴西以巴西某公司未支付約3,135.37萬巴西雷亞爾(折合約3,581.95萬元人民幣)的貨款為由向巴西利亞民事法院提起資產凍結申請；2013年2月7日，巴西利亞民事法院作出裁定，考慮到該巴西某公司目前無任何與其他公司明顯的債務糾紛且無任何破產跡像，暫停對其資產的凍結。2013年7月，中興巴西向巴西利亞民事法院提起訴訟要求該巴西某公司立即賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾(折合約3,567.16萬元人民幣)以及利息和律師費。2016年1月，巴西利亞民事法院作出一審判決，判決該巴西某公司賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾(折合約3,567.16萬元人民幣)以及利息與通脹調整額。2016年4月，巴西利亞民事法院通知中興巴西，該巴西某公司針對上述一審判決提出上訴申請。2016年8月29日，中興巴西獲知聯邦地區及地域法院作出二審判決，判決駁回該巴西某公司的上訴請求。2016年11月，聯邦地區及地域法院裁定啟動臨時執执行程序要求該巴西某公司向中興巴西支付3,122.43萬巴西雷亞爾(折合約3,567.16萬元人民幣)以及利息與通脹調整額。2017年2月，聯邦地區及地域法院裁定駁回該巴西某公司在2016年10月就上述二審判決提起的澄清提議。上述案件的庭審程序已結束。

2012年11月30日，巴西聖保羅市第15民事法庭通知中興巴西，該巴西某公司向該法庭提起訴訟，指控在合作過程中中興巴西存在欺詐及懈怠等行為，要求中興巴西賠償直接及間接損失等合計約8,297.45萬巴西雷亞爾(折合約9,479.27萬元人民幣)。本公司已聘請外部律師針對上述案件進行積極抗辯。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

註：匯率採用本公司2021年12月31日的記賬匯率，其中巴西雷亞爾兌人民幣以1：1.1424折算。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

- 2.2. 2018年10月31日，某自然人以本公司損害其作為深圳中興集訊通信有限公司(以下簡稱「中興集訊」)股東的利益為由，將本公司作為被告，將中興集訊、努比亞技術有限公司作為無獨立請求權第三人，向廣東省高級人民法院提起訴訟，請求：(1)本公司向其賠償2億元人民幣；(2)由本公司承擔本次訴訟的所有費用(包含但不限於訴訟費、律師費20萬元人民幣)。

2019年4月9日，本公司收到廣東省高級人民法院的應訴通知書、證據交換的傳票及舉證通知書等司法文書，本公司已聘請代理律師積極應對上述案件。

2020年12月28日，廣東省高級人民法院對本案作出判決，駁回上述自然人的訴訟請求，案件受理費由上述自然人承擔。

2021年1月25日，上述自然人提出上訴，請求廣東省高級人民法院撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請。2021年8月16日，最高人民法院對本案作出裁定，上述自然人未在指定期限內預交二審案件受理費，按自動撤回上訴處理，一審判決生效。

2021年12月26日，上述自然人向廣東省高級人民法院申請再審，請求撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請；原審訴訟費用全部由本公司承擔。

2022年2月7日，本公司收到廣東省高級人民法院的民事申請再審案件應訴通知書，本公司積極應對本案件。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

- 2.3. 2020年8月，中國二十冶集團有限公司(以下簡稱「二十冶」)向廣東省珠海市金灣區人民法院提起訴訟，要求中興智能汽車有限公司(以下簡稱「中興智能」)支付工程進度款和欠付工程利息合計1,230.7萬元人民幣。廣東省珠海市金灣區人民法院裁定凍結中興智能1,230.7萬元人民幣銀行現金，中興智能已聘請代理律師積極應訴。

2020年9月，中興智能以案涉工程嚴重逾期、施工過程存在多項罰款及多處工程因質量問題需要維修為由，向法院提起反訴並提交保全申請，反訴金額合計1,795.8萬元人民幣。

2020年10月，二十冶提出變更訴訟請求申請，要求中興智能支付工程結算價款及欠付工程利息合計1.88億元人民幣，案件被移送珠海市中级人民法院(以下簡稱「珠海中院」)。

2020年12月，珠海中院裁定凍結中興智能賬戶資金1,586.5萬元人民幣並查封中興智能名下兩處土地的土地使用權。中興智能已對法院裁定提出異議申請，目前法院在準備組織聽證。

2021年1月，中興智能向珠海中院提交增加反訴請求申請書，就二十冶未能及時辦理相關證書、案涉工程未能一次性驗收合格等責任增加反訴請求，反訴金額增加至7,254.8萬元人民幣，並對增加部分的訴訟請求向法院提出財產保全申請。

2021年11月，珠海中院裁定同意中興智能以8,000萬元人民幣及生產設備置換前述凍結、查封的賬戶資金及兩處土地的土地使用權。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

- 2.4. 2021年8月10日，西安中興新軟件有限責任公司(下稱「西安中軟」)以中國建築第八工程局有限公司(下稱「中建八局」)未在約定時間內竣工交付為由，向西安市中級人民法院提起訴訟，訴請中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金、租金損失、施工罰款等合計約2.57億元人民幣。

2021年10月26日，中建八局以西安中軟多次提出需求變更、付款不及時、不可抗力等導致工期延誤、給其造成巨大損失為由向西安中軟提起反訴，訴請西安中軟向其支付工程款、停工窩工損失等合計約4億元人民幣。

2021年11月30日，西安市中級人民法院進行一審第一次開庭，雙方交換證據。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

- 2.5. 美國商務部工業與安全局(以下簡稱「BIS」)於2018年4月15日簽發了一項命令激活原暫緩執行的為期七年的拒絕令(期限為自2018年4月15日起直至2025年3月13日止，以下簡稱「2018年4月15日拒絕令」)。2018年4月15日拒絕令限制及禁止本公司和全資子公司中興康訊(以下簡稱「中興公司」)以任何方式直接或間接參與涉及任何從美國出口或將從美國出口的受《美國出口管理條例》(以下簡稱「EAR」)管轄的實物、軟件或技術的任何交易，或任何其他受EAR管轄的活動。2018年4月15日拒絕令全文於2018年4月23日發佈於美國的《聯邦公報》(《聯邦公報》第83卷第17644頁)上。

