

ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION

股份代號：000063.SZ 00763.HK

2025

半年度報告



重要提示

1. 公司董事會及董事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 本報告已經於2025年8月28日召開的公司第十屆董事會第十二次會議審議通過，所有董事均親自出席了本次會議。
3. 公司法定代表人徐子陽先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人王秀紅女士聲明：保證本報告中的財務報告真實、準確、完整。
4. 本集團2025年半年度財務報告按照中國企業會計準則編製且未經審計。
5. 2025年中期，公司不進行利潤分配，也不進行資本公積金轉增股本。
6. 本報告涉及未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾；本報告中描述了公司經營可能存在的風險，請投資者注意閱讀，並注意投資風險。
7. 除特別說明外，本報告中貨幣單位均為人民幣。
8. 本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本報告理解發生歧義時，以中文文本為準。

目 錄

2	釋義
3	詞匯表
6	第一章 公司簡介和主要財務數據摘要
9	第二章 董事會報告
34	第三章 公司治理、環境表現和社會責任
44	第四章 重要事項
48	第五章 債券相關情況
50	第六章 財務報告
160	備查文件

釋義

本報告中，除文義另有所指外，以下詞語具有以下涵義。若干其他詞語在「詞匯表」說明。

公司、本公司或中興通訊	指	中興通訊股份有限公司，在中國註冊成立的公司，其股份在深圳交易所及香港聯交所上市
本集團或集團	指	中興通訊及其附屬公司
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
深圳交易所	指	深圳證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《深圳交易所上市規則》	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
《香港聯交所上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
《證券及期貨條例》	指	香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《公司章程》	指	《中興通訊股份有限公司章程(2025年4月)》
本報告期	指	2025年1月1日至2025年6月30日

詞匯表

本詞匯表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞，其中部分詞匯解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

AAU	指 有源天線單元(Active Antenna Unit)，5G基站的主要設備，主要負責收發5G無線射頻信號。
AI-UPF	指 引入AI技術對傳統UPF (User Plane Function，用戶面功能)進行優化和增強後的網元，通過內置AI引擎及模型調用，具備業務深度識別及業務體驗準確度量的能力，為上層差異化業務價值經營提供基礎。
AI Agent	指 人工智能代理(或稱智能體)，是一種能夠感知環境、進行決策並採取行動以達成特定目標的計算機系統或程序。
AgentGuard	指 通過5G-A基站內生智能可實現Agent業務識別，生成複合式保障策略，執行確定性閉環保障，助力Agent平穩快速完成任務。通過AgentGuard方案推動網絡以業務Agent為中心，將傳統網絡基於簡單規則的服務模式轉變為以業務Agent為中心、按需響應的智能複合型服務模式。
AGV	指 自動導引運輸車(Automated Guided Vehicle)，裝備有電磁或光學等自動導引裝置，能夠沿規定的導引路徑行駛，具有安全保護以及各種移載功能的運輸車。
CDN	指 內容分發網絡(Content Delivery Network)，是一種能實時根據網絡流量和各節點的連接、負載狀況及到用戶的距離和響應時間等綜合信息，將用戶的請求重新導向距離用戶最近的服務節點的網絡架構。
Co-Sight	指 由中興通訊推出的開源超級智能體平台，作為協同視覺分析的核心載體和智能自動化基礎設施，為企業提供智能化轉型升級的解決方案。
C+L	指 C+L波段 (Conventional band and Long-wavelength band)，是光纖可用波長中常用的兩個波分頻段。在波分複用系統中，C波段已被廣泛應用，隨著帶寬需要的增長，目前L波段已開始商用測試。
DPU	指 數據處理器(Data Processing Unit)，是面向數據中心的專用處理器，提供軟件定義網絡、軟件定義存儲、軟件定義加速器等功能，解決協議處理、數據安全、算法加速等負載，在數據IO(輸入輸出)處理方面提供比CPU更高的性能。
EDN	指 增強確定性網絡(Enhanced Deterministic Networking)，是一種基於大規模網絡需求增強的確定性網絡技術，可滿足多樣化的分類分級業務需求及差異化的SLA指標(服務等級協議)，提供跨管理域異構互聯以及端到端的確定性保障服務。
EPC	指 集成總包(Engineering, Procurement and Construction)。
FTTR	指 全屋光纖組網(Fiber To The Room)，通過光纖從入戶的全光網關連接到不同室內的AP(Access Point)，從而實現全屋千兆以上的覆蓋能力。
IPC	指 網絡攝像機(IP Camera)，基於網絡傳輸的數字化設備，除了具有普通複合視頻信號輸出接口外，還有網絡輸出接口，可直接接入本地局域網。

詞 匯 表

Mesh	指	無線網格技術，具備Mesh功能的無線路由器以多跳互連的方式形成自組織網絡，為組網提供更高的可靠性、更廣的服務覆蓋範圍和更低的投入成本。
NTN	指	非地面網絡(Non-terrestrial Network)，指通過衛星或高空平台(High Altitude Platform Systems)實現5G通信。NTN可以覆蓋地面網絡無法覆蓋的偏遠地區，如高山、沙漠、海洋等，進一步提升5G網絡的覆蓋範圍。NTN包含IoT-NTN和NR-NTN，IoT-NTN支持物聯網類終端的衛星物聯，NR-NTN採用5G NR實現智能手機直連衛星。
NWDAF	指	網絡數據分析功能(Network Data Analytics Function)，是標準化組織3GPP定義的數據感知分析網元，以網絡數據為基礎對網絡進行自動感知和分析，並參與到網絡規劃、建設、運維、網優、運營全生命週期中，使得網絡易於維護和控制，提高網絡資源使用效率，提升用戶業務體驗。
OTN	指	光傳送網(Optical Transport Network)，以波分複用技術為基礎、在光層組織網絡的傳送網，實現可靠、高效的網絡通信傳輸。
ONT	指	光網絡終端(Optical Network Terminal)。
PAV	指	電源可用性(Power Availability Value)。
PON	指	無源光纖網絡(Passive Optical Network)，通過無源光網絡技術向用戶提供光纖接入服務，採用點到多點的拓撲結構，可節省主幹光纖資源，同時具有流量管理、安全控制等功能。
RDMA	指	遠程直接內存訪問(Remote Direct Memory Access)，一台計算機直接通過網絡接口訪問另一台計算機的內存數據，無需操作系統內核的介入，可以降低網絡傳輸數據的延遲。
RRU	指	射頻拉遠單元(Radio Remote Unit)。基站包括近端無線基帶控制(Radio Server)和遠端射頻拉遠單元兩部分，其中RRU安裝在天線端，負責處理射頻信號。
SCP	指	中興通訊智能雲平台(Smart Cloud Platform)，實現對家庭或企業網絡設備可視化管理，進行故障定位和遠程優化。
SoC	指	系統級芯片(System on Chip)，也稱片上系統，是一個有專用目標的集成電路，其中包含完整系統並有嵌入軟件的全部內容。
SPN	指	切片分組網(Slicing Packet Network)，是5G網絡切片中的關鍵技術。基於以太網傳輸架構以及分組網的傳輸特性，具備硬隔離與確定性低時延轉發的能力。
STB	指	機頂盒(Set Top Box)。
TCO	指	總擁有成本(Total Cost of Ownership)。
XR	指	是AR(Augmented Reality)、VR(Virtual Reality)、MR(Mixed Reality)等多種形式的統稱，指通過計算機技術和可穿戴設備產生的一個真實與虛擬組合、可人機交互的環境。

詞匯表

本安型基站	指 礦用本質安全型基站，適用於在煤礦井下有甲烷、煤塵等爆炸性混合物，但無破壞絕緣層的腐蝕性氣體場合，不通過添加金屬外殼或充填物防爆，其電路在正常使用時或出現故障時產生的電火花、熱效應的能量均滿足國家礦用標準，實現對煤礦井下關鍵位置通信、接入互聯網的接口設備，具備體積小、重量輕、安全性高等特點。
大模型	指 具有大規模參數和複雜計算結構的機器學習模型，通常由深度神經網絡構建而成，擁有數十億甚至數千億個參數。大模型的設計目的是為了提高模型的表達能力和預測性能，能夠處理更加複雜的任務和數據。
多模態	指 多種信息來源或表現形式，比如文字、圖像、語音、視頻等。
數字孿生	指 通過在物理世界和虛擬世界之間建立起實時連接和映射，為物理實體（如產品、設備、系統、流程乃至城市）創建一個虛擬的、動態的數字模型。
通感一體	指 同時具備空間感知、通信的網絡，通過分析無線信號的傳輸來獲取對目標或環境的感知。
在網計算	指 在數據傳輸過程中同時進行數據的在線計算，以降低通信延遲並提升整體計算效率。
知識圖譜	指 一種以圖的形式來表示知識的技術。它將實體、概念以及它們之間的關係通過節點和邊的形式連接起來，從而形成一個巨大而複雜的語義網絡。

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1 公司簡介

1.1.1 公司信息

法定中文名稱	中興通訊股份有限公司
中文縮寫	中興通訊
法定英文名稱	ZTE Corporation
英文縮寫	ZTE
法定代表人	徐子陽
公司註冊及辦公地址	中國廣東省深圳市 南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈
郵政編碼	518057
統一社會信用代碼	9144030027939873X7
國際互聯網網址	http://www.zte.com.cn

1.1.2 所屬行業及主要業務

公司所屬通訊設備類製造行業。擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。本報告期公司主要業務無重大變化。

1.1.3 股票上市信息

A股

1997年11月18日於深圳交易所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：000063

H股

2004年12月9日於香港聯交所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：00763

1.1.4 聯繫人及聯繫方式

香港聯交所授權代表	徐子陽、丁建中
董事會秘書／公司秘書	丁建中
證券事務代表	錢鈺
聯繫地址	中國廣東省深圳市科技南路55號
電話	0755 26770282
傳真	0755 26770286
電子信箱	IR@zte.com.cn
香港主要營業地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

1.1.5 信息披露及備置地點

公司選定的信息披露媒體	《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》
本報告查詢的法定互聯網網址	http://www.cninfo.com.cn http://www.hkexnews.hk
本報告備置地點	中國廣東省深圳市科技南路55號

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1.6 中介信息

香港股份登記過戶處

香港中央證券登記有限公司

中國內地法律顧問

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號鋪

北京市君合律師事務所

香港法律顧問

中國北京市建國門北大街8號華潤大廈20層

普衡律師事務所(香港)有限責任法律合夥

審計機構／核數師

香港花園道1號中銀大廈22樓

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層

1.2 主要財務數據摘要

1.2.1 採用的會計準則說明

公司採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，無境內外會計準則下會計數據的差異。

1.2.2 會計政策、會計估計變更及會計差錯更正

2024年12月6日，中國財政部發佈了《企業會計準則解釋第18號》，規定對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債，應當按確定的金額計入「主營業務成本」和「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」，具體請見公司於2025年2月28日發佈的《海外監管公告》。根據上述會計解釋的規定，公司追溯調整2024年上半年的「營業成本」、「銷售費用」等報表科目。

除上述說明外，公司不涉及會計估計變更及會計差錯更正。

1.2.3 本集團主要會計數據和財務指標

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
經營業績			
營業收入	71,552,734	62,487,098	14.51%
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	5,057,571	5,732,446	(11.77%)
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	4,103,900	4,963,643	(17.32%)
經營活動產生的現金流量淨額	1,299,408	7,000,399	(81.44%)
規模			
資產總額	216,310,325	207,323,230	4.33%
負債總額	141,200,521	134,212,948	5.21%
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	74,838,209	72,808,483	2.79%

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

每股計(元/股)	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
基本每股收益	1.06	1.20	(11.67%)
稀釋每股收益	1.06	1.20	(11.67%)
扣除非經常性損益的基本每股收益	0.86	1.04	(17.31%)
每股經營活動產生的現金流量淨額	0.27	1.46	(81.51%)
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	15.64	14.72	6.25%

財務比率(%)	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
加權平均淨資產收益率	6.85%	8.28%	下降1.43個百分點
扣除非經常性損益的加權平均淨資產 收益率	5.56%	7.17%	下降1.61個百分點
資產負債率 ^註	65.28%	64.74%	上升0.54個百分點

註：資產負債率為2025年6月30日及2024年12月31日數據。

1.2.4 本集團非經常性損益項目及金額

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
非流動資產處置收益	3,846	67,365
處置長期股權投資產生的投資收益	75,791	1,000
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，公司 持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及 處置金融資產和金融負債產生的損益	385,680	(141,560)
投資性房地產公允價值變動收益	—	(145,522)
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還和增值稅加 計抵減外的其他收益	106,543	185,922
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備 轉回	702	2,241
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	45,949	(333)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	502,469	935,935
減：所得稅影響額	168,147	135,757
少數股東權益影響額(稅後)	(838)	488
合計	953,671	768,803

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。其中，將規定中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

單位：千元

項目	2025年1-6月	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,632,360	經營性持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	33,993	經營性持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司(簡稱「中興創投」) 投資收益及公允價值變動收益	9,004	中興創投經營範圍 內業務

第二章 董事會報告

2025年上半年，技術創新推動數字化、智能化、低碳化加速發展，本集團堅持研發投入，鞏固網絡連接業務基本盤的同時，把握人工智能浪潮帶來的機遇，深度參與智算基礎設施建設，致力於「成為網絡連接和智能算力的領導者」。技術引領是本集團發展的根基，本章先就本集團2025年上半年核心技術創新進行闡述，再詳細討論本集團2025年上半年的經營情況，並對2025年下半年進行展望。

2.1 2025年上半年核心技術創新

數智化轉型大勢所趨。首先，數字經濟作為經濟高質量發展的核心支柱之一，已成為普遍共識；其次，全球日趨增多的不確定性風險，也成為倒逼企業乃至社會數智化轉型的重要因素，更為重要的是，碳中和已經成為全球生存發展的共同基礎，數智化轉型也是加速綠色低碳的關鍵路徑。

大模型和生成式AI為數智浪潮推波助瀾，新場景和新業態蓄勢待發。全球已經進入AI驅動的產業革命，AI將對生產生活的方方面面產生深遠的影響。面對數據體量爆發式增長、應用場景多元化拓展、AI模型參數量指數級增加等發展態勢，數字基礎設施也將面臨更多融合極簡、高效綠色等需求，而數智化能力則被賦予更加靈活、敏捷的期待。本集團基於自身在DICT領域四十年的全棧全域技術積累，積極把握數字浪潮的機遇，致力於成為「網絡連接和智能算力的領導者」，堅持廣泛協作、開放利他，致力於為客戶創造價值，為產業貢獻智慧，與夥伴互惠互利，做社會責任擔當。

本集團一直秉承「著眼客戶，領先時代」的技術理念，積極把握5G及未來演進、新基建、數智化轉型、東數西算、雙碳經濟等重大機遇，堅持錨定目標、凸顯優勢，立足「網絡連接和智能算力的領導者」，持續發力「連接+算力+能力+智力」，助力客戶及合作夥伴構築極效綠色的數智底座和契合場景需求的數智綜合解決方案，加速全社會數智化轉型升級。在人工智能領域，本集團提供從基礎設施到應用的全棧全場景智算解決方案，並已形成高速互聯、在網計算、算力原生、無感遷移、數據處理和算法優化等多項關鍵技術積累。通過持續強化DICT端到端全系列產品及數智化解決方案的競爭力，本集團市場份額穩步提升、市場格局進一步優化。



第二章 董事會報告

2.1.1 堅持長期投入，掌控底層核心技術

1、 芯片領域

本集團自1996年開始芯片研發，在先進工藝設計、先進架構和封裝設計、核心知識產權、數字化高效開發平台等方面持續強化投入，已具備業界領先的芯片全流程設計能力。本集團紮根DICT芯片底層技術研發，隨著算網一體化發展，圍繞「數據、算力、網絡」構建極效、綠色、智能的全棧算網底座，通過打造滿足「雲、邊、端」多樣化場景核心需求的產品體系，支撐競爭力持續引領。

2、 數據庫領域

本集團自主研發的金篆數據庫GoldenDB加速推動國產數據庫從「可用」邁向「好用」、「用好」進程，繁榮國產數據庫生態建設；新推出的一體化設計滿足用戶全場景需求，幫助用戶實現對原有數據庫的快速平滑遷移；與AI深度融合，讓數據管理更智能、開發更高效、決策更精準，助力產品創新。根據中國信息通信研究院發佈的《中國數據庫產業圖譜(2025)》，在事務型數據庫領域金篆數據庫GoldenDB位列金融、運營商行業第一位置，並位居政務、交通、能源重點行業前列。

3、 操作系統領域

本集團自2001年開始操作系統的自主研發，在內核、基礎庫、虛擬化、智能化、工具鏈等核心方向取得一系列成果，實時性、可靠性、安全性處於業界領先水平，形成涵蓋嵌入式、服務器、桌面、終端等設備類型的操作系統全系列解決方案，廣泛應用於通信、汽車、電力、軌道交通、民用航空等行業，為全球客戶提供功能強大、安全可靠、生態健全的基礎軟件，榮獲中國通信學會科學技術一等獎和第四屆中國工業大獎。本集團操作系統先後通過OSDL(開放源碼開發實驗室)電信級Linux認證、信息安全技術—操作系統安全技術四級認證、中國網絡安全審查與認證中心EAL4增強級認證、汽車電子ISO 26262 ASIL-D管理認證與產品認證、IEEE(電氣與電子工程師協會)的POSIX PSE52認證、服務器操作系統的國家安全可靠測評、軟件供應鏈安全能力三級(優化級)認證。

2.1.2 技術創新引領，持續提升產品競爭力

1、 高速網絡

(1) 無線

依託以芯片、算法、架構為核心的強大底層能力，面向運營商客戶和行業客戶打造高效、智簡、綠色的移動通信網絡。本集團精細化深耕5G場景，為高鐵、室內熱點、景區等場景，打造特色產品方案，以多頻、多模和高集成度、高能效的特性，構建卓越網絡，協同運營商持續拓展5G-A創新、應用及實踐。

- **無線接入：面向站點極簡改造**，採用業界最強Super-N 2.0功放技術，使能12通道超寬帶RRU、六頻合一RRU等多款超高集成度的射頻模塊，大幅節省站點天面，節約能耗超35%；**面向網絡極速演進**，擁有吞吐量達20Gbps的2.6GHz+4.9GHz雙頻64TR AAU、吞吐量達25Gbps+的1.6GHz帶寬毫米波AAU、中頻池化MiCell毫米波分佈式小站等多個業界首款產品；**面向網絡極優部署**，1.8GHz+2.6GHz雙頻RRU，以突破性「功率隨行」方案實現RRU信號與列車位置精準匹配，實現高鐵場景4/5G覆蓋一步到位，無需現網天線升級改造；**面向5G精細化場景運營**，以四頻QCell滿足室內高熱場景需求；推出靈犀單元qNCR創新方案，有效提升電梯、地下停車場等弱覆蓋封閉場景的網絡信號。

第二章 董事會報告

- **AI融合：**本集團發佈AIR RAN方案，以異構計算的基站智算引擎(AIREngine)為智能中樞，結合追焦天線、智能光模塊、綠色智能配電單元等系統的升級，構建AI與RAN深度融合的基礎設施；推出基於AIR RAN的AgentGuard方案，為業務Agent提供保障，助力移動AI時代終端業務的通用化與群體智能協作的持續演進。
- **5G-A演進：**攜手運營商加速超雙萬兆網絡、通感一體、空天地一體等一系列5G-A創新技術應用落地及產業成熟。**在萬兆網絡方面**，拓展新文娛、新制播等多樣化新業態。基於超大容量5G-A分佈式微站和基站級算力的專網方案，服務2025央視總台春晚，實現無線超高清視頻拍攝，機位佈設簡單並可靈活穿插，並攜手Mobile World Live在2025世界移動通信大會期間開設5G-A無線訪談直播間；支持超100路用戶超密集併發場景。**在通感一體方面**，業界首發大張角128TR AAU產品，實現0-600米低空一體通信和感知能力，在物流配送、低空安防、低空智慧園區、水域安防檢測等眾多領域與運營商及行業合作夥伴展開合作，試點覆蓋25個省市自治區、超過100個項目；攜手31家企業啟動低空產業生態平台，整合產業鏈上中下游資源，構建「技術共創、場景共探、市場共贏」的協同低空經濟生態體系。**在空天地一體方面**，完成國內首次運營商NR-NTN低軌衛星實驗室模擬驗證及綜合業務承載驗證測試；完成業界首個NR-NTN+VoWiFi融合組網驗證；在終端直連低軌衛星在軌技術試驗取得新突破，完成基於3GPP標準的手機直連低軌衛星NR-NTN實時語音實驗室驗證；助力中國電信發佈國內首個IoT NTN運營級商用網絡。

(2) 核心網

本集團推出首個AI原生核心網AIR Core，通過深度集成大語言模型、通信大模型、數字學生等前沿AI技術，實現從雲原生到「AI+雲原生」，創新性構建三級智能體協同架構，突破傳統核心網能力邊界。**在業務方面**，推出通話智能體，融合大語言模型(LLM)、文本到語音(TTS)、語音合成及檢索增強生成(RAG)，將傳統撥號盤升級為「意圖驅動型交互式門戶」，重構人機交互範式。**在連接方面**，推出業務體驗保障智能體，基於NWDAF、AI-UPF、通信大模型三大核心能力，實現業務精準識別、套餐實時推薦、網絡動態保障、體驗實時感知、網絡自主優化全流程閉環。**在運維方面**，推出學生仿真智能體，基於高精度數字學生仿真及多維小模型協同，實現網絡風險或隱患提前識別和預防，仿真準確率達95%以上，週期由天級縮短至分鐘級，從被動保障到主動預防，增強網絡抗風險能力。

(3) 有線

- **固網接入：**發佈業界首個三代時分50G-PON，解決ITU 50G-PON與IEEE EPON制式兼容的行業難題，採用世界首創技術實現對稱速率50G-PON、10G-EPON、EPON三代系統在同一個光分配網絡(ODN)協同工作，為運營商網絡平滑升級鋪平道路。打造全生命週期、全流程端到端ODN方案，實現定障時間縮短超90%、光鏈路故障診斷精度1米、資源識別準確率100%。Tbit全光平台連續4年保持GlobalData Leader最高評級。全光園區產品矩陣完善，可靈活適配不同規模企業，助力運營商高效拓展新市場；聯合中國移動推出光／視／算／安四合一產品，支持16路攝像頭，內置6T算力，兼容多種算法，滿足中小企業智能化需求；聯合中國電信打造高階政企融合網關，內置133T算力，集成DeepSeek模型，助力企業構建本地知識庫、提升代碼效率，賦能企業高效運營；發佈「AI萬兆全光園區」解決方案，在超寬帶、超融合、全AI三大領域實現革新，推動園區基礎網絡設施在AI與萬兆全光的驅動下迎來新一輪的演進革命。

第二章 董事會報告

- **光傳輸網絡**：全球首發C+L全頻一體化光模塊，聯合運營商完成全球首個C+L一體化80x800G現網試點，創造基於空芯光纖的單波1T光信號超1萬公里傳輸的世界紀錄；聯合國際運營商完成全球首個基於12THz譜寬的1.6T現網試驗。「最強C+L全頻一體化光模塊」、「空芯光纖傳輸系統突破和創新」、「可插拔800G OTN解決方案」、「基於意圖的OTN業務自動開通」斬獲四項Lightwave+BTR光通信年度創新大獎。根據Omdia最新報告，本集團連續4個季度保持OTN 800G可插拔端口發貨量全球第一。
- **IP網絡**：本集團高性能、超大容量高端路由器，支持高密度400GE/800GE超寬連接能力，業界唯一內置芯片增強確定性網絡EDN；通過內置AI引擎升級高階智能，實現業務流級調度和保障，閑時動態節能達17%。本集團與西班牙運營商MASORANGE聯合完成800GE IP骨幹網商用。面向AI浪潮，發佈業界首款融合DeepSeek R1輕量化大模型的SPN通感算一體機，已在中興河源工廠完成試點。根據GlobalData最新報告，本集團IP高端路由器獲Leader最高評級，綜合評分位列參評廠商榜首。

2、 算力基礎設施

在算力基礎設施領域，面向AI大模型帶來的新機遇，本集團強化智算相關產品的研發，通過自研芯片、AI服務器等硬件與AI工具鏈、軟硬協同優化等軟件能力，結合智能體工廠，提供端到端、全棧全場景智算解決方案，滿足多樣化AI場景需求。



(1) 服務器及存儲

本集團提供滿足全場景需求的系列服務器產品，適配業界主流CPU和GPU，為用戶提供多樣化選擇；並通過算、存、網全域協同，提升智算資源的性能、穩定性。

- **全系列全場景**：提供高性能訓練服務器、高性價比推理服務器、開箱即用智算一體機（包括：訓練一體機、推理一體機、應用一體機）、全系列通算服務器、高性能文件存儲，滿足從中心到邊緣的多樣化智算建設需求；已突破互聯網、電信、能源、交通等行業頭部企業並落地應用。
- **自主創新**：自研定海芯片，支持RDMA標卡、智能網卡、DPU卡等多種形態，提供高性能、多樣化的算力加速硬件；攜手產業夥伴推進GPU高速互聯開放標準，打造新互聯超節點智算服務器。

第二章 董事會報告

(2) 交換機

本集團星雲智算網絡方案持續進階，推出業界最高密度576口800GE框式以及最緊湊32口400GE盒式交換機，打造國產領先端到端解耦400GE/800GE RoCE無損智算網絡；通過三重創新流控技術實現數據無損傳輸，在智算中心內實現高達98%的網絡吞吐效率和5us級快速流量擁塞調優，助力集群算效提升。國產超高密度230.4T框式交換機，以及全系列51.2T/12.8T盒式交換機，性能業界領先，在運營商、互聯網、金融等市場的百／千／萬卡智算集群規模商用。根據GlobalData最新報告，本集團數據中心交換機系列產品保持國內同產品最高評級Very Strong。

(3) 數據中心

作為模塊化數據中心的始創者，本集團從綠色節能、快速易構、彈性融合、智慧管理、安全可靠等方面建設高可用數據中心。推出全系列預製模塊化解決方案，滿足從超大規模到微小規模、從新建到改造的全場景解決方案。構建自研產品核心競爭力，打造在智算場景下的數據中心全棧解決方案和端到端交付能力；推出第三代模塊化間接蒸發冷卻空調、全系列液冷、交直流一體化電力模塊、全場景AI能效調優、裝配式數據中心等創新產品和方案。本集團數據中心產品在全球擁有超過450個項目案例，部署30多萬個機架，機房面積超過280萬平米，獲得國內外行業獎項超過70個。

(4) 訓推平台

本集團AI Booster智算訓推軟件平台，為客戶提供一站式AI解決方案；除可商用、可持續運維支持的智算訓練以及推理服務，還將工程能力和經驗工具化，為客戶簡化AI創新工作量、降低大模型遷移成本。

- **資源管理：**向下屏蔽底層異構加速硬件差異，提供多樣化算力的靈活調度，為模型運行提供高性能、高可靠的運行環境。
- **AI工具集：**提供從數據處理、模型開發、訓練、優化、評估到部署的端到端工程工具集，滿足智算大模型全生命週期業務需求，顯著降低開發門檻；提供模型遷移工具，實現大模型在不同廠家GPU上平滑遷移。
- **應用開發：**開源Co-Sight智能體，並推出Co-Sight智能體工廠解決方案。借助低代碼平台與模塊化架構，開發者與企業能快速定製並規模化部署AI Agent，加速AI創新應用落地。

3、數字能源

- **通信能源：**本集團提供全產品、全場景、全生命週期的端到端供電解決方案，基於智能光伏、超高效變換、智能備儲、智能配電、智能溫控、AI多能調度等關鍵創新技術，打造極致「零碳」能源網，聚焦極簡站點、綠色機房、綠色園區、能源運營等領域的落地，全面提升網絡PAV、降低TCO，引領能源數字化。作為全球領先的通信能源供應商，本集團持續深耕功率變換核心技術，整流器效率和功率密度技術指標保持行業領先。國內通信能源領域市場份額領先，海外市場全線突破，國際塔商市場訂貨實現同比增長超過100%。
- **新能源：**本集團提供綠色發電、智慧儲能、智能用電、能源管理等產品及解決方案，為全球運營商、政企行業客戶提供智慧清潔能源，助力客戶節能減排，節約電費，保障用電；已累計執行超110項光伏項目與智能微網項目、超20項工商業儲能項目，具備新能源項目EPC能力與資質。2025年上半年，本集團新能源佈局初顯成效，土耳其電信Sivas首簽128MW太陽能电站大單，成為海外業務增長新引擎。

第二章 董事會報告

4、終端

(1) 智慧家庭

本集團從整體解決方案到系列終端產品，為家庭用戶打造高品質的網絡體驗，持續保持領先，根據Omdia最新報告，本集團PON CPE、IP機頂盒發貨量全球第一。



- **FTTR**：發佈RoomPON 6.0系列產品，包括業界首款家庭全光智慧屏FTTR，實現智家控制、全屋安防、可視網管等，構建智慧家庭一體化解決方案；發佈家庭全光智慧雲FTTR，通過算力疊加家庭存儲，實現便捷存儲、智能分類；發佈端到端萬兆FTTR主從網關，搭載XGS-PON接口、標配10GE網口、Wi-Fi 7，佈局未來家庭萬兆業務；發佈全球首個一體化管理平台SCP2.0，支持ONT/Mesh/FTTR/IPC/STB等多種設備管理。
- **智慧中屏**：聯合中國移動打造智慧中屏家庭生態入口，率先拓展智慧家庭健康養老內容、全屋智能、家庭安防三大入口，已在福建、雲南、廣東打造示範點。聯合中國電信數字生活公司打造中國電信AI中屏，依託端雲AI能力拓展豐富AI垂類應用，已在上海、江蘇、浙江商用落地。與運營商合作首推觀海系列智慧中屏產品，成為國內運營商市場自研智慧中屏第一品牌。
- **Wi-Fi路由器**：在運營商市場，全球首推全系列全制式靈妙Wi-Fi 7路由器，測速達全球最快的14Gbps+；國內首發Wi-Fi 7路由器，採用獨家五天線技術，較傳統四天線接收性能提升25%；本集團Wi-Fi路由器在國內運營商市場份額第一。在消費者市場，本集團Wi-Fi路由器成為品類TOP品牌，收入保持快速增長，國內電商市場路由器零售額排名進入前三。

(2) 移動終端

本集團致力於將「AI for All」理念付諸實踐，不斷拓展AI技術應用於手機、PC、平板、移動互聯產品及智能穿戴設備等終端生態體系的廣度與深度，加速AI普及普惠。

- **手機和創新終端**：本集團在業界率先提出「AI Together」理念，讓優秀的大模型在充分協作的基礎上各顯其能。推出個性旗艦努比亞Z70S Ultra攝影師版、國民小折疊努比亞Flip 2等新品，創造了多專家大模型實現系統級交互整合的新範式，通過星雲引擎智能調用多專家大模型，讓手機自動選擇最合適的專家解決問題，帶來精準、高效、安全的AI體驗。紅魔和努比亞Neo系列分別聚焦高端電競玩家和遊戲愛好者，全面覆蓋遊戲手機市場。努比亞平板Pro是努比亞的首款平板產品，可滿足用戶在工作、學習與娛樂等多場景下的多元化需求。

第二章 董事會報告

- **移動互聯產品：**通過AI賦能，本集團移動互聯產品基於全新GIS (Green、Intelligence、Security) 理念，持續推動個人與家庭終端、工業互聯終端、車聯網終端技術革新，打造綠色、智能、安全的連接服務。根據TSR最新報告，本集團5G FWA & MBB市場份額連續四年全球第一；根據ABI Research最新報告，本集團5G FWA CPE競爭力全球第一。



(3) 雲電腦

本集團擁有馭風、扶搖、玲瓏、逍遙等全系列雲電腦產品，全新發佈AI創新終端中興自由屏，憑藉27英寸高清觸控大屏，集成電視、超大PAD、雲電腦等多元功能，搭載5G與AI核心技術，開啟N合一「智能屏幕」全新賽道。根據IDC最新報告，本集團蟬聯中國桌面雲終端市場第一。