中興公司於2018年6月與BIS達成替代和解協議(以下簡稱「2018年替代和解協議」)以取代中興公司於2017年3月與BIS達成的和解協議(以下簡稱「2017年和解協議」)。2018年替代和解協議依據BIS於2018年6月8日簽發的關於中興公司的替代命令(以下簡稱「2018年6月8日命令」)生效。根據2018年替代和解協議，本公司已支付合計14億美元民事罰款，包括一次性支付10億美元以及支付至美國銀行託管賬戶並在2018年6月8日命令簽發起十年內(以下簡稱「監察期」)暫緩的額外的4億美元罰款(監察期內若中興公司遵守2018年替代和解協議約定的監察條件和2018年6月8日命令，監察期屆滿後4億美元罰款將被豁免支付)。中興公司需要遵守2018年替代和解協議的所有適用條款和條件，包括但不限於：BIS將做出自其簽發2018年6月8日命令起為期十年的新拒絕令(以下簡稱「新拒絕令」)，包括限制及禁止本公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外，或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易，但在中興公司遵守2018年替代和解協議和2018年6月8日命令的前提下，新拒絕令在監察期內將被暫緩執行，並在監察期屆滿後予以豁免。其他條款和條件詳見本公司於2018年6月12日發佈的《關於重大事項進展及復牌的公告》。

為了履行2018年替代和解協議和2017年和解協議項下義務，本公司需提供並實施覆蓋公司各個層級的一項全面和更新後的出口管制合規項目。

如果公司違反2018年替代和解協議或2017年和解協議義務，(i)被暫緩執行的新拒絕令可能被激活，這將導致包括限制及禁止中興公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外，或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易；(ii)支付至美國銀行託管賬戶的4億美元罰款可立即到期且應全額或部分支付。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

2.5. (續)

本公司成立了董事會出口合規委員會，委員包括公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事；組建了包括首席出口管制合規官、區域出口管制合規總監以及覆蓋全球的出口管制合規團隊，並引入專業外部律師團隊和諮詢團隊；構建和優化公司出口管制合規管理架構、制度和流程；引入和實施SAP貿易合規管控工具(GTS)，以實現出口合規關鍵領域的管理自動化；開展ECCN上網發佈工作，就受EAR管轄物項，通過公司官網對外向客戶和業務合作伙伴提供適用的ECCN編碼等出口管制信息；持續向包括高級管理人員、子公司、合規聯絡人、客戶經理和新員工提供線上、線下出口管制合規培訓；配合獨立合規監察官和特別合規協調員開展的各項監管和合規審計工作；並持續向出口管制合規工作投放資源。

在2021年，本公司遵守其開展業務所處國家的可適用的法律法規，包括經濟制裁和出口管制法律法規的各項限制，遵從中興通訊的出口管制合規項目及其所依據的法規是對本公司員工、合同工和業務部門的基本要求。

合規不僅可以守護價值，還可以創造價值。本公司高度重視出口管制合規工作，把合規視為公司戰略的基石和經營的前提及底線。通過每一位員工對出口管制合規的奉獻和謹慎，本公司將繼續為我們的客戶、股東和員工創造價值，與客戶和合作夥伴共建合規、健康的營商環境。

從2021年1月1日至本報告發佈之日，盡本公司所知，上述或有事項不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 2.6. 截止2021年12月31日，本集團發出的銀行保函，尚有人民幣12,947,135千元(2020年12月31日：人民幣12,832,332千元)未到期。

十三、資產負債表日後事項

1. 本公司於2022年3月3日(美國時間)收到美國法院向本公司發出的庭審指令，內容為通知本公司參加目前安排於2022年3月14日(美國時間)召開的關於緩刑期撤銷的聽證會。本公司瞭解到該聽證會與2021年3月18日關於本公司子公司ZTE(TX)Inc.的前員工餘建軍的起訴書有關，其涉及共謀簽證欺詐(「簽證案件J」)。按本公司作出一切合理查詢後所知：簽證案件指控的對象為余建軍，該員工已從本集團離職多年。截至本報告發布之日，本集團沒有在該簽證案件中受到任何指控。

目前，本公司生產經營活動正常進行。

2. 於2022年3月8日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發3元人民幣現金(含稅)。本公司2021年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2021年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

十四、其他重要事項

1. 租賃

作為承租人

	2021年	2020年
租賃負債利息費用	48,221	72,545
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	171,371	234,305
與租賃相關的現金流出	449,889	490,551

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，運輸設備的租賃期通常為1至5年，其他設備的租賃期通常為1至2年。部分租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 租賃(續)

作為出租人

融資租賃：

與融資租賃有關的損益列示如下：

	2021年	2020年
融資租賃利息收入	67,149	32,562

於2021年12月31日，未實現融資收益的餘額為人民幣142,794千元，採用實際利率法在租賃期內各個期間進行分攤。根據與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃收款額如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
1年至2年(含2年)	1,824,100	—
2年至3年(含3年)	—	1,824,100
減：未實現融資收益	142,794	209,943
租賃投資淨額	1,681,306	1,614,157

經營租賃：

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2021年	2020年
租賃收入	126,802	138,064

根據與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃收款額如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內(含1年)	65,500	132,843
1年至2年(含2年)	56,117	58,788
2年至3年(含3年)	57,847	49,811
3年至4年(含4年)	58,724	51,472
4年至5年(含5年)	58,244	52,302
5年以上	166,167	164,453
	462,599	509,669

本集團與承租人簽訂了期限為1年至15年的房產經營租賃合同，出租房產作為投資性房地產核算，參見附註五、12。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. 分部報告

經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (1) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網絡、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案；
- (2) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務；
- (3) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府以及企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、研發費用、資產減值損失、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. 分部報告(續)

經營分部(續)

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2021年				
對外交易收入	75,711,611	25,730,783	12,952,445	114,394,839
租金收入	—	—	126,802	126,802
小計	75,711,611	25,730,783	13,079,247	114,521,641
分部業績	25,845,673	2,544,657	2,450,846	30,841,176
未分攤的收入				2,191,490
未分攤的費用				(24,735,911)
財務費用				(962,906)
公允價值變動收益				1,099,364
聯營企業和合營企業 投資收益				65,713
利潤總額				8,498,926
資產總額				
2021年12月31日				
分部資產	45,860,402	14,625,857	7,922,424	68,408,683
未分配資產				100,354,742
小計				168,763,425
負債總額				
分部負債	11,487,916	3,081,890	1,984,547	16,554,353
未分配負債				98,921,412
小計				115,475,765
補充信息				
2021年				
折舊和攤銷費用	3,008,418	1,022,419	519,707	4,550,544
資本性支出	3,293,634	1,119,350	568,978	4,981,962
資產減值損失	(1,005,748)	(341,806)	(173,744)	(1,521,298)
信用減值損失	(177,801)	(60,426)	(30,715)	268,942

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. 分部報告(續)

經營分部(續)

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2020年				
對外交易收入	74,018,198	16,160,267	11,134,141	101,312,606
租金收入	—	—	138,064	138,064
小計	74,018,198	16,160,267	11,272,205	101,450,670
分部業績	18,983,391	2,494,201	2,330,409	23,808,001
未分攤的收入				1,810,425
未分攤的費用				(19,752,231)
財務費用				(420,537)
公允價值變動收益				39,023
聯營企業和合營企業 投資損失				(420,515)
利潤總額				5,064,166
資產總額				
2020年12月31日				
分部資產	47,217,457	9,296,544	7,190,730	63,704,731
未分配資產				86,930,175
小計				150,634,906
負債總額				
分部負債	11,852,008	1,896,156	1,804,938	15,553,102
未分配負債				88,959,298
小計				104,512,400
補充信息				
2020年				
折舊和攤銷費用	2,897,450	632,595	441,252	3,971,297
資本性支出	6,180,656	1,349,412	941,250	8,471,318
資產減值損失	(153,008)	(33,406)	(23,301)	(209,715)
信用減值損失	(315,991)	(68,990)	(48,122)	(433,103)

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. 分部報告(續)

集團信息

地理信息

對外交易收入

	2021年	2020年
中國	78,066,467	68,051,181
亞洲(不包括中國)	14,379,464	14,729,300
非洲	4,937,822	4,822,622
歐美及大洋洲	17,137,888	13,847,567
	114,521,641	101,450,670

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	2021年12月31日	2020年12月31日
中國	22,993,371	23,868,451
亞洲(不包括中國)	1,477,536	1,903,610
非洲	454,790	543,826
歐美及大洋洲	445,927	113,328
	25,371,624	26,429,215

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產、商譽以及其他非流動資產。

主要客戶信息

2021年營業收入人民幣36,409,812千元(2020年：來源於某個主要客戶收入人民幣31,153,932千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

3. #董事及監事薪酬

按照上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條和公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

董事及監事薪酬如下：	2021年	2020年
其他薪酬：		
薪金、花紅、津貼及福利	8,159	7,963
根據表現釐定的獎金*	31,074	29,193
退休福利計劃供款	220	163
	39,453	37,319

* 本公司若干執行董事有權獲得花紅付款，金額乃根據工作表現釐定。

本集團無向本公司董事支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2020年：無)。

(a) 獨立非執行董事

年末在任的獨立非執行董事：

	2021年	2020年
蔡曼莉	250	250
吳君棟	250	250
莊堅勝	250	132
	750	632

本年內未向獨立非執行董事支付其他酬金(2020年：無)。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

3. #董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

年末在任的執行董事、非執行董事及監事：

	袍金	薪金、 花紅、 津貼及 福利	根據 表現釐定 的獎金	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2021年						
執行董事：						
李自學	—	1,678	6,740	32	8,450	註2、註3 註1、
徐子陽(總裁)	—	1,621	9,461	38	11,120	註2、註3
顧軍營	—	1,496	7,260	54	8,810	註2、註3
	—	4,795	23,461	124	28,380	
非執行董事：						
李步青	—	100	—	—	100	註2
諸為民	—	100	—	—	100	註2
方榕	—	100	—	—	100	註2
	—	300	—	—	300	
監事：						
謝大雄	—	1,149	5,500	39	6,688	註3
夏小悅	—	532	1,091	39	1,662	—
李全才	—	633	1,022	18	1,673	—
尚曉峰	—	—	—	—	—	—
張素芳	—	—	—	—	—	—
	—	2,314	7,613	96	10,023	—
	—	7,409	31,074	220	38,703	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

3. #董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

	袍金	薪金、 花紅、 津貼及 福利	根據 表現釐定 的獎金	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2020年						
執行董事：						
李自學	—	1,652	6,817	32	8,501	註2、註3 註1、
徐子陽(總裁)	—	1,609	9,570	3	11,182	註2、註3
顧軍營	—	1,473	6,034	50	7,557	註2、註3
	—	4,734	22,421	85	27,240	
非執行董事：						
李步青	—	100	—	—	100	註2
諸為民	—	100	—	—	100	註2
方榕	—	100	—	—	100	註2
	—	300	—	—	300	
監事：						
謝大雄	—	1,124	4,842	26	5,992	註3
夏小悅	—	491	847	26	1,364	—
李全才	—	564	1,083	26	1,673	—
尚曉峰	—	—	—	—	—	—
張素芳	—	—	—	—	—	—
	—	2,179	6,772	78	9,029	—
	—	7,213	29,193	163	36,569	—

註1：本年度末，執行董事徐子陽先生持有本公司2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權8.4萬份；本公司2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權的公允價值為人民幣1,477,496千元，本公司於2021年確認股票期權費用為人民幣47,171千元(2020年：人民幣191,790千元)，其中執行董事的股份期權費用為人民幣116千元(2020年：人民幣232千元)。