2025年上半年，在運營商市場，本集團支撐中國移動雲電腦規模化商用，獨家中標中國移動4萬併發用戶雲電腦項目；助力中國聯通突破雲電腦業務，推動聯通雲電腦服務正式上線；創新終端二合一雲PAD上半年銷量突破100萬台，驅動雲電腦To C/H業務增長。在政企市場，突破了浦發銀行、國泰海通證券、人行徵信中心等頭部金融機構，奠定金融行業第一品牌的市場地位。



第二章 董事會報告

2.1.3 構建智能平台，匯聚核心能力賦能內外

1、 數字星雲

本集團發佈數字星雲4.0，在數據、場景、算法層面實現飛躍，打通AI落地的最後一公里；實現開發能力組裝化，提供豐富的語料庫管理工具，通過數字矩陣和數據湖倉一體，高效利用和管理數據；開發中心包括一站式的AI開發工具，用於大模型的開發和訓練，應用開發方面推出開源智能體，打造智能體工廠，助力行業用戶「分鐘級」構建AI應用；提供模型倉庫，星雲大模型支持更多模態，擴展更多任務類型。依託強大雲網底座與核心能力，將領先AI技術融入千行百業的數智化轉型，打造端到端智能解決方案。

2、 大模型

本集團自研中興星雲大模型，包括基礎大模型和研發大模型、通信大模型、行業大模型等領域大模型，在算法創新、數據工程、高效算力平台等關鍵方面持續投入並強化能力。**基礎大模型**包括2B到80B大語言模型、視覺大模型以及多模態大模型，覆蓋從手機、邊緣到中心雲各種部署場景。**通信大模型**持續提升思維鏈推理能力、智能體協同能力，在通訊業務場景，大幅提升問題分析和AI決策的準確性；面向高階自智網絡場景，通過強推理模型與知識圖譜的搜索相結合，助力高價值場景快速達到L4；在無線故障場景，通過Co-Sight超級智能體的建設，使得平均故障恢復時長降低17%。**研發大模型**在國內權威第三方機構SuperCLUE測評中位列推理榜第一、總成績第二；在研發提效方面，基於研發大模型的研發工具圍繞智能體建設，支持需求、設計、編程、測試等場景流程貫通，有效提升整體研發效率。**行業大模型**融合語言、視覺及多模態能力，在工業、政務、水利、交通等領域落地；助力南京江寧區一網統管分析研判系統建設，賦能城市治理從粗放到精細，事後評分提高60%；在蘇州太倉港現代碼頭部署機器視覺煙火檢測大模型及應用，精準過濾99%誤報，硬件成本降低60%。

3、 XR

本集團一站式元宇宙引擎核心能力持續演進，推AI內容生成算法，支持對人、物、場的高效三維重建；基於網媒融合技術推出沉浸式通信、5G-A VR大空間沉浸劇場、輕量化AR拍攝系統、工業元宇宙平台和MR虛擬實訓等解決方案，支持元宇宙應用提質創新，被評為中國元宇宙五星級供應商；ZTE XRExplore和5G-A VR大空間沉浸劇場榮獲國際質量創新大賽一等獎。本集團在數字文旅、教育研學等領域持續推進，落地國內首個電影級數字文博VR大空間項目湖北省博物館《穿越青銅紀》、廣西苗英5G-A VR大空間沉浸式體驗基地等項目。

4、 可信安全

本集團發佈可信數據空間方案「數字矩陣」，同步推出輕量型連接器產品，助力行業客戶打破壁壘，釋放數據要素市場化價值；發佈AI應用防火牆，為企業構築安全防線，抵禦新型網絡威脅；作為全國數據標準化技術委員會多個標準組的成員單位、北京數據標準化技術委員會數據資源組副組長和多個小組的成員單位，積極參與數據標準建設以及多地可信數據空間試點項目建設。

2.1.4 賦能產業轉型，與行業共同創造價值

本集團聚焦高價值場景，基於數字星雲4.0打造100多個行業數字化、智能化創新方案；構建千企生態規模，在工業、政務、水利、交通、能源等多個領域落地一系列標桿項目，斬獲GSMA GLOMO、GTI Awards等多項榮譽。

第二章 董事會報告

1、工業

本集團南京濱江智能製造基地通過中國信息通信研究院泰爾認證中心評估，榮獲國內首個五星5G工廠。聚焦汽車製造、光伏鋰電製造、油氣化工等領域，中標吉利汽車集團AGV年度框架項目，持續加深智能物流領域的合作；助力本溪工具建設5G智慧工廠，榮獲GTI「市場發展及業務價值獎」；聯合茅台集團、華潤建材科技、正泰集團等企業持續深化數字化轉型。

2、冶金鋼鐵

本集團攜手行業夥伴探索AI技術與高價值場景的深度融合，通過冶金集中管控、安全生產、數字移動運維、智慧能源管理、冶金鋼鐵行業智算以及大模型等場景方案，助力冶鋼行業數智化轉型。本集團攜手河鋼集團建設北方聯合創新中心，發佈鋼鐵行業智算一體機，打造鋼鐵全流程大模型；攜手雲南神火推出基於DeepSeek的企業級冶金工業大模型，打造高效、高性價比的AI智能化解決方案；與寶武集團、鞍鋼集團等多家頭部企業持續項目合作。

3、礦山

本集團擁有多類型本安型基站、極簡核心網、小型化切片工業環網、礦山工業互聯網平台、礦山大模型、綜合管控等系列定製化產品和方案，積極參與國家能源局和中國煤炭協會相關標準規範的制定工作。聚焦於數字星雲智能洗選、礦山智能視頻、礦山AI數字智能體等價值場景，攜手60+夥伴與40+龍頭客戶合作，在全國實現500+智能礦山項目落地。

4、電力

本集團推出電力數字化場站解決方案，聯合國家電網完成福建廈門、湖北宜昌等地數字換流站建設，聯合南方電網在貴州、雲南、海南等省落地數字化場站項目。在發電領域，與國家能源集團、京能集團、華電集團等頭部企業合作，聚焦光伏、風電、火電、水電等發電場站的智慧運維場景，在遼寧、湖南、雲南等多地實現5G+AI智慧電廠項目落地，發電數字化場站方案入選《2024智慧電廠產業洞察白皮書》優秀方案和案例。

5、交通

本集團以雲平台和數字星雲為核心構築交通算力大腦，打造基於大模型的數智底座：在城軌領域，參與「青島地鐵人工智能聯合創新體」，助力國內城市軌道交通行業首個人工智能大模型的發佈；在公路領域，打造雲化收費站、公路可信數據空間、公路全息感知等創新方案，參與多省的公路智慧化建設；在鐵路領域，參與多個路局集團的大模型應用試點。

6、政務

本集團提供業界唯一實現公專一體的空天地無人機應急救援平台解決方案，大型無人直升機救援平台在2024年特別國家自然災害應急能力提升工程的航空應急項目中標11個省份。本集團服務數字社會建設，參與南京、深圳等城市治理項目及南京、崑山、長沙、太原的城市安全項目。本集團基於數字孿生水利方案，永定河山峽段極端天氣通信保障系統入選水利部成熟適用水利科技成果推廣清單；聯合水利部長江委水文局發佈「九派」大模型，入選年度「水文行業十件大事」；參與南水北調東線項目，5G+智能巡檢機器人助力泵站管理降本提效。

2.1.5 廣泛參與標準工作，儲備豐富價值專利

本集團位列全球專利佈局第一陣營，是全球5G技術研究、標準制定主要貢獻者和參與者。截至2025年6月30日，本集團擁有約9.4萬件全球專利申請、累計全球授權專利超5萬件。其中，在芯片領域，擁有約5,700件專利申請、累計授權專利超3,700件；在AI領域，擁有近5,500件專利申請，有近一半已獲授權。本集團持續向ETSI申明5G標準必要專利，有效專利族數量穩居全球前五。本集團在中國專利獎評選中已累計獲得11項金獎、3項銀獎、39項優秀獎。

第二章 董事會報告

本集團是ITU(國際電信聯盟)、3GPP(第三代合作夥伴計劃)、ETSI(歐洲電信標準化協會)、NGMN(下一代移動網絡)、IEEE(電氣與電子工程師協會)、CCSA(中國通信標準化協會)、5GAIA(5G應用產業方陣)、AII(工業互聯網產業聯盟)等200多個國際標準化組織、產業聯盟、科學協會和開源社區的成員，並在GSA(全球供應商聯盟)、ETSI(歐洲電信標準化協會)等多個組織擔任董事會成員，100多名專家在全球各大國際標準化組織、產業聯盟、科研協會和開源社區中擔任主席／副主席和報告人等重要職務。

2.2 2025年上半年經營情況回顧

2.2.1 行業發展情況

1、國內市場

2025年上半年，面對全球經濟增長放緩的複雜環境，中國ICT市場展現出強大的發展韌性。傳統電信業務基本盤穩固，為市場提供了「壓艙石」，算力基礎設施建設全面提速，人工智能正從「新驅動力」變為引領行業發展的「核心引擎」。

在基礎通信領域，產業發展呈現「存量穩固」與「增量優化」並行的雙重特徵。根據工信部數據統計，上半年電信業務收入達9,055億元，同比增長1%，固定寬帶與移動電話用戶總數達6.84億戶與18.1億戶的規模。同時，網絡建設的戰略重心從「廣覆蓋」轉向「深度優化」，5G建設聚焦場景化補強和室內覆蓋等精細化領域。面向未來的網絡演進加速，400G光網向省幹下沉，運營商正積極部署以通感一體為代表的5G-A技術，並依託逐步成熟的50G PON技術，前瞻性地探索萬兆商業場景。

在人工智能領域，技術創新不斷催化ICT產業的結構性變革。以DeepSeek為代表的大模型技術突破，極大地推動AI應用跨越了「能用」的門檻，邁入「好用、實用」的新階段。AI應用的價值躍遷，正轉化為對算力基礎設施的巨大需求，激發新一輪投資熱潮。AI技術不再是空中樓閣，而是通過與先進製造、醫療健康等實體經濟深度融合，為全社會的數字化、智能化轉型提供堅實的算力底座。

在智能終端領域，智能終端在AI的全面賦能下進入場景革新的時代。2025年上半年，家庭終端方面，FTTR的加速部署正在打通智慧家庭的「網絡命脈」，為高清視頻、全屋智能等高階應用的規模化落地掃清了障礙。個人終端方面，AI手機已成為行業風向標，其核心價值不再是硬件堆砌，而是通過端側大模型提供原生的AI功能(如實時翻譯、智能消除)，創造出個性化、智能化的差異化體驗；雲電腦方面，集成AI的雲電腦正在實現從「工具型應用」向「智能體服務」的蛻變，通過端雲協同與多模型聚合，精準匹配高算力、高智能的業務需求，開拓全新的服務邊界。

2、國際市場

2025年上半年，國際電信運營商的資本開支呈現回暖態勢。在網絡設備投資穩步恢復的同時，算力底座和新能源投資持續加強。未來幾年，5G與光纖網絡的連接能力深化、AI大模型與算力等數智化業務的拓展，將共同推動行業發展。

在無線網絡領域，全球5G部署呈現差異化演進的特徵。發達市場的戰略重心已轉向5G SA(獨立組網)模式，釋放5G潛能，深耕高價值的行業應用；亞太、拉美等新興市場則聚焦於擴大5G基礎覆蓋，持續推進全球部署進程。截至2025年6月底，全球超630家運營商投資5G，部署了354張5G商用網絡。在此基礎上，5G-A正成為領先運營商構築網絡能力護城河的關鍵技術；而AI則深度賦能網絡運維，驅動無線網絡向自優化、高能效的智能化方向邁進。

第二章 董事會報告

在有線網絡領域，生成式AI的普及正成為推高數據流量、驅動固網市場持續擴大的催化劑。運營商正從「接入」和「傳輸」兩端同步推進網絡升級。在接入側，光纖寬帶的普及持續深入，10G PON已進入規模部署的成熟期，部分領先運營商已開始前瞻性地探索50G PON的商業化路徑。在傳輸側，為匹配強大的算力和數據需求，骨幹網向400G以及更高速率的現代化改造正在全面推進，以夯實網絡的承載根基。

在新業務領域，在算力側，智算需求指數級增長正推動各國加速建設數據中心、智算服務器等算力基礎設施。算力的高度集中也帶來了嚴峻的能源挑戰，使得綠色算力從一個加分項變為必選項，其相關節能技術與數據中心建設已成為產業可持續發展的關鍵。在手機側，經過2024年的快速修復後，2025年上半年全球手機市場進入增速放緩的平穩期，AI大模型則被行業普遍視為賦能手機、重塑用戶體驗的核心破局點。

數據來源：中國工業和信息化部、GSA(全球移動設備供應商協會)

2.2.2 本集團業務和財務分析

2025年上半年，面對人工智能快速發展的挑戰與機遇，本集團堅持創新引領，加速從「連接」向「連接+算力」戰略升級，積極開拓新的增長引擎，構築企業長遠發展的新動力，成為網絡連接和智能算力的領導者。

2025年上半年，本集團實現營業收入71,552,734千元，同比增長14.51%；歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤5,057,571千元，同比減少11.77%；歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤4,103,900千元，同比減少17.32%。

2.2.2.1 營業收入、成本和毛利率

1、按照行業、業務及地區劃分的營業收入、成本和毛利率

單位：千元

營業收入構成	本報告期 營業收入	佔營業收入 比重	本報告期 營業成本	本報告期 毛利率	營業收入 同比增減	營業成本 同比增減	毛利率 同比增減 (百分點)
一、按行業劃分							
通訊設備類製造行業	71,552,734	100%	48,333,217	32.45%	14.51%	29.86%	(7.99)
合計	71,552,734	100%	48,333,217	32.45%	14.51%	29.86%	(7.99)
二、按業務劃分							
運營商網絡	35,063,905	49.00%	16,500,879	52.94%	(5.99%)	(3.15%)	(1.38)
政企業務	19,254,243	26.91%	17,661,629	8.27%	109.93%	146.17%	(13.50)
消費者業務	17,234,586	24.09%	14,170,709	17.78%	7.59%	8.95%	(1.03)
合計	71,552,734	100%	48,333,217	32.45%	14.51%	29.86%	(7.99)
三、按地區劃分							
中國	50,616,777	70.74%	33,562,004	33.69%	17.55%	35.39%	(8.74)
亞洲(不含中國)	8,063,704	11.27%	5,819,537	27.83%	6.99%	20.00%	(7.83)
非洲	3,258,886	4.55%	2,015,922	38.14%	8.78%	35.76%	(12.29)
歐美及大洋洲	9,613,367	13.44%	6,935,754	27.85%	8.10%	13.79%	(3.61)
合計	71,552,734	100%	48,333,217	32.45%	14.51%	29.86%	(7.99)

註：因會計政策變更，追溯調整上年同期營業成本以及毛利率。調增上年同期中國消費者業務營業成本20,568千元；上年同期毛利率由40.47%調整為40.44%，其中，國內市場毛利率由42.48%調整為42.43%，消費者業務毛利率由18.93%調整為18.81%。

第二章 董事會報告

2、分市場分析

(1) 國內市場

2025年上半年，公司國內市場營業收入50,616,777千元，同比增長17.55%，佔營業收入比例70.74%；毛利率為33.69%，同比下降8.74個百分點。

面向運營商客戶，5G網絡建設處於成熟期，國內運營商投資延續下降態勢，公司運營商網絡收入降幅有所收窄；公司一方面持續深耕無線、有線產品，優化市場格局，鞏固國內運營商網絡的基本盤，拓展智算數據中心項目，另一方面，積極佈局萬兆接入等未來技術方向，為下一階段規模建設打好基礎；面向政企客戶，公司充分把握國內頭部互聯網公司、行業公司等加大智算投資的機遇，深化市場拓展，擴大合作規模，智算服務器收入大幅增長，推動政企業務收入翻番；面向消費者，公司FTTR保持市場份額，移動互聯產品實現突破，創新終端二合一雲PAD上半年銷量突破100萬台，共同推動消費者業務收入穩健增長。

(2) 國際市場

2025年上半年，公司國際市場營業收入20,935,957千元，同比增長7.77%，佔營業收入比例29.26%；毛利率為29.45%，同比下降6.57個百分點。

面向運營商客戶，公司堅持大國大T(大T指主流運營商)戰略，把握亞太網絡合併、非洲和拉美網絡現代化改造和光纖建設帶來的市場機會，依託優勢產品，聚焦資源，打贏關鍵戰役，提升市場格局，保持穩健經營；面向政企客戶，中資企業出海，疊加海外大國加快數據中心、新能源、服務器等算力基礎設施建設，公司緊跟新機會，在有業務基礎的大國拓展政企和算力市場，實現政企業務收入快速增長；面向消費者，公司依託「中興+努比亞」雙品牌策略，重點拓展東南亞、非洲、中東等地區公開渠道市場，憑藉折疊、影像、音樂、遊戲等系列產品獲得用戶的廣泛好評，推動手機產品收入雙位數增長。

3、分業務分析

(1) 運營商網絡

2025年上半年，公司運營商網絡營業收入35,063,905千元，同比減少5.99%，主要由於無線接入產品收入下降、服務器及存儲收入增長綜合影響；毛利率52.94%，同比下降1.38個百分點，主要由於數字能源產品毛利率下降。

在運營商傳統網絡，公司無線、有線核心產品市場份額保持穩中有升態勢。**無線產品**，國內市場，積極應對運營商5G投資下降挑戰，在部分重點場景和省份實現空白市場突破，優化格局，同時提前佈局5G-A重點技術方向，為下階段建設奠定基礎；國際市場，公司在印尼雙網融合項目獲取較好份額，在大T喀麥隆、坦桑尼亞等多國分支提升份額。**核心網產品**，在國內保持雙寡頭格局，國際市場在大T墨西哥分支及非洲多國分支取得新突破。**有線產品**，公司固網產品穩居全球領先地位，PON OLT已在全球超100個國家的350多家運營商網絡中廣泛部署，在下一代技術上，積極推動50G PON商用，與全球超50家運營商進行演示、測試或試點；光傳輸產品，深度參與國內運營商400G OTN建設並提升市場份額，國際市場400G OTN產品在泰國和墨西哥主流運營商實現空白突破，規模進入韓國市場；核心路由器中標中國移動、中國聯通集採項目，份額均排名第二。

第二章 董事會報告

在**運營商算力網絡**，公司發揮智算領域大規模複雜軟硬件研發設計和集成交付能力，構建覆蓋「算力、網絡、能力、智力與應用、終端」等領域的全棧全場景智算解決方案，助力運營商加速數字化轉型與智能化升級。**服務器及存儲**，公司通算服務器在國內運營商份額領先，智算服務器陸續中標國產智算資源池項目。**數據中心交換機**，公司以綜合排名第一中標中國移動數據中心交換機集採項目。**數據中心配套**，公司具備端到端的數據中心解決方案，自研液冷機櫃、CDU(即冷量分配單元)、預製電力模塊等產品，國內在京津冀節點、和林格爾節點、中衛節點等東數西算核心區域實現較大規模數據中心項目落地。

(2) 政企業務

2025年上半年，公司政企業務營業收入19,254,243千元，同比增長109.93%，主要由於服務器及存儲收入增長；毛利率為8.27%，同比下降13.50個百分點，主要由於服務器及存儲毛利率下降及收入結構變動。

在政企市場，公司加大智算產品研發和市場投入的成效顯著，政企業務抓住智算投資增長機會，收入實現跨越式增長，成為公司整體收入增長的核心引擎與驅動力。**服務器及存儲**，國內市場，公司全系列智算服務器滿足國內頭部互聯網公司智算需求，取得突破性進展，實現規模銷售，同時，在大型銀行及保險公司保持規模經營，並在政務、企業市場實現多個重點項目突破；國際市場，深化中資企業出海及海外本地客戶合作，佈局亞洲、拉美等市場，穩步提升份額。**數據中心交換機**，在互聯網行業白盒交換機持續規模商用，金融行業以第一名中標國有大行項目，電力行業突破智算訓練集群項目。**數據中心配套**，國內市場聚焦高價值頭部客戶，為互聯網公司提供定製化服務，自研產品入圍國有大行短名單；國際市場規模穩步增長，繼續夯實菲律賓、印尼等存量市場，成功拓展拉美、北非、中亞等新增市場。

(3) 消費者業務

2025年上半年，公司消費者業務營業收入17,234,586千元，同比增長7.59%，主要由於手機產品、雲電腦收入增長；毛利率為17.78%，同比下降1.03個百分點，主要由於家庭終端毛利率下降。

消費者業務主要包括家庭終端、手機及移動互聯產品、雲電腦。**家庭終端**，國內市場FTTR積極應對市場競爭，保持領先優勢，Wi-Fi 7路由器已在運營商商用；國際市場Wi-Fi 7路由器在歐洲、拉美、日本等市場份額提升。**手機及移動互聯產品**，手機產品堅持差異創新、成本領先的戰略，圍繞「AI for All」產品戰略和理念，國內市場發佈首款全尺寸內嵌DeepSeek的小折疊手機Flip 2、努比亞Z70S Ultra攝影師版及努比亞平板 Pro等AI新品，國際市場陸續開售nubia Neo 3系列，nubia Focus 2系列，nubia Flip 2系列；移動互聯產品5G FWA & MBB的市場份額連續四年全球第一。**雲電腦**，作為雲電腦創新終端引領者，公司在保持國內運營商市場份額第一的同時，強化金融、大企業市場拓展。

第二章 董事會報告

2.2.2.2 費用

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月 ^註	同比增減
研發費用	12,664,812	12,725,895	(0.48%)
銷售費用	4,383,807	4,166,612	5.21%
管理費用	2,130,082	2,236,650	(4.76%)
財務費用	(444,697)	46,305	(1,060.36%)
所得稅費用	607,723	566,793	7.22%

註：因會計政策變更，追溯調整2024年1-6月銷售費用，調減銷售費用20,568千元，2024年1-6月銷售費用由4,187,180千元調整為4,166,612千元。

本集團2025年上半年研發費用12,664,812千元，同比減少0.48%，與上年同期基本持平；研發費用佔營業收入比例為17.70%，同比下降2.67個百分點。

本集團2025年上半年銷售費用4,383,807千元，同比增長5.21%，主要由於市場推廣投入增加；銷售費用佔營業收入比例為6.13%，同比下降0.54個百分點。

本集團2025年上半年管理費用2,130,082千元，同比減少4.76%，主要由於管理效率提升；管理費用佔營業收入比例為2.98%，同比下降0.60個百分點。

本集團2025年上半年財務費用-444,697千元，同比減少1,060.36%，主要由於本期淨利息收入增加以及匯率波動產生匯兌收益而上年同期為損失。

本集團2025年上半年所得稅費用607,723千元，同比增長7.22%，主要由於子公司所得稅費用增加。

2.2.2.3 研發投入

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
研發投入金額	13,540,820	13,428,930	0.83%
其中：費用化的金額	12,664,812	12,725,895	(0.48%)
資本化的金額	876,008	703,035	24.60%
研發投入佔營業收入比例	18.92%	21.49%	下降2.57個百分點
資本化研發投入佔研發投入的比例	6.47%	5.24%	上升1.23個百分點

2.2.2.4 利潤構成其他項目

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
其他收益	1,792,903	1,800,310	(0.41%)
投資收益	150,909	(183,125)	182.41%
公允價值變動收益	159,402	(416,539)	138.27%
信用減值損失(損失以負值列示)	(114,916)	74,715	253.81%
資產減值損失(損失以負值列示)	(285,227)	(600,582)	(52.51%)
資產處置收益	3,846	67,365	(94.29%)
營業外收入	97,087	35,078	176.77%
營業外支出	51,138	35,411	44.41%

第二章 董事會報告

本集團2025年上半年其他收益1,792,903千元，同比減少0.41%，與上年同期基本持平。

本集團2025年上半年投資收益150,909千元，同比增長182.41%，主要由於本期結構性存款收益增加及聯合營企業盈利增加。

本集團2025年上半年公允價值變動收益159,402千元，同比增長138.27%，主要由於本期衍生品合約期末進行公允價值重估產生收益而上年同期為損失。

本集團2025年上半年信用減值損失114,916千元，同比增長253.81%，主要由於本期應收賬款減值計提增加。本集團2025年上半年資產減值損失285,227千元，同比減少52.51%，主要由於本期計提的存貨跌價準備減少。

本集團2025年上半年資產處置收益3,846千元，同比減少94.29%，主要由於上年同期處置非流動資產產生收益。

本集團2025年上半年營業外收入97,087千元，同比增長176.77%，主要由於本期非經營性收入增加。

本集團2025年上半年營業外支出51,138千元，同比增長44.41%，主要由於本期非經營性損失增加。

2.2.2.5 現金流量

單位：千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
經營活動現金流入小計	78,227,584	73,969,283	5.76%
經營活動現金流出小計	76,928,176	66,968,884	14.87%
經營活動產生的現金流量淨額	1,299,408	7,000,399	(81.44%)
投資活動現金流入小計	64,708,107	26,301,631	146.02%
投資活動現金流出小計	72,375,836	37,685,028	92.05%
投資活動產生的現金流量淨額	(7,667,729)	(11,383,397)	32.64%
籌資活動現金流入小計	58,957,973	130,449,669	(54.80%)
籌資活動現金流出小計	54,875,251	129,412,462	(57.60%)
籌資活動產生的現金流量淨額	4,082,722	1,037,207	293.63%
現金及現金等價物淨增加額	(2,285,056)	(3,281,292)	30.36%

本集團2025年上半年經營活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本期購買商品、接受勞務支付的現金增加。本集團2025年上半年經營活動產生現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見本報告「財務報表附註五、59.現金流量表主表項目註釋」。

本集團2025年上半年投資活動產生的現金流量淨額同比增長，主要由於本期購買定期存款產品同比減少。

本集團2025年上半年籌資活動產生的現金流量淨額同比增長，主要由於本期淨借款增加。

本集團截至2025年6月30日現金及現金等價物為25,741,361千元，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元及其他貨幣為單位。

第二章 董事會報告

2.2.2.6 資產及負債

(1) 主要資產、負債項目變動情況

單位：千元

項目	2025年6月30日		2024年12月31日		佔總資產比重 同比增減 (百分點)
	金額	佔總資產 比重	金額	佔總資產 比重	
總資產	216,310,325	100.00%	207,323,230	100.00%	—
貨幣資金	39,470,343	18.25%	43,885,348	21.17%	(2.92)
交易性金融資產	14,460,985	6.69%	13,768,781	6.64%	0.05
應收賬款	29,201,211	13.50%	21,288,393	10.27%	3.23
合同資產	4,986,650	2.31%	4,972,074	2.40%	(0.09)
存貨	42,056,940	19.44%	41,257,657	19.90%	(0.46)
其他流動資產	12,199,180	5.64%	8,899,348	4.29%	1.35
債權投資	29,586,919	13.68%	25,068,445	12.09%	1.59
投資性房地產	99,045	0.05%	99,045	0.05%	—
長期股權投資	2,340,069	1.08%	2,333,836	1.13%	(0.05)
固定資產	13,812,275	6.39%	14,178,419	6.84%	(0.45)
在建工程	689,723	0.32%	685,376	0.33%	(0.01)
使用權資產	1,412,397	0.65%	1,551,573	0.75%	(0.10)
短期借款	8,577,542	3.97%	7,027,070	3.39%	0.58
應付票據	11,573,418	5.35%	10,959,334	5.29%	0.06
應付賬款	23,400,704	10.82%	22,371,792	10.79%	0.03
合同負債	10,745,743	4.97%	12,859,416	6.20%	(1.23)
應付職工薪酬	15,411,897	7.12%	16,991,686	8.20%	(1.08)
一年內到期的 非流動負債	7,965,830	3.68%	5,592,740	2.70%	0.98
長期借款	46,358,614	21.43%	44,058,915	21.25%	0.18
租賃負債	946,641	0.44%	972,943	0.47%	(0.03)

截至2025年6月30日，本集團應收賬款29,201,211千元，較上年末增長37.17%，主要由於本期國內短賬齡應收賬款增加。

截至2025年6月30日，本集團其他流動資產12,199,180千元，較上年末增長37.08%，主要由於本期購買固定收益憑證和待抵扣進項增加。

截至2025年6月30日，本集團一年內到期的非流動負債7,965,830千元，較上年末增長42.43%，主要由於本期一年內到期長期借款增加。

本集團所有權或使用權受到限制的資產詳情請見本報告「財務報表附註五、23.所有權或使用權受到限制的資產」。

(2) 固定資產變動情況

截至2025年6月30日，本集團固定資產賬面價值為13,812,275千元，較上年末減少2.58%，主要因本期固定資產攤銷金額大於本期新增金額。固定資產的變動詳情請見本報告「財務報表附註五、14.固定資產」。

第二章 董事會報告

(3) 以公允價值計量的資產和負債

本集團衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益類投資及債權類投資、投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項，按公允價值計量，其餘資產按歷史成本計量。2025年上半年，本集團主要資產計量屬性未發生重大變化。

單位：千元

項目	期初 金額	本報告期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本報告期 計提的減值	本報告期 購買金額	本報告期 出售金額	其他 變動	期末 金額
金融資產								
其中：1. 交易性金融資產								
(不含衍生金融資產)	13,768,781	(14,528)	—	—	55,222,000	54,532,299	17,031	14,460,985
2. 衍生金融資產	173,439	65,146	—	—	—	—	3,825	242,410
3. 應收款項融資	4,243,041	—	—	(2,431)	8,613,683	11,756,147	—	1,103,008
4. 其他非流動金融資產	715,761	8,176	—	—	—	22,602	(718)	700,617
金融資產小計	18,901,022	58,794	—	(2,431)	63,835,683	66,311,048	20,138	16,507,020
投資性房地產	99,045	—	—	—	—	—	—	99,045
上述合計	19,000,067	58,794	—	(2,431)	63,835,683	66,311,048	20,138	16,606,065
金融負債	274,550	118,943	—	—	—	—	6,084	399,577

(4) 主要境外資產情況

☐適用 ☒不適用

(5) 資產押記

截至2025年6月30日，本集團用於押記的資產賬面價值為552,217千元，主要用於取得銀行貸款，詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款及34.長期借款」。

(6) 或有負債

截至2025年6月30日，本集團按照《香港聯交所上市規則》需披露的或有負債的詳情請見本報告「財務報表附註十三、2.或有事項」。

2.2.2.7 流動性及資本結構

(1) 資金來源及運用

本集團2025年上半年主要以運營所得現金、銀行貸款、發行超短期融資券及中期票據作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，2025年上半年流動比率為1.75，速動比率為1.24，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

(2) 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率為計息負債佔計息負債與權益(含少數股東權益)之和的比例。

截至2025年6月30日，本集團資本負債率為47.4%，較2024年12月31日的44.3%上升3.1個百分點。

第二章 董事會報告

(3) 債務分析

2025年上半年，本集團的債務主要為長短期銀行貸款、超短期融資券及中期票據，主要以人民幣、美元及歐元結算，無明顯的季節性需求。截至2025年6月30日，本集團銀行貸款合計61,770,243千元，中期票據餘額合計4,377,055千元，主要用作運營資金，到期債務均已償還。其中，按固定利率計算的銀行貸款、超短期融資券及中期票據合計約18,680,966千元，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

按長短期劃分

單位：千元

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行貸款		
短期銀行貸款	15,411,629	11,475,033
長期銀行貸款	46,358,614	44,058,915
中期票據	4,377,055	1,004,880
合計	66,147,298	56,538,828

短期銀行貸款中包括短期借款和一年內到期的長期借款。

按有無抵押劃分

單位：千元

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行貸款		
有抵押銀行貸款	77,407	112,850
無抵押銀行貸款	61,692,836	55,421,098
無抵押中期票據	4,377,055	1,004,880
合計	66,147,298	56,538,828