註2：本年度末，執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權18萬份，非執行董事李步青先生、諸為民先生、方榕女士分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權5萬份；本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權的公允價值為人民幣1,444,549千元，本公司於2021年確認股票期權費用為人民幣746,653千元(2020年：人民幣128,336千元)，其中執行董事、非執行董事的股份期權費用為人民幣3,366千元(2020年：人民幣611千元)。

註3：執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生及監事謝大雄先生分別認購本公司2020年管理層持股計劃1,200萬份、1,200萬份、900萬份及302.6萬份；本公司於2021年確認2020年管理層持股計劃的股份支付費用為人民幣71,147千元(2020年：人民幣3,049千元)，其中執行董事、監事的股份支付費用為人民幣22,340千元(2020年：人民幣957千元)。

上述事項有關本公司2017年股票期權激勵計劃、2020年股票期權激勵計劃及2020年管理層持股計劃詳情請見附註十一、2及3。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

4. #本集團本年度薪酬最高的前五名僱員

本年度，本集團本年薪酬最高的前五名僱員中包括1位董事(2020年：2位董事)，他們的薪酬詳見上文。其餘詳情如下：

	2021年	2020年
薪金、花紅、津貼及福利	6,613	6,907
根據表現釐定的獎金	45,035	38,689
退休福利計劃供款	194	112
	51,842	45,708

上述前五名僱員薪酬未包括本公司於2021年度確認的2017年股票期權激勵計劃、2020年股票期權激勵計劃及2020年管理層持股計劃的股份期權費用或股份支付費用人民幣27,636千元(2020年：人民幣1,856千元)。

扣除個人所得稅前的薪酬在以下範圍內的非董事、非監事人數如下：

	2021年	2020年
人民幣8,000,001-人民幣8,500,000	—	2
人民幣8,500,001-人民幣9,000,000	1	—
人民幣9,000,001-人民幣9,500,000	—	—
人民幣9,500,001-人民幣10,000,000	1	1
人民幣10,000,001-人民幣10,500,000	-	-
人民幣10,500,001-人民幣11,000,000	2	-
	4	3

本年度不存在董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，而本集團亦無支付任何薪酬予董事或監事或任何五名最高薪酬僱員，作為邀請其加入本集團的禮金或入職酬金或離職補償。

5. #淨流動資產

	2021年12月31日 本集團	2020年12月31日 本集團	2021年12月31日 本公司	2020年12月31日 本公司
流動資產	127,871,085	106,977,275	107,161,255	112,656,042
減：流動負債	78,685,256	74,394,975	80,474,462	98,071,551
淨流動資產	49,185,829	32,582,300	26,686,793	14,584,491

6. #總資產減流動負債

	2021年12月31日 本集團	2020年12月31日 本集團	2021年12月31日 本公司	2020年12月31日 本公司
總資產	168,763,425	150,634,906	148,700,059	152,675,237
減：流動負債	78,685,256	74,394,975	80,474,462	98,071,551
總資產減流動負債	90,078,169	76,239,931	68,225,597	54,603,686

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目

1. 應收賬款

應收賬款的賬齡分析如下：

	2021年12月31日				2020年12月31日			
1年以內	15,015,331				12,342,423			
1年至2年	2,110,408				2,519,343			
2年至3年	1,104,192				1,837,180			
3年以上	8,906,033				11,273,053			
	27,135,964				27,971,999			
減：應收賬款壞賬準備	6,165,477				8,192,867			
	20,970,487				19,779,132			

	2021年12月31日				2020年12月31日			
	賬面餘額		整個存續期 預期信用損失		賬面餘額		整個存續期 預期信用損失	
	金額	比例	金額	計提比例	金額	比例	金額	計提比例
	金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
單項金額重大並且單項 計提壞賬準備	1,905,415	7	1,905,415	100	3,737,658	13	3,737,658	100
按組合計提壞賬準備								
0-6月	12,585,587	46	154,720	1	9,221,426	34	129,412	1
6-12月	1,774,953	6	53,205	3	2,340,710	8	71,040	3
12-18月	1,344,145	5	93,285	7	1,507,580	5	124,598	8
18-24月	702,067	3	27,757	4	808,692	3	93,918	12
2-3年	979,226	4	266,225	27	1,517,661	5	484,827	32
3年以上	7,844,571	29	3,664,870	47	8,838,272	32	3,551,414	40
	25,230,549	93	4,260,062	17	24,234,341	87	4,455,209	18
	27,135,964	100	6,165,477	23	27,971,999	100	8,192,867	29

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
2021年12月31日	8,192,867	24,190	(1,914,186)	(137,394)	6,165,447
2020年12月31日	10,974,675	(319,383)	(2,462,425)	—	8,192,867

於2021年12月31日，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣176,984千元(2020年：人民幣118,758千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣1,593,497千元(2020年12月31日：人民幣2,048,437千元)。

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本公司在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

2. 其他應收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
應收利息	266,150	62,806
應收股利	1,056,533	1,752,847
其他應收款	27,449,570	38,456,207
	28,772,253	40,271,860

其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	21,449,993	30,724,995
1年至2年	2,201,432	3,442,527
2年至3年	2,767,257	2,850,118
3年以上	1,040,327	1,457,698
	27,459,009	38,475,338
壞賬準備	(9,439)	(19,131)
合計	27,449,570	38,456,207

其他應收款性質分類如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
員工借款	50,680	282,353
外部單位往來	27,398,890	38,173,854
合計	27,449,570	38,456,207

財務報表附註

2021年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

3. 長期應收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
向子公司授出貸款(註1)	4,045,099	4,073,135
分期收款提供通信系統建設工程	2,176,930	2,393,718
減：長期應收款壞賬準備	21,846	27,841
	6,200,183	6,439,012