截至2025年6月30日，本集團銀行貸款及其他借款詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款、26.應付短期債券、33.一年內到期的非流動負債、34.長期借款及35.應付債券」。

本報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東須履行特定責任的條款；本集團不存在違反貸款協議而涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

(4) 合約責任

截至2025年6月30日，本集團銀行貸款合計61,770,243千元，較2024年12月31日的55,533,948千元增加6,236,295千元，主要用作運營資金。

單位：千元

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
一年以內	15,411,629	11,475,033
第二年內	17,679,919	14,272,614
第三至第五年內	28,678,695	29,786,301
五年以上	—	—
合計	61,770,243	55,533,948

第二章 董事會報告

(5) 資本開支

本集團2025年上半年資本開支為2,087,438千元，主要用於購買設備資產、研發投入資本化及建設自用辦公樓等；上年同期為2,357,420千元。

(6) 資本承諾

資本承諾主要為本集團購建長期資產、投資設立聯合營企業合同中，尚未履行完畢且未於財務報表中確認的合同金額。

單位：千元

項目	2025年6月30日	2024年12月31日
已簽約還未撥備		
資本開支承諾	3,206,440	2,457,110
投資承諾	463,320	463,320
合計	3,669,760	2,920,430

2.2.2.8 股份相關

(1) 股本及變動

截至2025年6月30日，公司已發行的股本總數4,783,534,887股（其中A股4,028,032,353股，H股755,502,534股），較上年末未發生變動。

(2) 購回、出售和贖回證券

本報告期內，公司及其附屬公司未購回、出售或贖回公司的已上市流通證券。公司無庫存股份。

2.2.2.9 報告期後事項

本公司於2025年7月29日發佈公告，擬根據一般性授權發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券（簡稱「可轉換債券」），初始轉股價格為每股H股30.25港元（可調整）。可轉換債券於2025年8月5日完成發行，並於2025年8月6日開始在香港聯交所上市。可轉換債券的具體情況請見本報告「5.2 H股可轉換債券」。

2.2.3 本集團投資情況

(1) 股權投資情況

截至2025年6月30日，本集團長期股權投資為2,340,069千元，較上年末的2,333,836千元增長0.27%；其他對外股權投資為786,928千元，較上年末的823,878千元減少4.48%，主要由於中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司及非上市公司股權。

本集團2025年上半年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司重大股權收購，不存在重大非股權投資。

第二章 董事會報告

(2) 主要控股子公司、參股公司情況

2025年上半年，深圳市中興軟件有限責任公司（簡稱「中興軟件」）淨利潤佔本集團合併報表淨利潤的比例超過10%。

單位：千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中興軟件	子公司	軟件開發	51,080	18,118,534	3,649,306	11,380,598	1,148,995	1,146,632

本集團其他子公司、聯營公司及合營公司的情況請見本報告「財務報表附註八、在其他主體中的權益及十六、5.長期股權投資」。本集團2025年上半年取得和處置子公司的情況及其影響請見本報告「財務報告附註七、合併範圍的變動」。

(3) 公司控制的結構化主體情況

公司沒有按照《企業會計準則第41號——在其他主體中權益的披露》規定的控制的結構化主體。

(4) 證券投資情況

本集團持有的其他上市公司股票情況如下：

單位：萬元

證券代碼	證券簡稱	初始 投資金額	期初 賬面價值	本期 計入權益的		本期購買 金額	本期出售 金額	報告期 損益	期末賬面 價值	期末持股	
				公允價值 變動收益	累計公允價 值變動					數量 (萬股)	期末持股 比例
688630	芯碁微裝 ^{註1}	100.1	1,578.7	(1,478.5)	—	—	1,829.9	159.3	—	—	—
301587	中瑞股份 ^{註1}	3,000.0	6,836.8	(820.9)	—	—	—	(722.5)	6,015.9	281.3	1.91%
600734	實達集團 ^{註2}	—	2,396.2	219.0	—	—	—	219.0	2,615.2	948.2	0.44%
ENA:TSV	Enablence Technologies ^{註3}	3,583.3	501.7	(45.2)	—	—	—	(45.2)	456.5	79.2	4.13%
TRIO	Trikomsele Oke Tbk ^{註4}	256.0	—	—	—	—	—	—	—	1,827.1	0.07%
合計		6,939.4	11,313.4	(2,125.6)	—	—	1,829.9	(389.4)	9,087.6	—	—

註1：公司與中興創投全資子公司常熟常興創業投資管理有限公司合計持有蘇州中和春生三號投資中心（有限合夥）（簡稱「中和春生三號基金」）25.83%股權，中和春生三號基金為公司合併範圍內合夥企業。芯碁微裝、中瑞股份相關數據均以中和春生三號基金為會計主體填寫。前述股票均採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。前述證券投資資金來源於募集基金。

註2：深圳市興飛科技有限公司（簡稱「深圳興飛」）原為公司持股4.9%的參股公司。2015年8月，福建實達集團股份有限公司（簡稱「實達集團」）以支付現金及發行股份的方式收購深圳興飛全部股權，公司獲得的對價為現金1,000萬元和9,482,218股實達集團股票，該部分股票於2023年6月14日解禁上市。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。

註3：公司全資子公司中興通訊（香港）有限公司（簡稱「中興香港」）於2015年1月、2016年2月合計購買Enablence Technologies 9,500萬股股份。2021年Enablence Technologies進行資產重組及股票合併後，中興香港持有Enablence Technologies 79.17萬股股份。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為其他非流動金融資產。該證券投資資金來源於自有資金。

註4：公司全資子公司中興通訊印度尼西亞有限責任公司（簡稱「中興印尼」）對其客戶Trikomsele持有256萬元人民幣應收賬款。因Trikomsele進行債務重組，法院將前述中興印尼應收賬款等價轉換為Trikomsele 1,827.1萬股股票。目前，該股票被印度尼西亞交易所凍結，採用公允價值計量，期末賬面價值為零，會計核算科目為其他非流動金融資產。

第二章 董事會報告

(5) 衍生品交易情況

匯率波動風險及相關對沖

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

以套期保值為目的的衍生品交易情況

經公司2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議及2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議批准，本集團2025年上半年以自有資金開展套期保值型衍生品交易，類型為外匯類衍生品，具體情況如下：

單位：萬元

衍生品交易類型	初始交易		本報告期 公允價值 變動損益	本報告期計 入權益的 累計公允 價值變動	投資收益	本報告期 購入金額 ^{註2}	本報告期 售出金額 ^{註2}	期末 金額 ^{註2}	期末金額
	金額	期初金額 ^{註1}							淨資產比例 ^{註2}
外匯類衍生品	—	3,218,368.6	(5,379.8)	—	(8,261.7)	10,676,964.9	9,897,742.7	3,997,590.8	53.42%

事項	說明
會計政策、會計核算具體原則	本集團依據《企業會計準則第22號 — 金融工具確認和計量》、《企業會計準則第24號 — 套期會計》對衍生品交易進行會計核算。
2025年上半年實際損益及套期保值效果說明	本集團2025年上半年用於套期保值的衍生品合約損失為1.37億元，被套期項目匯兌收益為2.82億元，兩者加總後收益為1.45億元。本集團衍生品交易均以套期保值為目的，被套期項目為外匯資產、外匯負債，套期工具為外匯類衍生品，套期工具價值變動有效對沖被套期項目價值變動風險，基本實現了預期風險管理目標。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	本集團2025年上半年衍生品交易計入損益部分的公允價值變動損益-0.54億元，投資收益-0.83億元，計入權益部分的累計公允價值變動損益0億元，公允價值計算以資產負債表日路透提供的與產品到期日一致的遠期匯率報價為基準。

第二章 董事會報告

事項	說明
風險分析及控制措施說明	1. 主要風險分析 (1) 市場風險：衍生品交易合約交割匯率與到期日實際匯率的差異產生實際損益，在衍生品的存續期內，每一會計期間將產生重估損益，至到期日重估損益的累計值等於實際損益；交易合約公允價值的變動與其對應的風險資產的價值變動形成一定的對沖，但仍有虧損的可能性； (2) 流動性風險：衍生品交易以外匯收支預算以及外匯敞口為依據，與實際外匯收支相匹配，以保證在交割時擁有足額資金供清算，對流動性資產影響較小； (3) 信用風險：本集團衍生品交易對手方均為信用良好且與本集團已建立長期業務往來的金融機構，基本不存在履約風險； (4) 其他風險：在具體開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品交易操作或未充分理解衍生品信息，將帶來操作風險；如交易合同條款的不明確，將可能面臨法律風險。 2. 為防範風險所採取的控制措施 本集團通過與金融機構簽訂條款準確清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險；本集團已制定《衍生品投資風險控制及信息披露制度》，對本集團衍生品交易的風險控制、審議程序、後續管理等進行明確規定，以有效規範衍生品交易行為，控制衍生品交易風險。

註1： 期初金額以原幣金額按照本報告期末匯率折算。

註2： 衍生品的期初金額、期末金額及本報告期的購入、售出金額均以名義本金列示。本集團本報告期發生的衍生品交易，均未構成《香港上市規則》第14章項下須予披露的交易。

(6) 本報告期內，募集資金使用情況

☐適用 ☒不適用

(7) 委託理財情況

在確保公司日常經營資金需求的前提下，公司利用自有資金購買理財產品，以提高資金使用效率，增加公司資金投資收益，為公司及股東獲取更多回報。

公司2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議及2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過《二零二五年度擬使用自有資金進行委託理財的議案》，同意授權本集團2025年度使用自有資金在銀行、證券公司、基金公司等金融機構購買安全性高、流動性好、中低風險的理財產品，資金總額不超過300億元人民幣，在此額度內可滾動使用，期限內任一時點的交易金額不超過上述投資額度，授權有效期自本公司2024年度股東大會審議通過之日起至2025年度股東大會召開之日止。

第二章 董事會報告

本集團使用閒置自有資金進行委託理財，是在確保公司日常運營和資金安全的前提下實施的，不會影響公司日常資金正常週轉需要及公司主營業務的正常開展。本集團嚴格遵守審慎投資原則，選擇信譽良好、風控措施嚴密、有能力保障資金安全的金融機構所發行的產品，購買安全性高、流動性好、中低風險的理財產品，並實時分析和跟蹤產品的淨值變動情況，如評估發現存在可能影響公司資金安全的風險因素，及時採取相應保全措施，控制投資風險，確保資金安全。公司內審部門負責對委託理財項目進行審計與監督，包括審查理財操作流程等。

本報告期內，本集團購買的理財產品的情況如下：

單位：萬元

具體類型	委託理財的 資金來源	委託理財 發生額 ^{註1}	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
理財產品	自有資金	3,000,000	1,674,500	—	—
合計		3,000,000	1,674,500	—	—

註1：委託理財發生額，指在本報告期內該類委託理財單日最高餘額，即在本報告期內單日該類委託理財未到期餘額合計數的最大值。

註2：2025年上半年，本集團不存在單項金額重大或安全性較低、流動性較差的高風險委託理財，未出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形。

截至2025年6月30日，本集團購買的理工產品的未到期餘額為167.45億元，佔本集團總資產的7.74%。本集團不存在單一金融機構認購的理財產品未到期餘額(合計)超過本集團資產總值5%。

除公司分別於2025年2月10日、2025年2月21日和2025年4月30日發佈的《須予披露交易 — 認購理財產品》所公佈的認購理財產品外，截至本報告披露日，本集團認購的其他理財產品不構成《香港聯交所上市規則》第14.22條規定的須予披露交易。

未來，本集團在不影響正常經營資金需求和確保資金安全的前提下，擬繼續使用自有閒置資金認購理財產品，理工產品的認購對本集團未來經營無重大影響。

(8) 重大投資或購入資本資產的計劃

本集團2025年上半年無重大投資或購入重大資本資產；本集團進行的對外投資表現及前景已在本章披露。本集團將根據戰略規劃及實際經營情況安排未來投資或購入資本資產的計劃。

(9) 重大股權和資產出售情況

本集團2025年上半年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司的重大股權出售，不存在重大資產出售。

2.2.4 除本章節已作披露內容外，《香港聯交所上市規則》附錄D2要求在半年度報告中披露的其他內容，與公司2024年度報告所披露的內容無重大變動，且無其他需在本報告中披露的事宜。

2.3 2025年下半年業務展望和面對的經營風險

本集團對2025年下半年業務前景展望及面對的經營風險如下：

2.3.1 2025年下半年業務展望

展望2025年下半年，公司緊抓AI浪潮帶來的市場機會，以「穩中求進、守正出新」為經營基調，在保持以無線、有線產品為主的第一曲線業務市場份額穩中有升的同時，加速拓展以算力、手機為代表的第二曲線業務。2025年全年公司有信心收入重回增長軌道，實現穩健經營。

第二章 董事會報告

在運營商網絡領域，國內市場，公司將繼續挖潛運營商傳統網絡產品，推動5G-A、50G PON接入升級，以及400G OTN建設下沉至省幹網、智算規模應用帶動IP骨幹網及城域網升級，積極探索新商業模式、新技術迭代的空間，穩住國內運營商網絡的基本盤；同時，深化與運營商在算力網絡、雲網融合、智能網絡方面的合作，借助算力需求從訓練逐步轉向推理的機會窗，推動服務器及存儲、數據中心交換機、數據中心等核心產品方案的落地。國際市場，公司堅持大國大T戰略，把握無線現代化改造、光纖建設機會，聚焦優勢產品，健康經營。

在政企業務領域，隨著AI應用快速發展，智算依然是互聯網行業的投資重點，同時，金融行業信創替代和智算建設將進一步提速，能源行業電力數智化發展進入新階段，交通在超長期特別國債支撐下投資保持高位運行。公司將聚焦上述重點行業需求，一是，加深與互聯網和金融行業頭部客戶的戰略合作，推動通用計算、智能計算及信創服務器等產品規模化應用，深化電力、交通等重點行業的業務佈局，進一步提升算力產品的市場份額；二是，繼續推進「大企業—小團隊」的敏捷組織運作模式，強化市場響應速度和客戶服務能力，同時，整合公司內部資源，形成合力；三是，秉承開放心態，實現資源共享和優勢互補，與合作夥伴共同打造整個生態鏈的競爭力。

在消費者業務領域，公司以「AI for All」為核心戰略，通過AI家庭、AI手機、移動互聯產品、雲電腦等創新產品矩陣協同發力，實現技術普惠與商業價值雙突破。家庭終端方面，AI技術革命打破了既往智慧家庭範式，公司擴展AI家庭產品，佈局AI家庭網絡、AI家庭算力、AI家庭智能屏、AI家庭陪護機器人「四大件」，保持市場領先地位。手機和移動互聯產品方面，公司產品、品牌、渠道協同發力，在產品上，依託多年技術積累和創新能力，推出有競爭力的產品，在品牌上，追求差異創新，提升品牌知名度和影響力，在渠道上，繼續強化公開渠道市場，做大規模。雲電腦方面，把握市場快速發展的機會窗，憑藉先發優勢，加快運營商市場規模化突破，同時積極拓展政企市場，奠定行業地位。

面對新一輪科技革命和產業變革的歷史性機遇，公司致力於成為「網絡連接和智能算力的領導者」，強化韌性，通過夯實第一曲線、發力第二曲線，築牢人才、合規、內控三大基石，致力於實現長期、健康、可持續的發展，持續為股東、客戶及社會創造更大價值。

2.3.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律法規、稅務、匯率、政局（如戰爭、內亂等）等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響，相關合規風險對本集團經營可能產生的影響請見本報告「財務報告附註十三、承諾及或有事項2.或有事項2.1」。本集團致力於通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的法律法規、貿易、稅務等政策規定，保障合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以降低可能的損失。

(2) AI技術風險

全球AI技術突破加速行業競爭變革背景下，本集團在擁抱機遇的同時，也認識到伴隨的風險：一是AI模型效果與預期可能有偏差，AI技術的應用實效存在不確定性；二是AI生成內容的真實性、安全性問題凸顯，全球相關監管要求持續趨嚴。為有效應對風險和把握機遇，本集團已將AI技術發展納入長期戰略，秉持負責任創新和AI向善的原則，在產品智能化開發、運營效率提升、客戶服務交互及數據驅動決策支持等環節審慎應用AI技術，同時通過科技倫理審查強化技術整合與風險防控，確保AI應用符合監管要求，在技術變革中把握發展機遇。

第二章 董事會報告

(3) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(4) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯兌國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(5) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(6) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司堅持貫徹可持續發展理念，將可持續發展融入公司戰略，深入了解利益相關方的需求，以關鍵實質性議題為抓手，推動環境、社會及治理(ESG)實踐。本章分別從公司治理、環境表現和社會責任三個方面予以闡述。

3.1 公司治理概述

公司按照《中華人民共和國公司法》、《上市公司治理準則》、《深圳交易所上市規則》、《香港聯交所上市規則》等監管要求，定期審視公司治理制度體系，不斷完善公司治理結構。

根據中國證監會修訂和發佈的《上市公司章程指引》，於2025年4月24日召開2025年第一次臨時股東大會審議通過《公司章程》、《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》的修訂，主要修訂內容如下：

公司不再設立監事會，取消《公司章程》中關於監事會的相關內容，由審計委員會行使監事會職權；設立職工董事一名，職工董事由公司職工民主選舉產生；將「股東大會」的表述統一為「股東會」。《公司章程》的具體修訂請見本公司於2025年4月9日發佈的《二零二五年第一次臨時股東大會通函》，最新的《公司章程》在巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站可查詢。

當前，公司設立由股東會、董事會及管理層組成的治理架構。董事會下設「4+1」履職平台，即「審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、出口合規委員會」以及「獨立董事會議」，有效支撐董事會高效決策。其中，公司審計委員會已聯同管理層討論本集團所採納的會計準則及慣例，並審閱且同意了本報告及本集團2025年半年度財務報告。

本報告期內，公司已全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》中的原則及守則條文。

3.1.1 股東及股東會

3.1.1.1 股東情況

(1) 股東總數

截至2025年6月30日，公司股東總數為499,891戶，其中，A股股東499,598戶，H股股東293戶。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(2) 前10名股東、前10名無限售條件股東持股情況

截至2025年6月30日，公司前10名股東所持股份均為無限售條件股份，前10名股東與前10名無限售條件股東的持股情況一致，具體情況如下：

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例	本報告期末 持股數量	股份種類	本報告期內 增減變動 情況	持有有限售條 件股份數量	質押、標記或 凍結的 股份數量
1、中興新通訊有限公司(簡稱「中興新」) ^{註1}	境內一般法人	20.09%	958,940,400	A股	—	—	無
			2,038,000	H股	—	—	無
2、香港中央結算代理人有限公司 ^{註2}	外資股東	15.73%	752,333,979	H股	+11,698	—	未知
3、香港中央結算有限公司 ^{註3}	境外法人	1.84%	88,219,883	A股	-30,952,834	—	無
4、中國工商銀行股份有限公司 — 華泰 柏瑞滬深300交易型開放式指數證券 投資基金	其他	1.20%	57,267,105	A股	+1,704,100	—	無
5、中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.88%	42,171,534	A股	—	—	無
6、湖南南天集團有限公司 ^{註4}	國有法人	0.87%	41,516,065	A股	—	—	無
7、中國建設銀行股份有限公司 — 易方達 滬深300交易型開放式指數發起式證券 投資基金	其他	0.86%	40,912,240	A股	+2,548,500	—	無
8、和諧健康保險股份有限公司 — 萬能產品	其他	0.81%	38,796,600	A股	+28,580,000	—	無
9、中國工商銀行股份有限公司 — 華夏 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.63%	30,003,382	A股	+4,495,400	—	無
10、中國銀行股份有限公司 — 嘉實滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.54%	25,857,376	A股	+1,690,400	—	無
上述股東間關聯關係或一致行動說明		中興新與其他前10名股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。除此以外，公司未知其他前10名股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。					
上述股東涉及委託／受託表決權、放棄表決權 情況的說明		不適用					
戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名 股東情況		不適用					
前10名股東中存在回購專戶的特別說明		不適用					
前10名股東在本報告期是否進行約定購回交易		否					
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明		不適用					

註1：中興新持有的公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已剔除中興新持有的公司2,038,000股H股。

註3：香港中央結算有限公司所持股份為通過深港通購買公司A股股份的總和。

註4：該股東的信息來自中國證券登記結算有限責任公司出具的股東名冊，湖南南天集團有限公司已被其控股股東湖南省電信實業集團有限公司吸收合併。

註5：除前述披露外，公司無其他持股在10%以上的法人股東。

(3) 持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

(4) 前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化情況

☐適用 ☒不適用

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(5) 控股股東情況

公司控股股東為中興新，在本報告期內未發生變化。

(6) 依據香港《證券及期貨條例》與《香港聯交所上市規則》要求披露的公司主要股東之股份及相關股份

截至2025年6月30日，公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%) ^註	
			佔總股本	佔類別股
中興新	實益擁有人	958,940,400股A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
深圳市中興維先通設備有限公司	你所控制的法團的權益	958,940,400股A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
西安微電子技術研究所	你所控制的法團的權益	958,940,400股A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天電子技術研究院	你所控制的法團的權益	958,940,400股A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天科技集團公司	你所控制的法團的權益	958,940,400股A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
BlackRock, Inc.	你所控制的法團的權益	48,289,266股H股(L)	1.01%(L)	6.39%(L)
		5,469,400股H股(S)	0.11%(S)	0.72%(S)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000股H股(L)	0.80%(L)	5.08%(L)

(L) — 好倉，(S) — 淡倉

註：佔總股本及類別股的百分比，以2025年6月30日的總股本4,783,534,887股、A股4,028,032,353股及H股755,502,534股為基數計算。

截至2025年6月30日，公司董事、監事及最高行政人員之股份或債權證權益詳情請見本報告「3.1.3.2董事、監事及高級管理人員持股情況」。除上述所披露外，截至2025年6月30日，據公司董事及最高行政人員所知，概無其他任何人士於公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

3.1.1.2 股份情況

(1) 股份變動

單位：股

股份類別	2024年12月31日		發行新股	本報告期內變動增減(+,-)				2025年6月30日	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他 ^註	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	658,643	0.01%	—	—	—	+13,633	+13,633	672,276	0.01%
1、國家持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2、國有法人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3、其他內資持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：境內非國有法人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
境內自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4、外資持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：境外法人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
境外自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5、董監高限售股	658,643	0.01%	—	—	—	+13,633	+13,633	672,276	0.01%
二、無限售條件股份	4,782,876,244	99.99%	—	—	—	-13,633	-13,633	4,782,862,611	99.99%
1、人民幣普通股	4,027,373,710	84.20%	—	—	—	-13,633	-13,633	4,027,360,077	84.20%
2、境內上市的外資股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3、境外上市的外資股(H股)	755,502,534	15.79%	—	—	—	—	—	755,502,534	15.79%
4、其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三、股份總數	4,783,534,887	100.00%	—	—	—	—	—	4,783,534,887	100.00%

註：按照境內相關規定對董事、監事及高級管理人員的股份按比例進行鎖定或解除限售。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(2) 限售股份變動

單位：股

		2024年	本報告期內	本報告期內	2025年		
	有限售條件	12月31日	解除A股	增加A股	6月30日		
序號	股東名稱	A股限售股數	限售股數	限售股數	A股限售股數	限售原因	解除限售日期
1	謝大雄	209,327	-52,275	+52,351	209,403	董監高限售股	按照《深圳證券交 易所上市公司自 律監管指引第10 號－股份變動 管理》執行
2	徐子陽	126,000	—	—	126,000		
3	王喜瑜	104,275	—	—	104,275		
4	謝峻石	84,351	—	—	84,351		
5	李瑩	71,625	—	—	71,625		
6	夏小悅	38,195	—	+12,732	50,927		
7	丁建中	24,870	—	—	24,870		
8	李步青	—	—	+825	825		
	合計	658,643	-52,275	65,908	672,276		

註：按照境內相關規定，對原監事謝大雄先生及夏小悅女士、原董事李步青先生所持公司股份按比例進行鎖定。

(3) 證券發行與上市情況

本報告期內，公司不存在發行股份或出售庫存股份以換取現金的情形。

本報告期內，公司發行超短期融資券及中期票據的具體情況請見本報告「5.1非金融企業債務融資工具」。

本報告期後，公司發行H股可轉換債券的具體情況請見本報告「5.2 H股可轉換債券」。

公司無內部職工股及優先股。

3.1.1.3 利潤分配實施情況

公司於2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過《2024年度利潤分配預案》：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元人民幣現金（含稅）。按照股權登記日已發行總股本4,783,534,887股計算，實際利潤分配總額約為29.5億元（含稅），公司已於2025年4月完成股息派發。

公司2022-2024年度以現金方式累計分配的利潤為81.1億元，佔最近三年歸屬於上市公司普通股股東的年均淨利潤86.1億元的94.19%，滿足《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、《公司章程》的規定。

本報告期內，公司未對利潤分配政策進行調整或變更。

2025年中期，公司不進行利潤分配，也不進行資本公積金轉增股本。

3.1.1.4 與股東溝通及投資者接待情況

本公司股東會可為董事、高級管理人員及股東提供交流溝通機會。董事及高級管理人員儘量出席會議，並於會上回答股東提出的疑問。本報告期內，本公司分別於2025年3月28日召開2024年度股東大會，審議通過2024年年度報告、2024年度利潤分配預案、選舉第十屆董事會非獨立董事、選舉第十屆董事會獨立非執行董事等議案，詳情請見本公司於2025年3月28日發佈的《二零二四年度股東大會決議公告》；於2025年4月24日召開2025年第一次臨時股東大會，審議通過關於修改《公司章程》、《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》有關條款、關於公司為子公司提供擔保額度等議案，詳情請見本公司於2025年4月24日發佈的《二零二五年第一次臨時股東大會決議公告》。本公司董事及高級管理人員出席了上述會議，並於會上與股東進行溝通交流。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

2025年上半年，公司投資者接待情況如下：

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對象	討論的主要內容	提供的資料
業績說明會	2025年3月	深圳	網絡直播+現場會議	大成基金、南方基金、國信證券、海通證券、花旗、天風證券、野村、招商證券、浙商證券、中金公司、中信建投證券、中信證券等各類投資者和券商分析師。	公司年度業績和經營情況	已發佈的公告和定期報告
外部會議	2025年1-6月	深圳 杭州等地	現場會議	摩根士丹利、中信建投證券、美銀證券、花旗、廣發證券、開源證券客戶。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告

3.1.2 董事會

截至本報告期末，公司第十屆董事會由九位董事組成，包括一位執行董事徐子陽先生；四位非執行董事方榕女士（董事長）、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生；三位獨立非執行董事莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生；一位職工董事李妙娜女士。

公司獨立非執行董事人數不低於董事會人數的三分之一，在財務、法律、合規方面擁有專業資歷及豐富經驗，董事會的組成符合《深圳交易所上市規則》及《香港聯交所上市規則》第3.10(1)及(2)的相關規定。

公司第十屆董事會審計委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事王清剛先生（召集人）、莊堅勝先生及徐奇鵬先生，非執行董事諸為民先生、張洪先生，審計委員會組成符合《深圳交易所上市規則》第4.2.13條及《香港聯交所上市規則》第3.21條的規定。

3.1.3 董事、監事及高級管理人員情況

3.1.3.1 董事、監事及高級管理人員變動情況

(1) 董事會換屆選舉

公司於2025年3月28日召開的2024年度股東大會、2025年3月31日召開的第十屆董事會第一次會議，完成董事會換屆選舉以及董事長、非執行董事、執行董事、獨立非執行董事的選舉：

選舉方榕女士、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生為第十屆董事會非執行董事，方榕女士為董事長；選舉徐子陽先生為第十屆董事會執行董事；選舉莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生為第十屆董事會獨立非執行董事。因中國證監會《上市公司獨立董事管理辦法》規定「獨立董事在上市公司連任時間不得超過六年」，莊堅勝先生於2020年6月19日開始擔任公司獨立非執行董事，其任期於2026年6月18日屆滿。其他董事任期為三年，自2025年3月28日起至2028年3月27日止。

公司職工代表大會於2025年5月23日完成職工董事的選舉，選舉李妙娜女士為第十屆董事會職工董事，任期自2025年5月23日起至2028年3月27日止。

(2) 取消監事會

公司於2025年4月24日召開的2025年第一次臨時股東大會審議通過《公司章程》的修改，取消《公司章程》中關於監事會的相關內容，公司不再設立監事會，第九屆監事會任期於2025年4月24日結束。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(3) 高級管理人員聘任

公司於2025年3月31日召開的第十屆董事會第一次會議，審議通過新一任高級管理人員的聘任。續聘徐子陽先生為公司總裁，續聘王喜瑜先生、李瑩女士、謝峻石先生為公司執行副總裁，續聘李瑩女士兼任公司財務總監，續聘丁建中先生為公司董事會秘書；任期自2025年3月31日起至2028年3月27日止。

3.1.3.2 董事、監事及高級管理人員持股情況

姓名	性別	年齡	職務	任職 狀態	任期起始 日期 ^{註1}	任期終止 日期 ^{註1}	本報告期		本報告期		持股百分比		
							期初持股 (股)	增持股份 (股)	減持股份 (股)	期末持股 (股)	佔 總股本	佔 A股	
公司董事													
方榕	女	60	董事長	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
徐子陽	男	52	董事、總裁	現任	3/2025	3/2028	168,000	—	—	168,000	0.0035%	0.0042%	
閻俊武	男	56	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
諸為民	男	58	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
張洪	男	46	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
莊堅勝	男	59	獨立非執行董事	現任	3/2025	6/2026	—	—	—	—	—	—	
王清剛	男	54	獨立非執行董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
徐奇鵬	男	64	獨立非執行董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
李妙娜	女	50	職工董事	現任	5/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	
李自學	男	61	董事長	離任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	
顧軍營	男	58	董事、執行副總裁	離任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	
公司監事													
謝大雄	男	62	監事會主席	離任	3/2022	4/2025	209,403	—	—	209,403	0.0044%	0.0052%	
夏小悅	女	50	監事	離任	3/2022	4/2025	50,927	—	—	50,927	0.0011%	0.0013%	
李妙娜	女	50	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	
江密華	女	48	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	
郝博	男	36	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	
公司高級管理人員													
王喜瑜	男	50	執行副總裁	現任	3/2025	3/2028	139,034	—	—	139,034	0.0029%	0.0034%	
李瑩	女	47	執行副總裁、 財務總監	現任	3/2025	3/2028	95,500	—	—	95,500	0.0020%	0.0024%	
謝峻石	男	49	執行副總裁	現任	3/2025	3/2028	112,468	—	—	112,468	0.0023%	0.0028%	
丁建中	男	48	董事會秘書	現任	3/2025	3/2028	33,160	—	—	33,160	0.0007%	0.0008%	
合計							808,492	—	—	808,492	0.0169%	0.0201%	

註1： 現任董事任期起始和終止日期為公司董事在第十屆董事會任期起始和終止日期；現任高級管理人員任期起始和終止日期為第十屆董事會聘任的任期起始和終止日期。李自學先生、顧軍營先生任期於2025年3月28日結束，其任期起始和終止日期為公司第九屆董事會任期起始和終止日期。監事的任期為第九屆監事會任期的起始和終止日期。

註2： 公司董事、監事及高級管理人員持有的公司股份均為A股，未持有H股。公司董事、監事及高級管理人員未持有公司子公司股權。

註3： 公司董事、監事及高級管理人員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

除上述所披露之外，於2025年6月30日，公司各董事、監事及最高行政人員概無公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記錄於公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（簡稱「《標準守則》」）須通知公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於截至2025年6月30日止的任何時間及於2025年6月30日，公司概無訂立任何其他安排致使公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女持有可以認購公司或其相聯法團的股本或債權證之權利而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。

公司董事及監事確認公司已採納《標準守則》。經向公司全體董事及監事作出特定查詢後，公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於本報告期內未遵守《標準守則》所規定的準則。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.3.3 董事及高級管理人員任職情況