註1：上述向子公司授出的貸款均為無抵押、免息且在可預見將來未計劃收回。董事認為，該等墊款實質上構成對境外經營的淨投資。

本年長期應收款壞賬準備增減變動情況如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	年末餘額
2021年12月31日	27,841	(5,995)	21,846
2020年12月31日	29,594	(1,753)	27,841

長期應收款採用的折現率區間為4.50%–6.16%。

不符合終止確認條件的長期應收賬款的轉移，本公司在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資

		2021年12月31日	2020年12月31日
權益法			
合營企業	(1)	440,481	158,022
聯營企業	(2)	895,369	1,155,088
減：長期股權投資減值準備		—	7,241
		1,335,850	1,305,869
成本法			
子公司	(3)	16,007,470	12,571,262
減：長期股權投資減值準備	(4)	385,757	401,859
		15,621,713	12,169,403
		16,957,563	13,475,272

2021年12月31日

(1) 合營企業

	本年變動								年末賬面 價值	年末減值 準備
	年初 賬面價值	追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備 有限公司	31,343	—	—	(20,591)	—	—	—	—	10,752	—
德特賽維技術有限 公司	26,768	—	—	1,759	—	—	—	—	28,527	—
珠海市紅土湛盧股權 投資合夥企業 (有限合夥)	99,911	300,000	—	1,291	—	—	—	—	401,202	—
	158,022	300,000	—	(17,541)	—	—	—	—	440,481	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2021年12月31日(續)

(2) 聯營企業

	本年變動								年末賬面 價值	年末減值 準備
	年初賬面 價值	追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
KAZNURTEL Limited Liability Company*	—	—	(2,477)	—	—	—	—	2,477	—	—
中興能源有限責任公司*	447,009	—	(486,198)	48,377	—	—	(9,188)	—	—	—
中興軟件技術(南昌)有限公司*	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京億科三友科技發展有限公司*	—	—	(4,764)	—	—	—	—	4,764	—	—
上海中興思秸通訊有限公司*	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
中興耀維科技江蘇有限公司	1,492	—	—	(1,062)	—	—	—	—	430	—
廣東中城信息技術有限公司	4,687	—	—	—	—	—	—	—	4,687	—
上海博色信息科技有限 公司	4,137	—	—	(1,342)	—	(4)	—	—	2,791	—
南京寧網科技有限公司	3,811	—	—	(159)	—	—	—	—	3,652	—
浩鯨雲計算科技股份有限 公司	652,476	—	—	49,707	—	—	—	—	702,183	—
石家莊市智慧產業有限 公司	16,172	—	—	(8,343)	—	—	—	—	7,829	—
中興飛流信息科技有限 公司	18,063	—	—	(1,208)	—	—	—	—	16,855	—
興雲時代科技有限公司	—	133,514	—	(1,820)	—	—	—	—	131,694	—
中興(溫州)軌道通訊技術 有限公司	—	21,047	—	4,201	—	—	—	—	25,248	—
	1,147,847	154,561	(493,439)	88,351	—	(4)	(9,188)	7,241	895,369	—

* 本年因處置所持有的全部股權而導致失去對KAZNURTEL Limited Liability Company、中興能源有限公司(2021年11月2日更名為興儲世紀科技有限公司)、中興軟件技術(南昌)有限公司、北京億科三友科技發展有限公司和上海中興思秸通訊有限公司的重大影響，不再作為聯營企業。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2021年12月31日(續)

(3) 子公司

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年 現金紅利
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100.0%	100.0%	1,410,000
上海中興易聯通訊股份有限公司	37,382	37,382	—	37,382	90.0%	90.0%	—
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	2,702,784	91,957	2,610,827	2,702,784	87.22%	87.22%	—
安徽皖通郵電股份有限公司	179,767	179,767	—	179,767	90.0%	90.0%	7,200
深圳中興集訊通信有限公司	41,250	41,250	—	41,250	75.0%	75.0%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—
西安中興精誠通訊有限公司	40,500	40,500	—	40,500	83.0%	83.0%	4,565
廣東新支點技術服務有限公司	13,110	13,110	—	13,110	90.0%	90.0%	—
深圳市興意達通訊技術有限公司	5,000	5,000	—	5,000	100.0%	100.0%	46,000
西安中興新軟件有限責任公司	600,000	600,000	—	600,000	100.0%	100.0%	650,000
深圳中興網信科技有限公司	157,019	157,019	—	157,019	90.0%	90.0%	—
中興國通通訊裝備技術(北京)有限公司	22,160	22,160	—	22,160	100.0%	100.0%	—
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	—	15,275	(15,275)	—	***	—	—
中興通訊歐洲研究所	2,137	2,137	—	2,137	100.0%	100.0%	—
中興通訊(泰國)控股有限公司****	10	10	—	10	49.0%	95.05%	—
中興通訊(泰國)有限公司****	5,253	5,253	—	5,253	49.0%	49.0%	—
中興通訊(美國)有限公司	190,133	190,133	—	190,133	100.0%	100.0%	—
中興通訊巴西有限公司	18,573	18,573	—	18,573	100.0%	100.0%	—
中興通訊羅馬尼亞有限責任公司	—	827	(827)	—	***	—	—
中興電信印度私有有限公司	335,759	335,759	—	335,759	100.0%	100.0%	—
中興通訊(俄羅斯)有限公司	6,582	6,582	—	6,582	100.0%	100.0%	—
中興通訊巴基斯坦私人有限公司	5,279	5,279	—	5,279	93.0%	93.0%	—
中興通訊(香港)有限公司	853,800	853,800	—	853,800	100.0%	100.0%	—
深圳中興創業投資基金管理有限公司	16,500	16,500	—	16,500	55.0%	55.0%	23,100
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中和春生壹號股權投資基金合夥 企業(有限合夥)	—	—	—	—	—	**	10,800
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	750,000
深圳市百維技術有限公司	16,000	16,000	—	16,000	100.0%	100.0%	—
北京中興網捷科技有限公司	289,341	289,341	—	289,341	100.0%	100.0%	—
北京中興高達通信技術有限公司	—	42,750	(42,750)	—	***	—	—
深圳市中興雲服務有限公司	50,000	50,000	—	50,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興系統集成技術有限公司	—	27,000	(27,000)	—	***	—	—
福建海絲路科技有限公司	47,500	47,500	—	47,500	95.0%	95.0%	—
中興新能源科技有限公司	232,360	232,360	—	232,360	100.0%	100.0%	—
西安中興通訊終端科技有限公司	300,000	300,000	—	300,000	100.0%	100.0%	—
中興健康科技有限公司	15,000	15,000	—	15,000	50.0%	50.0%	—
深圳市中興智谷科技有限公司	15,000	15,000	—	15,000	100.0%	100.0%	—
嘉興市興和股權投資合夥企業 (有限合夥)	45,000	45,000	—	45,000	28.9%	**	6,400
中興捷維通訊技術有限責任公司	51,530	51,530	—	51,530	100.0%	100.0%	—
西安中興精誠科技有限公司	—	9,393	(9,393)	—	***	—	—
新疆中興絲路網絡科技有限公司	19,500	19,500	—	19,500	65.0%	65.0%	—
長沙中興智能技術有限公司	350,000	350,000	—	350,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興視通科技有限公司	31,400	31,400	—	31,400	44.0%	*	—
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	—	25,500	(25,500)	—	***	—	—
中興(瀋陽)金融科技有限公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2021年12月31日(續)