公司現任董事及高級管理人員在股東單位及其他單位任職情況如下：

(1) 在股東單位的任職

姓名	任職單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期
諸為民	中興新	董事	2024年5月	2027年5月
張洪	中興新	監事	2024年7月	2027年5月

註：上述人員的任期起始日期及終止日期為其在中興新第十一屆董事會及監事會的任期。

(2) 在其他單位的任職

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務
方榕	中興發展有限公司	董事
	霞智科技有限公司	董事長
	在深圳市中興揚帆生物工程有限公司等6家中興發展有限公司子公司或參股公司任職	董事
	深圳市中興國際投資有限公司	董事
閔俊武	北京聯合中興國際投資有限公司	董事
	海南聯和投資合夥企業(有限合夥)	執行事務合夥人
	中國航天電子技術研究院	副院長
	航天時代電子技術股份有限公司	董事
諸為民	深圳市中興國際投資有限公司	董事長
	在北京聯合中興國際投資有限公司等4家深圳市中興國際投資有限公司子公司任職	董事長／董事
	深圳市中興維先通設備有限公司	董事
	深圳市新宇騰躍電子有限公司	董事
張洪	海南興航技術有限公司	董事
	深圳航天工業技術研究院有限公司	總會計師、總法律顧問、首席合規官
	航天科工深圳(集團)有限公司	董事、總會計師
	航天科工財務有限責任公司	董事
莊堅勝	深圳市中興信息技術有限公司	董事
	上海市滙業律師事務所	合夥人
	中南財經政法大學	會計學院教授／博士生導師
	安徽宏宇五洲醫療器械股份有限公司	獨立董事
王清剛	武漢生之源生物科技股份有限公司	獨立董事
	蕭一峰律師行	合夥人
	中集安瑞科控股有限公司	獨立非執行董事
	深圳市中興宜和投資發展有限公司	董事長
李妙娜	深圳市中興微電子技術有限公司	董事長
	北京礪睿微電子科技有限公司	董事長
	中興光電子技術有限公司	董事長
	金篆信科有限責任公司	副董事長
王喜瑜	北京礪聯微電子科技有限公司	董事長
	上海浦瞻科技有限公司	董事長
	北京興雲數科技術有限公司	董事長
	北京中興數字星雲科技有限公司	副董事長
李瑩	上海申啟紀元智能終端有限責任公司	董事長
	中興通訊集團財務有限公司	董事長
	中興通訊(香港)有限公司	董事長
	深圳市財興管理諮詢有限公司	董事長
謝峻石	深圳市中興微電子技術有限公司	董事
	深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	董事長

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

註：董事及高級管理人員任職變動情況：

- 1、王清剛先生於2025年3月不再擔任武漢興圖新科電子股份有限公司獨立董事。
- 2、王喜瑜先生於2025年3月不再擔任廣東中興新支點技術有限公司董事長，於2025年3月新任上海申啟紀元智能終端有限責任公司董事長。
- 3、謝峻石先生於2025年7月新任深圳市中興通訊技術服務有限責任公司董事長。

3.1.3.4 董事及高級管理人員報酬確定依據

董事津貼由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會每年對高級管理人員進行年度績效考核，並根據考核結果確定高級管理人員的報酬，並報董事會審議確定。

3.1.3.5 其他說明

有關公司現任董事、高級管理人員及報告期內已離任董事、監事的簡歷及其他信息，具體可參見公司分別於2025年3月6日、2025年3月11日及2025年3月31日發佈的《2024年年度報告》、《建議換屆選舉及委任第十屆董事會董事》及《第十屆董事會第一次會議決議公告》。除該等披露及本章節所作披露內容外，概無其他信息需根據《香港聯交所上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

3.1.4 股份計劃

本報告期內，公司沒有正在實施的A股相關的股份計劃(如股權激勵計劃)，未實施H股相關的股份計劃。公司子公司不存在需根據《香港聯交所上市規則》第17章披露的股份計劃。

3.1.5 本集團員工情況

截至2025年6月30日，本集團員工總數為66,790人。本報告期內本集團員工薪酬總額約為169億元。本集團員工的薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團員工另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。同時，依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照員工的月收入一定比例繳納員工社會保障金。同時，為建立長效激勵約束機制，公司適時採用股權激勵計劃及管理層持股計劃，充分調動經營管理層和核心骨幹員工的積極性。

本集團員工培訓包括新員工入職培訓、領導力培訓、崗位業務技能培訓、全員合規培訓等，培訓形式包含課堂培訓、公開講座、讀書分享、案例研討、主題沙龍、沙盤演練、項目實戰等，以及基於PC端或手機端的在線學習或遠程學習等。新員工入職後，本集團會根據其工作崗位安排相應的培訓計劃，同時配置導師進行指導。對於在職員工，本集團根據其崗位工作任務要求、任職資格標準及能力測評情況，安排其參加本集團組織的集中培訓、工作坊、項目實戰等，其也可根據個人職業規劃進行線上和線下的自主學習。對於管理幹部，本集團為其開設讀書班、封閉式培養、書籍導讀、在線學習等多種線上和線下形式的培訓。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.6「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

為響應並踐行中央政治局會議提出的「要活躍資本市場、提振投資者信心」及國務院常務會議提出的「要大力提升上市公司質量和投資價值，要採取更加有力有效措施，著力穩市場、穩信心」的指導思想，維護全體股東利益，促進公司長遠健康可持續發展，公司制定了「質量回報雙提升」行動方案（簡稱「行動方案」），分別於2024年2月7日及2025年3月28日發佈《海外監管公告關於「質量回報雙提升」行動方案的公告》及《海外監管公告關於「質量回報雙提升」行動方案的進展公告》。

2025年上半年，公司積極落實行動方案，堅持研發創新，加速從「連接」向「連接+算力」拓展，推動公司收入重回增長軌道；定期審視並不斷規範公司治理制度體系，修訂《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》等，發揮獨立董事「參與決策、監督制衡、專業諮詢」的作用；嚴格依照上市監管規則履行信息披露義務，完善公開、公平、透明、多維度的投資者溝通渠道；公司積極響應政策要求，重視自身投資價值，已根據監管要求制定了《市值管理制度》，並提交2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議審議通過，公司持續貫徹落實《市值管理制度》的要求；公司重視投資者回報，通過實施現金分紅回饋廣大投資者，公司2024年度利潤分配方案已經2024年度股東大會審議通過，利潤分配總額約29.5億元（含稅），佔公司2024年度歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的35%，公司已於2025年4月完成股息派發。公司落實行動方案的具體進展及成效已在本報告中呈現。

3.2 環境表現

公司強調科技創新要實現與可持續發展的深度融合，通過綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數智基座、綠色行業賦能四大維度鋪設「數字林蔭路」。

在綠色企業運營方面，公司通過踐行生態優先的綠色運營減少發生在公司組織機構邊界、經營場所內部的運營排放。公司倡導低碳辦公的企業文化，鼓勵雲辦公、綠色出行。聚焦耗能及碳排放佔比較大領域（如研發實驗室、生產線等），通過自研及外部合作，不斷挖掘新技術、新場景、新模式的減排潛力，整體運營能效持續提升，2025年上半年實現單位產出用電同比下降10%以上。

在綠色供應鏈方面，公司綠色供應鏈實踐包括原材料導入、產品生產、產品交付、產品回收處理及再利用的全流程。結合內外部環境，協同合作夥伴，通過舉辦供應商節能降碳集訓營、與物流公司及客戶協同，打造綠色物料樣板點、嘗試回收利用新模式等關鍵舉措，構建中興通訊綠色供應鏈，協同推動供應鏈上下游加快綠色轉型。

在綠色數智基座方面，公司以「能源至潔、極致ICT、網絡至智」為目標，通過新一代自研降耗芯片、深度休眠、智能關斷、彈性配電等技術和解決方案創新，構建極效ICT基礎設施，為行業和社會各界提供綠色化、數智化的數字基座，減少產品全生命週期各個階段的碳足跡。

在綠色行業賦能方面，公司通過雲網設施、物聯網、大數據、人工智能等一系列先進技術與傳統產業結合，持續深入數字生活的關鍵場景，沉澱打造賦能數字化轉型的利器——「數字星雲」平台，賦能千行百業綠色發展，實現業務發展與節能減排的雙贏。

本集團有1家企業被納入環境信息依法披露企業名單，相關信息如下：

企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
中興通訊(南京)有限責任公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.3 社會責任

2025年上半年，中興通訊公益基金會秉持「讓善意到達每一個角落」的願景，積極開展教育助學、醫療救助、低碳環保、鄉村振興等服務，充分發揮公益橋樑作用，推動社會可持續發展。

在支持教育發展方面，中興通訊公益基金會延續「經濟資助+成長陪伴+素質拓展」助學體系，雙線運營「興華助學」和「興天使助學」項目。2025年上半年，資助甘肅、青海、湖南、陝西、安徽等地共1,107名困境高中生，家訪受助學生22戶；組織開展了31場以通訊、心理等為主題的講座和9場學生座談活動，累計服務高中生9,500餘名；同時，通過1,000餘封手寫書信和全新開設的「答青春問」心理專欄，持續提供成長支持。

在支持醫療救助方面，中興通訊公益基金會持續夯實「光明寶貝」早產兒視網膜病變救助項目，攜手蘭州大學第一醫院啟動甘肅省ROP患兒公益救助。同時，啟動「寒地早產兒視網膜病變多中心研究」項目，旨在通過臨床研究，最終形成高質量專家共識，填補中國在寒地早產兒視網膜病變研究領域的空白。

在支持低碳環保方面，中興通訊公益基金會實現綠色公益建設與員工參與度雙提升。與志願者團隊分別在河北豐寧小壩子鄉、黑龍江伊春白樺河林場開展人工造林，累計栽植樟子松和紅松19,830株，綠化國土435.54畝，推動生態系統結構與功能提升。同時，聯合東北林業大學野生動物與自然保護地學院，啟動獸類及鳥類資源多樣性觀測調查，為森林多功能可持續經營貢獻科學數據支持。

在支持鄉村振興方面，中興通訊公益基金會積極響應鄉村實際需求，在持續開展公益捐贈外，首次主辦「鄉村振興創新共建交流會」大灣區專場活動，聚焦「科技助力」與「消費幫扶」兩大關鍵領域，通過典型幫扶案例分享（涵蓋智慧農業、數字基建、產銷對接等實踐方向），探討鄉村振興的創新路徑，為鄉村發展貢獻力量。

在員工志願服務方面，截至2025年6月底，員工志願者達18,682人，累計現場服務48,290.5小時。2025年上半年，累計開展各類志願服務244場，參與人數達4,244人，通過「公益跑」、「守護山花」、「我為家鄉做點事」、「國際獻血日」等主題活動，精準對接社會需求，實現了企業公益資源與社會需求的良性互動。

第四章 重要事項

2025年上半年，本集團的重要事項包括訴訟與仲裁、關聯交易、對外擔保、承諾履行等，詳細內容說明如下：

4.1 重大訴訟與仲裁事項

2025年上半年，本集團未發生《深圳交易所上市規則》及《香港聯交所上市規則》界定的重大訴訟及仲裁事項。考慮到信息披露的充分性，現將本集團非重大訴訟及仲裁事項披露如下：

2025年7月7日，衡陽市金六源房地產開發有限公司（簡稱「金六源」）因合作開發房地產合同事宜，將湖南中興網信科技有限公司（簡稱「湖南網信」）作為被告，將衡陽網信置業有限公司、湖南華南製造集團股份公司、衡陽金玉置業有限公司作為第三人，向衡陽市蒸湘區人民法院（簡稱「蒸湘區法院」）提起訴訟，請求解除前期簽訂的《項目合作開發協議》及《補充協議》，並請求判決湖南網信向金六源返還合作現金款、支付基礎設施建設投入資金及損失、預期利息損失等，合計約3億元。

2025年7月11日，蒸湘區法院在2億元限額內凍結、查封湖南網信名下財產；7月15日，湖南網信收到民事起訴狀、傳票、應訴通知書等文件。

上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

4.2 重大關聯交易情況

本集團按照《深圳交易所上市規則》規定的重大關聯交易情況如下：

2025年上半年，本集團不存在與某一關聯方累計關聯交易總額在3,000萬元以上且佔最近一期經審計淨資產5%以上的重大關聯交易情況。本集團未發生資產或股權收購、出售相關的重大關聯交易，未發生共同對外投資的關聯交易，與關聯方之間不存在非經營性債權債務往來。公司沒有存在關聯關係的財務公司。2025年上半年，公司控股的財務公司與關聯方之間未發生存款、貸款、授信或其他金融業務。

2025年上半年，本集團與關聯方發生的經董事會審議的與日常經營相關的關聯交易情況如下：

單位：萬元

關聯交易方	關聯關係	交易內容	關聯交易價格	董事會審批的 2025年交易額度	2025年上半年 實際交易金額	佔同類交易 金額的比例
中興新及其子公司、參股30%或以上的公司	公司的控股股東及其子公司、參股30%或以上的公司	公司向關聯方採購原材料	機櫃：1-50,000元/個；機櫃配件：1-10,000元/個；天線抱桿：200-2,000元/個；五金衝壓件及模具：0.5-30,000元/套；太陽能備件：10-120,000元/套；軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件：0.5-100元/件；磷酸鐵鋰電池：8,500元/只；電池配件：500-1,000元/個；配線設備：50-400元/個；光跳線：0-3,000元/根；光纜組件：0-500元/件；激光器件法蘭盤、光耦合器：0.2-4,000元/件；機器人：10,000-300,000元/套；工業相機：5,000-200,000元/個；工業光源：1,000-100,000元/套；圖像處理控制器：5,000-150,000元/套；工業光源控制器：500-50,000元/套；視覺處理系統：2,000-600,000元/套；運動控制系統：2,000-200,000元/套；工業測溫系統：10,000-200,000元/套；數據採集系統：50,000-5,000,000元/套；智能巡檢系統：50,000-1,000,000元/套；智慧工廠建設系統：100,000-1,000,000元/套；邊緣控制器：2,000-50,000元/套；智能質量管理雲平台：100,000-1,000,000元/套。	40,000	12,339.0	0.27%
華通科技有限公司（簡稱「華通科技」）	公司董事長方榕女士擔任華通科技的母公司中興發展有限公司的董事	公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在693-1,350元/人天區間；主任工程師價格在560-1,029元/人天區間；高級工程師價格在397-867元/人天區間；工程師價格在350-633元/人天區間；技術員價格在292-475元/人天區間。	8,500	3,128.4	17.56%
南昌中展數智科技有限公司（簡稱「中展數智」）	公司董事長方榕女士擔任中展數智的母公司中興發展有限公司的董事	公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在693-1,350元/人天區間；主任工程師價格在560-1,029元/人天區間；高級工程師價格在397-867元/人天區間；工程師價格在350-633元/人天區間；技術員價格在292-475元/人天區間。	9,700	3,349.0	18.80%
航天歐華信息技術有限公司（簡稱「航天歐華」）	公司董事張洪先生擔任深圳航天工業技術研究院有限公司的總會計師，航天歐華過去十二個月內曾為深圳航天工業技術研究院有限公司子公司	公司向關聯方銷售政企全線產品	以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	120,000	11,338.4	0.59%

第四章 重要事項

上述關聯方能經常製造本集團所需的產品，並以具競爭力的價格提供優質的產品、服務，本集團認為值得信賴和合作性強的合作方對本集團的經營非常重要且有益處。本集團對關聯方不存在依賴，且所發生的關聯交易不會影響本集團的獨立性。

本集團向其採購的關聯方是經過本集團的資格認證和招標或洽談程序選定的，且雙方簽訂的採購訂單的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團向關聯方銷售產品及提供服務的交易價格以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品及服務的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。

4.3 重大合同及其履行情況

2025年上半年，本集團不存在重大託管、承包、租賃事項，不存在委託貸款，未向外部第三方提供貸款，未向聯營公司、合營公司提供財務資助及擔保。2025年上半年，本集團對外擔保事項如下：

(1) 對外擔保總體情況

截至2025年6月30日，本集團實際對外擔保餘額折合約269,668.07萬元，佔2025年6月30日歸屬於上市公司普通股股東的淨資產的比例為3.60%。其中，為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的擔保金額為71,943.89萬元，不存在對關聯方的擔保，也不存在違規擔保。對外擔保總體情況如下：

單位：萬元

	報告期內 審批的對外 擔保額度	報告期內 對外擔保 實際發生額	報告期末 已審批的對外 擔保額度	報告期末 實際對外 擔保餘額
對集團外第三方擔保	—	—	—	—
公司對子公司的擔保	1,863,836.00	205,917.17	2,349,052.59	252,615.76
子公司對子公司的擔保	89,607.50	17,052.31	89,607.50	17,052.31
合計	1,953,443.50	222,969.48	2,438,660.09	269,668.07

(2) 對外擔保詳細情況

擔保對象名稱	境內公告 披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保期	是否履行 完畢
1.對集團外第三方擔保：無							
2.公司對子公司的擔保							
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	2021年2月19日	4,000萬美元	2021年6月30日	4,000萬美元	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
		4,000億印尼盧比	2021年6月30日	4,000億印尼盧比	連帶責任擔保	有效期為3年零6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止，以孰晚為準	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	2022年10月11日	81億印尼盧比	2022年11月4日	81億印尼盧比	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《私網設備採購及技術支持合同》及《農網設備採購及技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
中興通訊法國有限責任公司	2011年12月14日	1,000萬歐元	不適用	—	保證	到期日至中興法國在《SMS合同》和《PATES合同》項下履約義務到期或終止之日止（以最晚者為準）	不適用
MTN集團項目涉及的9家海外子公司 ²¹	2025年3月1日	1億美元	不適用	—	連帶責任擔保	自公司向MTN集團開具擔保證明之日起至《框架合同》終止之日止	不適用
西安克瑞斯半導體技術有限公司	2022年6月25日	5億美元	2022年6月27日	27,581.98萬美元	連帶責任保證	自保證函生效日起至克瑞斯終止向供應商訂購製造服務連續兩年，且未有任何積欠債務的情形時終止	否
深圳市中興康訊電子有限公司 ²²	2025年4月8日	15億美元	2025年5月15日	1,142.90萬美元	連帶責任保證	自保證函生效日起至中興康訊終止向供應商採購且未有任何積欠債務的情形時終止	否
3.子公司對子公司的擔保							
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ²³	2025年3月1日	7,000萬美元	註3	934.96萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ²³	2025年3月1日	1,500萬美元	註3	185.85萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. ²³	2025年3月1日	2,500萬美元	註3	1,250.27萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
Netaş Telecom Limited Liability Partnership ²³	2025年3月1日	500萬美元	註3	7.67萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否

第四章 重要事項

- 註1：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會審議通過，同意公司為MTN集團項目涉及的9家子公司在《框架協議》項下的義務提供不超過1億美元的履約擔保，截至本報告期末，上述擔保尚未生效。
- 註2：經公司第十屆董事會第二次會議審議通過，同意公司為子公司深圳市中興康訊電子有限公司（簡稱「中興康訊」）的採購業務提供不超過15億美元擔保額度。2025年5月15日，公司向供應商出具保證函，擔保金額為15億美元，擔保期限自保證函生效日起至中興康訊終止向供應商採購且未有任何積欠債務的情形時終止。截至本報告期末，實際擔保金額為1,142.90萬美元。
- 註3：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會及Netaş董事會審議通過，同意Netaş及其控股子公司之間為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.15億美元，各被擔保主體向金融機構申請授信，授信範圍包括借款、保函和反向供應鏈融資等，擔保額度有效期為自2024年度股東大會審議批准之日起至2025年度股東大會召開之日止。Netaş和BDH在擔保額度範圍內為Netaş Bilişim提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為934.96萬美元；Netaş和Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為BDH提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為185.85萬美元；Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為Netaş提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為1,250.27萬美元；Netaş在擔保額度範圍內為Netaş Telecom Limited Liability Partnership提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為7.67萬美元。
- 註4：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會審議通過，同意本公司為8家子公司提供合計不超過6億美元銷售業務擔保額度、為2家子公司及中興康訊提供合計不超過5億美元採購業務擔保額度，報告期內審批公司對子公司擔保額度合計和報告期末已審批的公司對子公司擔保額度合計的計算包含上述合計11億美元擔保額度；同意netas為其子公司Netaş Bilişim提供不超過0.1億美元的銷售業務擔保額度，報告期內審批子公司對子公司擔保額度合計和報告期末已審批的子公司對子公司擔保額度合計的計算包含上述合計0.1億美元擔保額度。截至本報告期末，上述擔保額度均尚未使用。
- 註5：對於未到期的擔保，本報告期末發生擔保責任或可能存在連帶清償責任。
- 註6：擔保額度以公司2025年6月30日的記賬匯率折算，其中美元兌人民幣以1：7.1686折算，歐元兌人民幣以1：8.402折算，印尼盧比兌人民幣以1:0.00044166折算。

4.4 承諾履行情況

公司控股股東的承諾事項如下：

(1) 避免同業競爭承諾

中興新與公司於2004年11月19日簽署了《避免同業競爭協議》，中興新向公司承諾：中興新將不會，並將防止和避免其任何其他下屬企業，以任何形式（包括但不限於獨資經營、合資或合作經營以及直接或間接擁有其他公司或企業的股票或其他權益，但通過中興通訊除外）從事或參與任何對公司現有或將來業務構成競爭之業務；若中興新和／或其任何下屬企業在任何時候以任何形式參與或進行任何競爭業務的業務或活動，中興新將立即終止和／或促成其有關下屬企業終止該等競爭業務的參與、管理或經營。

2025年上半年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

(2) 減持股份承諾

中興新於2007年12月10日承諾：若計劃未來通過證券交易系統出售所持公司解除限售流通股，並於第一筆減持起六個月內減持數量達5%以上的，中興新將於第一次減持前兩個交易日內通過公司對外披露出售提示性公告。

2025年上半年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

4.5 非經營性資金佔用、誠信情況

2025年上半年，不存在控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的情況；公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第四章 重要事項

4.6 處罰及整改情況

2025年上半年，公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東不存在涉嫌犯罪被依法採取強制措施；不存在受到刑事處罰，涉嫌違法違規被中國證監會立案調查或者受到中國證監會行政處罰，或者受到其他有權機關重大行政處罰；不存在涉嫌嚴重違紀違法或者職務犯罪被紀檢監察機關採取留置措施且影響其履行職責；不存在涉嫌違法違規被其他有權機關採取強制措施且影響其履行職責的情形。

4.7 其他重大事項

本集團2024年度財務報告由安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計並出具標準無保留意見的審計報告，2025年上半年財務報告未經審計。因此董事會無需作「非標準審計報告」的相關說明。

2025年上半年，公司未解聘、變更會計師事務所；公司不存在破產重整相關情況；除本報告披露事項以外，公司及控股子公司未發生其他應披露而未披露的重大事項或存在重大社會安全問題。

第五章 債券相關情況

公司發行的債券相關情況如下：

5.1 非金融企業債務融資工具

經公司股東大會審議批准，同意公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊多品種債務融資工具，品種包括超短期融資券（簡稱「超短融」）、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據等。中國銀行間市場交易商協會已接受公司上述多品種債務融資工具的註冊，公司已在註冊有效期內自主發行超短融及中期票據。

本報告期內，公司發行的21期超短融均已到期償還，發行金額合計265億元；公司發行的4期中期票據均未到期，發行金額合計33.5億元。不存在本報告期之前發行的債務融資工具在本報告期內到期的情況。

截至本報告披露日，公司已發行尚未到期的超短融及中期票據信息如下：

單位：億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率
2024年度第一期中期票據 (科創票據)	24中興通訊MTN001 (科創票據)	102483530	2024年 8月14日	2024年 8月16日	2029年 8月16日	5	2.25%
2024年度第二期中期票據 (科創票據)	24中興通訊MTN002 (科創票據)	102485311	2024年 12月5日	2024年 12月9日	2029年 12月9日	5	2.18%
2025年度第一期中期票據 (科創票據)	25中興通訊MTN001 (科創票據)	102580635	2025年 2月18日	2025年 2月19日	2030年 2月19日	10	1.93%
2025年度第二期中期票據 (科創票據)	25中興通訊MTN002 (科創票據)	102581654	2025年 4月16日	2025年 4月17日	2030年 4月17日	10	1.98%
2025年度第三期中期票據 (科創債)	25中興通訊MTN003 (科創債)	102582645	2025年 6月25日	2025年 6月26日	2030年 6月26日	10	1.79%
2025年度第四期中期票據 (科創債)	25中興通訊MTN004 (科創債)	102582670	2025年 6月26日	2025年 6月27日	2030年 6月27日	3.5	1.90%
2025年度第二十二期 超短期融資券	25中興通訊SCP022	012581690	2025年 7月16日	2025年 7月17日	2025年 9月26日	5	1.45%
2025年度第二十三期 超短期融資券	25中興通訊SCP023	012581693	2025年 7月16日	2025年 7月17日	2025年 9月26日	10	1.45%
合計	—	—	—	—	—	58.5	—

公司發行的超短融及中期票據交易場所為銀行間債券市場，適用銀行間債券市場交易機制；不存在終止上市交易的風險。

2025年上半年，信用評級結果未發生調整；未觸發發行人或投資者選擇條款、投資者保護條款。公司發行的超短融到期一次還本付息，中期票據按年付息、到期還本，到期債券均已償還，不存在逾期未償還債券；未觸發擔保、償債計劃及其他償債保障措施。

5.2 H股可轉換債券

為優化本集團的資本結構、拓寬融資渠道、改善流動性狀況及降低融資成本，於2025年7月28日，本公司與經辦人中信里昂證券有限公司及中信建投（國際）融資有限公司簽訂認購協議，有關發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券（簡稱「可轉換債券」）。可轉換債券發行價格為債券本金額之100%；可轉換債券採用記名形式發行，每張特定面值2,000,000元人民幣，超出部分應為1,000,000元人民幣的整數倍；在符合債券條款及條件的前提下，可轉換債券可按初始轉股價格每股H股30.25港元（可調整）轉換為H股（每股面值為人民幣1.00元）。經辦人向不少於六名獨立認購人發售可轉換債券，各認購人（及其各自之最終實益擁有人）並非本公司根據《香港聯交所上市規則》所定義的關連人士。可轉換債券於2025年8月5日完成發行，到期日為2030年8月5日。可轉換債券於2025年8月6日開始在香港聯交所上市（債券股份代碼：85046）。

第五章 債券相關情況

詳細內容請見本公司分別於2025年7月29日發佈的《擬根據一般性授權發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》、2025年8月5日發佈的《於香港聯合交易所有限公司上市之通告 — 中興通訊股份有限公司 — 人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》、《完成發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》，以及2025年8月6日發佈的《刊登發售通函 — 中興通訊股份有限公司 — 人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》。

5.3 本集團近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	2025年6月30日	2024年12月31日	同比增減
流動比率	1.75	1.72	1.74%
速動比率	1.24	1.21	2.48%
資產負債率	65.28%	64.74%	上升0.54個百分點

項目	2025年1-6月	2024年1-6月	同比增減
歸屬於上市公司普通股股東的扣除 非經常性損益的淨利潤(千元)	4,103,900	4,963,643	(17.32%)
EBITDA全部債務比	11.99%	14.52%	下降2.53個百分點
利息保障倍數	3.80	3.63	4.68%
現金利息保障倍數	3.33	7.20	(53.75%)
EBITDA利息保障倍數	4.97	4.70	5.74%
貸款償還率	100.00%	100.00%	—
利息償付率	100.00%	100.00%	—

5.4 其他情況

2025年上半年，公司不存在合併報表虧損超過上年末淨資產10%的情況。

第六章 財務報告

未經審計財務報表	51
財務報表附註	63

合併資產負債表

2025年6月30日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

註：財務報表附註中標記為#號的部分為遵循香港《公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》所作的補充披露。

資產	附註五	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金	1	39,470,343	43,885,348
交易性金融資產	2	14,460,985	13,768,781
衍生金融資產	3	242,410	173,439
應收賬款	4A	29,201,211	21,288,393
應收賬款保理	4A	852	6,498
應收款項融資	4B	1,103,008	4,243,041
預付款項	5	758,886	692,097
其他應收款	6	1,970,536	2,597,585
存貨	7	42,056,940	41,257,657
合同資產	8	4,986,650	4,972,074
一年內到期的非流動資產	21	3,121	3,085
其他流動資產	22	12,199,180	8,899,348
流動資產合計		146,454,122	141,787,346
非流動資產			
債權投資	9	29,586,919	25,068,445
長期應收款	10	1,209,943	833,972
長期應收款保理	10	639	8,664
長期股權投資	11	2,340,069	2,333,836
其他非流動金融資產	12	700,617	715,761
投資性房地產	13	99,045	99,045
固定資產	14	13,812,275	14,178,419
在建工程	15	689,723	685,376
使用權資產	16	1,412,397	1,551,573
無形資產	17	7,258,905	7,159,200
開發支出	18	1,500,935	1,594,563
商譽	19	14,425	14,425
遞延所得稅資產	20	4,532,204	4,396,088
其他非流動資產	22	6,698,107	6,896,517
非流動資產合計		69,856,203	65,535,884
資產總計		216,310,325	207,323,230

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2025年6月30日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

負債	附註五	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款	24	8,577,542	7,027,070
應收賬款保理之銀行撥款	4A	852	6,498
衍生金融負債	25	325,880	200,853
應付短期債券	26	—	—
應付票據	27A	11,573,418	10,959,334
應付賬款	27B	23,400,704	22,371,792
合同負債	28	10,745,743	12,859,416
應付職工薪酬	31	15,411,897	16,991,686
應交稅費	29	1,171,177	1,205,018
其他應付款	30	2,798,254	3,236,993
預計負債	32	1,545,323	2,184,073
一年內到期的非流動負債	33	7,965,830	5,592,740
流動負債合計		83,516,620	82,635,473
非流動負債			
長期借款	34	46,358,614	44,058,915
長期應收款保理之銀行撥款	10	639	8,664
應付債券	35	4,377,055	1,004,880
租賃負債	16	946,641	972,943
長期應付職工薪酬	31	150,012	153,647
遞延收益		1,914,897	1,496,556
遞延所得稅負債	20	106,031	90,651
其他非流動負債	36	3,830,012	3,791,219
非流動負債合計		57,683,901	51,577,475
負債合計		141,200,521	134,212,948

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2025年6月30日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

股東權益	附註五	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
股東權益			
股本	37	4,783,535	4,783,535
資本公積	38	27,476,099	27,476,099
其他綜合收益	39	(2,560,594)	(2,465,531)
專項儲備	41	106,873	88,214
盈餘公積	40	3,053,523	3,053,523
未分配利潤	42	41,978,773	39,872,643
歸屬於母公司普通股股東權益合計		74,838,209	72,808,483
少數股東權益		271,595	301,799
股東權益合計		75,109,804	73,110,282
負債和股東權益總計		216,310,325	207,323,230

本財務報表由以下人士簽署：

公司法定代表人：徐子陽

主管會計工作負責人：李瑩

會計機構負責人：王秀紅

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計) (經重述)
營業收入	43	71,552,734	62,487,098
減：營業成本	43	48,333,217	37,218,921
税金及附加	44	574,073	557,343
銷售費用	45	4,383,807	4,166,612
管理費用	46	2,130,082	2,236,650
研發費用	47	12,664,812	12,725,895
財務費用	49	(444,697)	46,305
其中：利息費用		2,022,872	2,382,497
利息收入		2,552,107	2,581,583
加：其他收益	50	1,792,903	1,800,310
投資收益	51	150,909	(183,125)
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		51,875	(25,507)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(165,135)	(183,974)
公允價值變動收益	52	159,402	(416,539)
信用減值損失	53	(114,916)	74,715
資產減值損失	54	(285,227)	(600,582)
資產處置收益	55	3,846	67,365
營業利潤		5,618,357	6,277,516
加：營業外收入	56	97,087	35,078
減：營業外支出	56	51,138	35,411
利潤總額		5,664,306	6,277,183
減：所得稅費用	57	607,723	566,793
淨利潤		5,056,583	5,710,390
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		5,056,583	5,710,390
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司普通股股東		5,057,571	5,732,446
少數股東損益		(988)	(22,056)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計) (經重述)
其他綜合收益的稅後淨額		(95,402)	34,114
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	39	(95,063)	33,668
不能重分類進損益的其他綜合收益		—	—
重新計量設定受益計劃變動額		—	—
將重分類進損益的其他綜合收益		—	2,715
套期工具的有效部分		(95,063)	30,953
外幣財務報表折算差額及其他		(95,063)	33,668
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(339)	446
綜合收益總額		4,961,181	5,744,504
其中：			
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額		4,962,508	5,766,114
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(1,327)	(21,610)
每股收益(元／股)			
基本每股收益	58	人民幣1.06元	人民幣1.2元
稀釋每股收益	58	人民幣1.06元	人民幣1.2元