(3) 子公司(續)

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年 現金紅利
深圳市中興金控商業保理有限公司	50,000	50,000	—	50,000	100.0%	100.0%	—
深圳智衡技術有限公司	2,000	2,000	—	2,000	100.0%	100.0%	—
中興高能技術有限責任公司	—	400,000	(400,000)	—	***	—	—
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86.4%	86.4%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	—
蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)	21,000	21,000	—	21,000	25.0%	**	78,000
中興克拉科技(蘇州)有限公司	48,661	41,650	7,011	48,661	100.0%	100.0%	—
西安中興物聯網終端有限公司	49,000	49,000	—	49,000	100.0%	100.0%	—
中興通訊(西安)有限責任公司	500,000	500,000	—	500,000	100.0%	100.0%	—
中興網鯤信息科技(上海)有限公司	52,270	52,270	—	52,270	100.0%	100.0%	—
西安中興電子科技有限公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—
武漢中興智慧城市研究院有限公司	3,000	3,000	—	3,000	100.0%	100.0%	—
中興眾創(西安)投資管理有限公司	10,000	10,000	—	10,000	100.0%	100.0%	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	—
英博超算(南京)科技有限公司	23,600	23,600	—	23,600	50.1%	50.1%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	1,124,402	—	1,124,402	78.33%	78.33%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	720,000	—	720,000	100.0%	100.0%	—
中興終端有限公司	100,000	100,000	—	100,000	100.0%	100.0%	—
中興智能科技南京有限公司	1,000,000	—	1,000,000	1,000,000	100.0%	100.0%	—
南京中興致遠科技有限公司	100,000	—	100,000	100,000	100.0%	100.0%	—
南京純鈞創新科技有限公司	55,000	—	55,000	55,000	100.0%	100.0%	—
金篆信科有限責任公司	83,759	—	83,759	83,759	70.66%	70.66%	—
中興通訊(剛果布)有限責任公司	356	—	356	356	100.0%	100.0%	—
中興(成都)智能科技有限公司	100,000	—	100,000	100,000	100.0%	100.0%	—
	12,571,262	3,436,208	16,007,470				2,986,065

* 該子公司為有限責任公司，本公司持股比例低於50%，將其作為子公司核算，主要原因為：該公司章程規定，董事會由5名成員組成。本公司委派5名董事，董事會決議達到董事過半以上票數可通過，所以本公司可以控制該公司。

** 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本集團可以控制該公司。

*** 該公司於2021年12月31日之前已被處置，本公司不再控制該公司。

**** 中興通訊(泰國)控股有限公司的公司章程約定中興通訊股份有限公司對其持股比例與表決權比例不同。

***** 本公司持股比例低於50%，但同時中興通訊(泰國)控股有限公司持有中興通訊(泰國)有限公司51%股權，所以本公司可以控制該公司。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2021年12月31日(續)

(4) 長期股權投資減值準備

	年初餘額	本年增減	年末餘額
中興通訊(美國)有限公司	5,381	—	5,381
中興通訊巴西有限公司	18,572	—	18,572
深圳中興集訊通信有限公司	4,591	—	4,591
中興通訊歐洲研究所	2,030	—	2,030
中興通訊巴基斯坦私人有限公司	2,971	—	2,971
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
中興通訊(泰國)控股有限公司	10	—	10
中興通訊(泰國)有限公司	205	—	205
中興電信印度私有有限公司	335,759	—	335,759
中興通訊羅馬尼亞有限責任公司	827	(827)	—
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	15,275	(15,275)	—
中興通訊(俄羅斯)有限公司	6,582	—	6,582
	401,859	(16,102)	385,757

2020年12月31日

(1) 合營企業

	本年變動								年末賬面 價值	年末減值 準備
	年初賬面 價值	追加 投資	減少 投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備 有限公司	45,706	—	—	(14,363)	—	—	—	—	31,343	—
德特賽維技術有限 公司	21,809	—	—	4,959	—	—	—	—	26,768	—
珠海市紅土湛盧股 權投資合夥企業 (有限合夥)	—	100,000	—	(89)	—	—	—	—	99,911	—
	67,515	100,000	—	(9,493)	—	—	—	—	158,022	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2020年12月31日(續)