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2025年1-6月(未經審計)									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、本年期初餘額	4,783,535	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	301,799	73,110,282
二、本期增減變動金額									
(一)綜合收益總額	—	—	(95,063)	—	—	5,057,571	4,962,508	(1,327)	4,961,181
(二)股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 收購少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(三)利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(2,951,441)	(2,951,441)	(28,877)	(2,980,318)
(四)專項儲備									
1. 本期提取	—	—	—	—	52,040	—	52,040	—	52,040
2. 本期使用	—	—	—	—	(33,381)	—	(33,381)	—	(33,381)
三、本期末餘額	4,783,535	27,476,099	(2,560,594)	3,053,523	106,873	41,978,773	74,838,209	271,595	75,109,804

2024年1-6月(未經審計)									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、本年期初餘額	4,783,252	27,603,291	(2,199,965)	3,053,382	53,394	34,714,953	68,008,307	323,138	68,331,445
二、本期增減變動金額									
(一)綜合收益總額	—	—	33,668	—	—	5,732,446	5,766,114	(21,610)	5,744,504
(二)股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	—	(135,666)	—	—	—	—	(135,666)	135,666	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 收購少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(三)利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(3,266,961)	(3,266,961)	(71,828)	(3,338,789)
(四)專項儲備									
1. 本期提取	—	—	—	—	51,312	—	51,312	—	51,312
2. 本期使用	—	—	—	—	(27,774)	—	(27,774)	—	(27,774)
三、本期末餘額	4,783,252	27,467,625	(2,166,297)	3,053,382	76,932	37,180,438	70,395,332	365,366	70,760,698

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		72,025,821	67,891,107
收到的稅費返還		4,241,444	2,722,191
收到其他與經營活動有關的現金		1,960,319	3,355,985
經營活動現金流入小計		78,227,584	73,969,283
購買商品、接受勞務支付的現金		50,061,114	37,325,868
支付給職工以及為職工支付的現金		17,371,260	17,609,231
支付的各項稅費		4,331,162	4,079,475
支付其他與經營活動有關的現金		5,164,640	7,954,310
經營活動現金流出小計		76,928,176	66,968,884
經營活動產生的現金流量淨額	59	1,299,408	7,000,399
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		63,715,215	25,250,854
取得投資收益收到的現金		960,994	804,377
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		31,898	246,400
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額		—	—
投資活動現金流入小計		64,708,107	26,301,631
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		2,100,284	1,879,826
投資支付的現金		70,275,552	35,805,202
支付其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流出小計		72,375,836	37,685,028
投資活動產生的現金流量淨額		(7,667,729)	(11,383,397)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		—	364,555
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		—	364,555
取得借款收到的現金		58,957,973	130,085,114
收到其他與籌資活動有關的現金	59	—	—
籌資活動現金流入小計		58,957,973	130,449,669
償還債務支付的現金		50,949,588	127,820,087
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,736,803	1,384,490
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		28,877	140,640
支付其他與籌資活動有關的現金	59	188,860	207,885
籌資活動現金流出小計		54,875,251	129,412,462
籌資活動產生的現金流量淨額		4,082,722	1,037,207
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		543	64,499
五、現金及現金等價物淨增加額		(2,285,056)	(3,281,292)
加：年初現金及現金等價物餘額		28,026,417	51,013,167
六、期末現金及現金等價物餘額	59	25,741,361	47,731,875

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2025年6月30日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

資產	附註十六	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金	1	21,296,061	27,683,894
交易性金融資產		14,400,826	13,684,626
衍生金融資產		116,033	170,471
應收賬款	2	47,021,694	35,851,072
應收賬款保理		852	6,498
應收款項融資		740,222	4,032,164
預付款項		60,572	45,130
其他應收款	3	32,407,101	33,183,991
存貨		14,517,285	15,376,654
合同資產		2,696,943	3,077,266
一年內到期的非流動資產		3,116	3,081
其他流動資產		4,503,604	2,347,996
流動資產合計		137,764,309	135,462,843
非流動資產			
債權投資		19,835,020	12,768,949
長期應收款	4	4,063,059	3,682,681
長期應收款保理		639	8,664
長期股權投資	5	19,423,757	18,317,291
其他非流動金融資產		636,376	650,001
固定資產		5,492,630	5,674,552
在建工程		356,147	338,098
使用權資產		853,878	975,283
無形資產		2,389,613	2,357,285
開發支出		206,634	341,722
遞延所得稅資產		1,719,019	1,825,573
其他非流動資產		4,553,181	4,627,124
非流動資產合計		59,529,953	51,567,223
資產總計		197,294,262	187,030,066

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2025年6月30日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債和股東權益	附註十六 2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債		
短期借款	—	2,690,394
應收賬款保理之銀行撥款	852	6,498
衍生金融負債	321,906	173,045
應付短期債券	—	—
應付票據	14,510,446	15,167,898
應付賬款	43,776,301	36,840,535
合同負債	9,431,554	10,929,399
應付職工薪酬	9,541,835	9,861,785
應交稅費	118,857	148,754
其他應付款	10,286,600	9,835,567
預計負債	589,052	679,084
一年內到期的非流動負債	5,342,750	4,085,673
流動負債合計	93,920,153	90,418,632
非流動負債		
長期借款	31,644,439	28,855,124
長期應收款保理之銀行撥款	639	8,664
應付債券	4,377,055	1,004,880
租賃負債	554,265	600,761
長期應付職工薪酬	150,012	153,647
遞延收益	152,492	173,536
其他非流動負債	2,016,068	1,970,166
非流動負債合計	38,894,970	32,766,778
負債合計	132,815,123	123,185,410
股東權益		
股本	4,783,535	4,783,535
資本公積	27,330,356	27,330,356
其他綜合收益	420,998	411,851
專項儲備	71,144	56,441
盈餘公積	2,391,767	2,391,767
未分配利潤	29,481,339	28,870,706
歸屬於普通股股東權益合計	64,479,139	63,844,656
股東權益合計	64,479,139	63,844,656
負債和股東權益總計	197,294,262	187,030,066

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註十六	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計) (經重述)
營業收入	6	76,515,619	68,939,202
減：營業成本	6	65,462,401	57,484,117
税金及附加		144,130	136,522
銷售費用		3,196,596	2,938,304
管理費用		1,622,834	1,813,374
研發費用		3,860,315	3,463,184
財務費用		(673,869)	(233,973)
其中：利息費用		887,014	1,173,602
利息收入		1,119,508	1,519,985
加：其他收益		43,481	477,579
投資收益	7	674,841	2,175,379
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		53,537	(37,457)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(112,508)	(100,517)
公允價值變動收益		(200,055)	12,887
信用減值損失		(125,239)	(42,809)
資產減值損失		(113,556)	(175,233)
資產處置收益		393	61,924
營業利潤		3,183,077	5,847,401
加：營業外收入		596,673	9,034
減：營業外支出		35,907	4,124
利潤總額		3,743,843	5,852,311
減：所得稅費用		181,769	264,028
淨利潤		3,562,074	5,588,283
其中：持續經營淨利潤		3,562,074	5,588,283
按所有權歸屬分類			
歸屬於普通股股東		3,562,074	5,588,283
其他綜合收益的稅後淨額		9,147	(17,016)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		—	—
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分		—	2,715
外幣財務報表折算差額及其他		9,147	(19,731)
綜合收益總額		3,571,221	5,571,267
其中：			
歸屬於普通股股東		3,571,221	5,571,267

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2025年1-6月(未經審計)								
	股本	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、本年期初餘額	4,783,535	27,330,356	411,851	2,391,767	56,441	28,870,706	63,844,656	63,844,656
二、本期增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	9,147	—	—	3,562,074	3,571,221	3,571,221
(二) 股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(2,951,441)	(2,951,441)	(2,951,441)
(四) 專項儲備								
1. 本期提取	—	—	—	—	35,579	—	35,579	35,579
2. 本期使用	—	—	—	—	(20,876)	—	(20,876)	(20,876)
三、本期期末餘額	4,783,535	27,330,356	420,998	2,391,767	71,144	29,481,339	64,479,139	64,479,139

2024年1-6月(未經審計)								
	股本	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、本年期初餘額	4,783,252	27,685,429	768,139	2,391,626	37,173	25,221,168	60,886,787	60,886,787
二、本期增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	(17,016)	—	—	5,588,283	5,571,267	5,571,267
(二) 股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股	—	(364,556)	—	—	—	—	(364,556)	(364,556)
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(3,266,961)	(3,266,961)	(3,266,961)
(四) 專項儲備								
1. 本期提取	—	—	—	—	36,238	—	36,238	36,238
2. 本期使用	—	—	—	—	(20,487)	—	(20,487)	(20,487)
三、本期期末餘額	4,783,252	27,320,873	751,123	2,391,626	52,924	27,542,490	62,842,288	62,842,288

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	76,162,226	83,548,406
收到的稅費返還	2,247,942	1,393,927
收到其他與經營活動有關的現金	599,701	1,109,423
經營活動現金流入小計	79,009,869	86,051,756
購買商品、接受勞務支付的現金	68,978,312	73,958,480
支付給職工以及為職工支付的現金	5,396,977	5,586,936
支付的各項稅費	762,501	637,468
支付其他與經營活動有關的現金	3,849,731	3,457,401
經營活動現金流出小計	78,987,521	83,640,285
經營活動產生的現金流量淨額	22,348	2,411,471
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	61,028,265	21,762,194
取得投資收益收到的現金	2,010,203	5,289,313
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	359,124	249,026
收到其他與投資活動有關的現金	2,212,726	571,289
投資活動現金流入小計	65,610,318	27,871,822
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	828,654	775,781
投資支付的現金	66,971,651	26,278,110
支付其他與投資活動有關的現金	2,428,875	6,044,466
投資活動現金流出小計	70,229,180	33,098,357
投資活動產生的現金流量淨額	(4,618,862)	(5,226,535)
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	—	—
取得借款所收到的現金	47,667,538	72,452,712
收到其他與籌資活動有關的現金	12,153,137	1,702,648
籌資活動現金流入小計	59,820,675	74,155,360
償還債務支付的現金	42,963,987	83,477,487
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	3,449,715	861,051
支付其他與籌資活動有關的現金	10,404,473	1,110,695
籌資活動現金流出小計	56,818,175	85,449,233
籌資活動產生的現金流量淨額	3,002,500	(11,293,873)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	24,794	61,267
五、現金及現金等價物淨增加額	(1,569,220)	(14,047,670)
加：年初現金及現金等價物餘額	15,604,627	36,863,970
六、期末現金及現金等價物餘額	14,035,407	22,816,300

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

一、基本情況

中興通訊股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國廣東省註冊的股份有限公司，1997年11月，本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公開發行H股並在香港聯交所主板上市，成為首家在香港聯交所主板上市的A股公司。

本公司是全球領先的綜合通信與信息技術解決方案提供商，擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。

本集團的控股股東和最終控股股東為於中國成立的中興新通訊有限公司。

本財務報表已經本公司董事會於2025年8月28日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、存貨跌價準備、政府補助、收入確認和計量、開發支出、固定資產折舊、無形資產攤銷和投資性房地產計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年6月30日的財務狀況以及截至2025年6月30日止6個月期間的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至6月30日止。

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回	單項收回或轉回金額佔各類應收款項總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
合同資產賬面價值發生重大變動	合同資產賬面價值變動金額佔期初合同資產餘額的30%以上
重要的債權投資	單筆投資佔集團淨資產5%以上且單筆投資金額大於10億元
賬齡超過一年的重要合同負債	單項賬齡超過一年的合同負債佔合同負債總額的10%以上且金額大於1億元
合同負債賬面價值發生重大變動	合同負債賬面價值變動金額佔期初合同負債餘額的30%以上
重要的應付賬款、其他應付款	單項賬齡超過一年的應付賬款／其他應付款佔應付賬款／其他應付款總額的10%以上且金額大於1億元
重要的在建工程	單個項目的預算大於5億元
重要的預計負債	單個類型的預計負債佔預計負債總額的10%以上且金額大於3億元
存在重要少數股東權益的子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或單個子公司少數股東權益佔集團淨資產的1%以上且金額大於10億元
重要的資本化研發項目	單個項目期末餘額佔開發支出期末餘額10%以上且金額大於5億元
重要的外購在研項目	單項佔研發投入總額的10%以上
重要的合同變更	變更／調整金額佔原合同額的30%以上，且對本期收入影響金額佔本期收入總額的1%以上
重要投資活動	單項投資活動佔收到或支付投資活動相關的現金流入或流出總額的10%以上且金額大於10億元
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於10億元，或長期股權投資權益法下投資損益佔集團合併淨利潤的10%以上
重要子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或子公司淨利潤佔集團合併淨利潤的10%以上
不涉及當期現金收支的重大活動	不涉及當期現金收支，對當期報表影響大於淨資產10%，或預計對未來現金流影響大於相對應現金流入或流出總額的10%的活動

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

6. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

7. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

9. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出。

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

i. 以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。此類金融資產主要包含貨幣資金、應收賬款、應收賬款保理、其他應收款和長期應收款等。

ii. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。此類金融資產列報為應收款項融資。

iii. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的情況只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類別的金融資產；其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(3) 金融負債的分類確認和計量

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

i. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的情況只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 能夠消除或顯著減少會計錯配；
- (2) 風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；
- (3) 包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具對混合工具的現金流量沒有重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；
- (4) 包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

企業在初始確認時將某金融負債指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後，不能重分類為其他類別的金融負債；其他類別的金融負債也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

ii. 以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法。

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項、合同資產以及應收票據，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以賬齡組合／逾期賬齡組合基礎評估金融工具的預期信用損失。本集團劃分的組合：賬齡組合、逾期賬齡組合。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據合同約定收款日計算逾期賬齡。

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示

- (a) 具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- (b) 計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如遠期外匯合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

11. 存貨

存貨包括原材料、委託加工材料、在產品、庫存商品、發出商品、合同履約成本、數據資源等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用移動加權平均法確定其實際成本。週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物根據其使用期限及價值大小採用一次性攤銷法或者五五攤銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，終端產品按單個存貨項目計提；非終端產品按照存貨類型組合計提。與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。

終端產品以不同機型估計售價為基礎確定可變現淨值；非終端產品以歷史損失情況與業務風險為基礎，考慮不同類型存貨呆滯過時風險及未來市場需求、產品迭代變更及項目變更風險，結合庫齡按存貨類型分別估計可變現淨值經驗數據來確定相關存貨的可變現淨值。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

12. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 長期股權投資(續)

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

13. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

本集團的投資性房地產為已出租的房屋建築物及土地使用權。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團的投資性房地產系由自用房地產轉換為採用公允價值模式計量的投資性房地產，轉換日公允價值大於賬面價值的差額計入其他綜合收益。於初始確認後，投資性房地產乃按公允價值進行後續計量和列示，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。投資性房地產的公允價值由獨立評估師根據公開市場同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息評估確定。

14. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

除使用提取的安全生產費形成的之外，固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
永久業權土地	無限期	—	並無折舊
房屋及建築物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
電子設備	3-5年	5%	19%-31.67%
機器設備	5-10年	5%	9.5%-19%
運輸工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他設備	5年	5%	19%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產標準如下：

結轉固定資產的標準	
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收孰早
機器設備	實際開始使用／完成安裝並驗收孰早

16. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

17. 無形資產

各項無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
土地使用權	30-70年	土地使用權期限
專利	2-10年	專利權期限／預計使用期限孰短
軟件	2-5年	軟件使用年限／預計使用年限孰短
特許權	2-10年	特許權期限／預計使用期限孰短
開發支出	3-5年	技術迭代週期／產品生命週期孰短

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研發投入為企業研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、研發材料、折舊費用、技術合作費、評估測試費等。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團相應項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

18. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

19. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。權益工具的公允價值採用二叉樹期權定價模型確定，參見附註十二、股份支付。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

20. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 本集團不同類別收入的具體會計政策如下：

(a) 銷售商品合同

本集團與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以到貨驗收完成時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(b) 提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、技術服務等履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，或客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(1) 本集團不同類別收入的具體會計政策如下：(續)

(c) 網絡建設

本集團與客戶之間的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。對於其中可單獨區分的設備銷售和安裝服務，本集團將其分別作為單項履約義務。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合，由於客戶能夠從每一個組合或每一個組合與其他易於獲得的資源一起使用中受益，且這些組合彼此之間可明確區分，故本集團將上述每一個組合分別構成單項履約義務。由於上述可單獨區分的設備銷售和安裝服務、以及由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務的組合的控制權均在客戶驗收時轉移至客戶，本集團在相應的單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務的收入。

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：

(a) 單獨售價

對於包含兩項或多項履約義務的合同，在合同開始日，本集團按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

有確鑿證據表明合同折扣僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣分攤至相關一項或多項履約義務。

(b) 可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在現金折扣和價保等，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

(c) 應付客戶對價

對於應付客戶對價，本集團將該應付客戶對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入，除非該應付對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品。

(d) 銷售退回條款

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認為預計負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，即應收退貨成本，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。每一資產負債表日，本集團重新估計未來銷售退回情況，並對上述資產和負債進行重新計量。

(e) 重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：(續)

(f) 質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品及所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、18進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。

21. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

(1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利且該權利取決於時間流逝之外的其他因素，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、10。

(2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

22. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 與合同成本有關的資產(續)

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。

23. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。財政將貼息資金直接撥付給本集團的，將對應的貼息沖減相關借款費用。

24. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 遞延所得稅(續)

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

25. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債會計處理如下：

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量，使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過30千元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。或有租金在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃(續)

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(適用於經營租賃)經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

(適用於融資租賃)在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益。

26. 資產減值

對除存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、合同資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

27. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 職工薪酬(續)

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。利息淨額由設定受益淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本和管理費用中確認設定受益淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

(4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(5) 其他長期職工福利

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，變動均計入當期損益或相關資產成本。

28. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 套期會計

就套期會計方法而言，本集團的套期分類為：

- (1) 公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除匯率風險外)的公允價值變動風險進行的套期；
- (2) 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的匯率風險。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和風險管理策略的正式書面文件。該文件載明了套期工具、被套期項目，被套期風險的性質，以及本集團對套期有效性評估方法。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量的程度。此類套期在初始指定日及以後期間被持續評價符合套期有效性要求。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 套期會計(續)

如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但作為套期策略組成部分的展期或替換不作為已到期或合同終止處理)，或因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標，或者該套期不再滿足套期會計方法的其他條件時，本集團終止運用套期會計。

套期關係由於套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團對套期關係進行再平衡。

滿足套期會計方法條件的，按如下方法進行處理：

(1) 公允價值套期

套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因套期風險敞口形成利得或損失，計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的債務工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在套期剩餘期間內採用實際利率法進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止根據套期風險而產生的公允價值變動而進行的調整。被套期項目為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，按照同樣的方式對累積已確認的套期利得或損失進行攤銷，並計入當期損益，但不調整金融資產賬面價值。如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

(2) 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於套期有效的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於套期無效的部分，計入當期損益。

如果被套期的預期交易隨後確認為非金融資產或非金融負債，或非金融資產或非金融負債的預期交易形成適用公允價值套期的確定承諾時，則原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。其餘現金流量套期在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，如預期銷售發生時，將其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備轉出，計入當期損益。

本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，則以前計入其他綜合收益的金額不轉出，直至預期交易實際發生或確定承諾履行；如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，則累計現金流量套期儲備的金額應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

31. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(a) 網絡建設合同中單項履約義務的確定

本集團的網絡建設合同通常在與客戶簽訂的合同中包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。本集團根據銷售的設備與安裝服務的關係、網絡建設合同中的條款等因素考慮設備銷售和安裝服務及其組合是否可明確區分。對於客戶能夠從銷售的單項設備銷售、安裝服務中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益的，這些單項設備銷售及安裝服務分別作為單項履約義務。這些單項設備銷售及安裝服務的可單獨區分體現在：(1)客戶可以無需本集團提供重大的安裝服務而接受合同中承諾的設備；(2)這些設備銷售和安裝服務相互不構成修改或定製，也分別不會對合同中承諾的其他設備或安裝服務予以修改或定製；(3)這些設備銷售和安裝服務與合同中承諾的其他設備或安裝服務不存在高度關聯性。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的若干組合，若這些組合彼此不存在高度關聯性，且客戶能夠從每一個組合中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益，則上述每一個組合分別作為單項履約義務。上述判斷的綜合運用對網絡建設合同中單項履約義務的確定有重大影響。

(b) 在某一時點履行的履約義務

對於本集團的網絡建設合同中的安裝服務履約義務、由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合的履約義務，由於客戶不能在履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益；不能夠控制本集團履約過程中在建的商品；不能在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務。具體而言，本集團在每個單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務相應的收入。

(c) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

(d) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

(e) 與子公司、聯營企業和合營企業投資相關的遞延所得稅負債

本集團對若干子公司、聯營公司和合營公司投資相關的應納稅暫時性差異，應當確認相應的遞延所得稅負債。但是，同時滿足下述兩個條件的除外，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，可以不確認遞延所得稅負債。本集團認為完全能夠控制該等子公司由股利分派產生的暫時性差異的轉回時間，且該等子公司於可預見的未來不再進行利潤分配，因此無須計提相關的遞延所得稅負債。對聯營企業和合營企業的暫時性差異在可預見的未來是否轉回，取決於預期收回該投資的方式，本集團需要就收回該投資的方式進行重大判斷。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷(續)

(f) 金融資產的終止確認

如果本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，或並無轉讓該項資產的控制權，則該項資產將於本集團持續涉及該項資產情況下確認入賬。本集團是否轉讓或保留絕大部分資產的風險及回報或轉讓資產的控制權，往往需要作出重大的判斷，以及估計本集團持續涉及資產的程度。

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

(a) 長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出減值

本集團於資產負債表日判斷長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出是否存在可能發生減值的跡象。當其存在減值跡象時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。資產預計未來現金流量須本集團就該資產或其所屬現金產生單位的估計未來現金流量作出估計，並須選擇恰當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

當資產的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

(b) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

(c) 折舊及攤銷

本集團於資產達到可使用狀態之日起按有關的估計使用壽命及淨殘值以直線法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了管理層就本集團擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

(d) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(e) 估計單獨售價

單獨售價指本集團可以獨立銷售承諾的商品或勞務的價格，在相似情形下對類似客戶單獨銷售的商品或勞務的可觀察價格是單獨售價的最佳證據。如果單獨售價不可直接獲取，則需估計單獨售價，本集團將根據產品和服務履約的特點、以及與其相關的價格和成本的獲取難易程度，選取成本加成法，是指本集團根據某商品的預計成本加上其合理毛利後的價格，確定其單獨售價的方法。該方法主要關注內部因素，需要按照不同產品、客戶和其他因素的差異對利潤進行調整，當相關履約義務有可確定的直接履約成本時，本方法較為適用。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

(f) 存貨跌價準備

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑑定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(g) 質量保證

本集團對具有類似特徵的合同組合，根據歷史保修數據、當前保修情況，考慮產品改進、市場變化等全部相關信息後，對保修費率予以合理估計。本集團至少於每一資產負債表日對保修費率進行重新評估，並根據重新評估後的保修費率確定預計負債。

(h) 投資性房地產的公允價值估計

投資性房地產公允價值的最佳證明是同類租約及其他合約在活躍市場的現行價格。如果缺乏有關資料，管理層會根據合理公允價值估計範圍確定相關金額。在作出有關判斷時，管理層根據現有租賃合約以及活躍市場上同類房產的市場租金，基於對未來現金流量的可靠估計以及反映當前對現金流量金額及時間的不確定性之市場評估貼現率計算的現金流量預測。本集團估計公允價值的主要假設包括於相同地點及條件下同類物業的市場租金、貼現率、空置率、預期未來的市場租金及維修成本。詳情載於附註五、13。

(i) 非上市股權投資之公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值對市價／息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數數據計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於利潤表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。詳情載於附註十、3。

(j) 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

32. 會計政策和會計估計變更

會計政策變更

2024年12月6日，中國財政部發佈了《企業會計準則解釋第18號》，規定對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債，應當按確定的金額計入「主營業務成本」和「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。根據上述會計解釋的規定，公司對原會計政策進行相應變更，追溯調整「營業成本」、「銷售費用」等報表科目。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	國內產品銷售收入及設備修理收入按13%的稅率計算銷項稅；屬銷售服務、無形資產的收入按5%、6%和9%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額繳納增值稅。
城市維護建設稅	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳城市維護建設稅。
教育費附加	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳教育費附加。
印花稅	按應稅憑證上所記載的計稅金額及適用稅率計繳。
海外稅項	海外稅項根據境外各國家和地區的稅收法規計算。
企業所得稅	本集團依照2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》，按應納稅所得額計算企業所得稅。

2. 稅收優惠

公司名稱	優惠稅率	適用年份
中興通訊股份有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
上海中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興智能汽車有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
深圳市中興微電子技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
重慶中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
廣東中興新支點技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司*	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
西安中興通訊終端科技有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
西安克瑞斯半導體技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
南京中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
南京中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
武漢中興軟件有限責任公司*	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
金篆信科有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興物聯網終端有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
北京中興光泰軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興克拉科技(蘇州)有限公司*	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
南京中興金易數字科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
努比亞技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興移動軟件有限公司*	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
深圳市中興視通科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
深圳中興網信科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
長沙中興軟件有限責任公司*	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年

註： *2025年1-6月期間暫按15%的稅率計繳所得稅，2025年度優惠稅率將於2025年度匯算清繳前完成備案。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2025年6月30日	2024年12月31日
庫存現金	1,578	1,453
銀行存款	38,367,632	41,694,594
其他貨幣資金	1,101,133	2,189,301
合計	39,470,343	43,885,348
其中：存放在境外的款項總額	2,592,931	2,181,928

於2025年6月30日，本集團存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣30,353千元(2024年12月31日：人民幣32,746千元)。

2. 交易性金融資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資	86,311	108,117
理財產品	14,374,674	13,660,664
合計	14,460,985	13,768,781

3. 衍生金融資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
公允價值套期工具(附註九、3)	240,908	166,082
現金流量套期工具(附註九、3)	—	73
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產	1,502	7,284
合計	242,410	173,439

4A. 應收賬款／應收賬款保理

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0-90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按應收到期日的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
未逾期	19,966,020	14,143,256
1年以內	8,620,669	6,761,054
1年至2年	1,390,905	1,207,776
2年至3年	880,453	705,094
3年以上	5,001,171	4,982,337
	35,859,218	27,799,517
減：應收賬款壞賬準備	6,658,007	6,511,124
合計	29,201,211	21,288,393

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年6月30日

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	1,917,842	5.35%	1,917,842	100.00%	—
按信用風險特徵 組合計提減值準備	33,941,376	94.65%	4,740,165	13.97%	29,201,211
合計	35,859,218	100.00%	6,658,007	18.57%	29,201,211

2024年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	1,892,338	6.81%	1,892,338	100.00%	—
按信用風險特徵 組合計提減值準備	25,907,179	93.19%	4,618,786	17.83%	21,288,393
合計	27,799,517	100.00%	6,511,124	23.42%	21,288,393

於2025年6月30日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	19,966,020	107,640	0.54%
1年以內	8,528,776	373,007	4.37%
1年至2年	1,386,279	472,175	34.06%
2年至3年	863,262	590,304	68.38%
3年以上	3,197,039	3,197,039	100.00%
合計	33,941,376	4,740,165	13.97%

(3) 應收賬款壞賬準備的變動

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期核銷	匯率影響	期末餘額
2025年6月30日	6,511,124	134,311	(11,868)	24,440	6,658,007

於2025年1-6月，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣702千元(2024年1-6月：人民幣2,241千元)。無單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷(2024年1-6月：人民幣146千元)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(3) 應收賬款壞賬準備的變動(續)

於2025年6月30日，應收賬款和合同資產金額前五名如下：

	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額 合計數 的比例	應收賬款 壞賬準備和 合同資產 減值準備 期末餘額
客戶1	5,201,171	1,266,767	6,467,938	15.76%	39,394
客戶2	5,288,163	624,267	5,912,430	14.41%	48,200
客戶3	2,463,220	488,753	2,951,973	7.19%	19,457
客戶4	1,913,501	—	1,913,501	4.66%	19,135
客戶5	982,268	—	982,268	2.39%	9,847
合計	15,848,323	2,379,787	18,228,110	44.41%	136,033

(4) 應收賬款轉移

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2025年6月30日該等應收賬款保理金額為人民幣852千元(2024年12月31日：人民幣6,498千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣852千元(2024年12月31日：人民幣6,498千元)。應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 應收賬款保理

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收賬款 保理	852	—	852	6,498	—	6,498

(b) 應收賬款保理壞賬準備的變動

	期初餘額	本期計提/ (轉回)	本期核銷	匯率影響	期末餘額
2025年6月30日	—	—	—	—	—

4B. 應收款項融資

	2025年6月30日	2024年12月31日
商業承兌匯票	1,070,010	3,971,445
銀行承兌匯票	32,998	271,596
合計	1,103,008	4,243,041

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4B. 應收款項融資(續)

(1) 已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	4,980,619	—	1,578,773	—
銀行承兌匯票	1,205,098	—	981,970	—
合計	6,185,717	—	2,560,743	—

(2) 應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期轉銷	期末餘額
2025年6月30日	3,013	(2,431)	—	582

5. 預付款項

(1) 預付款項的賬齡分析如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	賬面餘額	比例	賬面餘額	比例
1年以內	758,886	100%	692,097	100.00%

(2) 於2025年6月30日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項總額的比例
供應商1	190,922	25.16%
供應商2	126,650	16.69%
供應商3	55,198	7.27%
供應商4	35,966	4.74%
供應商5	31,145	4.10%
合計	439,881	57.96%

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款

	2025年6月30日	2024年12月31日
其他應收款	1,970,536	2,597,585

(1) 其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以內	2,001,482	2,625,903
1年至2年	76,016	64,439
2年至3年	14,208	137,606
3年以上	307,257	204,137
	2,398,963	3,032,085
減：其他應收款壞賬準備	428,427	434,500
合計	1,970,536	2,597,585

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
員工備用金	14,803	11,581
外部單位往來	2,384,160	3,020,504
合計	2,398,963	3,032,085

2025年6月30日

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,398,963	100%	428,427	17.86%	1,970,536

於2025年6月30日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	2,398,963	428,427	17.86%

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	合計
期初餘額	5,122	—	429,378	434,500
本期計提	2,384	—	36,422	38,806
本期轉回	—	—	(47,449)	(47,449)
本期核銷	—	—	(6)	(6)
匯率變動	—	—	2,576	2,576
期末餘額	7,506	—	420,921	428,427

(4) 其他應收款壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提/ (轉回)	本期核銷	匯率變動	期末餘額
賬齡風險組合	434,500	(8,643)	(6)	2,576	428,427

(5) 於2025年6月30日，其他應收款金額前五名如下：

	期末餘額	佔其他應收款 餘額合計數 的比例	性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
外部單位1	1,084,100	45.19%	外部單位往來	1年以內	2,710
外部單位2	116,623	4.86%	外部單位往來	3年以上	116,623
外部單位3	92,000	3.83%	外部單位往來	3年以上	92,000
外部單位4	20,980	0.87%	外部單位往來	1年以內	36
外部單位5	19,537	0.81%	外部單位往來	1年以內	115
合計	1,333,240	55.58%			211,484