(2) 聯營企業

	本年變動									年末賬面 價值	年末減值 準備
	年初賬面 價值	追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備	其他		
KAZNURTEL Limited											
Liability Company	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,477)
中興軟件技術(南昌) 有限公司	3,763	—	—	(3,763)	—	—	—	—	—	—	—
中興能源有限責任公司	426,768	—	—	25,264	—	—	(5,023)	—	—	447,009	—
深圳市中興和泰酒店投資管 理有限公司	1,324	—	—	(1,324)	—	—	—	—	—	—	—
北京億科三友科技發展有限 公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,764)
上海中興思秸通訊有限公司	2,181	—	—	(2,181)	—	—	—	—	—	—	—
中興耀維科技江蘇有限公司	2,862	—	—	(1,370)	—	—	—	—	—	1,492	—
廣東中城信息技術有限公司	4,862	—	—	(175)	—	—	—	—	—	4,687	—
上海博色信息科技有限公司	26,782	—	(20,700)	(1,945)	—	—	—	—	—	4,137	—
南京寧網科技有限公司	2,860	—	—	951	—	—	—	—	—	3,811	—
努比亞技術有限公司	665,048	553,700	—	(94,347)	—	—	—	—	(1,124,401)	—	—
浩鯨雲計算科技股份 有限公司	679,373	—	—	(301,363)	—	274,466	—	—	—	652,476	—
石家莊市智慧產業有限公司	32,080	—	—	(15,908)	—	—	—	—	—	16,172	—
中興飛流信息科技有限公司	20,849	—	—	(2,786)	—	—	—	—	—	18,063	—
	1,868,752	553,700	(20,700)	(398,947)	—	274,466	(5,023)	—	(1,124,401)	1,147,847	(7,241)

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2020年12月31日(續)

(3) 子公司

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年現金紅利
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100.0%	100.0%	1,060,000
上海中興易聯通訊股份有限公司	37,382	37,382	—	37,382	90.0%	90.0%	—
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	91,957	91,957	—	91,957	68.4%	68.4%	—
安徽皖通郵電股份有限公司	179,767	179,767	—	179,767	90.0%	90.0%	5,400
深圳中興集訊通信有限公司	41,250	41,250	—	41,250	75.0%	75.0%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—
西安中興精誠通訊有限公司	40,500	40,500	—	40,500	83.0%	83.0%	—
廣東新支點技術服務有限公司	13,110	13,110	—	13,110	90.0%	90.0%	—
深圳市興意達通訊技術有限公司	5,000	5,000	—	5,000	100.0%	100.0%	—
西安中興新軟件有限責任公司	600,000	600,000	—	600,000	100.0%	100.0%	500,000
深圳中興網信科技有限公司	157,019	157,019	—	157,019	90.0%	90.0%	—
中興國通通訊裝備技術(北京)有限公司	22,160	22,160	—	22,160	100.0%	100.0%	—
深圳市國鑫電子發展有限公司	—	29,700	(29,700)	—	***	—	—
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	15,275	15,275	—	15,275	100.0%	100.0%	—
中興通訊歐洲研究所	2,137	2,137	—	2,137	100.0%	100.0%	—
中興通訊(泰國)控股有限公司	10	10	—	10	49.0%	95.05%	—
中興通訊(泰國)有限公司	5,253	5,253	—	5,253	49.0%	49.0%	—
中興通訊(美國)有限公司	190,133	190,133	—	190,133	100.0%	100.0%	—
中興通訊(墨西哥)可變資本有限責任公司	—	42	(42)	—	***	—	—
中興通訊巴西有限公司	18,573	18,573	—	18,573	100.0%	100.0%	—
中興通訊羅馬尼亞有限責任公司	827	827	—	827	100.0%	100.0%	—
中興電信印度私有有限公司	335,759	335,759	—	335,759	100.0%	100.0%	—
中興通訊(俄羅斯)有限公司	6,582	6,582	—	6,582	100.0%	100.0%	—
中興通訊巴基斯坦私人有限公司	5,279	5,279	—	5,279	93.0%	93.0%	—
中興通訊(香港)有限公司	853,800	853,800	—	853,800	100.0%	100.0%	—
深圳中興創業投資基金管理有限公司	16,500	16,500	—	16,500	55.0%	55.0%	41,250
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中和春生壹號股權投資基金合夥企業	—	—	—	—	—	**	19,200
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	—
深圳市百維技術有限公司	16,000	16,000	—	16,000	100.0%	100.0%	—
北京中興網捷科技有限公司	289,341	289,341	—	289,341	100.0%	100.0%	—
北京中興高達通信技術有限公司	42,750	42,750	—	42,750	90.0%	90.0%	—
深圳市中興雲服務有限公司	50,000	50,000	—	50,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興系統集成技術有限公司	27,000	30,000	(3,000)	27,000	90.0%	90.0%	—
福建海絲路科技有限公司	47,500	47,500	—	47,500	95.0%	95.0%	—
中興新能源汽車有限責任公司	232,360	232,360	—	232,360	100.0%	100.0%	—
西安中興通訊終端科技有限公司	300,000	300,000	—	300,000	100.0%	100.0%	—
中興健康科技有限公司	15,000	15,000	—	15,000	50.0%	50.0%	—
深圳市中興智谷科技有限公司	15,000	15,000	—	15,000	100.0%	100.0%	—
嘉興市興和股權投資合夥企業	45,000	56,800	(11,800)	45,000	28.9%	**	18,400
中興捷維通訊技術有限責任公司	51,530	51,530	—	51,530	100.0%	100.0%	—
西安中興精誠科技有限公司	9,393	9,393	—	9,393	100.0%	100.0%	—
新疆中興絲路網絡科技有限公司	19,500	19,500	—	19,500	65.0%	65.0%	—
長沙中興智能技術有限公司	350,000	350,000	—	350,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興視通科技有限公司	31,400	35,400	(4,000)	31,400	44.0%	*	—

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2020年12月31日(續)

(3) 子公司(續)

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年現金紅利
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	25,500	25,500	—	25,500	51.0%	51.0%	5,400
中興(瀋陽)金融科技有限公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—
深圳市中興金控商業保理有限公司	50,000	50,000	—	50,000	100.0%	100.0%	—
深圳智衛技術有限公司	2,000	2,000	—	2,000	100.0%	100.0%	—
中興高能技術有限責任公司	400,000	400,000	—	400,000	100.0%	100.0%	—
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86.4%	86.4%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	—
蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)	21,000	120,000	(99,000)	21,000	25.0%	**	36,000
深圳市中瑞檢測科技有限公司	—	10,000	(10,000)	—	—	—	—
中興克拉科技(蘇州)有限公司	41,650	44,100	(2,450)	41,650	85.0%	85.0%	—
西安中興物聯網終端有限公司	49,000	49,000	—	49,000	100.0%	100.0%	—
中興通訊(西安)有限責任公司	500,000	500,000	—	500,000	100.0%	100.0%	—
中興網龍信息科技(上海)有限公司	52,270	36,000	16,270	52,270	100.0%	100.0%	—
西安中興電子科技有限公司	45,000	45,000	—	45,000	100.0%	100.0%	—
武漢中興智慧城市研究院有限公司	3,000	3,000	—	3,000	100.0%	100.0%	—
中興眾創空間(西安)投資管理有限公司	10,000	10,000	—	10,000	100.0%	100.0%	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100.0%	100.0%	400,000
英博超算(南京)科技有限公司	23,600	13,000	10,600	23,600	56.4%	56.4%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	—	1,124,402	1,124,402	78.3%	78.3%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	—	720,000	720,000	100%	100%	—
中興終端有限公司	100,000	—	100,000	100,000	100%	100%	—
		10,759,982	1,811,280	12,571,262			2,085,650

* 該子公司為有限責任公司，本公司持股比例低於50%，將其作為子公司核算，主要原因為：該公司章程規定，董事會由5名成員組成。本公司委派5名董事，董事會決議達到董事過半以上票數可通過，所以本公司可以控制該公司。

** 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本公司可以控制該公司。

*** 該公司於2020年已被處置，本公司不再控制該公司。

財務報表附註

2021年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

2020年12月31日(續)

(4) 長期股權投資減值準備

	年初餘額	本年增減	年末餘額
中興通訊(美國)有限公司	5,381	—	5,381
深圳市國鑫電子發展有限公司	23,767	(23,767)	—
中興通訊巴西有限公司	18,572	—	18,572
深圳中興集訊通信有限公司	4,591	—	4,591
中興通訊歐洲研究所	2,030	—	2,030
中興通訊(墨西哥)可變資本有限責任公司	41	(41)	—
中興通訊巴基斯坦私人有限公司	2,971	—	2,971
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
中興通訊(泰國)控股有限公司	10	—	10
中興通訊(泰國)有限公司	205	—	205
中興電信印度私有有限公司	335,759	—	335,759
中興通訊羅馬尼亞有限責任公司	827	—	827
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	15,275	—	15,275
中興通訊(俄羅斯)有限公司	6,582	—	6,582
	425,667	(23,808)	401,859

5. 營業收入及成本

	2021年		2020年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	96,590,434	90,225,835	81,181,914	80,626,523
其他業務	13,878,631	395,208	12,965,366	420,762
	110,469,065	90,621,043	94,147,280	81,047,285

6. 投資收益

	2021年	2020年
權益法核算的長期股權投資收益/(損失)	70,810	(408,440)
成本法核算的長期股權投資收益	2,986,065	2,085,650
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產持有期間取得的投資收益	16,949	14,894
處置長期股權投資產生的投資收益	1,037,421	501,713
處置衍生品投資取得的投資收益/(損失)	125,375	(62,747)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(96,182)	(65,131)
	4,140,438	2,065,939

7. 資產處置收益

	2021年	2020年
固定資產處置收益	74,479	—
無形資產處置收益	157,265	—
	231,744	—

財務報表補充資料

2021年12月31日
人民幣千元

1、非經常性損益明細表

	2021年
非流動資產處置收益	231,744
處置長期股權投資產生的投資收益	1,251,651
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有衍生金融資產、衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置衍生金融資產及衍生金融負債取得的投資收益(註2)	53,913
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	295,016
投資性房地產公允價值變動損益	(2,569)
除軟件產品增值稅退稅收入和個稅手續費返還之外的其他收益	681,657
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額及其他	(177,179)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,781,401
	4,115,634
所得稅影響數	(617,345)
少數股東權益影響數(稅後)	8,755
	3,507,044

註1：本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》(證監會公告[2008]43號)的規定執行。對於根據非經常性損益定義界定的非經常性損益項目，以及將其列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

	2021年	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,238,142	符合國家政策規定、持續發生
代扣代繳個稅手續費收入	21,600	符合國家政策規定、持續發生
創投公司股權處置收益及公允價值變動損益	1,169,784	經營範圍內業務

註2：公司操作了系列外匯遠期合約，在符合套期會計應用條件的前提下，公司未選擇應用套期會計。套期工具的盈虧以被套期項目的匯兌損益為限計入經常性損益，本年公司正常經營業務相關的有效套期保值業務計入經常性損益的金額為371,632千元。

2、淨資產收益率和每股收益

2021年12月31日

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	14.49%	人民幣1.47元	人民幣1.47元
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	7.03%	人民幣0.71元	人民幣0.71元

財務報表補充資料

2021年12月31日
人民幣千元

2、淨資產收益率和每股收益(續)

2020年12月31日

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	10.18%	人民幣0.92元	人民幣0.92元
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	2.47%	人民幣0.22元	人民幣0.22元

3、中國與香港財務報告準則編報差異調節表

本年按中國企業會計準則編製的財務報表與按香港財務報告準則編製的合併財務報表沒有重大差異。

備查文件

- (一) 載有本公司董事長簽署的2021年年度報告正文；
- (二) 載有本公司法定代表人、財務總監、會計機構負責人簽署的本集團截至2021年12月31日止年度之經審計財務報告和合並財務報表正本；
- (三) 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽署並蓋章的審計報告正本；
- (四) 本年度內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》及巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)公開披露的所有本公司文件的正本及公告的原稿；及
- (五) 《公司章程》。

承董事會命
李自學
董事長

2022年3月9日