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 存貨

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料及委託加工材料	27,728,671	3,868,805	23,859,866	26,549,462	3,747,848	22,801,614
在產品	2,663,982	56,344	2,607,638	2,942,300	50,466	2,891,834
庫存商品	4,150,600	303,507	3,847,093	3,170,755	321,697	2,849,058
發出商品	7,647,101	767,363	6,879,738	7,985,425	664,133	7,321,292
合同履約成本	5,492,613	630,008	4,862,605	5,919,759	525,900	5,393,859
合計	47,682,967	5,626,027	42,056,940	46,567,701	5,310,044	41,257,657

(1) 存貨跌價準備變動如下：

	本期計提／				
	期初餘額	(轉回)	本期轉銷	其他	期末餘額
原材料及委託加工材料	3,747,848	124,939	(4,041)	59	3,868,805
在產品	50,466	5,884	—	(6)	56,344
庫存商品	321,697	(47,670)	(940)	30,420	303,507
發出商品及合同履約成本	1,190,033	252,374	(45,835)	799	1,397,371
合計	5,310,044	335,527	(50,816)	31,272	5,626,027

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因為可變現淨值增加或因商品實現銷售相應轉銷存貨跌價準備。

(2) 按組合計提存貨的情況如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	計提比例	賬面餘額	跌價準備	計提比例
終端產品	4,275,363	247,245	5.78%	3,828,634	311,861	8.15%
非終端產品						
原材料	25,958,896	3,719,160	14.33%	25,150,320	3,566,426	14.18%
在產品	2,181,566	47,827	2.19%	2,430,627	40,865	1.68%
庫存商品	2,270,838	214,424	9.44%	1,435,269	200,859	13.99%
發出商品及合同履約成本	12,996,304	1,397,371	10.75%	13,722,851	1,190,033	8.67%
合計	47,682,967	5,626,027	11.80%	46,567,701	5,310,044	11.40%

終端產品可變現淨值的具體依據為以預計售價減去進一步加工成本和預計銷售費用以及相關稅費後的淨值。非終端產品原材料、在產品及產成品參考歷史呆滯過時風險及未來市場需求、產品更新換代風險，結合庫齡綜合評估相關存貨的可變現淨值。同時基於謹慎性原則，針對5年以上的原材料、1年以上的在產品、2年以上的產成品全額計提。發出商品及合同履約成本以庫齡、歷史經驗數據與業務風險預估為基礎確定可變現淨值。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同資產	5,176,843	190,193	4,986,650	5,215,711	243,637	4,972,074

合同資產，是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。履約義務的履行早於合同中約定的付款進度則會出現合同資產，在合同達到無條件收款權條件時，轉入應收款項。

2025年6月30日

	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	103,835	2.01%	103,835	100.00%	—
按信用風險特徵組合計提減值準備	5,073,008	97.99%	86,358	1.70%	4,986,650
合計	5,176,843	100.00%	190,193	3.67%	4,986,650

2024年12月31日

	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	105,401	2.02%	105,401	100.00%	—
按信用風險特徵組合計提減值準備	5,110,310	97.98%	138,236	2.71%	4,972,074
合計	5,215,711	100.00%	243,637	4.67%	4,972,074

(1) 單項計提減值準備的合同資產情況如下：

	2025年6月30日			計提理由	2024年12月31日	
	賬面餘額	減值準備	計提比例		賬面餘額	減值準備
客戶1	42,745	42,745	100.00%	債務人發生嚴重財務困難	42,745	42,745
客戶2	36,704	36,704	100.00%	債務人發生嚴重財務困難	37,351	37,351
其他	24,386	24,386	100.00%	債務人發生嚴重財務困難	25,305	25,305
合計	103,835	103,835			105,401	105,401

(2) 於2025年6月30日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
合同資產	5,073,008	86,358	1.70%
合計	5,073,008	86,358	

(3) 合同資產減值準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期轉銷	匯率變動	期末餘額
2025年6月30日	243,637	(53,646)	—	202	190,193

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 債權投資

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
期限超過一年的 大額存單	29,586,919	—	29,586,919	25,068,445	—	25,068,445
合計	29,586,919	—	29,586,919	25,068,445	—	25,068,445

註：大額存單是指由銀行業存款類金融機構面向個人、非金融企業、機關團體等發行的一種大額存款憑證，屬於一種銀行存款產品。截至2025年6月30日，本集團的債權投資基本為持有期限為2-3年的大額存單。

10. 長期應收款／長期應收款保理

(1) 長期應收款

	2025年6月30日			2024年12月31日			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
分期收款及 融資租賃款	1,253,342	43,399	1,209,943	885,890	51,918	833,972	3.10%-7.05%

(2) 長期應收款壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期核銷	匯率影響	期末餘額
2025年6月30日	51,918	(8,321)	—	(198)	43,399

長期應收款考慮不同客戶的信用風險特徵，按照整個存續期預期信用損失計提，長期應收款均未到期，預期信用損失率為3.46%。

(3) 長期應收款轉移

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本集團在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2025年該等應收賬款保理金額為人民幣639千元(2024年：人民幣8,664千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣639千元(2024年：人民幣8,664千元)。長期應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 長期應收款保理

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
長期應收款保理	639	—	639	8,664	—	8,664

(b) 長期應收款保理壞賬準備的變動

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期核銷	匯率影響	期末餘額
2025年6月30日	—	—	—	—	—

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資

		2025年6月30日	2024年12月31日
權益法			
合營企業	(1)	1,108,310	1,025,780
聯營企業	(2)	1,349,017	1,425,314
減：長期股權投資減值準備		117,258	117,258
合計		2,340,069	2,333,836

(1) 合營企業

	持股 比例	期初賬面 價值	本期變動							現金 股利	計提減值 準備	期末賬面 價值	期末減值 準備
			追加 投資	減少 投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動						
普興移動通訊設備有限公司	33.85%	1,207	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,207	—
德特賽維技術有限公司	49.00%	39,742	—	—	(710)	—	—	—	—	—	—	39,032	—
陝西眾投溫盧一期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40.00%	63,400	—	(5,160)	(1,203)	—	—	—	—	—	—	57,037	—
陝西眾投溫盧二期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40.25%	104,871	—	—	(573)	—	—	—	—	—	—	104,298	—
珠海市紅土溫盧股權投資合夥企業	40.00%	724,012	—	—	90,673	—	—	—	—	—	—	814,685	—
北京順義建廣溫盧新興產業股權 投資合夥企業(有限合夥)	58.75%	92,548	—	—	(497)	—	—	—	—	—	—	92,051	—
		1,025,780	—	(5,160)	87,690	—	—	—	—	—	—	1,108,310	—

(2) 聯營企業

	持股 比例	期初賬面 價值	本期變動							現金 股利	(計提)/ 轉出減值 準備	期末賬面 價值	期末減值 準備
			追加 投資	減少 投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動						
衡陽網信置業有限公司	30.00%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(52,446)
浩鯨雲計算科技股份有限公司	27.62%	1,081,396	—	—	(36,848)	1,576	—	—	—	—	—	1,046,124	—
中興飛流信息科技有限公司	31.69%	3,710	—	—	1,965	—	—	—	—	—	—	5,675	(19,877)
興雲時代科技有限公司	23.26%	115,138	—	—	(593)	—	—	—	—	—	—	114,545	—
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	45.9%	42,058	—	(42,058)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
青島市紅土溫盧二期私募股權投資 基金合夥企業(有限合夥)	33.33%	59,339	—	—	(453)	—	—	—	—	—	—	58,886	—
其他投資*		6,415	—	—	114	—	—	—	—	—	—	6,529	(44,935)
		1,308,056	—	(42,058)	(35,815)	1,576	—	—	—	—	—	1,231,759	(117,258)

(3) 長期股權投資減值準備的情況：

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
衡陽網信置業有限公司	52,446	—	—	52,446
中興飛流信息科技有限公司	19,877	—	—	19,877
其他投資	44,935	—	—	44,935
	117,258	—	—	117,258

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 其他非流動金融資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	700,617	715,761

13. 投資性房地產

	房屋建築物及 土地使用權
期初餘額	99,045
公允價值變動(附註五、52)	—
期末餘額	99,045

本集團的投資性房地產本期以經營租賃的形式將相關建築物出租給關聯方及其他非關聯方。

截至2025年6月30日，無(2024年12月31日：無)投資性房地產尚未取得產權登記證書。

14. 固定資產

	房屋及 建築物	永久 業權土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
期初餘額	12,766,761	27,499	9,505,981	3,107,538	223,534	418,856	26,050,169
購置	57,442	—	642,631	75,452	1,496	16,409	793,430
在建工程／ 其他轉入	44,989	—	—	—	—	—	44,989
處置或報廢	(108,276)	—	(392,588)	(66,603)	(4,917)	(21,393)	(593,777)
匯兌調整	9,444	3,164	17,790	631	187	1,866	33,082
期末餘額	12,770,360	30,663	9,773,814	3,117,018	220,300	415,738	26,327,893
累計折舊							
期初餘額	3,474,097	—	5,869,444	2,080,956	132,213	287,630	11,844,340
計提	227,952	—	675,205	99,975	8,265	19,130	1,030,527
處置或報廢	(712)	—	(351,637)	(53,100)	(4,363)	(2,019)	(411,831)
匯兌調整	7,498	—	15,863	(1,095)	308	1,911	24,485
期末餘額	3,708,835	—	6,208,875	2,126,736	136,423	306,652	12,487,521
減值準備							
期初餘額	20,775	—	1,046	5,511	—	78	27,410
計提	—	—	—	—	—	—	—
處置或報廢	—	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	—	—	687	—	—	—	687
期末餘額	20,775	—	1,733	5,511	—	78	28,097
賬面價值							
期末	9,040,750	30,663	3,563,206	984,771	83,877	109,008	13,812,275
期初	9,271,889	27,499	3,635,491	1,021,071	91,321	131,148	14,178,419

於2025年6月30日，本集團正就位於中國深圳、上海、南京的賬面價值約為人民幣4,414,516千元(2024年12月31日：人民幣4,508,863千元)的樓宇申請房地產權證。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程

重要在建工程2025年6月30日變動如下：

	預算	期初餘額	本期增加	本期轉入			減值準備	期末餘額	資金來源	工程投入	
				固定資產	其他減少					估預算	工程進度
深圳超級總部項目	688,251	338,099	18,011	—	—	—	—	356,110	自有資金	52%	在建
其他		347,277	31,325	44,989	—	—	—	333,613	自有資金		在建
		685,376	49,336	44,989	—	—	—	689,723			

於2025年6月30日，在建工程餘額中無利息資本化金額(2024年12月31日：無)。

16. 租賃

(1) 作為承租人

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，運輸設備的租賃期通常為1至5年，其他設備的租賃期通常為1至5年。部分租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權。

	2025年1-6月	2024年1-6月
租賃負債利息費用	49,516	35,353
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	50,276	101,746
與租賃相關的總現金流出	188,860	207,885

(a) 使用權資產

	房屋及建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
期初餘額	2,147,849	85,435	594,974	2,828,258
增加	108,502	734	2,200	111,436
減少	(779)	—	—	(779)
匯率調整	1,330	(139)	300	1,491
期末餘額	2,256,902	86,030	597,474	2,940,406
累計折舊				
期初餘額	1,099,589	56,948	120,148	1,276,685
計提	185,702	3,815	60,675	250,192
減少	(584)	—	—	(584)
匯率調整	1,539	(358)	535	1,716
期末餘額	1,286,246	60,405	181,358	1,528,009
賬面價值				
期末	970,656	25,625	416,116	1,412,397
期初	1,048,260	28,487	474,826	1,551,573

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 租賃(續)

(1) 作為承租人(續)

(b) 租賃負債

一年內到期的租賃負債在「一年內到期的非流動負債」中列示，2025年6月30日金額為人民幣531,743千元(2024年12月31日：人民幣544,777千元)。

長期租賃負債列示如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
租賃負債	946,641	972,943

(2) 作為出租人

(a) 融資租賃：

與融資租賃有關的損益列示如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
融資租賃利息收入	—	34,634

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
1年以內	1,182,270	500,000
1年以上	300,000	1,182,270
減：未實現融資收益	41,927	74,214
租賃投資淨額	1,440,343	1,608,056

(b) 經營租賃：

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
租賃收入	57,452	49,119

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
1年以內(含1年)	105,775	92,406
1年至2年(含2年)	82,317	74,238
2年至3年(含3年)	64,717	51,092
3年至4年(含4年)	50,476	47,908
4年至5年(含5年)	35,724	35,568
5年以上	172,882	185,742
	511,891	486,954

本集團與承租人簽訂了期限為1年至15年的房產經營租賃合同。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產

	軟件	專有技術	土地使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
期初餘額	1,824,316	460,093	2,874,912	2,188,414	21,269,472	28,617,207
購置	209,901	35,920	—	11,407	—	257,228
內部研發	—	—	—	—	969,636	969,636
處置或報廢	(51,176)	—	(11,841)	—	—	(63,017)
匯兌調整	5,548	—	—	40,769	—	46,317
期末餘額	1,988,589	496,013	2,863,071	2,240,590	22,239,108	29,827,371
累計攤銷						
期初餘額	986,106	362,412	609,738	1,622,480	16,947,558	20,528,294
計提	156,486	32,783	36,527	32,359	873,516	1,131,671
處置或報廢	(46,012)	—	(2,292)	—	—	(48,304)
匯兌調整	6,290	2	—	15,005	—	21,297
期末餘額	1,102,870	395,197	643,973	1,669,844	17,821,074	21,632,958
減值準備						
期初餘額	92,657	81,359	—	544,221	211,476	929,713
計提	—	—	—	—	—	—
處置或報廢	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	(79)	—	—	5,874	—	5,795
期末餘額	92,578	81,359	—	550,095	211,476	935,508
賬面價值						
期末	793,141	19,457	2,219,098	20,651	4,206,558	7,258,905
期初	745,553	16,322	2,265,174	21,713	4,110,438	7,159,200

於2025年6月30日，本集團正就位於中國南京的賬面價值約為人民幣85,070千元(12月31日：人民幣85,838千元)的土地申請土地使用權證。

於2025年6月30日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產期末賬面價值的比例為58%(12月31日：57%)。

18. 開發支出

參見附註六、2。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 商譽

	珠海廣通客車 有限公司	蘇州洛合鐳信 光電科技 有限公司	NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	深圳市中興和泰 酒店投資管理 有限公司	合計
原值					
期初餘額	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
本期增加	—	—	—	—	—
本期減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
減值準備					
期初餘額	186,206	33,500	89,763	—	309,469
本期增加	—	—	—	—	—
本期減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	—	309,469
賬面價值	—	—	—	14,425	14,425

商譽所在資產組或資產組組合的相關信息如下：

	所屬資產組或資產組組合的 構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前 年度保持一致
深圳市中興和泰酒店 投資管理有限公司	酒店管理業務，產生的現金流入 基本上獨立於其他資產或者 資產組產生的現金流入	基於內部管理目的， 該資產組組合歸屬於 政企業務	是

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面 價值	可收回 金額	減值 金額	預算／ 預測期的 年限	預算／預測期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的 確定依據
深圳市中興和泰酒店 投資管理有限公司	78,344	81,517	—	5	可回收金額按照未 來現金流量的 現值計算	預測期增長率 4%-8.84% 折現率10% 永續增長率1.97%	預計現金流量根據經 公司管理層審批的 5年現金流量預測為 基礎

企業合併取得的其他商譽已經分配至中興智能汽車有限公司資產組(珠海廣通客車有限公司)、蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組、NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.資產組進行減值測試，根據減值測試結果以前年度對該等資產組的商譽已經全額計提減值準備。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產				
集團內未實現利潤	2,702,265	459,385	1,692,118	287,660
存貨跌價準備	6,618,487	1,377,467	6,541,696	1,325,920
合同預計虧損	1,045,166	156,775	1,631,655	244,748
開發支出攤銷	4,338,153	638,617	4,261,206	627,239
保養及退貨準備	177,692	40,869	188,425	43,338
退休福利撥備	150,012	34,503	153,647	35,339
可抵扣虧損	988,882	169,258	3,403,202	535,406
遞延收益	1,302,492	310,374	966,677	221,395
預提未支付費用	8,624,104	1,376,398	7,310,187	1,171,479
租賃負債	1,478,384	221,758	1,517,720	227,658
合計	27,425,637	4,785,404	27,666,533	4,720,182

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債
遞延所得稅負債				
投資性房地產評估增值 以公允價值計量且其變動 計入損益的權益工具 投資	273,948	42,740	289,632	45,092
非同一控制下企業合併 公允價值調整	78,614	10,095	282,341	40,833
使用權資產	49,558	7,434	63,026	9,454
其他	1,412,397	194,880	1,551,573	225,989
合計	693,880	104,082	622,513	93,377
合計	2,508,397	359,231	2,809,085	414,745

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債(續)

(3) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後金額	抵銷金額	抵銷後金額
遞延所得稅資產	253,200	4,532,204	324,094	4,396,088
遞延所得稅負債	253,200	106,031	324,094	90,651

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	9,077,313	10,453,634
可抵扣虧損	21,390,552	17,525,460
	30,467,865	27,979,094

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年6月30日	2024年12月31日
2025年	172,834	210,616
2026年	350,688	446,463
2027年	953,721	1,069,920
2028年	1,306,937	1,368,520
2029年以後	18,606,372	14,429,941
合計	21,390,552	17,525,460

由於產生上述虧損的相關公司預計在未來盈利的可能性較低，不存在可足以抵扣虧損的盈利，本集團並未對上述稅務虧損確認遞延所得稅資產。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 一年內到期的非流動資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
債權投資	3,121	3,085
合計	3,121	3,085

22. 其他流動資產／其他非流動資產

(1) 其他流動資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
預繳銷項稅及待抵扣進項稅額	9,624,850	8,698,292
其他	2,574,330	201,056
合計	12,199,180	8,899,348

(2) 其他非流動資產

	2025年6月30日	2024年12月31日
預付工程、設備及土地款	573,762	612,635
風險補償金	1	41,003
保證金	22,624	22,585
受限資金(註)	3,367,159	3,357,328
預繳所得稅	146,750	227,299
物業項目	1,160,334	1,160,334
其他	1,427,477	1,475,333
合計	6,698,107	6,896,517

註：受限資金為託管賬戶中的存款，詳見附註十三、2。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年6月30日

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	1,101,133	1,101,133	註1	註1
固定資產	506,837	419,154	抵押	註2
無形資產	160,790	133,063	抵押	註3
其他非流動資產 — 受限資金及風險補償金	3,367,160	3,367,160	註4	註4
合計	5,135,920	5,020,510		

2024年12月31日

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	2,189,301	2,189,301	註1	註1
固定資產	506,837	427,130	抵押	註2
無形資產	160,790	134,796	抵押	註3
其他非流動資產 — 受限資金及風險補償金	3,398,331	3,398,331	註4	註4
合計	6,255,259	6,149,558		

註1：於2025年6月30日，本集團所有權或使用權受到限制的貨幣資金為人民幣1,101,133千元(2024年12月31日：人民幣2,189,301千元)，包括保證金人民幣575,006千元(2024年12月31日：人民幣541,046千元)，存款準備金人民幣497,618千元(2024年12月31日：人民幣1,619,625千元)，其他人民幣28,509千元(2024年12月31日：人民幣28,630千元)。

註2：於2025年6月30日，賬面價值為人民幣419,154千元(2024年12月31日：人民幣427,130千元)固定資產用於取得銀行借款抵押；無固定資產抵押用於資產收購(2024年12月31日：無)；用於抵押的固定資產於2025年1-6月的折舊額為7,976千元(2024年1-6月：7,970千元)。

註3：於2025年6月30日，賬面價值為人民幣133,063千元(2024年12月31日：人民幣134,796千元)無形資產用於取得銀行借款抵押；無無形資產抵押用於資產收購(2024年12月31日：無)；用於抵押的無形資產於2025年1-6月的攤銷額為1,733千元(2024年1-6月：1,608千元)。

註4：於2025年6月30日，受限資金為存放於託管賬戶中的存款人民幣3,367,159千元(2024年12月31日：3,357,328千元)，詳見附註十三；一年以後釋放的借款及應收賬款保理安排下的風險補償金人民幣1千元(2024年12月31日：人民幣41,003千元)。

本集團同若干國內銀行的借款或應收賬款保理協議中，雙方根據融資項目風險狀況協商確定按照一定的比例計提風險補償金，對於已計提風險補償金的融資項目在約定最後到期日未發生融資款本息逾期的情況的，或者已全部還清銀行融資本息的項目，按原比例釋放該項目對應的風險補償金。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 短期借款

			2025年6月30日		2024年12月31日	
			原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣		110,112	110,112	80,346	80,346
	美元		53,342	382,385	50,205	366,248
	歐元		16,944	142,361	18,527	140,780
票據貼現借款	人民幣		522,533	522,533	2,515,316	2,515,316
信用證借款	人民幣		7,409,253	7,409,253	3,917,399	3,917,399
抵押借款	註1	人民幣	10,898	10,898	6,981	6,981
合計				8,577,542		7,027,070

於2025年6月30日，無逾期借款。

註1：取得抵押借款的抵押情況詳見34.長期借款註1。

25. 衍生金融負債

	2025年6月30日	2024年12月31日
公允價值套期工具(附註九、3)	314,799	199,355
現金流量套期工具(附註九、3)	936	1,481
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融負債	10,145	17
合計	325,880	200,853

26. 應付短期債券

	2025年6月30日	2024年12月31日
超短期融資券	—	—

截止2025年6月30日，無應付短期債券。

27A. 應付票據

	2025年6月30日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	2,959,509	3,423,564
商業承兌匯票	8,613,909	7,535,770
合計	11,573,418	10,959,334

於2025年6月30日，無已到期未支付的應付票據(2024年12月31日：無)。

27B. 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
0至6個月	22,550,792	21,472,734
6至12個月	284,994	346,905
1年至2年	176,471	161,867
2年至3年	154,503	137,877
3年以上	233,944	252,409
合計	23,400,704	22,371,792

於2025年6月30日，無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款(2024年：無)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 合同負債

	2025年6月30日	2024年12月31日
已收取合同對價	10,745,743	12,859,416

合同負債，是指企業已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。合同中約定的付款進度早於履約義務的履行則會出現合同負債。

29. 應交稅費

	2025年6月30日	2024年12月31日
增值稅	321,807	423,641
企業所得稅	572,717	428,610
其中：國內	300,518	217,756
國外	272,199	210,854
個人所得稅	138,871	192,740
城市維護建設稅	38,177	35,189
教育費附加	31,039	27,629
其他	68,566	97,209
合計	1,171,177	1,205,018

30. 其他應付款

	2025年6月30日	2024年12月31日
應付股利	—	—
其他應付款	2,798,254	3,236,993
合計	2,798,254	3,236,993

(1) 應付股利

	2025年6月30日	2024年12月31日
少數股東股利	—	—

於2025年6月30日，無賬齡超過1年的應付股利。

(2) 其他應付款

	2025年6月30日	2024年12月31日
預提費用	1,073,504	1,286,335
員工安居房遞延收益	26,620	25,464
應付外部單位款	1,231,361	1,388,630
押金	271,856	319,760
其他	194,913	216,804
合計	2,798,254	3,236,993

於2025年6月30日，無賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	16,260,255	15,268,016	(16,623,427)	14,904,844
離職後福利(設定提存計劃)	302,489	1,109,203	(1,117,221)	294,471
辭退福利	428,942	—	(216,360)	212,582
合計	16,991,686	16,377,219	(17,957,008)	15,411,897

(a) 短期薪酬如下：

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	13,077,484	13,706,533	(15,245,002)	11,539,015
職工福利費	4,504	9,451	(9,483)	4,472
社會保險費	83,691	627,581	(616,821)	94,451
其中：醫療保險費	79,073	583,907	(573,249)	89,731
工傷保險費	1,889	22,324	(21,905)	2,308
生育保險費	2,729	21,350	(21,667)	2,412
住房公積金	53,992	470,388	(468,175)	56,205
工會經費和職工教育經費	3,040,584	454,063	(283,946)	3,210,701
合計	16,260,255	15,268,016	(16,623,427)	14,904,844

(b) 設定提存計劃如下：

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險費	298,701	1,069,427	(1,077,593)	290,535
失業保險費	3,788	39,776	(39,628)	3,936
合計	302,489	1,109,203	(1,117,221)	294,471

(2) 長期應付職工薪酬

	2025年6月30日	2024年12月31日
設定受益計劃淨負債	150,012	153,647

本集團為所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，員工有權享受達到退休年齡時的最後薪水的0%至50%不等的退休福利。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 預計負債

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
合同預計虧損(註1)	1,631,655	577,998	(1,164,487)	1,045,166
未決訴訟(註2)	363,993	12,999	(54,527)	322,465
質量保證準備	188,425	6,239	(16,972)	177,692
合計	2,184,073	597,236	(1,235,986)	1,545,323

註1 是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的成本。

註2 根據聘請的律師出具的法律意見書和案件的進展情況，評估案件很有可能賠償的金額，並作出相應的撥備。

33. 一年內到期的非流動負債

	2025年6月30日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款	6,834,087	4,447,963
一年內到期的租賃負債	531,743	544,777
一年內到期的其他非流動負債	600,000	600,000
合計	7,965,830	5,592,740

34. 長期借款

		2025年6月30日		2024年12月31日	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	46,308,044	46,308,044	44,005,921	44,005,921
	美元	3,162	22,673	2,165	15,791
抵押借款	註1 人民幣	27,897	27,897	37,203	37,203
合計			46,358,614		44,058,915

於2025年6月30日，上述借款的年利率為1.53%–10.24%（2024年12月31日借款利率為1.65%–8.45%）。

註1：該抵押借款主要是中興智能汽車有限公司由賬面價值人民幣133,063千元的土地使用權以及賬面價值人民幣419,154千元的固定資產作抵押取得借款的餘額截止2025年6月30日為人民幣77,407千元（2024年12月31日：人民幣112,850千元），其中短期借款的餘額為10,898千元，一年內到期的長期借款的餘額為38,612千元，長期借款的餘額為27,897千元。抵押借款抵押物內容與賬面價值詳見附註五、23。

銀行借款到期期限

	2025年6月30日	2024年12月31日
列示為：		
應償付的銀行貸款：		
一年之內	15,411,629	11,475,033
第二年內	17,679,919	14,272,614
第三至第五年內，包括首尾兩年	28,678,695	29,786,301
五年以上	—	—
銀行借款合計	61,770,243	55,533,948

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 應付債券

	2025年6月30日	2024年12月31日
中期票據	4,377,055	1,004,880

於2025年6月30日，應付債券餘額列示如下：

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本期發行	年利率	本期計提	本期償還	期末餘額	是否違約
								利息			
24中興通訊MTN001(科創票據)	500,000	2024/8/14	1826天	500,000	504,223	—	2.25%	5,578	—	509,801	否
24中興通訊MTN002(科創票據)	500,000	2024/12/5	1826天	500,000	500,657	—	2.18%	5,405	—	506,062	否
25中興通訊MTN001(科創票據)	1,000,000	2025/2/18	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.93%	6,927	—	1,006,927	否
25中興通訊MTN002(科創票據)	1,000,000	2025/4/16	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.98%	4,014	—	1,004,014	否
25中興通訊MTN003(科創債)	1,000,000	2025/6/25	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.79%	196	—	1,000,196	否
25中興通訊MTN004(科創債)	350,000	2025/6/26	1826天	350,000	—	350,000	1.90%	55	—	350,055	否

36. 其他非流動負債

	2025年6月30日	2024年12月31日
員工安居房遞延收益	7,651	7,720
長期應付款	3,748,664	3,709,802
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	73,697	73,697
合計	3,830,012	3,791,219

37. 股本

	期初餘額 (千股)	本期增減變動(千股)			期末餘額 (千股)
		發行新股	其他	小計	
有限售條件股份	658	—	14	14	672
無限售條件股份	4,782,877	—	(14)	(14)	4,782,863
股份總數	4,783,535	—	—	—	4,783,535

註：截至2025年6月30日，本公司本期無新增股本。本公司按照境內相關規定對董事、監事和高級管理人員的股份按照比例進行鎖定或解除限售。

38. 資本公積

	期初餘額	本期轉入	本期轉出	期末餘額
股本溢價	26,279,290	—	—	26,279,290
股份支付	1,116,809	—	—	1,116,809
其他資本性投入	80,000	—	—	80,000
合計	27,476,099	—	—	27,476,099

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

	期初餘額	增減變動	期末餘額
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃淨負債變動	(77,230)	—	(77,230)
權益法下在被投資單位不能重分類進損益的 其他綜合收益中享有的份額	44,350	—	44,350
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分	(67,982)	—	(67,982)
外幣財務報表折算差額及其他	(2,364,669)	(95,063)	(2,459,732)
合計	(2,465,531)	(95,063)	(2,560,594)

其他綜合收益發生額：

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的 其他綜合收益						
重新計量設定受益計劃 淨負債變動	—	—	—	—	—	—
權益法下在被投資單位 不能重分類進損益的 其他綜合收益中享有 的份額	—	—	—	—	—	—
將重分類進損益的其他綜合 收益						
套期工具的有效部分	—	—	—	—	—	—
外幣財務報表折算差額 及其他	(95,402)	—	—	—	(95,063)	(339)
合計	(95,402)	—	—	—	(95,063)	(339)

40. 盈餘公積

	期初餘額	期初調整	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	3,053,523	—	—	—	3,053,523

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 專項儲備

	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	88,214	52,040	(33,381)	106,873

42. 未分配利潤

	2025年6月30日	2024年12月31日
期初未分配利潤	39,872,643	34,714,953
歸屬於母公司股東的淨利潤	5,057,571	8,424,792
提取盈餘公積	—	(141)
對股東的分配	(2,951,441)	(3,266,961)
期末未分配利潤	41,978,773	39,872,643

利潤分配

	2025年6月30日	2024年12月31日
年內批准、宣告、已分派的普通股股利	2,951,441	3,266,961
擬分派的2024年度普通股股利	—	2,951,441

於2025年2月28日，根據董事會建議的2024年度利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，每10股派發6.17元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.617元人民幣現金(含稅)。上述事項已經股東大會審議批准。以公司2025年2月28日總股本4,783,534,887股為基數計算的利潤分配總額為人民幣2,951,441,025.28元。本公司已於2025年4月完成股息派發。

2025年中期，本公司不進行利潤分配(2024年6月30日止6個月：無)。

43. 營業收入和營業成本

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	收入	成本	收入	成本 (經重述)
主營業務	69,314,571	46,562,830	60,031,271	35,379,637
其他業務	2,238,163	1,770,387	2,455,827	1,839,284
合計	71,552,734	48,333,217	62,487,098	37,218,921

(1) 營業收入列示如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
來自客戶合同的收入	71,495,282	62,437,979
租金收入 — 經營租賃	57,452	49,119
合計	71,552,734	62,487,098

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本(續)

(2) 與客戶之間合同產生的營業收入分解信息如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
商品類型		
銷售商品	26,252,485	22,980,975
提供服務	4,994,652	5,605,868
網絡建設	40,248,145	33,851,136
合計	71,495,282	62,437,979
經營地區		
中國	50,559,325	43,011,742
亞洲(不包括中國)	8,063,704	7,536,916
非洲	3,258,886	2,995,895
歐美及大洋洲	9,613,367	8,893,426
合計	71,495,282	62,437,979
商品轉讓的時間		
在某一時點轉讓	66,500,630	56,832,111
在某一時段內轉讓	4,994,652	5,605,868
合計	71,495,282	62,437,979

本期營業成本分解信息如下：

	2025年1-6月
商品類型	
銷售商品	21,750,656
提供服務	2,127,936
網絡建設	24,454,625
合計	48,333,217
經營地區	
中國	33,562,004
亞洲(不包括中國)	5,819,537
非洲	2,015,922
歐美及大洋洲	6,935,754
合計	48,333,217
商品轉讓的時間	
在某一時點轉讓	46,205,281
在某一時段內轉讓	2,127,936
合計	48,333,217

(3) 當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	8,092,737	8,234,310

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本(續)

(4) 本集團與履約義務相關的信息如下：

	履行履約 義務的時間	重要的支付 條款	承諾轉讓商品的性質	是否為主要 責任人	承擔的預期 將退還給 客戶的款項	提供的質量 保證類型及 相關義務
銷售商品	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、 服務類 質保
提供服務	服務期間	服務進度驗 收款	主要銷售通訊設備類 維保、運維、技術 服務等	是	無	無
網絡建設 — 設備 銷售	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、 服務類 質保
網絡建設 — 安裝 服務	安裝完成	初驗收款、 終驗收款	主要銷售通訊設備類 安裝服務	是	無	無
網絡建設 — 不可 單獨區分的設備 銷售和安裝服務	交付時	到貨款、初 驗收款、 終驗收款	主要銷售通訊網絡綜 合方案	是	無	服務類質保

合同價款通常一年內到期，合同通常不存在重大融資成分，部分合同存在現金折扣和價保等可變對價，對可變對價的估計通常不會受到限制。

於2025年6月30日，已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

	2025年1-6月
1年以內	12,561,474
1年以上	9,470,251
合計	22,031,725

44. 稅金及附加

	2025年1-6月	2024年1-6月
城市維護建設稅	170,794	179,579
教育費附加	124,161	128,382
房產稅	49,678	51,037
印花稅	139,921	125,643
其他	89,519	72,702
合計	574,073	557,343

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 銷售費用

	2025年1-6月	2024年1-6月 (經重述)
工資福利及獎金(註)	2,727,099	3,003,574
服務費	147,414	108,239
差旅費	394,843	389,379
廣告宣傳費	344,263	98,286
辦公費	101,453	97,929
業務費及其他	668,735	469,205
合計	4,383,807	4,166,612

註： 主要為市場營銷人員和客戶服務人員的工資福利及獎金。

46. 管理費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
工資福利及獎金	1,154,207	1,102,382
辦公費	59,735	108,774
攤銷及折舊費	239,204	293,568
差旅費	36,723	38,078
審計機構／核數師酬金 [#]	6,750	8,281
其他	633,463	685,567
合計	2,130,082	2,236,650

47. 研發費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
工資福利及獎金	9,083,629	9,481,419
攤銷及折舊費	1,448,092	1,505,336
技術合作費	612,841	457,315
直接材料	577,084	427,280
辦公費	224,479	224,708
其他	718,687	629,837
合計	12,664,812	12,725,895

48. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
貨品及服務的成本	45,095,871	33,843,874
職工薪酬	15,706,257	16,419,401
折舊和攤銷	2,373,300	2,527,383
未納入租賃負債計量租金	50,276	101,747
其他	4,286,214	3,455,673
合計	67,511,918	56,348,078

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 財務費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
利息支出	2,022,872	2,382,497
減：利息收入	2,552,107	2,581,583
匯兌損失／(收益)	(12,376)	106,680
銀行手續費	96,914	138,711
合計	(444,697)	46,305

50. 其他收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
軟件增值稅退稅(註)	1,632,360	1,115,629
個稅手續費返還	33,993	33,045
其他	126,550	651,636
合計	1,792,903	1,800,310

註：軟件產品增值稅退稅系本集團之子公司根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構的批覆，對軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分進行即徵即退的稅款。

51. 投資收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
權益法核算的長期股權投資(損失)／收益	51,875	(25,507)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
在持有期間取得的投資收益	21,182	4,905
處置衍生品投資取得的投資收益／(損失)	(20,162)	33,373
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融資產取得的投資收益	242,687	65,419
處置長期股權投資產生的投資收益／(損失)	75,791	1,000
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量		
且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(220,464)	(262,315)
合計	150,909	(183,125)

52. 公允價值變動收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(6,352)	(112,974)
衍生金融工具	165,754	(158,043)
按公允價值計量的投資性房地產	—	(145,522)
合計	159,402	(416,539)

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

53. 信用減值損失

	2025年1-6月	2024年1-6月
應收賬款減值損失／(轉回)	134,311	(44,613)
應收款項融資減值轉回	(2,431)	(2,185)
其他應收款減值轉回	(8,643)	(34,067)
長期應收款減值(轉回)／損失	(8,321)	6,132
應收賬款保理減值損失	—	99
長期應收款保理減值轉回	—	(81)
合計	114,916	(74,715)

54. 資產減值損失

	2025年1-6月	2024年1-6月
存貨跌價損失	335,527	474,862
合同資產減值轉回	(53,646)	(18,577)
預付賬款減值損失	3,431	9,303
其他非流動資產減值(轉回)／損失	(85)	134,994
合計	285,227	600,582

55. 資產處置收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
使用權資產處置收益	393	5,389
固定資產處置收益	2,808	53,965
無形資產處置收益	645	8,011
合計	3,846	67,365

56. 營業外收入／營業外支出

(1) 營業外收入

	2025年1-6月	2024年1-6月	計入 2025年1-6月 非經常性 損益的金額
合同罰款獎勵等收入	8,787	5,450	8,787
其他	88,300	29,628	88,300
合計	97,087	35,078	97,087

(2) 營業外支出

	2025年1-6月	2024年1-6月	計入 2025年1-6月 非經常性 損益的金額
補償及賠款支出	(2,662)	10,344	(2,662)
其他	53,800	25,067	53,800
合計	51,138	35,411	51,138

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 所得稅費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
當期所得稅費用	730,869	601,100
遞延所得稅費用	(123,146)	(34,307)
合計	607,723	566,793

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
利潤總額	5,664,306	6,277,183
按法定稅率計算的所得稅費用(註)	1,416,077	1,569,296
子公司適用不同稅率的影響	(489,481)	(679,475)
調整以前期間所得稅的影響	(70,316)	6,888
非應稅收入的影響	(19,663)	(9,607)
研發費用加計扣除及不可抵扣的成本、費用和損失的影響	(583,465)	(840,984)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(156,942)	(52,405)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響或可抵扣虧損的影響	511,513	573,080
按本集團實際稅率計算的稅項費用	607,723	566,793

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

58. 每股收益

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	5,057,571	5,732,446
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,783,535	4,783,252
稀釋效應 — 普通股的加權平均數(千股)	—	—
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,783,535	4,783,252
基本／稀釋每股收益(註)	1.06	1.20

註：計算稀釋的每股收益金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本年利潤為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本年已發行的普通股，即用於計算基本的每股盈利的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋

(1) 與經營活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
收到的其他與經營活動有關的現金：		
其中：利息收入	867,981	1,355,497
支付的其他與經營活動有關的現金：		
其中：支付期間費用	4,999,612	5,598,953

(2) 與投資活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
收到重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單釋放	7,456,951	22,966,779
結構性存款到期	52,609,000	—
支付重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單新增	10,374,154	30,092,591
結構性存款新增	52,967,000	3,900,000

(3) 與籌資活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
支付的其他與籌資活動有關現金：		
租賃本金現金支付	188,860	207,885

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	期初餘額	本期變動		期末餘額
		現金變動	非現金變動	
應付短期債券	—	(91,626)	91,626	—
短期借款	7,027,070	(136,433)	1,686,905	8,577,542
應付股利	—	(2,982,719)	2,982,719	—
應付債券	1,004,880	3,350,000	22,175	4,377,055
長期借款				
(含一年內到期的非流動負債)	48,506,878	4,132,361	553,462	53,192,701
其他非流動負債(與籌資相關)	384,770	—	11,548	396,318
租賃負債				
(含一年內到期的非流動負債)	1,517,720	(188,860)	149,524	1,478,384
	58,441,318	4,082,723	5,497,959	68,022,000

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(4) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2025年1-6月	2024年1-6月
淨利潤	5,056,583	5,710,390
加：信用減值損失	114,916	(74,715)
資產減值損失	285,227	600,582
固定資產折舊	1,009,448	1,085,396
使用權資產折舊	250,192	223,050
無形資產攤銷	1,113,660	1,218,937
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 收益	(3,846)	(67,365)
公允價值變動(收益)/損失	(159,402)	416,539
財務費用	340,306	679,922
投資收益	(372,410)	(79,190)
遞延所得稅資產的(增加)	(136,116)	(31,580)
遞延所得稅負債的增加/(減少)	15,380	(2,295)
存貨的(增加)	(1,134,810)	(297,388)
經營性應收項目的(增加)/減少	(5,424,044)	2,270,069
經營性應付項目的(減少)	(743,844)	(4,008,307)
不可隨時用於支付的貨幣資金的減少/ (增加)	1,088,168	(643,646)
經營活動產生的現金流量淨額	1,299,408	7,000,399

(b) 現金及現金等價物淨變動：

	2025年6月30日	2024年12月31日
現金的期末餘額	1,578	1,453
減：現金的期初餘額	1,453	2,034
加：現金等價物的期末餘額	25,739,783	28,024,964
減：現金等價物的期初餘額	28,024,964	51,011,133
現金及現金等價物淨增加額	(2,285,056)	(22,986,750)

(5) 現金及現金等價物

	2025年6月30日	2024年12月31日
現金		
其中：庫存現金	1,578	1,453
可隨時用於支付的銀行存款	25,739,783	28,024,964
期末現金及現金等價物餘額	25,741,361	28,026,417
其中：公司或集團內子公司使用受限制的現金 和現金等價物	1,159	1,167

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(6) 使用範圍受限制但仍作為現金及現金等價物列示的情況

	2025年6月30日	2024年6月30日	理由
專款專用	1,159	21,773	只是限定了用途，並未被凍結、質押或者設置其他他項權利，因此仍屬於現金及現金等價物

(7) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

	2025年6月30日	2024年6月30日	理由
三個月以上定期存款、大額存單及利息	12,627,849	21,279,423	流動性差，不易於變現、不可隨時用於支付的貨幣資金
保證金	575,006	827,496	
存款準備金	497,618	1,075,969	
其他	28,509	28,703	
	13,728,982	23,211,591	

(8) 供應商融資安排

本集團通過外部金融機構辦理反向保理業務，為本集團在授信額度內的應付賬款向相關供應商提供保理服務，銀行同意受讓指定的供應商因向本集團銷售商品、提供服務等原因對本集團的應收賬款，同時向相關供應商提供融資服務。參與的供應商可從銀行收到應付賬款總額。根據本集團與銀行的協議約定，相關應付賬款將在銀行支付給供應商後180天內向銀行支付，以結清貨款。本集團與供應商的付款條款沒有因該反向保理安排而改變，本集團也未向銀行提供擔保。

供應商融資相關金融負債的信息如下：

	2025年6月30日		
	賬面金額	其中：供應商已收到金額	可比應付賬款到期日區間
短期借款	71,625	70,816	融資提供方支付給供應商相關款項後180天內 開票或驗收入庫後30天至90天

本集團因上述供應商融資安排，於2025年1-6月終止確認應付賬款，並同時確認短期借款1,577,390千元(2024年：0元)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 外幣貨幣性項目

本集團主要的外幣貨幣性項目如下：

		2025年6月30日		
		原幣	折算匯率	折合人民幣
貨幣資金	美元	297,077	7.1686	2,129,629
	歐元	114,255	8.4020	959,974
	印度尼西亞盧比	399,548,529	0.0004	176,465
	新墨西哥比索	270,342	0.3806	102,902
	印度盧比	826,911	0.0838	69,295
應收賬款	美元	619,256	7.1686	4,439,197
	歐元	187,600	8.4020	1,576,212
	印度尼西亞盧比	2,680,440,313	0.0004	1,183,846
	新墨西哥比索	1,039,801	0.3806	395,786
	馬來西亞林吉特	164,930	1.7007	280,503
其他應收款	美元	27,729	7.1686	198,781
	印度尼西亞盧比	244,960,771	0.0004	108,190
	歐元	9,126	8.4020	76,679
	伊朗里亞爾	148,216,014	0.0002	25,298
	安哥拉寬札	1,599,685	0.0079	12,575
應付賬款	美元	990,648	7.1686	7,101,561
	歐元	25,662	8.4020	215,609
	印度盧比	1,972,345	0.0838	165,283
	印度尼西亞盧比	233,390,757	0.0004	103,080
	新墨西哥比索	155,666	0.3806	59,252
其他應付款	美元	19,282	7.1686	138,227
	新墨西哥比索	284,050	0.3806	108,120
	歐元	11,601	8.4020	97,474
	塞爾維亞第納爾	177,409	0.0718	12,733
	泰國銖	56,916	0.2205	12,550
短期借款	美元	53,342	7.1686	382,385
	歐元	16,944	8.4020	142,361
長期借款	美元	3,162	7.1686	22,673

本集團境外主要經營地包括印度尼西亞、意大利、土耳其等，各經營實體按其主要業務貨幣為記賬本位幣。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

六、研發支出

1. 按性質列示

	2025年1-6月	2024年1-6月
工資福利及獎金	9,754,591	10,124,580
攤銷及折舊費	1,469,171	1,505,401
技術合作費	719,731	463,804
直接材料	649,235	478,027
辦公費	224,479	224,708
其他	723,613	632,410
合計	13,540,820	13,428,930
其中：費用化研發支出	12,664,812	12,725,895
資本化研發支出	876,008	703,035

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出

	期初餘額	本期增加 內部開發	本期減少 確認無形資產	期末餘額
系統產品	1,594,563	876,008	(969,636)	1,500,935

七、合併範圍的變動

公司名稱	變動原因	納入／不納入 合併範圍日期
上海申啟紀元智能終端有限責任公司	新設成立	2025年4月
中興委內瑞拉服務股份有限公司	工商註銷	2025年1月
中興通訊(薩爾瓦多)有限公司	工商註銷	2025年3月
中興通訊(美國)有限公司	工商註銷	2025年6月
中興通訊德州有限公司	工商註銷	2025年6月
中興通訊(海地)有限公司	工商註銷	2025年6月

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

八、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本集團重要子公司的情况如下：

子公司類型	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)	
				直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司					
深圳市中興康訊電子有限公司*	深圳	製造業	人民幣175,500萬元	100.00%	—
中興通訊(香港)有限公司	香港	信息技術業	港幣248,374.78萬元	100.00%	—
深圳市中興軟件有限責任公司*	深圳	服務業	人民幣5,108萬元	100.00%	—
西安中興通訊終端科技有限公司*	西安	製造業	人民幣30,000萬元	100.00%	—
深圳市中興微電子技術有限公司*	深圳	製造業	人民幣13,157.89萬元	87.22%	12.78%
中興通訊(南京)有限責任公司*	南京	製造業	人民幣100,000萬元	100.00%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司*	深圳	通信服務業	人民幣20,000萬元	90.00%	10.00%
西安克瑞斯半導體技術有限公司*	西安	製造業	人民幣100,000萬元	—	100.00%

* 此等子公司為根據中國法律註冊成立的有限公司。

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

本報告期，本集團不存在重要少數股東權益的子公司，也無個別重要的聯營企業或合營企業對本集團產生重大影響。

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2025年6月30日	2024年12月31日
合營企業		
投資賬面價值合計	1,108,310	1,025,780
	2025年1-6月	2024年1-6月
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	87,690	48,927
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	87,690	48,927
	2025年6月30日	2024年12月31日
聯營企業		
投資賬面價值合計	1,231,759	1,308,056
	2025年1-6月	2024年1-6月
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益／(損失)	(35,815)	(74,434)
其他綜合收益	1,576	(5,166)
綜合收益總額	(34,239)	(79,600)

2025年6月30日無對合營企業及聯營企業投資相關的或有負債(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種的金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團對此的風險管理政策概述如下。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兌匯票、應收賬款、其他應收款，這些金融資產以及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。於2025年6月30日，本集團具有特定信用風險集中，本集團的應收賬款的15% (2024年12月31日：15%) 和44% (2024年12月31日：39%) 分別源於應收賬款餘額最大和前五大客戶。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

(a) 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

(b) 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(c) 信用風險敞口

對於按照整個存續期預期信用損失計提減值準備的應收賬款、合同資產、其他應收款，風險矩陣詳見附註五、4A、附註五、6和附註五、8中的披露。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年6月30日

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	16,653,391	19,374,655	22,911,282	5,351,909	64,291,237
租賃負債	531,743	193,100	207,608	545,933	1,478,384
衍生金融負債	325,880	—	—	—	325,880
應付票據	11,573,418	—	—	—	11,573,418
應付賬款	23,400,704	—	—	—	23,400,704
應付債券	—	—	—	4,377,055	4,377,055
應收賬款及長期應收款					
保理之銀行撥款	852	426	213	—	1,491
其他應付款(不含預提費用和員工安居房繳款)	1,698,130	—	—	—	1,698,130
其他非流動負債	600,000	71,277	1,500,757	2,250,327	4,422,361
合計	54,784,118	19,639,458	24,619,860	12,525,224	111,568,660

2024年12月31日

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	12,611,046	15,051,966	23,175,297	7,107,227	57,945,536
租賃負債	544,777	198,465	213,376	561,102	1,517,720
衍生金融負債	200,853	—	—	—	200,853
應付票據	10,959,334	—	—	—	10,959,334
應付賬款	22,371,792	—	—	—	22,371,792
應付債券	—	—	—	1,004,880	1,004,880
應收賬款及長期應收款					
保理之銀行撥款	6,498	4,332	4,332	—	15,162
其他應付款(不含預提費用和員工安居房繳款)	1,925,194	—	—	—	1,925,194
其他非流動負債	600,000	70,372	362	3,712,765	4,383,499
合計	49,219,494	15,325,135	23,393,367	12,385,974	100,323,970

(3) 市場風險

(a) 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

於2025年6月30日，本集團及本公司的銀行借款包括了固定利率及按LIBOR(「倫敦同業拆放利率」)和Euribor(「歐元同業拆借利率」)浮動利率的借款。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

(a) 利率風險(續)

本集團的利率風險政策是採取固定和浮動利率工具組合來管理利率風險。集團政策是將其計息銀行借款的固定利率維持在2.10%至10.46%之間，本集團約23.16%的計息借款按固定利率計息(2024年12月31日：12.19%)。

以浮動利率計息的銀行借款以美元和歐元為主。下表為利率風險的敏感性分析，在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	基點 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年1-6月	25	(100,866)	—	(100,866)
	(25)	100,866	—	100,866
2024年1-6月	25	(105,644)	—	(105,644)
	(25)	105,644	—	105,644

(b) 匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

本集團持有的以外幣計價的資產或者負債，由於匯率波動引起的價值漲跌，會影響本集團的經營業績。根據貨幣性資產及負債的風險敞口以及對未來外幣收支的預測，本集團採用遠期外匯合約來抵銷匯率風險。本集團對匯率風險敞口開展套期業務，董事會、股東大會批准授權外匯衍生品交易業務年度交易額度。衍生品投資決策委員會對集團公司衍生品交易進行統籌管理，並根據市場行情調整外匯套期策略；下設衍生品投資工作小組，負責具體交易業務。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元和歐元匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	美元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年1-6月				
人民幣對美元貶值	5%	226,323	—	226,323
人民幣對美元升值	(5%)	(226,323)	—	(226,323)
2024年1-6月				
人民幣對美元貶值	5%	306,855	—	306,855
人民幣對美元升值	(5%)	(306,855)	—	(306,855)

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

(b) 匯率風險(續)

	歐元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年1-6月				
人民幣對歐元貶值	5%	119,924	—	119,924
人民幣對歐元升值	(5%)	(119,924)	—	(119,924)
2024年1-6月				
人民幣對歐元貶值	5%	83,055	—	83,055
人民幣對歐元升值	(5%)	(83,055)	—	(83,055)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。在截至2025年6月30日止本期內，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

本集團運用財務槓桿比率監控資本運用，即計息負債除以所有者權益及計息負債合計的總和。資產負債表日財務槓桿比率列示如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
計息銀行借款	61,770,243	55,533,948
租賃負債	1,478,384	1,517,720
應付短期債券	—	—
應付債券	4,377,055	1,004,880
應收賬款與長期應收款保理之銀行撥款	1,491	15,162
計息負債合計	67,627,173	58,071,710
所有者權益	75,109,804	73,110,282
所有者權益和計息負債合計	142,736,977	131,181,992
財務槓桿比率	47.4%	44.3%

3. 套期

(1) 開展套期業務進行風險管理

	相應風險管理策略 和目標	被套期風險的定性 和定量信息	被套期項目及相關 套期工具之間的 經濟關係	預期風險管理目標 有效實現情況	相應套期活動對 風險敞口的影響
外匯風險管理	利用外匯遠期合同的避 險保值功能開展套期 保值業務，有效規避 匯率風險	定性：外匯風險 定量：外幣敞口匯 率波動損益	外匯遠期合約的公允價 值變動能抵銷因外匯 風險引起的被套期項 目匯率波動損益	基本實現	基本對沖風險

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計

現金流量套期

本集團將外幣遠期外匯合約指定為以外幣計價結算的未來支出形成的匯率風險的套期工具，本集團對這些未來支出有確定承諾。這些外幣遠期外匯合約的餘額隨預期外幣支出的規模以及遠期匯率的變動而變化。本集團通過定性分析，確定套期工具與被套期項目的數量比例為1:1。套期無效部分主要來自於遠期匯率差異，本期確認的套期無效的金額並不重大。

套期工具的名義金額的時間分佈以及平均匯率如下：

2025年6月30日

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	57,349	—	—	57,349
人民幣兌外幣的平均匯率	7.17	—	—	7.17

2024年12月31日

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	60,017	—	—	60,017
人民幣兌外幣的平均匯率	0.05	—	—	0.05

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2025年6月30日

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	57,349	—	936	衍生金融負債	5,774

2024年12月31日

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	60,017	73	1,481	衍生金融資產／ 衍生金融負債	(55,107)

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

現金流量套期(續)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2025年6月30日

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期調整的累計金額(計入被套期項目的賬面價值)		包含被套期項目的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的 被套期項目公允價值變動	現金流量套期儲備
	資產	負債	資產	負債			
匯率風險 — 外幣 結算的 未來支出	—	—	—	—	不適用	1,472	—

2024年12月31日

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期調整的累計金額(計入被套期項目的賬面價值)		包含被套期項目的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的 被套期項目公允價值變動	現金流量套期儲備
	資產	負債	資產	負債			
匯率風險 — 外幣 結算的未來 支出	—	—	—	—	不適用	46,761	703

套期工具公允價值變動在當期損益及其他綜合收益列示如下：

2025年1-6月

	計入其他綜合 收益的套期 工具的公允 價值變動	計入當期損益 的套期無效 部分	包含已確認的套期 無效部分的利潤表 列示項目	從現金流量 套期儲備重 分類至當期 損益的金額	包含重分類調整的 利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	2,833	2,941	公允價值變動損益	2,833	財務費用

2024年1-6月

	計入其他綜合 收益的套期 工具的公允 價值變動	計入當期損益 的套期無效 部分	包含已確認的套期 無效部分的利潤表 列示項目	從現金流量 套期儲備重 分類至當期 損益的金額	包含重分類調整的 利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(57,311)	(491)	公允價值變動損益	(59,802)	管理費用、財務費用

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

公允價值套期

本集團通過操作遠期外匯合約對沖因匯率波動帶來的外匯風險。其中，公司操作衍生品堅持風險中性原則，不作市場判斷，以正常的進出口業務以及外幣借款為背景，選取合適的保值產品以及對沖比例進行風險對沖。本集團將遠期外匯合約指定為集團外幣敞口形成的匯率風險的套期工具，本集團的外幣敞口為已確認資產或負債。本集團通過定性分析，確定套期工具與被套期項目的數量比例為1:1。套期無效部分主要來自於遠期匯率差異。本年度和上年度確認的套期無效的金額並不重大。財務報表中，將被套期項目的公允價值因被套期風險引起的利得或損失，計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2025年6月30日

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	35,763,438	240,908	314,799	衍生金融資產／衍生金融負債	(106,136)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2025年6月30日

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期調整的累計金額(計入被套期項目的賬面價值)		包含被套期項目的資產負債表列示項目	本年用作 確認套期無效 部分基礎的 被套期項目 公允價值變動
	資產	負債	資產	負債		
匯率風險 — 外幣敞口	10,782,559	7,877,819	406,672	127,943	應收賬款、其他應收款、 應付賬款、其他應付款	285,277

註1：該被套期項目為與交易對手形成的資產或負債，該交易形成的貨幣性項目形成的匯兌損益不能在合併財務報表中抵銷，企業可在合併報表層面將其指定為被套期項目。

套期工具公允價值變動中套期無效部分列示如下：

2025年1-6月

	計入當期損益的套期無效部分	包含套期無效部分利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	129,355	公允價值變動損益

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

4. 金融資產轉移

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據貼現	應收票據	9,748,892	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
保理	應收賬款	3,150,661	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
信用證	應收賬款	272,663	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計		13,172,216		

2025年1-6月，因轉移而終止確認的金融資產如下：

金融資產轉移的方式		終止確認的金融資產金額	與終止確認相關的利得或損失
應收票據	票據貼現	9,748,892	(46,300)
應收賬款	保理	3,150,661	(165,135)
應收賬款	信用證	272,663	(10,065)
合計		13,172,216	(221,500)

於2025年6月30日，繼續涉入的轉移金融資產如下：

資產轉移方式		繼續涉入形成的資產金額	繼續涉入形成的負債金額
應收賬款	保理	852	852
長期應收款	保理	639	639
合計		1,491	1,491

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年6月30日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	242,410	—	242,410
交易性金融資產	60,159	14,374,674	26,152	14,460,985
其他非流動金融資產	—	—	700,617	700,617
應收款項融資	—	1,103,008	—	1,103,008
投資性房地產				
出租的建築物及土地	—	—	99,045	99,045
合計	60,159	15,720,092	825,814	16,606,065
衍生金融負債	—	(325,880)	—	(325,880)
其他非流動負債	—	—	(73,697)	(73,697)
合計	—	(325,880)	(73,697)	(399,577)

2024年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	173,439	—	173,439
交易性金融資產	15,787	13,660,664	92,330	13,768,781
其他非流動金融資產	—	—	715,761	715,761
應收款項融資	—	4,243,041	—	4,243,041
投資性房地產				
出租的建築物及土地	—	—	99,045	99,045
合計	15,787	18,077,144	907,136	19,000,067
衍生金融負債	—	(200,853)	—	(200,853)
其他非流動負債	—	—	(73,697)	(73,697)
合計	—	(200,853)	(73,697)	(274,550)

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

2. 公允價值估值

(1) 第一層次公允價值計量

非限售期內的上市公司權益工具投資，以活躍市場報價確定公允價值。

(2) 第二層次公允價值計量

本集團採用現金流量現值法確定應收款項融資公允價值，公允價值與賬面價值相若。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外匯遠期合同，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合同和利率互換的賬面價值，與公允價值相同。於2025年6月30日，衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生工具交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

(3) 第三層次公允價值計量

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。

限售期內的上市公司權益工具投資的公允價值利用活躍市場報價，再以限售期內缺乏流動性的百分比進行折扣。

對其他非流動負債中的股權回售權採用二叉樹模型對股權回售權的公允價值進行評估。

投資性房地產公允價值，本集團將考慮多種來源的信息，包括(a)不同性質、狀況或地點物業在活躍市場中的現行價格，並作調整以反映差異；(b)同類物業在活躍程度較低市場的近期價格，並作調整以反映以該等價格進行交易日期以來，經濟狀況的任何變更；及(c)根據未來現金流量可靠估算作出的貼現現金流量預測，並以任何現有租約和其他合同的條款以及(若可能)外部證據(例如相同地點和狀況的同類物業的現行市值租金)作為支持，採用反映市場對現金流量金額和時間性不確定因素的評估的折現率計算。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

3. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2025年6月30日

	期末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣99,045千元	現金流量折現法	估計租金 (每平方米及每月) 租金增長(年息) 折現率	人民幣40元-人民幣250元 2%-5% 7.25%-8%
權益工具投資	人民幣786,928千元	市場法	流動性折扣 市盈率 市淨率	30%-40% 16.41 1.3-2.2
其他非流動負債	人民幣73,697千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	1.03%-1.32% 44.4%-51.8% — 0%-40%

2024年12月31日

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣99,045千元	現金流量折現法	估計租金 (每平方米及每月) 租金增長(年息) 折現率	人民幣40元-人民幣250元 2%-5% 7.25%-8%
權益工具投資	人民幣808,091千元	市場法	流動性折扣 市盈率 市淨率	8.10%-40% 16.41 0.90-2.45
其他非流動負債	人民幣73,697千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	1.03%-1.32% 44.38%-51.78% — 0%-40%

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

4. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2025年6月30日

	期初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	期末餘額	期末持有的 資產計入損益 的當期末實現 利得的變動
投資性房地產	99,045	—	—	—	—	—	99,045	—
交易性金融資產	92,330	—	(60,159)	(6,019)	—	—	26,152	2,190
其他非流動金融資產	715,761	—	—	7,458	—	(22,602)	700,617	8,176
其他非流動負債	73,697	—	—	—	—	—	73,697	—

2024年12月31日

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產／負債 計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	1,473,823	—	(1,224,400)	(150,378)	—	—	99,045	(1,151)
交易性金融資產	24,227	53,659	—	14,444	—	—	92,330	14,444
其他非流動金融資產	831,930	—	(53,659)	(59,003)	9,704	(13,211)	715,761	(60,654)
其他非流動負債	43,148	—	—	30,549	—	—	73,697	30,549

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融資產和非金融資產有關的損益信息如下：

	2025年1-6月 與金融資產 有關的損益	2024年1-6月 與金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	1,439	(34,787)
期末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	10,366	(34,787)

	2025年1-6月 與非金融資產 有關的損益	2024年1-6月 與非金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	—	(145,522)
期末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	—	(145,522)

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融負債有關的損益信息如下：

	2025年1-6月 與金融負債 有關的損益	2024年1-6月 與金融負債 有關的損益
計入當期損益的利得總額	—	—
期末持有的負債計入的當期末實現利得的變動	—	—

本期無第一層次與第二層次公允價值計量之間的轉移。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易

1. 控股股東

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例	對本公司 表決權比例
中興新通訊有限公司	廣東省深圳市	製造業	人民幣10,000萬元	20.09%	20.09%

根據深圳證券交易所股票上市規則，本公司的控股股東為中興新通訊有限公司。

2. 子公司

重要子公司詳見附註八、1。

3. 合營企業和聯營企業

	關聯方關係
普興移動通訊設備有限公司	本公司合營企業
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	本公司合營企業
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	本公司合營企業
浩鯨雲計算科技股份有限公司	本公司聯營企業
中興飛流信息科技有限公司	本公司聯營企業
鐵建聯和(北京)科技有限公司	本公司聯營企業
中山優順置業有限公司	本公司聯營企業
衡陽網信置業有限公司	本公司聯營企業
INTLIVE技術(私人)有限公司	本公司聯營企業
江西國投信息科技有限公司	自2024年6月起，不再為本公司聯營企業關聯方 交易披露2024年1-5月發生額
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	自2024年9月起，成為本公司子公司，不再為聯 營企業；關聯方交易披露2024年1-8月發生額 及截至2024年8月31日應收應付款餘額
南京中興和泰酒店管理有限公司	
西安中興和泰酒店管理有限公司	
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方

	關聯方關係
深圳市中興新地技術股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市新宇騰躍電子有限公司	本公司控股股東的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
馬鞍山新地科技有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳新視智科技技術有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新雲服務有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市星楷通訊設備有限公司	本公司控股股東的子公司
北京長瑞時代科技有限公司	過去十二個月曾為本公司關聯自然人控制的 公司
深圳市中興旭科技有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
西安微電子技術研究所	本公司關聯自然人擔任所長的單位
深圳市中興維先通設備有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳市中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳市中興信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳中興節能環保股份有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方，關聯交 易披露2025年1-4月餘額
中興智能科技(蕪湖)有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方，關聯交 易披露2025年1-4月發生額
深圳中興騰浪生態科技有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方，關聯交 易披露2025年1-4月發生額
北京中興協力科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
西安中興協力科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
天津中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
華通科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
南昌中展數智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興中投物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳市數智港科技產業有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興軟件科技(濟南)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
霞智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
航天歐華信息技術有限公司	過去十二個月曾為「本公司關聯自然人擔任高級 管理人員的公司」之子公司
天浩投資有限公司	過去十二個月曾為「本公司關聯自然人擔任高級 管理人員的公司」之子公司
廣東歐科空調製冷有限公司	自2024年4月起，不再為本公司關聯方關聯方 交易披露2024年1-3月發生額及截至2024年 3月31日應收應付款餘額
上海中興科源實業有限公司	自2024年8月起，不再為本公司關聯方關聯方 交易披露2024年1-7月發生額及截至2024年 7月31日應收應付款餘額
深圳市航天物業管理有限公司	自2024年11月起，不再為本公司關聯方關聯方 交易披露2024年1-10月發生額及截至2024年 10月31日應收應付款餘額

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品交易

(a) 向關聯方銷售商品和提供服務

	2025年1-6月	2024年1-6月
與控股股東及其子公司的交易：		
上海派能能源科技股份有限公司	3,774	—
深圳市中興新雲服務有限公司	128	—
中興新通訊有限公司	7	43
深圳市中興新地技術股份有限公司	3	—
	3,912	43
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
航天歐華信息技術有限公司	113,384	225,379
天浩投資有限公司	35,646	14,713
中興發展有限公司	14	42
	149,044	240,134
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	—	27
南京中興和泰酒店管理有限公司	—	368
西安中興和泰酒店管理有限公司	—	1,352
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	—	799
普興移動通訊設備有限公司	221	811
浩鯨雲計算科技股份有限公司	3,409	4,583
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	401	931
江西國投信息科技有限公司	—	75
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	1,522	1,174
	5,553	10,120
	158,509	250,297

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(1) 關聯方商品交易(續)

(b) 自關聯方購買商品和接受勞務

	2025年1-6月	2024年1-6月
與控股股東及其子公司的交易：		
深圳市中興新地技術股份有限公司 [#]	7,814	57,432
深圳市新宇騰躍電子有限公司 [#]	9,763	6,893
深圳市中興新力精密機電技術有限公司 [#]	58,940	58,145
馬鞍山新地科技有限公司 [#]	46,873	—
	123,390	122,470
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
深圳市航天物業管理有限公司	—	141
廣東歐科空調製冷有限公司	7,231	290
北京中興協力科技有限公司	—	2,989
西安中興協力科技有限公司	2,913	—
華通科技有限公司	31,284	20,767
南昌中展數智科技有限公司	33,490	26,898
深圳市數智港科技產業有限公司	273,954	—
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	65	568
霞智科技有限公司	150	—
深圳中興騰浪生態科技有限公司	5,551	—
	354,638	51,653
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	—	10,792
南京中興和泰酒店管理有限公司	—	4,989
西安中興和泰酒店管理有限公司	—	2,978
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	—	2,698
中興飛流信息科技有限公司	2,525	88
浩鯨雲計算科技股份有限公司	175,014	102,410
	177,539	123,955
	655,567	298,078

[#] 按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則需作年度申報的持續關連交易

註： 本期，本集團以市場價為基礎與關聯方進行商品交易。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 關聯方租賃

(a) 作為出租人

	租賃資產 類型	2025年1-6月 租賃收入	2024年1-6月 租賃收入
與控股股東及其子公司的交易：			
深圳市中興新雲服務有限公司	辦公樓	1,718	1,729
		1,718	1,729
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：			
中興智能科技(蕪湖)有限公司	辦公樓	49	73
深圳市中興國際投資有限公司	辦公樓	68	67
華通科技有限公司	辦公樓	35	17
上海中興科源實業有限公司	辦公樓	—	218
深圳中興節能環保股份有限公司	辦公樓	—	148
中興軟件科技(濟南)有限公司	辦公樓	34	—
		186	523
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：			
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備 設施	—	5,481
南京中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備 設施	—	3,292
西安中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備 設施	—	8,781
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備 設施	—	7,863
中興飛流信息科技有限公司	辦公樓	175	307
		175	25,724
		2,079	27,976

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 關聯方租賃(續)

(b) 作為承租人

		簡化處理的 短期租賃和 低價值資產 租賃的租金 費用	未納入租賃 負債計量的 可變租賃 付款額	支付的租金	承擔的租賃 負債利息 支出	增加的 使用權資產
租賃資產 種類						
與控股股東及其子公司的交易：						
中興新通訊有限公司	辦公樓	107	—	5,696	361	—
與關聯自然人任職的公司及 其子公司的交易：						
重慶中興發展有限公司	辦公樓	439	—	3,024	552	—
重慶中興中投物業服務有限公司	辦公樓	209	—	—	—	—
三河中興物業服務有限公司	辦公樓	1,625	—	—	—	—
三河中興發展有限公司	辦公樓	—	—	6,445	1,215	—
天津中興國際投資有限公司	辦公樓	1,213	—	1,926	484	—
		3,593	—	17,091	2,612	—

註： 本期，本集團向上述關聯方出租辦公樓及設備設施，根據租賃合同確認租賃收益人民幣2,079千元(2024年1-6月：人民幣27,976千元)。

本期，本集團向上述關聯方租入辦公樓等，根據租賃合同確認租賃費用人民幣23,296千元(2024年1-6月：人民幣15,792千元)。

(3) 其他主要的關聯交易

關鍵管理人員薪酬

	2025年1-6月	2024年1-6月
短期職工薪酬	6,048	6,069
退休福利	180	165
合計	6,228	6,234

註： 本公司關鍵管理人員獲授股權激勵，於2025年1-6月因等待期屆滿無需確認與之相關的股份支付費用(2024年1-6月：人民幣0元)詳見附註十二、1。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團與關聯方的承諾

(1) 本集團作為採購方，2025年-2026年與關聯方的採購信息如下：

供應商	採購標的	簽訂日期	協議期限	預計採購金額	
				2025年	2026年
中興新通訊有限公司及其子公司	原材料	2024年12月	一年	400,000	—
華通科技有限公司	軟件外包服務	2024年12月	兩年	85,000	85,000
南昌中展數智科技有限公司	軟件外包服務	2024年12月	兩年	97,000	97,000
合計				582,000	182,000

註： 本期已經發生的採購，參見附註十一、5(1)。

(2) 本集團作為銷售方，2025年與關聯方的銷售信息如下：

銷售客戶	銷售標的	簽訂日期	協議期限	預計銷售金額
				2025年
航天歐華信息技術有限公司	政企全線產品	2024年12月	一年	1,200,000

註： 本期已經發生的銷售，參見附註十一、5(1)。

(3) 本集團作為出租人，2025年-2026年與關聯方的租賃信息如下：

承租人	預計租賃收入	
	2025年(千元)	2026年(千元)
與控股股東及其子公司的交易	3,396	—
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	339	17
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易	395	—
	4,130	17

註： 本期已經發生的租賃收入，參見附註十一、5(2)。

(4) 本集團作為承租人，2025年-2026年與關聯方的租賃信息如下：

出租人	預計租賃費用	
	2025年(千元)	2026年(千元)
與控股股東及其子公司的交易	11,888	11,888
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	30,434	30,843
	42,322	42,731

註： 本期已經發生的租賃費用，參見附註十一、5(2)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額

往來項目	關聯公司名稱	2025年6月30日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據	中興飛流信息科技有限公司	155	—	—	—
應收賬款	浩鯨雲計算科技股份有限公司	395	390	460	392
	鐵建聯和(北京)科技有限公司	696	696	696	696
	深圳市中興和泰酒店投資管理 有限公司	—	—	46,348	28,370
	西安中興和泰酒店管理有限公司	—	—	30,000	10,069
	南京中興和泰酒店管理有限公司	—	—	4,706	151
	上海市和而泰酒店投資管理有限 公司	—	—	72,198	45,922
	深圳市星楷通訊設備有限公司	22,060	22,060	22,060	22,060
	深圳市中興信息技術有限公司	80	1	80	1
	深圳市中興新地技術股份有限公司	1	—	—	—
	中興飛流信息科技有限公司	—	—	306	33
	北京長瑞時代科技有限公司	258	258	263	263
		23,490	23,405	177,117	107,957
其他應 收款	中興飛流信息科技有限公司	302	191	—	—
	三河中興物業服務有限公司	10	—	10	—
	三河中興發展有限公司	71	—	71	—
		383	191	81	—

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2025年6月30日	2024年12月31日
應付票據	深圳市新宇騰躍電子有限公司	7,208	6,646
	深圳市中興新地技術股份有限公司	16,170	38,687
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	—	1,187
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	54,367	55,066
	廣東歐科空調製冷有限公司	—	2,144
	上海派能能源科技股份有限公司	276	—
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	—	8,891
	中興飛流信息科技有限公司	196	—
	深圳新視智科技技術有限公司	21	—
	霞智科技有限公司	170	—
	深圳市數智港科技產業有限公司	15,671	—
	馬鞍山新地科技有限公司	31,567	—
		125,646	112,621
應付賬款	深圳市新宇騰躍電子有限公司	1,574	1,535
	深圳市中興新地技術股份有限公司	1,259	16,552
	深圳市中興維先通設備有限公司	327	327
	深圳市中興信息技術有限公司	155	277
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	23,827	23,719
	廣東歐科空調製冷有限公司	1,590	—
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	247,279	219,523
	上海派能能源科技股份有限公司	1,994	2,207
	航天歐華信息技術有限公司	1,987	1,987
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	—	933
	深圳新視智科技技術有限公司	—	74
	中興飛流信息科技有限公司	—	100
	馬鞍山新地科技有限公司	20,628	—
	深圳市數智港科技產業有限公司	17,093	—
		317,713	267,234

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2025年6月30日	2024年12月31日
合同負債	南昌中展數智科技有限公司	5,327	5,327
	西安微電子技術研究所	1,620	1,620
	北京中興協力科技有限公司	155	155
	航天歐華信息技術有限公司	21,723	1,793
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3	3
	陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	1,600	—
	陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	425	78
	深圳市中興旭科技有限公司	30	30
	中興發展有限公司	2	—
		30,885	9,006
其他應付款	中興新通訊有限公司	10	10
	深圳市中興維先通設備有限公司	—	12
	INTLIVE技術(私人)有限公司	5,377	5,457
	中山優順置業有限公司	2,000	2,000
	中興軟件技術(濟南)有限公司	12	—
	衡陽網信置業有限公司	198	198
	深圳中興節能環保股份有限公司	200	229
	深圳市中興國際投資有限公司	26	26
	華通科技有限公司	149	6
	深圳市航天物業管理有限公司	30	30
	普興移動通訊設備有限公司	3,003	4,523
	中興智能科技(蕪湖)有限公司	—	26
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	9,035	5,111
		20,040	17,628
租賃負債	三河中興發展有限公司	47,385	53,813
	天津中興國際投資有限公司	19,325	21,151
	中興新通訊有限公司	12,782	18,663
	重慶中興發展有限公司	22,017	24,400
		101,509	118,027

除租賃負債外，其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期，應收關聯方款項不計利息、無抵押、信用期通常為0-90日，最多1年。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、股份支付

1. 股票期權激勵計劃

(1) 2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予

2020年11月6日，公司第八屆董事會第二十七次會議、第八屆監事會第二十次會議審議通過了《關於公司2020年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定向6,123名激勵對象首次授予15,847.20萬份股票期權。根據《企業會計準則第11號 — 股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃首次授予的授予日為2020年11月6日。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

首次授予的股票期權有效期為4年。首次授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的三個行權期，第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期末行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績指標：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2021.11.6– 2022.11.5	2020年淨利潤不低於30億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2022.11.6– 2023.11.5	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2023.11.6– 2024.11.5	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

截至2025年6月30日止6個月期間，因等待期屆滿無需確認與之相關的股份支付費用。

(2) 2020年股票期權激勵計劃 — 預留授予

2021年9月23日，公司第八屆董事會第四十次會議、第八屆監事會第三十一次會議審議通過了《關於2020年股票期權激勵計劃預留股票期權授予相關事項的議案》，確定向410名激勵對象授予共計500萬份預留的股票期權。根據《企業會計準則第11號 — 股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃預留授予的授予日為2021年9月23日。預留授予股票期權的激勵對象為對公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹。

預留授予的股票期權有效期為3年。預留授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的兩個行權期，第一和第二個行權期分別有1/2的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期末行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績條件：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、股份支付(續)

1. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予(續)

股票期權的行權條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/2	2022.9.23- 2023.9.22	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/2	2023.9.23- 2024.9.22	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

截至2025年6月30日止6個月期間，因等待期屆滿無需確認與之相關的股份支付費用。

(3) 授予的各項權益工具如下：

本期無授予和股份支付費用。

(4) 期末發行在外的各項權益工具如下：

首次授予、預留授予股票期權的行權期分別於2024年11月、2024年9月結束(行權價格範圍34.47元-34.92元)，2025年6月30日無發行在外的權益工具。

(5) 以權益結算的股份支付情況如下：

	2025年6月30日
授予日權益工具公允價值的確定方法	二叉樹模型
授予日權益工具公允價值的重要參數	預計股息、歷史波動率、無風險利率
可行權權益工具數量的確定依據	年末預計可行權的最佳估計數
本年估計與上年估計有重大差異的原因	無
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	1,116,809

(6) 本期發生的股份支付費用如下：

本期無授予和股份支付費用。

十三、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2025年6月30日	2024年12月31日
已簽約但未撥備		
資本開支承諾	3,206,440	2,457,110
投資承諾	463,320	463,320
其中：合營企業的投資承諾	406,470	406,470
	3,669,760	2,920,430

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十三、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項

- 2.1. 美國商務部工業與安全局(以下簡稱「BIS」)於2018年4月15日簽發了一項命令激活原暫緩執行的為期七年的拒絕令(期限為自2018年4月15日起直至2025年3月13日止,以下簡稱「2018年4月15日拒絕令」)。2018年4月15日拒絕令限制及禁止本公司和全資子公司深圳市中興康訊電子有限公司(以下合併簡稱「中興公司」)以任何方式直接或間接參與涉及任何從美國出口或將從美國出口的受《美國出口管理條例》(以下簡稱「EAR」)管轄的實物、軟件或技術的任何交易,或任何其他受EAR管轄的活動。2018年4月15日拒絕令全文於2018年4月23日發佈於美國的《聯邦公報》(《聯邦公報》第83卷第17644頁)上。

中興公司於2018年6月與BIS達成替代和解協議(以下簡稱「2018年替代和解協議」)以取代中興公司於2017年3月與BIS達成的和解協議(以下簡稱「2017年和解協議」)。2018年替代和解協議依據BIS於2018年6月8日簽發的關於中興公司的替代命令(以下簡稱「2018年6月8日命令」)生效。根據2018年替代和解協議,本公司已支付合計14億美元民事罰款,包括一次性支付10億美元以及支付至美國銀行託管賬戶並在2018年6月8日命令簽發起十年內(以下簡稱「監察期」)暫緩的額外的4億美元罰款(監察期內若中興公司遵守2018年替代和解協議約定的監察條件和2018年6月8日命令,監察期屆滿後4億美元罰款將被豁免支付)。中興公司需要遵守2018年替代和解協議的所有適用條款和條件,包括但不限於:BIS將做出自其簽發2018年6月8日命令起為期十年的新拒絕令(以下簡稱「新拒絕令」),包括限制及禁止本公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易,但在中興公司遵守2018年替代和解協議和2018年6月8日命令的前提下,新拒絕令在監察期內將被暫緩執行,並在監察期屆滿後予以豁免。其他條款和條件詳見本公司於2018年6月12日發佈的《內幕消息公告及復牌》。

為了履行2018年替代和解協議和2017年和解協議項下義務,本公司需提供並實施覆蓋公司各個層級的一項全面和更新後的出口管制合規項目。

如果公司違反2018年替代和解協議或2017年和解協議義務,(i)被暫緩執行的新拒絕令可能被激活,這將導致包括限制及禁止中興公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易;(ii)支付至美國銀行託管賬戶的4億美元罰款可立即到期且應全額或部分支付。

本公司成立了董事會出口合規委員會,委員包括公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事;組建了由首席出口管制合規官帶領的覆蓋全球的出口管制合規團隊,並引入專業外部律師團隊和諮詢團隊;構建和優化公司出口管制合規管理架構、制度和流程;引入和實施SAP公司的全球貿易服務(GTS)系統,自主研發企業合規服務系統(ECSS)並實現關鍵業務系統對接,以實現關鍵業務領域出口合規自動化管控;開展出口管制分類編碼(ECCN)上網發佈工作,就受EAR管轄物項,通過公司官網對外向客戶和業務合作夥伴提供適用的出口管制分類編碼(ECCN)等出口管制信息;持續向包括高級管理人員、子公司、合規聯絡人、客戶經理和新員工提供線上、線下出口管制合規培訓;配合特別合規協調員開展的各項監管和合規審計工作;並持續向出口管制合規工作投放資源。

2025年上半年,本公司遵守其開展業務所處國家的可適用的法律法規,包括經濟制裁和出口管制法律法規的各項限制,遵從中興通訊的出口管制合規項目及其所依據的法規是對本公司員工、合同工和業務部門的基本要求。

合規不僅可以守護價值,還可以創造價值。本公司高度重視出口管制合規工作,把合規視為公司戰略的基石和經營的前提及底線。通過每一位員工對出口管制合規的奉獻和謹慎,本公司將繼續為我們的客戶、股東和員工創造價值,與客戶和合作夥伴共建合規、健康的營商環境。

從2025年1月1日至本報告發佈之日,盡本公司所知,上述或有事項不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十三、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

2.2. 2025年7月7日，衡陽市金六源房地產開發有限公司(簡稱「金六源」)因合作開發房地產合同事宜，將湖南中興網信科技有限公司(簡稱「湖南網信」)作為被告，將衡陽網信置業有限公司、湖南華南製造集團股份公司、衡陽金玉置業有限公司作為第三人，向衡陽市蒸湘區人民法院(簡稱「蒸湘區法院」)提起訴訟，請求解除前期簽訂的《項目合作開發協議》及《補充協議》，並請求判決湖南網信向金六源返還合作現金款、支付基礎設施建設投入資金及損失、預期利息損失等，合計約3億元。

2025年7月11日，蒸湘區法院在2億元限額內凍結、查封湖南網信名下財產。7月15日，湖南網信收到民事起訴狀、傳票、應訴通知書等文件。

根據本案件進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

2.3. 截止2025年6月30日，本集團發出的銀行保函，尚有人民幣10,211,096千元(2024年12月31日：人民幣10,403,552千元)未到期。

十四、資產負債表日後事項

本公司於2025年7月29日發佈公告，擬根據一般性授權發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券(簡稱「可轉換債券」)，初始轉股價格為每股H股30.25港元(可調整)。可轉換債券於2025年8月5日完成發行，並於2025年8月6日開始在香港聯交所上市。

十五、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (a) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網、核心網、服務器及存儲等創新技術和產品解決方案；
- (b) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產、銷售家庭信息終端、智能手機、移動互聯終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務；
- (c) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府和企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、其他收益、營業外收入、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2025年1-6月

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2025年1-6月				
來自客戶合同的收入	35,063,905	17,234,586	19,196,791	71,495,282
租金收入	—	—	57,452	57,452
小計	35,063,905	17,234,586	19,254,243	71,552,734
分部業績	16,133,453	1,869,695	258,489	18,261,637
未分攤的收入				1,889,990
未分攤的費用				(15,143,295)
財務費用				444,697
公允價值變動收益				159,402
聯營企業和合營企業投資收益				51,875
利潤總額				5,664,306
資產總額				
2025年6月30日				
分部資產	39,582,769	18,653,236	21,735,635	79,971,640
未分配資產				136,338,685
小計				216,310,325
負債總額				
2025年6月30日				
分部負債	6,220,425	2,057,699	3,415,751	11,693,875
未分配負債				129,506,646
小計				141,200,521
補充信息				
2025年1-6月				
折舊和攤銷費用	1,163,019	571,646	638,635	2,373,300
資本性支出	1,022,934	502,792	561,712	2,087,438
資產減值損失	(139,774)	(68,701)	(76,752)	(285,227)
信用減值損失	(56,314)	(27,679)	(30,923)	(114,916)

財務報表附註

2025年1-6月

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2024年1-6月

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2024年1-6月				
對外交易收入	37,296,344	16,018,963	9,122,672	62,437,979
租金收入	—	—	49,119	49,119
小計	37,296,344	16,018,963	9,171,791	62,487,098
分部業績	17,427,241	1,816,261	1,300,720	20,544,222
未分攤的收入				1,835,388
未分攤的費用				(15,614,076)
財務費用				(46,305)
公允價值變動損失				(416,539)
聯營企業和合營企業投資收益				(25,507)
利潤總額				6,277,183
資產總額				
2024年6月30日				
分部資產	42,914,375	17,700,252	10,553,358	71,167,985
未分配資產				134,339,791
小計				205,507,776
負債總額				
2024年6月30日				
分部負債	9,043,332	3,006,582	2,223,905	14,273,819
未分配負債				120,473,259
小計				134,747,078
補充信息				
2024年1-6月				
折舊和攤銷費用	1,508,506	647,910	370,967	2,527,383
資本性支出	1,407,061	604,340	346,019	2,357,420
資產減值損失	(358,466)	(153,963)	(88,153)	(600,582)
信用減值損失	44,595	19,154	10,966	74,715

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 地理信息

收入總額

	2025年1-6月	2024年1-6月
中國	50,616,777	43,060,861
亞洲(不包括中國)	8,063,704	7,536,916
非洲	3,258,886	2,995,895
歐美及大洋洲	9,613,367	8,893,426
	71,552,734	62,487,098

非流動資產總額

	2025年6月30日	2024年6月30日
中國	22,157,984	23,606,820
亞洲(不包括中國)	1,321,343	1,387,241
非洲	463,297	489,899
歐美及大洋洲	830,656	397,822
	24,773,280	25,881,782

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產、商譽以及其他非流動資產。

(3) 主要客戶信息

營業收入人民幣16,482,162千元(2024年1-6月：來源於某個主要客戶人民幣17,647,222千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

2. # 淨流動資產／(負債)

	2025年6月30日 本集團	2024年12月31日 本集團	2025年6月30日 本公司	2024年12月31日 本公司
流動資產	146,454,122	141,787,346	137,764,309	135,462,843
減：流動負債	83,516,620	82,635,473	93,920,153	90,418,632
淨流動資產／(負債)	62,937,502	59,151,873	43,844,156	45,044,211

3. # 總資產減流動負債

	2025年6月30日 本集團	2024年12月31日 本集團	2025年6月30日 本公司	2024年12月31日 本公司
總資產	216,310,325	207,323,230	197,294,262	187,030,066
減：流動負債	83,516,620	82,635,473	93,920,153	90,418,632
總資產減流動負債	132,793,705	124,687,757	103,374,109	96,611,434

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目

1. 貨幣資金

	2025年6月30日	2024年12月31日
庫存現金	708	821
銀行存款	13,150,508	17,554,839
其他貨幣資金	464,439	317,009
存放本集團財務公司款項	7,680,406	9,811,225
	21,296,061	27,683,894
其中：存放在境外的款項總額	335,695	325,535

於2025年6月30日，本公司存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣247千元（2024年12月31日：人民幣131千元）。

2. 應收賬款

(1) 應收賬款的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
未逾期	19,216,770	13,834,404
1年以內	19,673,750	14,621,494
1年至2年	4,340,747	3,657,452
2年至3年	1,575,971	1,678,076
3年以上	8,232,104	7,928,661
	53,039,342	41,720,087
減：應收賬款壞賬準備	6,017,648	5,869,015
合計	47,021,694	35,851,072

2025年6月30日

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	1,729,083	3.26%	1,729,083	100.00%	—
按信用風險特徵組合計提減值準備	51,310,259	96.74%	4,288,565	8.36%	47,021,694
合計	53,039,342	100.00%	6,017,648	11.35%	47,021,694

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

2. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款的賬齡分析如下：(續)

2024年12月31日

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,703,304	4.08%	1,703,304	100.00%	—
按信用風險特徵組合計提 減值準備	40,016,783	95.92%	4,165,711	10.41%	35,851,072
合計	41,720,087	100.00%	5,869,015	14.07%	35,851,072

於2025年6月30日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	19,216,771	126,746	0.66%
1年以內	19,581,870	199,397	1.02%
1年至2年	4,339,244	242,143	5.58%
2年至3年	1,558,780	322,044	20.66%
3年以上	6,613,594	3,398,235	51.38%
合計	51,310,259	4,288,565	8.36%

(2) 應收賬款壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期核銷	匯率變動	期末餘額
2025年6月30日	5,869,015	146,084	(10,868)	13,417	6,017,648

於2025年1-6月，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣296千元(2024年1-6月：人民幣2,225千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣0元(2024年1-6月：人民幣0元)。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

2. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款壞賬準備的變動如下：(續)

於2025年6月30日，應收賬款和合同資產金額前五名如下：

	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額 合計數 的比例	應收賬款 壞賬準備和 合同資產減值 準備 期末餘額
客戶1	4,936,986	992,340	5,929,326	10.62%	28,527
客戶2	4,983,084	507,142	5,490,226	9.83%	29,801
客戶3	2,088,870	261,704	2,350,574	4.21%	16,389
客戶4	1,913,501	—	1,913,501	3.43%	19,135
客戶5	445,279	20,638	465,917	0.83%	26,256
合計	14,367,720	1,781,824	16,149,544	28.92%	120,108

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本公司在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

3. 其他應收款

	2025年6月30日	2024年12月31日
應收股利	23,753	1,473,237
其他應收款	32,383,348	31,710,754
合計	32,407,101	33,183,991

(1) 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以內	17,992,857	17,983,566
1年至2年	2,588,345	2,108,442
2年至3年	796,969	1,504,428
3年以上	11,209,091	10,338,254
	32,587,262	31,934,690
壞賬準備	203,914	223,936
合計	32,383,348	31,710,754

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
往來款項	32,587,262	31,934,690

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

3. 其他應收款(續)

2025年6月30日

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	32,587,262	100%	203,914	0.63%	32,383,348

於2025年6月30日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	32,587,262	203,914	0.63%

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	本期核銷	期末餘額
賬齡風險組合	223,936	(20,022)	—	203,914

4. 長期應收款

	2025年6月30日	2024年12月31日
向子公司授出貸款(註)	2,937,876	2,954,807
分期收款及融資租賃款	1,165,203	764,574
	4,103,079	3,719,381
減：長期應收款壞賬準備	40,020	36,700
	4,063,059	3,682,681

註：上述向子公司授出的貸款均為無抵押、免息且在可預見將來未計劃收回。管理層認為，該等墊款實質上構成對境外經營的淨投資。

本期長期應收款壞賬準備增減變動情況如下：

	期初餘額	本期計提／ (轉回)	期末餘額
2025年6月30日	36,700	3,320	40,020
2024年12月31日	25,099	11,601	36,700

長期應收款採用的折現率區間為3.10%–7.05%。

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本公司在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

5. 長期股權投資

		2025年6月30日	2024年12月31日
權益法			
合營企業	(1)	946,975	857,509
聯營企業	(2)	989,112	1,063,225
減：長期股權投資減值準備		—	—
合計		1,936,087	1,920,734
成本法			
子公司	(3)	18,101,196	17,010,083
減：長期股權投資減值準備	(4)	613,526	613,526
合計		17,487,670	16,396,557
合計		19,423,757	18,317,291

(1) 合營企業

	期初賬面 價值	本期變動							期末賬面 價值	期末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備 有限公司	1,207	—	—	—	—	—	—	—	1,207	—
德特賽維技術有限 公司	39,742	—	—	(710)	—	—	—	—	39,032	—
珠海市紅土湛盧股 權投資合夥企 業(有限合夥)	724,012	—	—	90,673	—	—	—	—	814,685	—
北京順義建廣湛盧 新興產業股權 投資合夥企業 (有限合夥)	92,548	—	—	(497)	—	—	—	—	92,051	—
合計	857,509	—	—	89,466	—	—	—	—	946,975	—

(2) 聯營企業

	期初賬面 價值	本期變動								期末賬面 價值	期末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備	其他		
浩鯨雲計算科技 股份有限公司	850,186	—	—	(36,848)	1,576	—	—	—	—	814,914	—
中興飛流信息科 技有限公司	(1,198)	—	—	1,965	—	—	—	—	—	767	—
興雲時代科技有 限公司	115,138	—	—	(593)	—	—	—	—	—	114,545	—
青島市紅土湛盧 二期私募股權 投資基金合夥 企業(有限合 夥)	59,339	—	—	(453)	—	—	—	—	—	58,886	—
中興(溫州)軌道 通訊技術有限 公司	39,760	—	(39,760)	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	1,063,225	—	(39,760)	(35,929)	1,576	—	—	—	—	989,112	—

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

5. 長期股權投資(續)

(3) 子公司

	投資成本	期初數	本期增減	期末數	持股比例	表決權比例	本期現金紅利
深圳市中興微電子技術有限公司	2,702,784	2,702,784	—	2,702,784	87%	87%	—
中興通訊(香港)有限公司	2,226,963	2,226,963	—	2,226,963	100%	100%	—
中興智能科技南京有限公司	1,343,332	1,000,000	343,332	1,343,332	100%	100%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	1,124,402	—	1,124,402	78%	78%	—
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86%	86%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	720,000	—	720,000	100%	100%	—
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100%	100%	—
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
中興通訊(成都)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
西安中興新軟件有限責任公司	340,000	340,000	—	340,000	100%	100%	—
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100%	100%	—
中興新能源科技有限公司	232,360	232,360	—	232,360	100%	100%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	100%	100%	—
蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)*	—	—	—	—	—	*	—
其他投資	3,732,562	2,984,781	747,781	3,732,562	—	—	—
合計	18,101,196	17,010,083	1,091,113	18,101,196	—	—	—

* 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本集團可以控制該公司。

(4) 長期股權投資減值準備

	期初餘額	本期增減	期末餘額
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
中興新能源科技有限公司	232,360	—	232,360
其他投資	371,510	—	371,510
合計	613,526	—	613,526

財務報表附註

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

6. 營業收入和營業成本

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	收入	成本	收入	成本 (經重述)
主營業務	65,937,769	65,245,651	58,585,164	57,385,194
其他業務	10,577,850	216,750	10,354,038	98,923
合計	76,515,619	65,462,401	68,939,202	57,484,117

7. 投資收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
權益法核算的長期股權投資(損失)/收益	53,537	(37,457)
成本法核算的長期股權投資收益	696,925	2,560,060
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	17,736	1,572
處置長期股權投資產生的投資損失	2,829	—
處置衍生品投資取得的投資損失	(146,848)	(170,346)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生的投資收益	218,163	407
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(167,501)	(178,857)
合計	674,841	2,175,379

補充資料

2025年1-6月
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

1、非經常性損益明細表

	2025年1-6月
非流動資產處置收益	3,846
處置長期股權投資產生的投資收益	75,791
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，公司持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	385,680
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還和增值稅加計抵減外的其他收益	106,543
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備轉回	702
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	45,949
其他符合非經常性損益定義的損益項目	502,469
	1,120,980
所得稅影響數	168,147
少數股東權益影響數(稅後)	(838)
	953,671

註：本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益(2023年修訂)》(證監會公告[2023]65號)的規定執行。對於根據非經常性損益定義界定的非經常性損益項目，以及將其列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

	2025年1-6月	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,632,360	符合國家政策規定、持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	33,993	符合國家政策規定、持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司(以下簡稱「中興創投」)投資收益及公允價值變動收益	9,004	中興創投經營範圍內業務

2、淨資產收益率和每股收益

	加權平均 淨資產收益率	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.85%	人民幣1.06元	人民幣1.06元
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	5.56%	人民幣0.86元	人民幣0.86元

備查文件

- 載有公司法定代表人、財務總監、會計機構負責人簽署並蓋章的財務報表；
- 本報告期內公開披露的所有公司文件正本及公告原稿；及
- 《公司章程》。

承董事會命

方榕

董事長

2025年8月28日



ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION