

ZTE 中兴通讯股份有限公司

ZTE CORPORATION

股份代號: 000063.SZ 763.HK

2022
年度報告

重要提示

1. 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 本報告已經於2023年3月10日召開的本公司第九屆董事會第十次會議審議通過，所有董事均親自出席了本次會議。
3. 本公司董事長李自學先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人許建銳先生聲明：保證本報告中的財務報告真實、準確、完整。
4. 本集團2022年度財務報告已經由安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計並出具了標準無保留意見的審計報告。
5. 本公司2022年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4元人民幣現金(含稅)。上述事項需提交股東大會審議批准。
6. 本報告涉及未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質承諾，請投資者注意投資風險。本報告「3.3.2面對的經營風險」描述了本公司經營中可能存在的風險，請投資者注意閱讀。
7. 除特別說明外，本報告中貨幣單位均為人民幣。
8. 本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本報告理解發生歧義時，以中文文本為準。

目 錄

2	定義	
3	詞彙表	
8	董事長致辭	
10	公司簡介	
12	會計數據和財務指標摘要	
14	董事會報告	
38	公司治理暨企業管治報告	
69	環境和社會責任	
72	重要事項	
83	股份變動及股東情況	
88	非金融企業債務融資工具	
91	財務報告	
204	備查文件	

定義

本報告中，除文義另有所指外，以下詞語具有以下涵義。若干其他詞語在「詞彙表」說明。

本公司、公司或中興通訊	指	中興通訊股份有限公司，在中國註冊成立的公司，其股份在深圳交易所及香港聯交所上市
本集團或集團	指	中興通訊及其附屬公司
董事會	指	本公司董事會
董事	指	本公司董事會成員
監事會	指	本公司監事會
監事	指	本公司監事會成員
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
深圳交易所	指	深圳證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
《公司條例》	指	香港《公司條例》(香港法例第622章)
《證券及期貨條例》	指	香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《深圳交易所上市規則》	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
《香港聯交所上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
中國企業會計準則	指	中國普遍採用的會計原則
《公司章程》	指	《中興通訊股份有限公司章程(2021年6月)》
本報告期	指	2022年1月1日至2022年12月31日

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞，其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

異構計算	指	將處理分配給加速硬件以減輕中央處理器 (Central Processing Unit) 負荷的技術，利用硬件模塊來替代軟件算法，從而實現性能提升、成本優化的目的，引入硬件加速的計算架構又稱為異構計算。
分佈式數據庫	指	利用高速計算機網絡連接物理上分散的多個數據存儲單元，組成一個邏輯上統一的數據庫，以獲取更大的存儲容量和更高的併發訪問量。
TPS	指	每秒傳輸的事物處理個數 (Transactions Per Second)，即服務器每秒處理的事務數。
UBR產品	指	超寬帶無線電 (Ultra Broadband Radio)，針對無線移動網絡多頻多模融合，中興通訊推出業界最全的雙頻／三頻UBR系列產品，一個基站同時支持多頻段工作，支持GSM/UMTS/LTE/NR多制式覆蓋能力。
AAU	指	有源天線單元 (Active Antenna Unit)，5G基站的主要設備，主要負責收發5G無線射頻信號。
AI	指	人工智能 (Artificial Intelligence)，用機器去模擬人的視覺、聽覺、意識、思維，輔助或替代人類完成相關的任務。
PowerPilot	指	中興通訊5G綠色能效解決方案。
確定性網絡	指	利用網絡資源打造的大帶寬、低時延、低抖動、有確定性能力的網絡，能為不同行業需求提供確定性的業務體驗。
TSN	指	時間敏感網絡 (Time Sensitive Networking)，由電氣與電子工程師協會 (IEEE) 定義，是基於標準以太網技術提供確定性服務的解決方案，以確定的時延完成數據包的傳輸，從而滿足工業領域的嚴苛傳輸要求。
uRLLC	指	超可靠和超低時延通信 (Ultra-Reliable Low-Latency Communications)，5G三大應用場景之一，支持對時延和穩定性高度敏感的業務，可通過網絡切片技術來保障。比如車聯網、智慧工廠中的遠程控制、智慧醫療中的遠程手術等對時延非常敏感的應用。
RIS	指	智能超表面 (Reconfigurable Intelligent Surface)，通過基於超材料構建的反射元件調整經過RIS的信號相位，與其他鏈路在接收端的信號相位對齊／對消，實現有用信號的增強／有害信號的削弱。
波束賦形	指	是一種使用傳感器陣列定向發送和接收信號的信號處理技術。
本安基站	指	礦用本質安全型基站 (Mine intrinsic safety base station)，適用於在煤礦井下有甲烷、煤塵等爆炸性混合物，但無破壞絕緣層的腐蝕性氣體場合，不通過添加金屬外殼或充填物防爆，而是其電路在正常使用的情況下或出現故障時產生的電火花、熱效應的能量均滿足國家礦用標準，實現對煤礦井下關鍵位置通信，接入互聯網的接口設備。具備體積小、重量輕、安全性高等特點。
通感算一體	指	同時具備空間感知、通信與計算能力的網絡，通過分析無線信號的傳輸來獲取對目標或環境的感知。
融合核心網	指	移動網絡分為無線接入網和核心網兩部分。核心網提供呼叫控制、計費、移動性。融合核心網同時支持多制式的核心網相關功能。

詞彙表

5G NSA	指	3GPP標準組織定義的Non-Standalone非獨立組網模式。無線側4G基站和5G基站並存，核心網採用4G核心網或5G核心網的組網架構。NSA主要作為一種過渡型組網模式，可以充分利用已有的4G網絡資源。
5G SA	指	3GPP標準組織定義的Standalone獨立組網模式。無線側採用5G基站，核心網採用5G核心網的組網架構。SA是5G網絡演進的目標架構。
雲網一體櫃	指	通過一體化機櫃集成部署邊緣雲、有線接入、無線專網等設備，預置典型應用，支持無線和有線的融合接入、專網語音、消息等特色功能，可靈活下沉至企業園區或運營商接入機房。
算網融合	指	面向算力和網絡的基礎資源層，通過實施基礎設施融合部署、一體化協調調度的技術架構，實現簡潔、敏捷、開放、融合、安全、智能的新型信息基礎設施的資源供給。
NGN	指	下一代網絡（Next Generation Network），以軟交換為核心，能夠提供話音、視頻、數據等多媒體綜合業務，採用開放、標準體系結構，能夠提供豐富業務的下一代網絡。
單載波	指	波分複用（DWDM）系統，實現多個波長在一根光纖上複用，其中每個波長即為一個單載波（Single-carrier），單載波速率隨著光技術的演進不斷提升，包括單載波2.5G、10G、100G、200G、400G、800G及1.2T等。
C+L波段	指	即Conventional band and Long-wavelength band，是光纖可用波長中常用的兩個波分頻段。在波分複用系統中，C波段已被廣泛應用，隨著帶寬需要的增長，目前L波段已開始商用測試。
QPSK	指	即正交相移鍵控（Quadrature Phase Shift Keying, QPSK），是一種數字調製方式，具有較高的頻譜利用率、較強的抗干擾性。
OTN	指	光傳送網（Optical Transmission Net），以波分複用技術為基礎、在光層組織網絡的傳送網，是下一代的骨幹傳送網。
PON	指	無源光纖網絡（Passive Optical Network），通過無源光網絡技術向用戶提供光纖接入服務，採用點到多點的拓撲結構，可節省主幹光纖資源，同時具有流量管理、安全控制等功能。
FTTR	指	全屋光纖組網（Fiber To The Room），通過光纖從入戶的全光網關連接到不同室內的AP，從而實現全屋千兆以上的覆蓋能力。
MEC	指	移動邊緣計算（Mobile Edge Computing）可利用無線接入網絡就近提供電信用戶所需服務和雲端計算功能，而創造出一個具備高性能、低延遲與高帶寬的電信級服務環境，加速網絡中各項內容、服務及應用的快速下載，讓消費者享有不間斷的高質量網絡體驗。
TECS	指	Tulip Elastic Cloud System，是中興通訊以OpenStack開源雲管理平台為基礎，融合NFV（Network Functions Virtualization，網絡功能虛擬化）架構的ICT融合雲產品解決方案Cloud系列中的IaaS（Infrastructure as a Service，基礎設施即服務）雲計算和管理平台。
NEO	指	原生增強雲協同系統（Native Enhanced-cloud Orchestration），通過硬件增強、軟件協同、全系統原生設計來增加雲原生系統的性能、安全能力，支持裸機、虛機、容器，為雲原生演進提供極致的服務體驗。

詞彙表

DPU	指	數據處理器 (Data Processing Unit)，是面向數據中心的專用處理器，提供軟件定義網絡、軟件定義存儲、軟件定義加速器等功能，解決協議處理、數據安全、算法加速等負載，在數據IO處理方面提供比中央處理器 (Central Processing Unit) 更高的性能。
低碼高清	指	採用較低的視頻碼率來傳輸內容並提供高清的播放體驗，旨在提高用戶體驗的同時降低網絡傳輸的要求。
vSTB	指	雲化機頂盒 (Virtualization Set Top Box)，將傳統機頂盒硬件處理的業務上移到雲端運行，在雲端處理完後通過視頻流的方式傳輸到機頂盒。可以降低機頂盒升級以及軟件兼容的需求。
算力網絡	指	一種根據業務需求，在雲、網、邊之間按需分配和靈活調度計算資源、存儲資源以及網絡資源的新型信息基礎設施。
CDN	指	內容分發網絡 (Content Delivery Network)，是一種能實時地根據網絡流量和各節點的連接、負載狀況及到用戶的距離和響應時間等綜合信息，將用戶的請求重新導向離用戶最近的服務節點上的網絡架構。
XR	指	是AR (Augmented Reality)、VR (Virtual Reality)、MR (Mixed Reality) 等多種形式的統稱，指通過計算機技術和可穿戴設備產生的一個真實與虛擬組合、可人機交互的環境。
VR	指	虛擬現實 (Virtual Reality)，是一種可以創建和體驗虛擬世界的模擬環境。虛擬現實技術就是利用現實生活中的環境和物體，通過三維模型表現出來。通過計算機技術模擬出來的現實中的世界，故稱為虛擬現實。
AR	指	增強現實 (Augmented Reality)，是一種將虛擬信息與真實世界融合的技術，將文字、圖像、三維模型、音樂、視頻等虛擬信息應用到真實世界中，從而實現對真實世界的「增強」。
CPE	指	客戶端設備 (Customer Premise(s) Equipment)，給用戶提供服務時在客戶側部署的負責連接、處理的設備。
sPV	指	智能光伏 (Smart Photovoltaic) 是一種站點側直流疊光方案，功率轉換單元可以對太陽能電池板單組件進行最大功率跟蹤技術，實現太陽能組件發電效率最大化。也可提升站點光伏部署的靈活性。
5G專網	指	採用5G標準建設的企業或行業無線專網，與運營商的5G公網隔離。
高精度授時	指	授時指將標準時間信息傳遞，使各地時鐘與標準時間統一的過程。高精度授時則是指達到更高準確度、精度的授時。
專用切片	指	一種按需組網的方式，在統一的基礎網絡設施上分離出多個虛擬的端到端網絡，以適配各類業務安全、隔離、保障的需求。
差動保護	指	對輸電線路、電氣設備的一種保護方式。正常時流進被保護設備的電流和流出的電流相等，差動電流等於零。當差動電流大於差動保護裝置的整定值時，將被保護設備的各側斷路器跳開，使故障設備斷開電源。





董事長致辭



尊敬的各位股東：

本人向各位股東提呈本集團截至2022年12月31日的年度報告，並謹此代表董事會向各位股東對中興通訊的關心和支持表示誠摯的謝意。

李自學
董事長

2022年是公司戰略超越期的開局之年。回顧這一年，外部環境依然嚴峻，地緣政治錯綜複雜，全球經濟下行壓力增大。艱難方顯勇毅，磨礪始得玉成，面對種種不確定性給企業經營帶來的多重挑戰，我們牢牢把握全球數字化和綠色低碳化發展趨勢，沿著既定戰略路線穩步發展，堅持將最難的事做到最好，持續加大研發投入，不斷提升關鍵技術及產品核心競爭力。堅持固本拓新，國內和國際兩大市場均實現穩健增長。運營商網絡、政企業務和消費者業務三大業務營業收入均實現同比增長，同時以「服務器及存儲、5G行業應用、汽車電子、數字

能源、智慧家庭」等為代表的創新業務保持快速增長。這一年，在風雨兼程中，全體中興人披荊斬棘，銳意進取，為公司超越期的順利開局打下堅實基礎。

展望未來，外部環境更加變幻莫測，數字經濟已經成為全球各國促進經濟復甦，重塑競爭優勢的關鍵力量，發展大勢不可逆轉。中興通訊致力於成為數字經濟築路者，我們要保持戰略定力，抓住算力、新能源、數字化的產業轉型機遇，為戰略超越期目標的達成而不懈奮進。

董事長致辭

2023年，我們志存高遠，要保持「穩健增長」。我們堅持關鍵領域技術領先，主力產品競爭力力爭第一。在運營商領域，國內市場要堅定提升市場佔有率，不斷提升客戶服務能力，全面助力運營商戰略轉型及可持續發展；海外市場要堅持聚焦提效，穩健經營，圍繞大國大T大網實現有效突破；在政企領域，聚焦互聯網、金融、電力、交通等高價值行業和客戶，聚焦服務器及存儲、傳輸等主流產品及方案，堅定合作拓優，確保高速增長；在消費者領域，穩健發展，加強差異化創新，不斷提升產品體驗。同時，加大創新業務拓展力度，聚焦資源快速實現單點破局。

2023年，我們腳踏實地，要堅持「精準務實」。精準就是「看得清楚、下得去手」，務實的本質就是問題導向，找到並解決主要矛盾，在愈加嚴峻的挑戰下實現超越。我們要居安思危，未雨綢繆，增強資源約束意識，在業務精準定位的基礎上進行資源精準投放，保持財務指標健康和彈性。我們要敢於正視自身不足並努力改進，審慎務實經營，把握好戰略增長節奏，加速創新，抓住機會窗，實現有質量的增長。

2023年，我們杜漸防萌，要持續強化合規、內控戰略基石，堅持可持續發展。面對更具挑戰的外部環境，我們堅持全面開展合規體系建設，主動識別合規風險，注重事前預防，著力提升合規管理效率；我們要持續深化內控體系建設，有效推動風險管理做實做深，完善風險管控體系，系統性地構築企業風險防護網；我們要深化數字變革，不斷提升運營效率，強化組織能力和體系協同，打造高韌性組織。公司踐行ESG理念，深化雙碳戰略落地，實現社會、環境及利益相關者的和諧共生，堅持可持續發展。

面對未來可能遇到的種種考驗，全體中興人要拿出不畏艱險的勇氣，開拓進取，踔厲奮發，以咬定青山不放鬆的執著精神穩步向前，開創戰略超越期的嶄新局面！感謝全球客戶、合作伙伴、投資者、社會各界人士長期以來對公司的支持與幫助。讓我們攜手新時代，共創新未來！

中興通訊
李自學
董事長

2023年3月

公司簡介

- | | | |
|-----|--|---|
| 1.1 | 法定中文名稱
中文縮寫
法定英文名稱
英文縮寫 | 中興通訊股份有限公司
中興通訊
ZTE Corporation
ZTE |
| 1.2 | 法定代表人 | 李自學 |
| 1.3 | 香港聯交所授權代表 | 顧軍營、丁建中 |
| 1.4 | 董事會秘書／公司秘書
證券事務代表
聯繫地址
電話
傳真
電子信箱 | 丁建中
錢鈺
中國廣東省深圳市科技南路55號
+86 755 26770282
+86 755 26770286
IR@zte.com.cn |
| 1.5 | 公司註冊及辦公地址

郵政編碼
統一社會信用代碼
國際互聯網網址
電子信箱
香港主要營業地址 | 中國廣東省深圳市
南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈
518057
9144030027939873X7
http://www.zte.com.cn
IR@zte.com.cn
香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓 |
| 1.6 | 本公司選定的
信息披露媒體
本報告查詢
法定互聯網網址
本報告備置地點 | 《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》
http://www.cninfo.com.cn
http://www.hkexnews.hk
中國廣東省深圳市科技南路55號 |
| 1.7 | 上市信息 | A股
1997年11月於深圳交易所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：000063

H股
2004年12月於香港聯交所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：763 |
| 1.8 | 香港股份登記過戶處 | 香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號鋪 |

公司簡介

- 1.9 法律顧問
中國法律
北京市君合律師事務所
中國北京市建國門北大街8號華潤大廈20層
- 香港法律
普衡律師事務所
香港花園道1號中銀大廈22樓
- 1.10 審計機構／核數師
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓16層
簽字會計師：李劍光、曾賜花
- 1.11 發行股份購買資產
獨立財務顧問
中信建投證券股份有限公司
廣東省深圳市福田區鵬程一路廣電金融中心大廈35層
財務顧問主辦人：伍春雷、包校泰、林建山
持續督導期間：2021年11月10日至2022年12月31日
- 1.12 所屬行業
通訊設備類製造行業
- 1.13 主要業務
擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。2022年主要業務無重大變化。

會計數據和財務指標摘要

2.1 採用的會計準則說明

本公司採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，無境內外會計準則下會計數據的差異。

2.2 會計政策、會計估計變更及會計差錯更正

☐適用 ☒不適用

2.3 本集團近三年主要會計數據和財務指標

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減	2020年
經營業績				
營業收入	122,954.4	114,521.6	7.36%	101,450.7
歸屬於上市公司普通股股東的 淨利潤	8,080.3	6,812.9	18.60%	4,259.8
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	6,166.9	3,305.9	86.54%	1,035.6
經營活動產生的現金流量淨額	7,577.7	15,723.5	(51.81%)	10,232.7
規模				
資產總額	180,953.6	168,763.4	7.22%	150,634.9
負債總額	121,410.4	115,475.8	5.14%	104,512.4
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	58,641.2	51,482.1	13.91%	43,296.8
每股計(元/股)				
基本每股收益	1.71	1.47	16.33%	0.92
稀釋每股收益 ^註	1.71	1.47	16.33%	0.92
扣除非經常性損益的基本每股收益	1.30	0.71	83.10%	0.22
每股經營活動產生的現金流量淨額	1.60	3.32	(51.81%)	2.22
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	12.38	10.88	13.79%	9.39
財務比率(%)				
加權平均淨資產收益率	14.66%	14.49%	上升0.17個百分點	10.18%
扣除非經常性損益的加權平均 淨資產收益率	11.19%	7.03%	上升4.16個百分點	2.47%
資產負債率	67.09%	68.42%	下降1.33個百分點	69.38%

註：由於本公司授予的股票期權分別在2022年、2021年、2020年形成稀釋性潛在普通股107,742股、2,568,160股、21,153,000股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算。

會計數據和財務指標摘要

2.4 本集團2022年分季度主要財務指標

單位：百萬元

項目	2022年 第一季度	2022年 第二季度	2022年 第三季度	2022年 第四季度
營業收入	27,930.3	31,888.0	32,740.7	30,395.4
歸屬於上市公司普通股股東的 淨利潤	2,216.7	2,349.1	2,254.2	1,260.3
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	1,952.5	1,772.9	1,825.4	616.1
經營活動產生的現金流量淨額	1,187.2	2,312.4	223.4	3,854.7

上述會計數據與本集團已披露季度報告、半年度報告相關會計數據一致。

2.5 本集團近三年非經常性損益項目及金額

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	2020年
非流動資產處置收益	11.0	231.7	—
處置長期股權投資產生的投資收益	(27.2)	1,251.7	955.2
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務 外，持有衍生金融資產、衍生金融負債產生的公 允價值變動損益，以及處置衍生金融資產及衍生 金融負債取得的投資收益	16.1	53.9	(199.8)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	186.2	295.0	127.6
投資性房地產公允價值變動損益	(3.3)	(2.6)	1.8
長期股權投資減值	—	—	(7.7)
除軟件產品增值稅退稅收入和代扣代繳個稅手續 費返還收入之外的其他收益	536.4	681.7	613.9
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(43.2)	(177.2)	(406.6)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,578.4	1,781.3	2,760.7
減：所得稅影響額	338.2	617.3	576.8
少數股東權益影響額(稅後)	2.8	(8.8)	44.1
合計	1,913.4	3,507.0	3,224.2

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》(證監會公告[2008]43號)的規定執行。其中，將規定中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

單位：百萬元

項目	2022年	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,334.2	經營性持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	22.4	經營性持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司(簡稱「中興 創投」)股權處置收益及公允價值變動損益	102.9	中興創投經營範圍內業務

董事會報告

2022年，本集團堅持研發投入，持續提升關鍵技術及產品競爭力，把握全球數字化和綠色低碳化發展趨勢，控制經營風險，實現穩健增長。持續的研發投入是本集團立命之本，本章先就本集團2022年核心技術創新進行闡述，再詳細討論本集團2022年取得的經營成果，並對2023年的業務進行展望。

3.1 2022年核心技術創新

數智化轉型大勢所趨，數字經濟已成為經濟高質量發展的核心支柱之一。與此同時，全球日趨增多的不確定性風險，也是倒逼企業乃至社會數智化轉型的重要因素；更為重要的是，碳中和已經成為全球、全人類共同的目標，數智化轉型也是加速綠色低碳的關鍵路徑之一。

IDC的數據顯示，過去十年，全球數據量的年均複合增長率接近50%，隨著萬物智聯時代的開啟，增幅預期也會更加陡峭。與此同時，摩爾定律和尼爾森定律依然發揮作用，但表現出此消彼長，即網絡帶寬增速已大大超越CPU性能增速。在數據洪流對端、邊、雲的衝擊之下，分佈式和異構計算應運而生。在這一技術趨勢下，無論對於算力和網絡，還是軟件和硬件，都將形成更加緊密的關係和更加模糊的邊界。多技術融合演進將成為提升服務質量和效率的關鍵，以期實現效益全局更優的目標。

本集團一直秉承「著眼客戶，領先時代」的技術理念，積極把握5G、新基建、數智化轉型、東數西算、雙碳經濟等重大機遇，堅持錨定目標、凸顯優勢，立足「數字經濟築路者」，助力運營商和合作夥伴構築「連接+算力+能力」的數智底座，加速全社會數智化轉型升級。一方面，聚焦ICT的確定性領域持續深耕，包括進一步提升頻譜和光譜的效率；加速網絡商用性能優化及自主進化；以領域定製(DSA)、封裝和架構創新，延續摩爾紅利；持續深化芯片、算法和架構的軟硬協同優化等等。另一方面，在產業數字化拓展等不確定性領域，強化技術能力和領域能力的組件化和服務化，圍繞場景和關鍵業務，低成本起步，快速迭代，持續創新。

上述努力正加速提升本集團ICT端到端全系列產品及數智化解決方案的競爭力，市場份額穩步提升，市場格局進一步優化。

(1) 堅持長期投入，掌控底層核心技術

在芯片領域，本集團具有近30年的研發積累，在先進工藝設計、核心IP、架構和封裝設計、數字化高效開發平台等方面持續強化投入，已具備業界領先的芯片全流程設計能力。本集團紮根5G通信網絡芯片底層技術研發，同時隨著算網一體化發展，為滿足雲、邊、端多樣化場景需求，拓展基於異構計算的領域定製技術和產品，支撐產品競爭力持續引領。

在數據庫領域，本集團持續投入自主研發的分佈式數據庫GoldenDB。發佈GoldenDBv7.0年度版本，在混合交易負載場景下，滿足銀行、運營商在雙11與計費等核心場景業務需求；支持百萬級TPS和百億級發卡量，可靠性比肩大型機數據庫。進一步提升金融及運營商市場領先優勢，在金融市場，2022年新增中國銀行、光大銀行、民生銀行、恒豐銀行及浙商銀行等客戶，助力國泰君安證券新一代核心交易系統投產，打造國內首個證券行業核心業務改造的成功示範；在運營商市場，以第一份額中標中國移動、中國聯通集採。GoldenDB持續引領金融及運營商行業核心業務分佈式改造，在沙利文聯合頭豹研究院2022年底發佈的《2021年中國金融級分佈式數據庫市場報告》中，GoldenDB市場綜合競爭表現蟬聯第一。

在操作系統領域，本集團歷經20餘年的自主研發，在內核、虛擬化、研發工具等核心方向上取得一系列成果，系統的實時性、可靠性、安全性處於業界領先水平，形成涵蓋嵌入式、服務器、桌面和終端等設備類型的操作系統全系列解決方案。產品已廣泛應用於通信、汽車、電力、軌道交通等行業，累積發貨超2億套，為全球客戶提供功能強大、堅實可靠的基礎軟件平台，先後榮獲中國通信學會科學技術一等獎和第四屆中國工業大獎。本集團汽車操作系統產品通過了汽車電子功能安全領域最高等級ISO 26262 ASIL-D的產品認證，2022年國內首家通過POSIX PSE52認證。

(2) 技術創新引領，實現產品競爭力持續提升

在無線領域，本集團面向運營商客戶和行業客戶打造高性能、智簡、綠色低碳的移動通訊網絡。依託芯片、算法和架構為核心的強大底層能力，發佈了新一代極簡站點UniSite NEO方案，包括三頻三扇合一的OmniUBR產品、大功率UBR產品和新一代5系列AAU等創新產品，支持多頻多模、大功率、大帶寬的同時，設備尺寸、重量和功耗都有大幅下降，業內領先。與運營商深度合作，在北京、廣州、成都和大連等城市打造5G「領航城市」，形成多張覆蓋連續、性能優異、技術先進的精品網絡標桿。綠色節能方案PowerPilot持續演進，平台智能疊加基站內生智能形成「雙智」，業界首推的AAU自動啟停功能，在0話務時，AAU功耗可降至低於5W以下，已規模商用，節能效果顯著。無線智能編排邁向2.0階段，通過算力編排實現基站算力借閑補盲。確定性網絡方案通過5G TSN+uRLLC增強，保障確定性時延及抖動，本集團與中國移動、南瑞繼保攜手發佈業界首個基於綠色電網的端到端5G TSN，加速5G在關鍵行業的商用進程，並榮獲2022年Network X大會「最具創新專網項目」大獎。在未來無線技術演進和探索方面，成果豐碩：完成業界首個5G基站和動態RIS協同波束賦形技術原型驗證，保持技術領跑；完成了業界首個子帶全雙工的原型機和功能驗證，在100M單載波內同時實現1.4Gbps的大上行速率以及小於4ms的超低環回時延；完成首個NTN IoT運營商外場上星驗證，為無處不在的網絡覆蓋邁出里程碑的一步；驗證通感算一體，實現超1公里和亞米級感知，探索無人機安防、車路協同等多場景應用。本集團推出的Common Core全融合核心網解決方案，支持2G/3G/4G/5G NSA/5G SA全接入，最大限度簡化網絡複雜度，建網成本降低40%以上，交付速度提升30%，並支持網絡平滑演進。本集團結合行業需求進行產品創新和定製，如游牧基站、本安基站、化工基站、系列化網關產品；推出iCube系列化5G專網方案，通過i5GC輕量化的行業專用極簡核心網、一站式的雲網一體櫃及NodeEngine基站邊緣算力引擎等方案匹配不同行業的需求，實現一站式「多快好省」的專網服務；發佈了業界最小的Mini5GC新品，實現1台1U服務器即可部署輕量化5G核心網，業界同等尺寸性能最優，滿足礦區井下、高鐵飛機、柔性工位、油氣勘探、應急救援等場景5G專網建設需求。

在IP領域，本集團攜手中國移動完成國內首個集中式算力路由方案現網試點，推動算網融合的新型信息基礎設施發展進程。核心路由器服務運營商骨幹網超級核心節點並在全國20多個省份規模部署；獨家建設馬來西亞電信NGN IP骨幹網，構建馬來西亞首個高速移動業務傳輸骨幹承載網。聯合中國移動打造5G承載小顆粒方案，首次在以太網中引入層次化硬切片機制，成功實現切片顆粒度從5Gbps到10Mbps小顆粒的跨越，支持Nx10Mbps的靈活切片顆粒，提供確定性時延轉發和電路級物理隔離，滿足垂直行業的時延敏感業務和高價值政企專線的不同帶寬下的保障需求，提升網絡資源利用率，並獲得2022年Network X大會「最具創新網絡切片案例」大獎。

在光傳輸領域，智寬新光網構建雲間互聯超寬、靈活、智慧的高速信息通道。業界首發單載波1.2T系統方案，配合C+L波段光譜能夠實現單纖容量翻倍提升至96T+。聯合中國移動完成「全球首個400G QPSK模擬現網傳輸驗證」，實現無電中繼3,038km傳輸，較業界其他400G方案提升50%傳輸距離，為「東數西算」工程築基賦能；助力土耳其移動部署全球首個商用C+L波分系統。本集團榮獲2022年NGON&DCI World「最佳數據中心連接設備商」大獎，新一代緊湊型、城域邊緣OTN產品榮獲2022年Lightwave光傳輸核心領域大獎；OTN旗艦系列產品ZXONE 9700獲得GlobalData Leader最高評級。2022年度OTN交叉市場份額排名全球前二，200G端口發貨量全球前二。全光交叉產品已在廣東、山東、浙江、江蘇等二十餘個省份的幹線和本地網規模部署。

在固網接入領域，發佈全球首台精準50G PON樣機、首款支持50G PON和Wi-Fi 7的ONU原型機，對推動50G PON技術和產品的發展具備里程碑式意義。光接入旗艦TITAN，蟬聯GlobalData Leader最高評級，容量和集成度業界最強。CEM+A-SA端到端業務感知分析助力網絡質量提升和千兆價值經營。輕量、靈活的Light PON面向偏遠鄉村、商務樓宇新入駐或改造場景。FTTR(全屋光纖組網)解決方案累計發貨超50萬套，發貨量全國前二。PON OLT、10G PON發貨量全球前二。

董事會報告

在算力基礎設施領域，本集團持續加強相關基礎軟硬件產品研發。在服務器與存儲產品方面，推出系列化產品，為千行百業的數字化轉型提供強勁的算力支撐，2022年全球發貨量超24萬台。推出軟硬協同的新一代TECS雲平台，提供虛機、容器、裸機等多樣化資源，通過NEO雲卡構建以DPU為中心的新型計算架構，為5G雲原生平滑演進提供極致算力。在交換機方面，推出了新一代大容量、高性能、高可靠的核心交換機產品，提供超大交換容量和高密度大容量接口，助力構建大規模、高彈性、面向雲計算的數據中心網絡；數據中心交換機ZXR10 9900X榮獲2022年金融科技應用創新獎。在數據中心方面，作為綠色智慧數據中心引領者，發佈新一代數據中心，從綠色節能、快速易構、智慧管理、安全可靠四個方面建設高可用數據中心。為打造極致PUE推出電力模塊、液冷系統等創新節能產品，PUE可低至1.15，已在江蘇、河南、貴州等地應用。積極響應東數西算政策，全面推出八大核心節點數據中心完整解決方案，助力東數西算建設。聚焦國內市場，突破多個大型運營商數據中心集成項目，實現規模增長；增強海外市場拓展力度，實現集裝箱堆疊方案大規模突破，持續深耕菲律賓市場，實現連續5期中標。

在視頻領域，本集團從創新終端、平台、網絡等多方向持續投入提升業務技術能力，聚焦低碼高清／8K、超低時延、抗弱網用戶體驗、機器視覺、VR/AR/MR等關鍵技術，打造視頻綜合競爭力。業界首發筆記本型雲電腦產品W600D並快速實現增長，名片型雲電腦產品W100D批量出貨，引領家庭電腦變革，打造安全辦公新模式。業界首創的vSTB（雲化機頂盒）解決方案在中國移動廣泛應用，通過終端業務上雲提升用戶體驗。視頻中台在中國移動集團和省份持續突破，與中國移動聯合打造業界首個視頻算力網絡。融合CDN產品競爭力和商用進度持續領先，全球局點達151個，大視頻系統用戶容量超2.2億，CDN服務能力超300Tbps。XR產品與中國電信、中國移動、央視、新華社等多家頭部企業開展合作，項目獲得第五屆綻放杯標桿賽金獎、金陀螺年度影響力元宇宙平台獎和年度優秀AR應用獎；聯合央視首次使用XR虛擬拍攝進行實時節目報道，在央視平台實時直播在線用戶達到兩百萬。

在智慧家庭領域，本集團實現跨越式增長，PON CPE、DSL CPE發貨量全球第一，機頂盒市場份額持續領先，其中IP機頂盒穩居全球第一。國際市場Android TV機頂盒產品持續規模發貨亞太、歐洲、南美等大國運營商，Android TV新增用戶保持第一。發佈新一代雲AI家庭看護攝像頭Pro，創新使用雲端協同技術，可按需加載海量AI應用，提升場景分析效率，榮獲2022年GLOMO最佳互聯消費設備獎。規模商用智慧中屏系列產品，佈局家庭第二屏，成為集內容、控制及看家三重入口的全新家庭媒介。

在終端領域，本集團持續打造以智能手機為核心的「1+2+N」智慧生態，通過MyOS超級總線實現無縫連接，覆蓋運動健康、影音娛樂、商務出行、家庭教育四大場景，構建全場景智慧生態2.0。通過中興終端提供的產品、應用、內容和服務，實現全場景智能生活方式。手機方面，持續推動移動影像和顯示體驗雙引擎創新，中興Axon 40 Ultra強化公司在屏下攝像領域的優勢，搭載全球領先的第三代屏下無缺全面屏和三主攝計算攝影；努比亞深耕專業影像，獨創首發定製35mm光學系統的努比亞Z40和Z50系列產品；紅魔繼續深耕並佔領電競高地，並超越電競單一頂尖性能，向美學、生態、影像尖端水平全面進化。移動互聯方面，公司MBB & FWA全球市場份額第一。本集團作為5G移動寬帶終端的引領者，將秉承「綠色、智能、安全」的發展理念，向更開放的方向繼續前進。車載方面，本集團以汽車國產化和智能化為契機，實現人、車、路、雲的全場景智慧融合。

在汽車電子領域，本集團依託在通訊設備領域底層技術積累和創新能力，在操作系統、軟件工程、芯片、硬件及供應鏈、數字化等領域積極佈局，致力於成為數字化汽車基礎能力提供商、國產自主高性能合作伙伴，助力汽車網聯化、智能化發展。本集團以全自研車用操作系統技術為抓手，通過在智能汽車領域打造實時、安全、開放的操作系統解決方案，為構建整個智能汽車及應用場景提供重要支撐。方案已覆蓋智能車控、智能駕駛、智能座艙全場景，中興車用操作系統獲得行業高度認可，榮獲「鈴軒獎前瞻車用軟件類金獎、金輯獎中國汽車新供應鏈百強、高工智能汽車金球獎」等多項行業獎項，並與多家車企和供應商開展了合作。本集團研發設計的4G/5G車規級模組產品，收穫國內主流車廠重點關注及認可，與中國一汽、上汽集團、廣汽集團等車廠及夥伴開展項目合作。未來本集團會持續以底層技術為核心，與合作伙伴共同踐行「芯片+軟件」的範式，助力整車廠技術創新，攜手為最終客戶提供高品質體驗。

董事會報告

在能源領域，本集團成立了數字能源經營部，面向全球運營商及行業客戶提供綠色發電、高效功率轉換、智能儲能、智能用電、能源管理等產品及解決方案。本集團作為全球領先的通信能源供應商，規模部署5G電源和極簡站點方案，為全球55萬5G基站提供供電保障；推出sPV太陽能供電解決方案，實現站點平滑疊光，推動運營商網絡向低碳化發展；近年來本集團持續深耕通信儲能方向，提出「通信儲能智能化分級」新理念，推出全球領先的L3智能鋰電產品並獲得批量應用。

在安全領域，本集團獲得「通信網絡安全服務能力(安全設計與集成)一級」資質證書；業界首發量子融合密鑰管理系統，並在重慶璧山量子可信雲項目正式商用；創新推出5G專網終端及資產安全管理方案，為中國電信天翼安全公司5G資產安全服務；5G專網安全方案獲Telecoms.com的GIOTEL AWARDS 2022年度安全解決方案獎；承建茅台5G專網項目通過國家網絡安全等級保護2.0標準測評。

(3) 賦能產業轉型，與行業共同創造價值

在產業數字化領域，2022年本集團推出數字星雲平台，為企業數字化轉型提供快速靈活定製方案。基於數字星雲的智慧運營中心，首批100%通過信通院企業智慧運營服務能力評估。本集團為中信海直、南京港集團等大型企業提供數字化轉型頂層設計，同時在工業製造、冶金鋼鐵、礦山、電力、交通、政務及大企業等15個行業發展了500多家合作伙伴，實現百餘數字化轉型的創新應用，打造一系列標桿項目獲得工信部綻放杯、聯合國WSIS冠軍獎等榮譽。

工業方面，本集團實現「用5G製造5G」，在南京濱江智能製造基地已上線24大類、110餘項5G+工業融合創新應用，攜手晶澳曲靖基地成功打造光伏製造行業樣板榮登「2022年《財富》最具影響力物聯創新榜」，並持續為華潤水泥、重慶長安汽車、得力集團、滙豐石化等企業賦能。

冶金鋼鐵方面，本集團推出5G鋼鐵專網2.0、5G集控邊緣雲、工控雲電腦等5G工控算力底座組件，實現CT+IT+OT的融合創新，打造冶金一體化管控平台，與國家電投集團、寶武集團、鞍鋼集團、廣西金川股份、雲南神火鋁業等多家頭部企業合作，助力冶金鋼鐵行業的數智化轉型。

礦山方面，本集團致力打造最懂礦的網，快速構建工業互聯網平台架構下的智能礦山體系，推出全球首款700MHz本安型基站、5G煤機網關等新品以及700MHz+2.6GHz混合組網、700MHz+2.6GHz+4.9GHz三頻組網方案，攜手運營商助力國家能源集團、平煤集團、山能集團、陝煤集團、中煤科工集團、中煤能源集團等頭部企業打造多個示範項目。

電力方面，本集團聯合南方電網、中國移動建設5G數字電網示範區，完成54類場景端到端商用驗證，覆蓋發、輸、變、配、用全環節，實現業界首個5G高精度授時配電網業務運行、首個商用電力專用切片上線、首個5G差動保護業務投運，並聯合提交20餘篇3GPP國際標準；助力國網山東電力建成國內首套省域5G電力示範網，是目前國內最大的5G電力虛擬專網，並率先通過公安部信息安全等級保護評估中心的5G商用系統安全評測，為5G在電網規模化應用打下了基礎。

交通方面，本集團基於「城軌雲+城軌數智平台」打造全場景的智慧城軌，為杭州地鐵3號線建設提高運維效率70%，業界首創5G小站上車方案在申通地鐵商用，在國內時速最快的廣州地鐵18號線打造5G+智慧地鐵應用標桿；聯合天津聯通及合作伙伴打造港口自動化業務，在天津港集裝箱碼頭實現了5G岸橋遠控的規模化商用；與江蘇省港口集團達成全面戰略合作，為南京港集團提供數字化轉型服務。

政務及大企業方面，推出數字化園區方案，在南京將軍山智慧園區成功上線；推出城市生命線解決方案，保障城市安全；推出數字孿生智慧水利方案，助力四預智慧水利體系建設；在湖南打造全國首個三地四中心省級政務雲，提供跨層級、跨地域、跨部門的數據服務。

董事會報告

(4) 廣泛參與標準工作，儲備豐富價值專利

本集團位列全球專利佈局第一陣營，是全球5G技術研究、標準制定主要貢獻者和參與者。截至2022年12月31日，本集團擁有約8.5萬件全球專利申請、歷年全球累計授權專利約4.3萬件。根據國際知名專利數據公司IPLytics在2021年11月發佈的報告，本集團向ETSI披露5G標準必要專利聲明量位居全球第四。2022年本集團在第二十三屆中國專利獎評選中榮獲金獎。本集團在中國專利獎評選中已累計獲得10項金獎、2項銀獎、38項優秀獎，在廣東省專利獎評選中累計獲得27項獎項。

本集團是ITU(國際電信聯盟)、3GPP(第三代合作伙伴計劃)、ETSI(歐洲電信標準化協會)、NGMN(下一代移動網絡)、IEEE(電氣與電子工程師協會)、CCSA(中國通信標準化協會)、5GAIA(5G應用產業方陣)、AII(工業互聯網產業聯盟)等200多個國際標準化組織、產業聯盟、科學協會和開源社區的成員，並在GSA(全球供應商聯盟)、ETSI等多個組織擔任董事會成員，100多名專家在全球各大國際標準化組織、產業聯盟、科研協會和開源社區中擔任主席／副主席和報告人等重要職務，累計提交國際國內標準化提案、貢獻研究論文超過10萬篇。

3.2 2022年業務回顧**3.2.1 行業發展情況****(1) 國內市場**

2022年，國內數字經濟持續發展，規模達50萬億元，同比增長約10%，佔GDP比重超41%，對經濟增長的拉動作用不斷增強。

在基礎通信領域，作為國內數字經濟的重要組成，呈現趨勢向好、結構優化、動能增強的發展趨勢。2022年，國內電信業務收入達1.58萬億元，同比增長8.0%，三家電信運營商以及中國鐵塔完成電信固定資產投資4,193億元，同比增長3.3%，國內已經建成全球規模最大的移動寬帶網絡和光纖網絡。截至2022年12月31日，國內5G基站231.2萬個，全年新建5G基站88.7萬個，具備千兆網絡能力的10G PON端口數達1,523萬個，全年淨增737.1萬個。同時，數據中心、雲計算、大數據、物聯網等新興業務快速發展，新興業務收入達3,072億元，同比增長32.4%，在電信業務收入佔比提升至19.4%，為電信業務收入增長提供新動能。

在產業數字化領域，數字經濟和實體經濟的深度融合發展，助力垂直行業的數字化、智能化升級，實現社會數字化轉型。2022年，智能製造、智慧醫療、智慧教育、數字政務等領域融合應用成果不斷涌現，全國投資建設「5G+工業互聯網」項目數超4,000個，打造了一批5G全連接工廠。

在終端消費領域，用戶規模持續擴大。截至2022年12月31日，5G移動電話用戶達到5.61億戶，佔移動電話用戶的33.3%，是全球平均水平(12.1%)的2.75倍；千兆及以上速率固定寬帶接入用戶9,175萬戶，規模是上年末的2.7倍，佔比升至15.6%。同時，各種智慧終端也已廣泛應用於公共服務、車聯網、智慧零售、智慧家居等領域。

(2) 國際市場

2022年全球經濟增長放緩以及通脹壓力給電信運營商帶來了挑戰，但人們對電信服務的持續需求緩解了行業受到的衝擊，全球電信投資基本保持平穩。

在無線網絡，全球5G網絡快速發展並呈現出變革性的影響，基於5G的各類新應用，如AR、雲遊戲等，越來越多地受到主流消費者關注；5G作為企業數字化轉型關鍵技術，逐步融入企業核心商業模式；更多的新興市場電信運營商開始推出5G服務。截至2022年12月31日，155個國家和地區的515家電信運營商正在投資5G；全球5G商用終端設備達1,431款，相比2021年底增加了67%。

董事會報告

在有線網絡，全球固網「光進銅退」持續發展，運營商積極由GPON向10G PON規模演進，光纖化轉型勢不可擋；生產生活的復甦以及5G業務的發展，對原有承載網的帶寬提出更大需求，驅動運營商持續對網絡升級改造，以滿足數字時代對帶寬增長的需求。

在新業務方面，企業日益重視數字化轉型，充分利用大數據、雲計算、物聯網、人工智能等新一代信息技術優化企業的運作流程，提高運營效率，增強創新能力，提升用戶體驗。2022年全球數字化轉型投資超過1.8萬億美元，到2025年全球數字化轉型投資預計超過2.8萬億美元。

數據來源：中國工業和信息化部、中國信通院、GSA(全球移動設備供應商協會)、Statista

3.2.2 本集團業務分析

2022年是戰略超越期的開局之年，本集團實現營業收入1,229.5億元，同比增長7.36%，國內和國際兩大市場，運營商網絡、政企業務和消費者業務三大業務的營業收入均實現同比增長。其中以「服務器及存儲、5G行業應用、汽車電子、數字能源、智慧家庭」等為代表的創新業務營業收入快速增長，為戰略超越期順利開局奠定基礎。2022年，本集團盈利能力持續提升，歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為80.8億元，同比增長18.60%，歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤為61.7億元，同比增長86.54%。

(1) 按市場劃分

2022年，本集團國內市場、國際市場營業收入分別實現852.4億元、377.1億元，同比增長9.20%、3.44%。

國內市場方面

國內市場，2022年，公司基於ICT基礎能力，圍繞連接和算力，助力建設高效的數字基礎設施，實現營業收入持續增長。面向運營商客戶，公司深度參與5G、千兆光網、算力網絡的建設，憑藉產品競爭力，市場份額和市場格局得到進一步提升。面向政企客戶，在互聯網和金融行業的頭部企業實現規模突破，優化市場佈局，品牌影響力進一步提升。

國際市場方面

國際市場，2022年，面對外部環境的挑戰，公司積極應對，把握5G新建、4G現代化改造、固網接入光纖化及家庭寬帶產品等市場機會，注重平衡、控制風險、健康經營，圍繞經營大國固本、戰略和機會大國拓新，推動國際市場營業收入穩健增長。

(2) 按業務劃分

2022年，本集團運營商網絡、政企業務、消費者業務營業收入分別實現800.4億元、146.3億元、282.8億元，同比增長5.72%、11.84%、9.93%。

運營商網絡

面向運營商傳統網絡，公司依託研發能力和技術能力，以及對市場的理解，從性能、效率、智能、低碳和安全等方面持續強化產品解決方案競爭力，從滿足需求走向引領需求，從跟隨市場走向引領市場。無線產品，公司作為國內5G規模商用的主要參與者，通過產品方案創新支撐5G覆蓋向廣向深發展，5G行業拓展從管理域走向生產域。同時，公司攜手主流運營商，在西班牙、奧地利、意大利和泰國打造5G示範網絡。2022年，公司5G基站發貨量、5G核心網發貨量均為全球第二。有線產品，固網領域，積極把握全球寬帶接入光纖化機會，保持市場領先優勢；光傳輸領域，公司在國內運營商OTN集採份額領先，進一步優化了市場格局，全光交叉產品在廣東、山東、浙江、江蘇等二十餘個省份的幹線和本地網規模部署；路由器領域，公司核心路由器服務運營商骨幹網超級核心節點並在國內20多個省份規模部署。

董事會報告

面向運營商雲網業務，公司基於自身的ICT設備能力、軟件開發能力、集成創新能力，在雲網融合、算力網絡等關鍵點發力，提供適配的產品和解決方案，包括服務器及存儲、芯片、操作系統、視頻中台、數據中心等。公司服務器及存儲產品多年連續入圍運營商集採，2022年在國內多個運營商服務器集採中，份額排名均位列第一。

政企業務

數字化轉型浪潮下，公司聚焦互聯網、金融、能源、交通等重點行業，圍繞企業客戶需求，加強研發投入，從傳統網絡側的CT技術擴展到IT技術，將ICT技術與行業深度融合，實現較快增長。在服務器及存儲，公司積極構建底層競爭力，成功突破互聯網和金融行業的多家頭部客戶。在數字能源，公司提供預製全模塊數據中心、微模塊數據中心、集裝箱數據中心等解決方案，及供配電、暖通、管理等核心系統，引領國家新型數據中心建設、助力綠色低碳數據中心發展。在產業數字化，公司在以5G為核心的雲網底座，依託「數字星雲」建設企業的數字平台，為行業客戶提供靈活、便捷、高效定製方案，達到業務有韌性、系統可生長、成本能降低。在分佈式金融數據庫，公司的GoldenDB支撐銀行核心業務穩定運行超過四年，是唯一擁有國家政策性銀行、國有大型銀行、股份制銀行、城商行及大型金融機構、電信運營商核心業務改造實踐的金融數據庫。

消費者業務

2022年，公司打造以智能手機為核心的「1+2+N」智慧生態，逐步整合手機、移動互聯產品、家庭信息終端及生態能力，為消費者個人和家庭提供豐富的智能產品選擇。在手機產品，中興品牌手機持續推動移動影像和顯示體驗雙引擎創新，強化在屏下攝像領域的優勢，推出搭載全球領先的第三代屏下無缺全面屏和三主攝計算攝影旗艦手機中興Axon 40 Ultra；在移動互聯產品，2022年公司MBB & FWA全球市場份額第一；在家庭信息終端產品，實現跨越式增長，2022年公司PON CPE和機頂盒市場份額持續領先，Wi-Fi 6產品在意大利、西班牙、日本、泰國等國家實現規模商用，Android TV機頂盒持續規模發貨亞太、歐洲、南美等區域。

數據來源：Dell'Oro Group、TSR (Techno Systems Research)

董事會報告

3.2.3 本集團財務分析

3.2.3.1 收入、成本、毛利

(1) 按照行業、業務、地區及銷售模式劃分的各項指標

單位：百萬元

收入構成	2022年 營業收入	佔營業收入 比重	2022年 營業成本	2022年 毛利率	營業收入 同比增減	營業成本 同比增減	毛利率 同比增減 (百分點)
一、按行業劃分							
通訊設備類製造 行業	122,954.4	100%	77,227.6	37.19%	7.36%	4.14%	1.95
合計	122,954.4	100%	77,227.6	37.19%	7.36%	4.14%	1.95
二、按業務劃分							
運營商網絡	80,040.6	65.10%	43,046.5	46.22%	5.72%	(1.21%)	3.77
政企業務	14,627.7	11.90%	10,919.8	25.35%	11.84%	14.45%	(1.70)
消費者業務	28,286.1	23.00%	23,261.3	17.76%	9.93%	10.52%	(0.44)
合計	122,954.4	100%	77,227.6	37.19%	7.36%	4.14%	1.95
三、按地區劃分							
中國	85,246.3	69.33%	51,434.7	39.66%	9.20%	5.20%	2.29
亞洲(不含中國)	14,915.2	12.13%	9,785.9	34.39%	3.73%	5.02%	(0.81)
非洲	5,512.7	4.48%	2,773.8	49.68%	11.64%	4.92%	3.22
歐美及大洋洲	17,280.2	14.06%	13,233.2	23.42%	0.83%	(0.53%)	1.05
合計	122,954.4	100%	77,227.6	37.19%	7.36%	4.14%	1.95
四、按銷售模式劃分							
直銷	90,360.1	73.49%	51,658.9	42.83%	6.60%	1.18%	3.07
經銷	32,594.3	26.51%	25,568.7	21.55%	9.53%	10.68%	(0.82)
合計	122,954.4	100%	77,227.6	37.19%	7.36%	4.14%	1.95

營業收入變動分析

本集團2022年營業收入為122,954.4百萬元，同比增長7.36%。其中，國內市場營業收入85,246.3百萬元，同比增長9.20%；國際市場營業收入37,708.1百萬元，同比增長3.44%。

從業務分部看，本集團2022年營業收入同比增長，主要由於運營商網絡、政企業務、消費者業務營業收入均同比增長所致。運營商網絡營業收入同比增長5.72%，主要由於固網、核心網、服務器產品收入同比增長所致；政企業務營業收入同比增長11.84%，主要由於服務器產品收入同比增長所致；消費者業務營業收入同比增長9.93%，主要由於家庭信息終端、手機產品收入同比增長所致。

營業成本及毛利率變動分析

本集團2022年營業成本為77,227.6百萬元，同比增長4.14%，主要由於政企業務、消費者業務成本同比增長所致。

本集團2022年整體毛利率同比上升1.95個百分點至37.19%，主要由於運營商網絡毛利率上升所致。運營商網絡毛利率為46.22%，較上年同期的42.45%上升3.77個百分點，主要由於收入結構變動及持續優化成本所致；政企業務毛利率為25.35%，較上年同期的27.05%下降1.70個百分點，主要由於收入結構變動所致；消費者業務毛利率為17.76%，較上年同期的18.20%下降0.44個百分點，主要由於手機產品毛利率下降所致。

董事會報告

(2) 合併報表範圍變化及2021年同口徑的營業收入及營業成本數據分析

本公司已成立深圳市精誠通訊科技有限公司(用於收購本公司持有的西安中興精誠通訊有限公司93.0642%股權)、深圳市皖通郵電科技有限公司(用於收購本公司持有的安徽皖通郵電股份有限公司90%股權)和深圳市易聯數通科技有限公司(用於收購本公司持有的上海中興易聯通訊股份有限公司90%股權)三家全資子公司,本公司於2022年處置前述三家全資子公司100%股權。同時,本公司於2022年處置中興健康科技有限公司49.99%股權。上述子公司不再納入合併報表範圍。

2022年,本公司子公司佛山中興網信科技有限公司、深圳中興集訊通信有限公司、中興通訊(巴拉圭)有限公司、武漢中興智慧城市研究院有限公司、中興通訊(瑞典)有限公司、南京興通致遠物業管理有限公司、中興網鯤信息科技(上海)有限公司、南京興通未來物業管理有限公司、蘇州洛合鐳信美國公司、中興通訊(西安)有限責任公司、中興網信(烏干達)有限公司、中興通訊(阿塞拜疆)有限責任公司、皆昇投資有限公司已完成工商登記註銷,中興通訊(塔吉克)有限責任公司進入破產程序且被法院接管。上述子公司不再納入合併報表範圍。

剔除上述不再納入合併報表範圍的子公司2021年的營業收入及營業成本,對比分析如下:

單位:百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減
營業收入	122,954.4	113,670.6	8.17%
營業成本	77,227.6	73,426.8	5.18%
毛利率	37.19%	35.40%	上升1.79個百分點

(3) 本集團成本的主要構成項目

單位:百萬元

項目	2022年		2021年		同比增減
	金額	佔營業成本比重	金額	佔營業成本比重	
原材料	61,305.4	79.38%	57,618.9	77.70%	6.40%
工程成本	12,374.6	16.02%	13,170.6	17.76%	(6.04%)
其他	3,547.6	4.60%	3,370.3	4.54%	5.26%
合計	77,227.6	100%	74,159.8	100%	4.14%

(4) 主要客戶、供應商

本集團面向電信運營商及政企客戶提供ICT創新技術與產品解決方案;面向個人消費者提供終端產品。本集團的供應商包括原材料供應商及外包生產商,供應商來源於全球各地,與本集團有穩定的合作關係。

2022年,本集團向最大客戶的銷售金額為37,132.4百萬元,佔本集團銷售總額的30.20%;向前五名客戶合計的銷售金額為75,163.7百萬元,佔本集團銷售總額的61.13%。

董事會報告

2022年，本集團向最大供應商的採購金額為6,430.5百萬元，佔本集團採購總額的9.12%；向前五名供應商合計的採購金額為16,203.7百萬元，佔本集團採購總額的22.98%。

前五名客戶、前五名供應商與本公司均不存在關聯關係，本公司董事、監事或其緊密聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、以及據董事會所知任何擁有本公司5%或以上股份的股東和其他關聯方在本集團前五名客戶、前五名供應商中概無直接或者間接擁有權益。

(5) 2022年及2022年之前簽訂的重大銷售、採購合同在2022年的進展情況

☐適用 ☒不適用

3.2.3.2 費用

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減
研發費用	21,602.3	18,804.0	14.88%
銷售費用	9,173.3	8,733.2	5.04%
管理費用	5,332.7	5,444.6	(2.06%)
財務費用	163.2	962.9	(83.05%)
所得稅費用	960.0	1,463.0	(34.38%)

本集團2022年研發費用21,602.3百萬元，同比增長14.88%，佔營業收入比例為17.57%，同比上升1.15個百分點，主要由於本集團持續進行5G相關產品、芯片、服務器及存儲、創新業務等技術領域的投入所致。

本集團2022年銷售費用9,173.3百萬元，同比增長5.04%，佔營業收入比例為7.46%，同比下降0.17個百分點，主要由於差旅費及廣告宣傳費增加所致。

本集團2022年管理費用5,332.7百萬元，同比減少2.06%，佔營業收入比例為4.34%，同比下降0.41個百分點，主要由於管理效率提升所致。

本集團2022年財務費用163.2百萬元，同比減少83.05%，主要由於淨利息收入增加及匯率波動產生的匯兌損失減少所致。

本集團2022年所得稅費用960.0百萬元，同比減少34.38%，主要由於遞延所得稅資產增加所致。

3.2.3.3 研發投入

(1) 研發投入情況

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減
研發投入金額	21,602.3	18,804.0	14.88%
研發投入佔營業收入比例	17.57%	16.42%	上升1.15個百分點
研發投入資本化的金額	1,821.4	1,806.5	0.82%
資本化研發投入佔研發投入的比例	8.43%	9.61%	下降1.18個百分點

董事會報告

(2) 研發人員情況

項目	2022年	2021年	同比增減
研發人員數量(人)	36,300	33,422	8.61%
研發人員數量佔集團員工 人數比例	48.52%	46.05%	上升2.47個百分點
研發人員學歷結構			
博士	424	325	30.46%
碩士	22,194	20,235	9.68%
學士	12,342	11,618	6.23%
其他	1,340	1,244	7.72%
研發人員年齡構成			
30歲以下	13,761	12,103	13.70%
30~40歲	13,919	14,208	(2.03%)
40~50歲	7,797	6,483	20.27%
50歲以上	823	628	31.05%

3.2.3.4 利潤構成其他項目

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減
其他收益	1,893.0	1,941.4	(2.49%)
投資收益	1,087.5	1,564.2	(30.48%)
公允價值變動損益	(1,141.8)	1,099.4	(203.86%)
信用減值損失(損失以負值列示)	(369.3)	(268.9)	37.34%
資產減值損失(損失以負值列示)	(1,190.0)	(1,521.3)	(21.78%)
資產處置收益	11.0	231.7	(95.25%)

本集團2022年其他收益1,893.0百萬元，同比減少2.49%，主要由於收到但未達到確認條件的遞延收益增加所致。

本集團2022年投資收益1,087.5百萬元，同比減少30.48%，主要由於上年同期轉讓子公司股權產生投資收益所致。本集團2022年公允價值變動損失1,141.8百萬元，而上年同期為公允價值變動收益1,099.4百萬元，主要由於本期中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權從公允價值變動損益轉入投資收益，以及上年同期持有的股權公允價值變動產生收益所致。

本集團2022年信用減值損失369.3百萬元，同比增長37.34%，主要由於應收款項減值計提增加所致。本集團2022年資產減值損失1,190.0百萬元，同比減少21.78%，主要由於本期合同資產減值轉回及上年同期計提商譽減值所致。

本集團2022年資產處置損益11.0百萬元，同比減少95.25%，主要由於非流動資產處置收益同比減少所致。

董事會報告

3.2.3.5 現金流量

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	同比增減
經營活動現金流入小計	150,483.4	130,218.5	15.56%
經營活動現金流出小計	142,905.7	114,495.0	24.81%
經營活動產生的現金流量淨額	7,577.7	15,723.5	(51.81%)
投資活動現金流入小計	14,697.7	12,201.4	20.46%
投資活動現金流出小計	15,989.1	22,793.8	(29.85%)
投資活動產生的現金流量淨額	(1,291.4)	(10,592.4)	87.81%
籌資活動現金流入小計	149,114.1	67,398.2	121.24%
籌資活動現金流出小計	147,659.3	64,619.7	128.51%
籌資活動產生的現金流量淨額	1,454.8	2,778.5	(47.64%)
現金及現金等價物淨增加額	8,001.1	7,667.5	4.35%

本集團2022年經營活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於購買商品、接受勞務支付的現金增加和銷售商品、提供勞務收到的現金增加的綜合影響所致。本集團2022年經營活動產生現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見本報告「財務報表附註五、54. 現金流量表主表項目註釋」。

本集團2022年投資活動產生的現金流量淨額同比增加，主要由於投資所支付的現金減少以及收回投資所收到的現金增加所致。

本集團2022年籌資活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本公司及中興創投分配股利所支付的現金增加所致。

本集團截至2022年12月31日現金及現金等價物為47,071.7百萬元，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元、日元及其他貨幣為單位。

董事會報告

3.2.3.6 資產及負債

(1) 主要資產、負債項目變動情況

單位：百萬元

項目	2022年12月31日		2021年12月31日		佔總資產 比重同比 增減 (百分點)
	金額	佔總資產 比重	金額	佔總資產 比重	
總資產	180,953.6	100.00%	168,763.4	100.00%	—
貨幣資金	56,346.4	31.14%	50,713.3	30.05%	1.09
應收賬款	17,751.4	9.81%	17,509.1	10.37%	(0.56)
合同資產	4,851.1	2.68%	6,585.3	3.90%	(1.22)
存貨	45,235.0	25.00%	36,316.8	21.52%	3.48
投資性房地產	2,010.6	1.11%	2,013.9	1.19%	(0.08)
長期股權投資	1,754.0	0.97%	1,684.9	1.00%	(0.03)
固定資產	12,913.3	7.14%	11,437.0	6.78%	0.36
在建工程	964.0	0.53%	1,372.9	0.81%	(0.28)
使用權資產	1,079.5	0.60%	815.3	0.48%	0.12
短期借款	9,962.3	5.51%	8,946.9	5.30%	0.21
合同負債	17,699.9	9.78%	16,101.7	9.54%	0.24
一年內到期的非流動負債	661.7	0.37%	977.3	0.58%	(0.21)
長期借款	35,126.0	19.41%	29,908.4	17.72%	1.69
租賃負債	788.6	0.44%	532.0	0.32%	0.12

截至2022年12月31日，本集團所有權或使用權受到限制的資產詳情請見本報告「財務報表附註五、55. 所有權或使用權受到限制的資產」。

(2) 固定資產變動情況

截至2022年12月31日，本集團固定資產賬面價值為12,913.3百萬元，較上年末增長12.91%，主要因基建項目完工轉入固定資產。固定資產的變動詳情請見本報告「財務報表附註五、13. 固定資產」。

董事會報告

(3) 以公允價值計量的資產和負債

本集團衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益投資及債權投資、投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項，按公允價值計量，其餘資產按歷史成本計量。2022年，本集團主要資產計量屬性未發生重大變化。

單位：百萬元

項目	年初金額	本年計入權益的			本年購買金額	本年出售金額	其他變動	年末金額
		公允價值變動損益	累計公允價值變動	本年計提的減值				
金融資產								
其中：1. 交易性金融資產（不含衍生金融資產）	1,360.7	(884.0)	—	—	1.3	1,123.5	98.7	513.8
2. 衍生金融資產	209.4	(79.7)	—	—	—	—	2.4	132.1
3. 應收款項融資	5,196.5	—	—	(0.9)	17,769.6	19,254.9	—	3,712.1
4. 其他非流動金融資產	1,175.2	(0.9)	—	—	—	73.9	(76.4)	1,028.3
金融資產小計	7,941.8	(964.6)	—	(0.9)	17,770.9	20,452.3	24.7	5,386.3
投資性房地產	2,013.9	(3.3)	—	—	—	—	—	2,010.6
上述合計	9,955.7	(967.9)	—	(0.9)	17,770.9	20,452.3	24.7	7,396.9
金融負債	27.7	206.3	—	—	—	—	0.1	234.1

(4) 主要境外資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 資產押記

截至2022年12月31日，本集團用於押記的資產賬面價值為734.5百萬元，主要用於取得銀行貸款，詳情請見本報告「財務報表附註五、21. 短期借款及30. 長期借款」。

(6) 或有負債

截至2022年12月31日，本集團按照《香港聯交所上市規則》需披露的或有負債的詳情請見本報告「財務報表附註十二、2. 或有事項」。

3.2.3.7 流動性及資本結構

(1) 資金來源及運用

本集團2022年主要以運營所得現金、銀行貸款作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

(2) 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率為計息負債佔計息負債與權益（含少數股東權益）之和的比例。

截至2022年12月31日，本集團資本負債率為44.0%，較2021年12月31日的43.4%上升0.6個百分點，主要由於計息負債增加所致。

董事會報告

(3) 債務分析

本集團的銀行貸款主要以人民幣、美元及歐元結算，無明顯的季節性需求。截至2022年12月31日，本集團銀行貸款合計45,358.5百萬元，主要用作運營資金，到期銀行貸款均已償還。其中，按固定利率計算的銀行貸款約9,334.6百萬元，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

按長短期劃分

單位：百萬元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日
短期銀行貸款	10,232.5	9,535.1
長期銀行貸款	35,126.0	29,908.4
合計	45,358.5	39,443.5

短期銀行貸款中包括短期借款和一年內到期的長期借款。

按有無抵押劃分

單位：百萬元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日
有抵押銀行貸款	137.6	75.5
無抵押銀行貸款	45,220.9	39,368.0
合計	45,358.5	39,443.5

截至2022年12月31日，本集團銀行貸款及其他借款詳情請見本報告「註五、21. 短期借款及30. 長期借款」。

(4) 合約責任

截至2022年12月31日，本集團銀行貸款合計45,358.5百萬元，較2021年12月31日的39,443.5百萬元增加5,915.0百萬元，主要用作運營資金。

單位：百萬元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日
一年以內	10,232.5	9,535.1
第二年內	7,437.8	13,467.7
第三至第五年內	27,688.2	16,384.7
五年以上	—	56.0
合計	45,358.5	39,443.5

董事會報告

(5) 資本開支

本集團2022年資本開支為5,813.6百萬元，主要用於購買設備資產、建設自用辦公樓及內部研發投入等；上年同期為4,982.0百萬元。

(6) 資本承諾

單位：百萬元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日
已簽約還未撥備		
資本開支承諾	2,291.0	2,534.0
投資承諾	191.3	26.5
合計	2,482.3	2,560.5

3.2.3.8 股份、儲備相關

(1) 股本及股份、債權證相關

股本及變動

截至2022年12月31日，本公司已發行的股本總數為4,736,112,508股（其中A股3,980,609,974股，H股755,502,534股），較上年末增加5,316,536股，主要因股權激勵對象行使股票期權所致。

股份發行及債權證發行

本報告期內，除股權激勵對象行使股票期權發行5,316,536股A股，公司獲得激勵對象繳納的行權款共8,903.3萬元外，本公司及其附屬公司未發行股份及香港《公司條例》界定的債權證。

購回、出售和贖回證券

本報告期內，本公司及其附屬公司未購回、出售或贖回本公司的已上市流通證券。

股票掛鈎協議

本報告期內，除本報告「4.8股份計劃」所披露者外，本集團概無訂立任何股票掛鈎協議，亦無相關協議存續。

優先購買權

《公司法》或《公司章程》並無有關優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股份。

(2) 儲備、建議股息及稅項

儲備

截至2022年12月31日，本集團及本公司的儲備金額分別為53,905.1百萬元、48,453.5百萬元，儲備變動詳情請見財務報告「合併股東權益變動表」及「股東權益變動表」。截至2022年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備為19,383.2百萬元。

董事會報告

建議股息

董事會建議本公司2022年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4元現金(含稅)。上述事項需提交股東大會審議批准。

稅項

根據相關股息紅利稅收法律法規，A股個人股東、證券投資基金股息紅利實行差別化徵稅，根據股東持股期限計算並代扣代繳個人所得稅；A股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅；通過深股通持有公司A股的香港市場投資者(包括企業和個人)的股息所得按10%的稅率代扣代繳所得稅。

H股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。H股非居民個人股東為香港、澳門地區居民，按10%的稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國有股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按相應稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國無股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按20%的稅率代扣代繳個人所得稅。通過港股通持有公司H股的內地個人投資者及證券投資基金股息所得按20%的稅率代扣代繳個人所得稅，通過港股通持有公司H股的內地企業投資者股息紅利所得稅，由內地企業投資者自行申報繳納。

對於符合享有稅收協定優惠待遇的股東，可以自行或通過本公司代為辦理享受有關協定待遇申請。建議股東向稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股票所涉及的稅務影響的意見。

3.2.3.9 報告期後事項

本公司報告期後事項詳情請見本報告「財務報表附註十三、資產負債表日後事項」。

3.2.4 本集團投資情況

截至2022年12月31日，本集團長期股權投資為1,754.0百萬元，較上年末的1,684.9百萬元增長4.10%；其他對外投資為1,542.0百萬元，較上年末的2,535.9百萬元減少39.19%，主要由於中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權所致。

(1) 本集團2022年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司重大股權收購，不存在重大非股權投資

(2) 主要控股子公司、參股公司情況

2022年，深圳市中興軟件有限責任公司(簡稱「中興軟件」)淨利潤佔本集團合併報表淨利潤的比例超過10%，中興軟件淨利潤同比增長超過30%，主要由於收入增加所致。

單位：百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中興軟件	子公司	軟件開發	51.1	14,910.5	2,900.7	20,164.1	1,981.1	1,997.4

本集團其他子公司、聯營公司及合營公司的情況請見本報告「財務報表附註七、在其他主體中的權益及十五、4. 長期股權投資」。本集團2022年取得和處置子公司的情況及其影響請見本報告「財務報表附註六、合併範圍的變動」。

(3) 公司控制的結構化主體情況

本公司沒有按照《企業會計準則第41號 — 在其他主體中權益的披露》規定的控制的結構化主體。

董事會報告

(4) 證券投資情況

本集團持有的其他上市公司股票情況如下：

單位：萬元

證券代碼	證券簡稱	初始投資 金額	年初賬面 價值	本年 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	本年購買 金額	本年出售 金額	本年損益	年末賬面 價值	年末持股 數量 (萬股)	年末持股 比例
002579	中京電子	1,286.4	936.7	193.5	—	134.4	944.1	222.4	343.8	31.9	0.05%
688639	華恒生物	2,396.9	69,929.9	(67,533.0)	—	—	75,314.7	1,600.8	—	—	—
835237	力佳科技	1,000.0	3,381.7	(393.7)	—	—	—	(293.7)	2,988.0	200.0	3.89%
688019	安集科技	1,490.6	21,667.5	(14,780.8)	—	—	17,429.8	709.1	5,831.0	32.4	0.43%
688630	芯碁微裝	2,000.0	31,963.4	(4,069.9)	—	—	13,724.2	8,344.4	27,197.3	326.0	2.70%
301160	翔樓新材	1,350.0	2,201.1	1,122.5	—	—	—	1,227.5	3,323.6	100.0	1.34%
301319	唯特偶	1,080.0	4,285.4	2,029.2	—	—	—	2,029.2	6,314.6	120.0	2.05%
301000	肇民科技	3,037.5	11,572.2	(4,964.4)	—	—	4,932.5	(793.0)	5,380.1	202.0	2.10%
ENA:TSV	Enablence Technologies	3,583.3	414.0	317.8	—	—	—	317.8	731.8	79.2	4.26%
合計		17,224.7	146,351.9	(88,078.8)	—	134.4	112,345.3	13,364.5	52,110.2	—	—

註1：本公司與中興創投全資子公司嘉興市興和創業投資管理有限公司合計持有嘉興市興和股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「嘉興股權基金」)31.79%股權，本公司與中興創投全資子公司常熟常興創業投資管理有限公司合計持有蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)(簡稱「中和春生三號基金」)25.83%股權，嘉興股權基金、中和春生三號基金均為本公司合併範圍內合夥企業。中京電子、華恒生物和力佳科技相關數據以嘉興股權基金為會計主體填寫；安集科技、芯碁微裝、翔樓新材及唯特偶相關數據均以中和春生三號基金為會計主體填寫；肇民科技相關數據以嘉興股權基金及中和春生三號基金為會計主體填寫。前述股票均採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。前述證券投資資金來源於募集基金。

註2：本公司全資子公司中興香港於2015年1月、2016年2月合計購買Enablence Technologies 9,500萬股股份。2021年Enablence Technologies進行資產重組及股票合併後，中興香港持有Enablence Technologies 79.17萬股股份。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為其他非流動金融資產。該證券投資資金來源於自有資金。

(5) 衍生品交易情況

匯率波動風險及相關對沖

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

以套期保值為目的的衍生品交易情況

經本公司2022年3月8日召開的第八屆董事會第四十五次會議及2022年4月21日召開的2021年度股東大會審議批准，本集團2022年以自有資金開展套期保值型衍生品交易，具體情況如下：

單位：萬元

衍生品交易類型	初始交易 金額	本年 公允價值變 動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	投資收益	本年購入 金額	本年售出 金額	年末金額	年末金額佔 年末淨資產 比例
外匯類衍生品	755,358.7	(25,390.8)	—	30,492.3	6,440,878.1	5,485,901.1	1,710,335.7	29.17%
利率類衍生品	1,589.8	27.8	—	(21.0)	—	1,589.8	—	—
合計	756,948.5	(25,363.0)	—	30,471.3	6,440,878.1	5,487,490.9	1,710,335.7	29.17%

董事會報告

事項	說明
會計政策、會計核算 具體原則	本集團衍生品交易採用金融工具準則核算，初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量，公允價值計算以路透提供的與產品到期日一致的資產負債表日遠期匯率報價為基準。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債，公允價值變動產生的利得和損失直接計入當期損益。 2022年，本集團衍生品的會計政策及會計核算具體原則與上年比較沒有重大變化。
2022年實際損益及套 期保值效果說明	本集團對2022年衍生品交易損益情況進行了確認，確認公允價值變動損失2.5億元，確認投資收益3.0億元，合計收益0.5億元；被套期項目2022年因匯率波動產生損失1.4億元。綜上，本集團2022年衍生品交易套期工具與被套期項目價值變動加總後淨損失0.9億元。 本集團衍生品交易均以套期保值為目的，被套期項目為外匯資產、負債，套期工具為外匯類衍生品及利率類衍生品，套期工具價值變動有效對沖被套期項目價值變動風險，基本實現了預期風險管理目標。
風險分析及控制措施 說明	1. 主要風險分析 (1) 市場風險：衍生品交易合約交割匯率與到期日實際匯率的差異產生實際損益，在衍生品的存續期內，每一會計期間將產生重估損益，至到期日重估損益的累計值等於實際損益；交易合約公允價值的變動與其對應的風險資產的價值變動形成一定的對沖，但仍有虧損的可能性； (2) 流動性風險：衍生品交易以外匯收支預算以及外匯敞口為依據，與實際外匯收支相匹配，以保證在交割時擁有足額資金供清算，對流動性資產影響較小； (3) 信用風險：本集團衍生品交易對手方均為信用良好且與本集團已建立長期業務往來的金融機構，基本不存在履約風險； (4) 其他風險：在具體開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品交易操作或未充分理解衍生品信息，將帶來操作風險；如交易合同條款的不明確，將可能面臨法律風險。 2. 為防範風險所採取的控制措施 本集團通過與金融機構簽訂條款準確清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險；本集團已制定《衍生品投資風險控制及信息披露制度》，對本集團衍生品交易的風險控制、審議程序、後續管理等進行明確規定，以有效規範衍生品交易行為，控制衍生品交易風險。

董事會報告

事項	說明
獨立董事對衍生品交易及風險控制情況的專項意見	為減少匯率和利率波動對本集團資產、負債和盈利水平變動影響，本集團利用金融產品進行套期保值型衍生品交易，以增強本集團財務穩定性。本集團為已開展的衍生品交易進行了嚴格的內部評估，建立了相應的監管機制，配備了專職人員。本集團開展的衍生品交易簽約機構經營穩健、資信良好。本集團開展的衍生品業務與日常經營需求緊密相關，所履行的審議程序符合相關法律法規及《公司章程》的規定。

(6) 認購基金份額情況

本公司作為有限合夥人出資不超過4億元認購深圳市紅土湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)(最終工商登記核准的名稱為青島市紅土湛盧二期私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)，簡稱「紅土湛盧二期基金」)份額。紅土湛盧二期基金規模不超過10億元(最終以實際募集金額為準)，其中，首期募集資金3億元。紅土湛盧二期基金已完成工商註冊，並完成私募投資基金備案登記手續。詳情請見本公司分別於2022年4月25日、2022年12月13日發佈的《海外監管公告 關於認購紅土湛盧二期基金份額的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的紅土湛盧二期基金完成備案登記的公告》。

本公司全資子公司中興眾創(西安)投資管理有限公司作為普通合夥人出資250萬元認購陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「眾投湛盧二期基金」)，本公司作為有限合夥人出資7,800萬元認購眾投湛盧二期基金，眾投湛盧二期基金規模為2億元。眾投湛盧二期基金已完成工商註冊，並完成私募投資基金備案登記手續。詳情請見本公司分別於2022年12月15日、2023年1月16日發佈的《海外監管公告 關於認購眾投湛盧二期基金的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的眾投湛盧二期基金完成備案登記的公告》。

(7) 募集資金使用情況

☐適用 ☒不適用

(8) 重大投資或購入資本資產的計劃

本集團2022年無重大投資或購入重大資本資產；本集團進行的對外投資表現及前景已在本章披露。本集團將根據戰略規劃及實際經營情況安排未來投資或購入資本資產的計劃。

(9) 重大股權和資產出售情況

本集團2022年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司的重大股權出售，不存在重大資產出售。

3.2.5 董事、員工及利益相關者

(1) 董事

董事名單

本公司第九屆董事會由九位董事組成，包括三位執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生，李自學先生為公司董事長；三位非執行董事李步青先生、諸為民先生、方榕女士；三位獨立非執行董事蔡曼莉女士、吳君棟先生、莊堅勝先生。

服務合約

本公司未與任何董事、監事訂立本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

董事會報告

競爭權益

沒有任何董事、監事持有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

在交易、安排或合約中的利益

本公司各董事、監事或與董事、監事有關連的實體並未直接或間接在2022年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

本公司已就其董事、監事及高級管理人員可能因履行職務而給第三方造成的經濟損失可以得到及時完善的補償，為本公司董事、監事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。上述基於董事利益的獲准許彌償條文根據公司條例(香港法例第622章)第470條的規定於截至2022年12月31日止財政年度內曾經有效，及於董事編製之董事會報告根據公司條例(香港法例第622章)第391(1)(a)條獲通過時仍生效。

(2) 員工

截至2022年12月31日，本集團員工總數為74,811人，其中母公司員工數為70,399人；2022年本集團員工薪酬總額約為277億元。有關員工培訓計劃、酬金政策以及股份計劃的詳情請見本報告「4.7 本集團員工情況」、「4.8 股份計劃」。

(3) 管理合約

本報告期內，本公司概無與董事及本公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

(4) 關於利益相關者

本公司尊重客戶、供應商、員工、銀行及其他債權人、社區等利益相關者的權利，與利益相關者積極合作，共同推動本公司持續、健康的發展。

3.2.6 遵守法律法規、環境政策及捐贈等事項

(1) 遵守法律法規情況

本集團是全球領先的綜合性通信設備製造業上市公司和全球綜合通信信息解決方案提供商之一。對本集團業務與經營有重要影響的法律法規，包括但不限於相關國家及地區的公司、合同、產品安全、隱私和數據保護、知識產權等領域相關法律法規及相關國際組織、國家及地區的貿易規則等，本集團致力於確保業務與經營遵行所適用的境內外法律法規。

本集團的合規管理委員會作為負責包括出口管制、反商業賄賂、數據保護在內的各領域合規管理體系運作與合規事項決策的專門職能機構，對整體所遵守的對本集團業務與經營有重要影響的合規領域法律法規的情況實施監控，並向董事會匯報工作。

有關本集團遵行企業管治守則及上市公司治理規範性文件的情況請見本報告「公司治理暨企業管治報告」。

本報告期內，盡本公司所知，本集團於重要方面，均已遵行上述對本集團業務與經營有重要影響的法律法規。

董事會報告

(2) 環境政策及捐贈

中興通訊深刻踐行綠色發展理念，全力參與全球脫碳經濟轉型，通過綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數字基礎設施、綠色行業賦能四大維度鋪設「數字經濟林蔭路」，持續加大企業生產運營節能減排力度，助力運營商打造端到端綠色低碳網絡，並積極賦能垂直行業節能減排，助力各行各業快速步入綠色發展通道，以綠色低碳姿態邁向可持續發展未來。本集團的環境表現請見與本報告同日發佈的《二零二二年度可持續發展報告》。

本集團2022年對外公益捐贈約2,345萬元。

(3) 發展新業務的前景及市場風險

本集團新業務的前景及市場風險的詳情，請見本報告「3.3 2023年業務展望和面對的經營風險」。

(4) 新冠疫情影響

截至本報告披露日，盡本公司所知，新冠疫情不會對本集團財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

3.2.7 本集團近五年財務數據摘要

單位：百萬元

項目	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
業績					
營業收入	122,954.4	114,521.6	101,450.7	90,736.6	85,513.2
營業利潤	8,794.8	8,676.1	5,470.7	7,552.2	(612.0)
利潤總額	8,751.7	8,498.9	5,064.2	7,161.7	(7,350.2)
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	8,080.3	6,812.9	4,259.8	5,147.9	(6,983.7)
歸屬於上市公司普通股股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	6,166.9	3,305.9	1,035.6	484.7	(3,395.5)
經營活動產生的現金流量淨額	7,577.7	15,723.5	10,232.7	7,446.6	(9,215.4)
規模					
資產總額	180,953.6	168,763.4	150,634.9	141,202.1	129,350.7
負債總額	121,410.4	115,475.8	104,512.4	103,247.8	96,390.1
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	58,641.2	51,482.1	43,296.8	28,826.9	22,897.6
每股計(元/股)					
基本每股收益	1.71	1.47	0.92	1.22	(1.67)
稀釋每股收益	1.71	1.47	0.92	1.22	(1.67)
扣除非經常性損益的基本每股收益	1.30	0.71	0.22	0.12	(0.81)
每股經營活動產生的現金流量淨額	1.60	3.32	2.22	1.76	(2.20)
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	12.38	10.88	9.39	6.82	5.46
財務比率(%)					
加權平均淨資產收益率	14.66%	14.49%	10.18%	19.96%	(26.10%)
扣除非經常性損益的加權平均 淨資產收益率	11.19%	7.03%	2.47%	1.88%	(12.69%)
資產負債率	67.09%	68.42%	69.38%	73.12%	74.52%

董事會報告

3.3 2023年業務展望和面對的經營風險

3.3.1 2023年業務展望

展望2023年，全球政治經濟環境仍然面臨不確定性，與此同時，數字經濟已經成為全球各國促進經濟復甦、重塑競爭優勢的關鍵力量。國內數字經濟深化發展，正推動生產方式、生活方式深刻變革，對經濟增長的拉動作用不斷增強，根據中國信通院報告，預計到2025年，國內數字經濟規模將超60萬億元。中興通訊定位於「數字經濟的築路者」，基於ICT基礎能力，建設高效的數字經濟基礎設施，推動國家數字經濟發展。2023年，面對外部風險，公司堅持精準務實，國內市場把握數字經濟市場機會，國際市場圍繞大國大T大網實現有效突破，同時，強化企業韌性，控制經營風險，實現穩健增長。

在運營商網絡，面向運營商傳統網絡，聚焦客戶價值，持續創新突破，努力爭取更高的市場份額、更優的市場格局，實現戰略地位的轉變。面向運營商雲網業務，圍繞「連接+算力」不斷強化核心產品競爭力，將存力、算力、運力、應用、安全等場景的多產品技術有機融合，全面助力國內運營商構築安全可靠、綠色高效的算網基礎設施。

在政企業務，公司在互聯網、金融、電力、交通、政務、大企業市場發力，加大IT和數字能源的投入，構建競爭優勢，同時，基於「5G+數字星雲」架構，深耕產業數字化。服務器及存儲，儘快進入國內主流供應商行列；數字能源，整合現有電源、儲能、數據中心和能源管理產品與能力，把握東數西算和雙碳契機，加快核心技術自研，實現突破；產業數字化，礦山、冶金鋼鐵特戰隊有序推進，實現行業方案複製，同時，以數字星雲為核心能力，構建企業數字化平台，提供數字化整體解決方案。

在消費者業務，堅持「1+2+N」的產品戰略，穩健發展，加強差異化創新，為消費者帶來全場景智能生活體驗。手機以移動影像和顯示體驗為錨點，持續推進產品創新；移動互聯產品保持現有市場份額領先，同時秉承「綠色、智能、安全」的理念，向更開放的方向繼續演進；家庭信息終端，在積極拓展現有優勢產品的同時，基於智能連接（如FTTR、MESH、Wi-Fi 7），快速拓展智能泛在視頻、智能家庭安防、智能光感、智能家電等智慧家庭應用。

同時，公司將進一步提升運營效率，從有效向高效邁進；持續加大核心人才的吸引和激勵；完善合規體系，強化內部控制，防範企業風險；精準投放資源，強化企業韌性，推動雙碳戰略落地，支撐公司的長遠發展。

3.3.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋100多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律合規、稅務、匯率、政局（如戰爭、內亂等）等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響，相關合規風險對本集團經營可能產生的影響請見本報告「財務報表附註十二、承諾及或有事項2.或有事項2.5」。本集團主要通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的貿易、稅務等政策規定（包括出口管制、GDPR（General Data Protection Regulation通用數據保護條例）等），確保合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以規避可能的損失。

(2) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(3) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(4) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(5) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

公司治理暨企業管治報告

本公司按照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《深圳交易所上市規則》、《香港聯交所上市規則》以及中國證監會有關上市公司治理的規定，不斷完善本公司的治理制度體系，提高規範運作水平。

截至2022年12月31日，本公司治理的實際狀況符合法律、行政法規和中國證監會發佈的關於上市公司治理的規定，並已全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的原則及守則條文。

4.1 企業文化及戰略

本公司構建核心價值觀、文化精神、行為導向的多層次文化體系，打造和諧、信任、務實、奮進的企業氛圍，增強員工的歸屬感及責任感，實現長期可持續發展。關於本公司企業文化的詳情，載於本公司官方網站「關於我們」一欄。

2018年，本公司結合內外部形勢變化確定恢復、發展、超越三階段戰略。2022年是戰略超越期的開局之年，本公司2022年戰略落地情況請見本報告「董事長致辭」及「3.2.2本集團業務分析」。

4.2 股東及股東大會

股東大會為最高權力機構，是股東參與公司治理的重要途徑。本公司已建立能保證股東充分行使權利、享有平等地位的公司治理結構，特別是使中小股東享有平等地位。

4.2.1 股東權利

作為保障股東權益及權利的一項措施，本公司重大事項在股東大會上均單獨審議，以供股東考慮及投票。所有向股東大會提呈的決議案以投票方式表決。投票表決的結果於相關股東大會後進行公告。

單獨或合計持有本公司百分之十以上股份的股東，有權根據《公司章程》第七十四條向董事會或監事會請求召開臨時股東大會，或自行召集臨時股東大會。

單獨或合計持有本公司百分之三以上股份的股東，有權根據《公司章程》第七十八條在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東大會召集人。

股東提供其持有本公司股份的書面證明文件並經本公司核實股東身份後，有權依據《公司章程》的規定查閱本公司有關信息。股東可通過董事會秘書／公司秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會，聯絡信息請見本報告「公司簡介」。

本公司的《公司章程》在巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站可查閱。2022年，本公司未修改《公司章程》。

4.2.2 公司相對於控股股東的獨立情況及同業競爭情況

本公司相對於控股股東中興新通訊有限公司（簡稱「中興新」）資產完整，人員、財務、機構、業務獨立，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。

在資產方面，本公司擁有的資產獨立完整、權屬清晰。本公司擁有獨立的生產體系、輔助生產體系及採購、銷售系統，工業產權、商標、非專利技術等無形資產均由本公司擁有。

在人員方面，本公司在勞動、人事及工資管理等方面完全獨立；高級管理人員均在本公司領取報酬，不存在在控股股東及其控制的其他公司領取報酬、擔任除董事及監事以外其他重要職務的情況。

在財務方面，本公司設有獨立的財務部門，建立獨立的會計核算體系和財務管理制度，在銀行獨立開戶。

在機構方面，本公司董事會、監事會及其他內部機構完全獨立運作，控股股東及其職能部門與本公司及其職能部門之間沒有上下級關係。

公司治理暨企業管治報告

在業務方面，本公司業務完全獨立於控股股東，控股股東及其控制的其他單位與本公司不存在同業競爭。

4.2.3 股東大會召開情況

2022年，本公司共召開2次股東大會，詳情如下：

會議屆次	召開日期	股東		會議決議
		出席比例	披露日期	
2022年第一次臨時股東大會	2022年3月30日	32.21%	2022年3月30日《2022年第一次臨時股東大會決議公告》	審議通過董事會換屆暨選舉第九屆董事會非獨立董事、獨立非執行董事等議案
2021年度股東大會	2022年4月21日	31.49%	2022年4月21日《2021年度股東大會決議公告》	審議通過2021年年度報告、2021年度利潤分配預案等議案

4.2.4 利潤分配情況

(1) 利潤分配政策

中興通訊《公司章程》規定，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年平均可分配利潤（即歸屬於上市公司普通股股東年均淨利潤）的百分之三十；公司利潤分配方案由董事會負責制定，由股東大會審議批准，股東大會對利潤分配方案作出決議後，董事會在股東大會召開後兩個月內完成股利（或股份）的派發事項；公司董事會制定公司利潤分配預案時，應充分聽取獨立非執行董事意見，並由獨立非執行董事發表獨立意見；在利潤分配方案依法公告後，公司應充分聽取股東特別是中小股東的意見和建議。公司董事會未做出現金利潤分配預案的，應當在定期報告中披露未分紅的原因、未用於分紅的資金留存公司的用途，獨立非執行董事應當對此發表獨立意見。

2022年，本公司未對利潤分配政策進行調整或變更。

(2) 利潤分配方案的執行情況

本公司2021年度利潤分配方案已經2022年4月21日召開的2021年度股東大會審議通過：以分紅派息股權登記日股本總數4,734,044,778股為基數，向全體股東每10股派發3元現金（含稅），實際利潤分配總額為1,420,213,433.4元（含稅），本公司已於2022年5月完成股息派發。

(3) 2022年度利潤分配預案

本公司董事會建議2022年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4元現金（含稅）；利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2022年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。截至2023年3月10日本公司總股本為4,736,112,508股，本公司2020年A股股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第二個行權期以及預留授予的股票期權第一個行權期可行權但尚未行權的期權共計52,644,995份，如A股分紅派息股權登記日之前此部分期權全部行權，公司將有4,788,757,503股能獲派股息，總計現金分紅總額不超過19.2億元。上述事項需提交股東大會審議批准。截至2022年12月31日，本公司累計可供股東分配的利潤約為193.8億元。

公司治理暨企業管治報告

公司2022年度股息派發的具體時間將根據股東大會審議時間以及股息派發工作進展情況確定，最晚於2023年8月31日之前完成派發。本公司股東不存在已放棄或同意放棄任何股息安排的情形。

以2023年3月10日本公司總股本4,736,112,508股為基數計算2022年度利潤分配金額，本公司2020-2022年度以現金方式累計分配的利潤為43.6億元，佔最近三年歸屬於上市公司普通股股東的年均淨利潤63.8億元的68.34%，滿足《公司章程》不少於30%的規定。

4.2.5 投資者關係

(1) 股東通訊政策

本公司致力於推動投資者關係工作開展，加強與股東的溝通，增加投資者對公司的瞭解。除本公司發佈的定期報告和臨時公告外，本公司在官方網站上發佈公司解決方案與產品、市場拓展的資料及最新情況，及時讓投資者瞭解公司最新發展動態。本公司通過設立投資者熱線電話、電子郵件、深圳交易所投資者關係互動平台以及業績說明會前徵集投資者問題等，讓投資者充分表達意見。同時，為促進本公司與投資者的溝通，本公司通過業績說明會匯報公司經營情況和財務數據、解答投資者及分析師的問題。本公司視年度股東大會為本公司年度內的一項重要活動，董事和主要高級管理人員均儘量出席，與投資者進行交流。董事會已審閱及檢討2022年度內股東通訊政策，經考慮現有多種溝通途徑及參與途徑，認為股東通訊政策已適當實施且有效。

(2) 投資者接待情況

2022年，本公司接待投資者情況如下：

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對象	討論的主要內容	提供的資料
業績說明會	2022年4月	深圳	網絡視頻直播+現場會議	國泰基金、南方基金、瑞信、廣東恒健、招商證券、天風證券、浙商證券、摩根士丹利等各類投資者和券商分析師。	公司年度業績和經營情況	已發佈的公告和定期報告
	2022年8月	深圳	電話會議	174名投資者，具體請見本公司於2022年9月1日發佈的投資者關係活動記錄表。	公司半年度業績和經營情況	已發佈的公告和定期報告
外部會議	2022年1-12月	深圳 上海 成都	電話會議 現場會議	摩根士丹利、國盛證券、瑞銀、華泰證券、天風證券、瑞信、西部證券、中金公司、花旗、中信建投證券、招銀國際、國泰君安證券、海通證券、國信證券、安信證券、中信證券、國元證券、野村、富瑞、長城證券、申萬宏源證券、中銀國際證券、浙商證券、招商證券客戶。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告

4.3 董事會

4.3.1 董事會的職責

董事會負責召集股東大會，向股東大會報告工作並及時執行股東大會決議；監察本公司的整體經營戰略發展，決定本公司的經營計劃和投資方案，監督及指導本公司管理層，負責監控本公司的經營及財務表現。

(1) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他與企業管治相關的法律法規。董事會負責以下企業管治職能：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；

公司治 理 暨 企 業 管 治 報 告

- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討公司遵守《香港聯交所上市規則》下附錄十四的《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

2022年，董事會履行了企業管治職能，致力於完善本公司的企業管治實踐。

(2) 董事會與管理層的職責和權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的資料，確保其在知情情況下做出決定，且各董事均有權向本公司管理層索取進一步資料。

4.3.2 董事會的組成及多元化政策

(1) 董事會的組成

本公司第九屆董事會由九位董事組成，具體人員名單如下：

執行董事：李自學先生(董事長)、徐子陽先生、顧軍營先生。

非執行董事：李步青先生、諸為民先生、方榕女士。

獨立非執行董事：蔡曼莉女士、吳君棟先生、莊堅勝先生。

董事會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.10(1)及(2)條及第3.10(A)條規定。本公司董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

(2) 董事的任期及任免

本公司董事(包括非執行董事)的任期為每屆三年，任期屆滿可以連選連任。獨立非執行董事的任期不得超過六年。本公司第九屆董事會獨立非執行董事蔡曼莉女士、吳君棟先生任期自2022年3月30日起至2024年6月28日止；除此之外，本公司第九屆董事會董事任期均自2022年3月30日起至2025年3月29日止。

董事的任免由本公司股東大會審議批准，本公司與董事簽訂《聘用協議》。

(3) 董事會多元化政策

本公司認同董事會成員多元化對企業管治的重要性，並已制定《董事會成員多元化政策》，載於《董事會提名委員會工作細則》，主要內容為：本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件衡量董事會成員多元化的益處。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。本公司當前董事會成員中有兩位女性董事；獨立非執行董事人數不低於三分之一；執行董事擁有豐富的電子／電信行業從業、管理及經營經驗，非執行董事擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，獨立非執行董事在金融、財務、法律、合規等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗；全體董事的個人資料請見本章「4.6.1董事、監事及高級管理人員簡歷」。本公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水準的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保本公司董事會在研究

公司 治理 暨 企業 管 治 報 告

和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2022年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮本公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。

4.3.3 董事長及總裁

本公司董事長及總裁為兩個明確劃分的不同職位，其各自職能分別在《公司章程》第一百六十二條、第一百七十九條有明確界定。

李自學先生為董事長，主要負責領導董事會，確保董事會有效運作，符合本公司最大利益。就公司經營績效表現及重大事項，董事長保障董事會與管理層進行定期及不定期交流和討論。

徐子陽先生為總裁，主要負責主持公司生產經營管理工作，每季度就重大事項向董事會作經營工作匯報並組織實施董事會決議，與董事保持良好的溝通。

4.3.4 董事會召開情況

本公司董事會每年至少召開4次會議，定期會議的會議通知在會議召開前14天發出，其他會議的會議通知在會議召開前3天或經協定的其他期間發出。本公司董事會秘書／公司秘書負責將會議詳盡資料不晚於會議召開前3天或經協定的其他期間前發出。

2022年，本公司董事會召開了23次會議，其中，以電視電話會議方式召開7次，以通訊表決方式召開16次，具體情況如下：

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會 2022年度第一次臨時會議	2022年1月17日	審議通過收購子公司股權的議案
第八屆董事會 2022年度第二次臨時會議	2022年1月30日	審議通過海外分公司總經理變更的議案
第八屆董事會 2022年度第三次臨時會議	2022年2月11日	審議參股公司股權處置方案
第八屆董事會第四十四次會議	2022年2月24日	審議通過董事會換屆暨提名第九屆董事會非獨立董事、獨立非執行董事等議案
第八屆董事會 2022年度第四次臨時會議	2022年3月4日	審議當天發佈的公告內容
第八屆董事會第四十五次會議	2022年3月8日	審議通過2021年年度報告等議案
第九屆董事會第一次會議	2022年3月30日	審議通過選舉第九屆董事會董事長、執行董事、非執行董事等議案
第九屆董事會第二次會議	2022年4月25日	審議通過2022年第一季度報告等議案
第九屆董事會 2022年度第一次臨時會議	2022年4月29日	審議通過子公司轉讓其參股公司股權等議案
第九屆董事會 2022年度第二次臨時會議	2022年5月31日	審議通過轉讓子公司股權等議案
第九屆董事會 2022年度第三次臨時會議	2022年6月2日	審議通過轉讓參股公司股權等議案
第九屆董事會第三次會議	2022年6月24日	審議通過為子公司西安克瑞斯半導體技術有限公司提供擔保額度的議案
第九屆董事會 2022年度第四次臨時會議	2022年7月22日	審議通過績效管理方案等議案
第九屆董事會第四次會議	2022年8月26日	審議通過2022年半年度報告等議案
第九屆董事會 2022年度第五次臨時會議	2022年9月9日	審議通過轉讓參股公司股權等議案
第九屆董事會第五次會議	2022年9月22日	審議通過2020年股票期權激勵計劃預留股票期權相關事項等議案

公司治理暨企業管治報告

會議屆次	召開日期	會議決議
第九屆董事會 2022年度第六次臨時會議 第九屆董事會第六次會議	2022年9月23日 2022年10月10日	審議通過收購子公司股權並進行轉讓等議案 審議通過為子公司中興通訊印度尼西亞有限責任公司提供履約擔保的議案
第九屆董事會第七次會議 第九屆董事會第八次會議	2022年10月26日 2022年11月4日	審議通過2022年第三季度報告 審議通過2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權相關事項
第九屆董事會 2022年度第七次臨時會議 第九屆董事會第九次會議	2022年11月22日 2022年12月15日	審議通過海外分公司變更法定代表人等議案 審議通過與關聯方中興新簽訂《2023年採購框架協議》的日常關聯交易等議案
第九屆董事會 2022年度第八次臨時會議	2022年12月27日	審議通過子公司引入投資方及公司放棄優先認購權等議案

本公司董事在深入瞭解各議案的情況下作出決策，對2022年審議的事項未提出異議。董事會在審議關聯(連)交易等董事會認為有重大利益衝突事項時，採取了迴避措施，與之存在任何關係的董事均放棄了表決權。

董事會會議記錄由出席會議董事、董事會秘書和記錄人簽字後存檔，供董事不時需求進行查閱。

4.3.5 董事出席會議情況

2022年，本公司董事出席董事會、董事會專業委員會及股東大會會議的情況如下：

會議次數	親自出席會議次數 ^註 ／應出席會議次數					股東大會
	董事會	薪酬與考核委員會	提名委員會	審計委員會	出口合規委員會	
會議次數	23	6	2	7	5	2
執行董事						
李自學	23/23	—	2/2	—	5/5	2/2
徐子陽	23/23	—	—	—	—	2/2
顧軍營	22/23	6/6	—	—	—	2/2
非執行董事						
李步青	22/23	—	—	6/7	—	2/2
諸為民	23/23	6/6	—	7/7	—	2/2
方榕	22/23	—	2/2	—	5/5	2/2
獨立非執行董事						
蔡曼莉	23/23	6/6	2/2	7/7	5/5	2/2
吳君棟	23/23	6/6	2/2	7/7	4/5	2/2
莊堅勝	23/23	6/6	2/2	6/7	5/5	2/2

註：2022年，部分董事因工作原因未親自出席部分會議，採用委託出席方式，委託出席次數不計入出席率。顧軍營先生、方榕女士各委託出席董事會會議1次；李步青先生委託出席董事會、審計委員會會議各1次；吳君棟先生委託出席出口合規委員會會議1次；莊堅勝先生委託出席審計委員會會議1次。本公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

公司治理暨企業管治報告

4.3.6 獨立非執行董事履職情況

本公司已收到所有獨立非執行董事根據《香港聯交所上市規則》第3.13條規定關於其獨立性的年度確認函，就其獨立性向本公司做出確認。根據《香港聯交所上市規則》所載的獨立性指引，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。本公司董事會專業委員會中獨立非執行董事佔多數並擔任召集人。2022年本公司獨立非執行董事及時瞭解公司的重要經營信息，認真參加董事會及各專業委員會會議，積極發表意見和建議，對本公司利潤分配預案、關聯交易等事項經過認真審議並發表了同意的獨立意見；充分發揮了獨立非執行董事作用。

4.3.7 為確保董事履行其責任而採取的措施

- (1) 2022年，本公司董事通過閱讀材料、出席培訓或座談會等方式，持續獲取專業發展。本公司向董事及時提供上市監管資訊，全體董事（執行董事：李自學、徐子陽、顧軍營；非執行董事：李步青、諸為民、方榕；獨立非執行董事：蔡曼莉、吳君棟、莊堅勝）通過審閱材料，接受關於董事角色及職責的培訓，內容包括公司治理、董事持續責任、股份交易合規等。李步青先生、莊堅勝先生亦參加了外部機構組織的關於上市監管、董事履職的講座及培訓。
- (2) 本公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見，費用由本公司承擔。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。
- (3) 本公司就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，購買了董事、監事及高級職員責任險。

4.4 董事會專業委員會

本公司董事會下設薪酬與考核委員會、提名委員會、審計委員會以及出口合規委員會四個專業委員會。各專業委員會均已制定明確的包括其職責、權力等在內的工作細則，並載列於巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站。各專業委員會的會議程序遵從各自工作細則的規定，並參照董事會會議法定程序執行。各專業委員會委員勤勉盡責，積極主動、專業高效地履行董事職責，詳細審閱會議文件及相關材料，客觀、公正地對各項議題進行分析判斷，並根據公司的實際情況提出相關建議，為董事會的決策提供科學專業的意見和參考。2022年各董事會專業委員會委員出席會議的記錄載於上文。

4.4.1 薪酬與考核委員會

(1) 薪酬與考核委員會的角色、職能及組成

薪酬與考核委員會的主要職責是根據董事會制訂的董事及高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，負責釐訂、審查本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇與績效、評估執行董事的表現，審議公司股權激勵、員工持股計劃等股份計劃。

本公司第九屆董事會薪酬與考核委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事蔡曼莉女士（召集人）、吳君棟先生及莊堅勝先生，執行董事顧軍營先生，非執行董事諸為民先生。

(2) 薪酬與考核委員會會議及年內工作情況

薪酬與考核委員會分別於2022年2月24日、2022年3月8日、2022年3月30日、2022年7月4日、2022年9月22日及2022年11月4日召開6次會議，討論並審議了董事津貼、高級管理人員績效考核情況與年度績效獎金、2020年股票期權激勵計劃等事項。薪酬與考核委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

公司治理暨企業管治報告

2022年，薪酬與考核委員會對股票期權激勵計劃的具體審議情況如下：

2022年9月22日，審議關於2020年股票期權激勵計劃預留股票期權相關事項，確認預留授予的股票期權第一個行權期的行權條件已經滿足，同意對預留授予的股票期權第一個行權期可行權激勵對象人數和數量進行調整，對部分股票期權進行註銷，並同意將上述事項提交董事會審議。

2022年11月4日，審議2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權相關事項，確認首次授予的股票期權第二個行權期的行權條件已滿足，同意對首次授予的股票期權第二個行權期可行權激勵對象人數和數量進行調整，並對部分股票期權進行註銷，並同意將上述事項提交董事會審議。

(3) 董事、高級管理人員的薪酬政策

本公司根據董事、高級管理人員的崗位職責、工作業績表現以及本公司的實際經營情況綜合考慮確定其薪酬水平。

薪酬與考核委員會根據前述薪酬政策，向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港聯交所上市規則》附錄十四中第E.1.2(c)(ii)的方式。

4.4.2 提名委員會

(1) 提名委員會的角色、職能及組成

提名委員會的主要職責是研究本公司董事及高級管理人員選擇標準和程序，依據相關法律法規和《公司章程》的規定，結合本公司實際情況，物色合適的董事和高級管理人員人選並進行資格審核，形成決議後提交董事會及股東大會（如適用）審議通過，並遵照實施。

本公司第九屆董事會提名委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事吳君棟先生（召集人）、蔡曼莉女士及莊堅勝先生，執行董事李自學先生，非執行董事方榕女士。

(2) 提名委員會會議及年內工作情況

提名委員會於2022年2月24日、2022年3月30日召開了2次會議，討論並審議第九屆董事會非獨立董事、獨立非執行董事候選人建議，董事會架構、人數及組成，新一任高級管理人員建議。提名委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

(3) 董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則

提名委員會研究本公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》、《上市公司獨立董事規則》、《香港聯交所上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

4.4.3 審計委員會

(1) 審計委員會的角色、職能及組成

審計委員會的主要職責是審核本公司的財務信息及其披露情況，包括檢查本公司的財務報表及本公司年度報告、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；就審計機構的任免、審計費用及聘用條款向董事會提供建議；監督本公司的內部審計制度的有效性及其實施；檢討本公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統，並對重大關聯交易進行審核。

公司治理暨企業管治報告

本公司第九屆董事會審計委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事蔡曼莉女士（召集人）、吳君棟先生及莊堅勝先生，非執行董事李步青先生、諸為民先生，審計委員會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.21條的規定。

(2) 審計委員會會議及年內工作情況

審計委員會分別於2022年1月25日、2022年3月1日、2022年3月8日、2022年4月25日、2022年8月26日、2022年10月26日、2022年12月15日召開7次會議，討論並審議了審計工作安排、定期財務報告、審計機構選聘、衍生品投資、關聯交易、公司內部控制審計情況報告等事項，並與審計機構進行多次溝通。審計委員會對公司的財務信息及其披露、內部審計制度及其實施、內部控制及風險管理等工作提出意見與建議，為董事會科學決策發揮重要作用。審計委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

審計委員會對本公司2022年度審計情況、內部控制建立健全情況開展以下工作：

對2022年度財務報告發表三次審閱意見：審計委員會分別對本公司2022年度未經審計、初步審計以及經審計的財務報告發表了審閱意見。審計委員會經過充分評估，認為財務報告在重大方面公允地反映公司2022年12月31日的財務狀況及2022年度經營成果和現金流量事項，符合中國企業會計準則及其應用指南的要求，同意將經審計的2022年度財務報告提交本公司董事會審議。

對審計機構審計工作的督促情況：為保證有序開展審計工作，本公司與審計機構提前確定2022年度審計時間安排；在審計過程中，審計委員會與主要項目負責人員通過三次會議進行溝通，瞭解審計工作進展及關注的問題，並督促項目審計人員及時推進審計工作。審計委員會審核了年度審計報告，認為審計機構能夠嚴格按照審計法規執業，重視瞭解公司經營環境及內部控制，保持了獨立性和謹慎性。

監督內控制度的完善：審計委員會將內控及審計部作為審計委員會的日常辦事機構，負責落實審計委員會對本公司內部控制的監督檢查工作。2022年，審計委員會聽取內控及審計部關於內控及審計工作情況報告，並提出相關意見；審計委員會檢討本公司內部控制及風險管理的工作情況請見本報告「4.11內部控制及風險管理」。

4.4.4 出口合規委員會

(1) 出口合規委員會的角色、職能及組成

出口合規委員會主要負責監管出口管制和經濟制裁法律合規事宜。

本公司第九屆董事會出口合規委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事莊堅勝先生（召集人）、蔡曼莉女士及吳君棟先生，執行董事李自學先生，非執行董事方榕女士。

(2) 出口合規委員會會議及年內工作情況

出口合規委員會於2022年2月11日、2022年3月25日、2022年6月29日、2022年9月20日及2022年12月15日召開了5次會議，討論並審議了公司出口合規相關事項。出口合規委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

4.5 監事會

監事會向股東大會負責，對本公司的財務狀況及本公司董事、高級管理人員履行職責的合法、合規性進行檢查及監督，維護本公司及股東的合法權益。本公司第九屆監事會由五名監事組成，包括兩名股東代表擔任監事江密華女士、郝博先生，三名職工代表擔任監事謝大雄先生、夏小悅女士、李妙娜女士；謝大雄先生為監事會主席。

公司治理暨企業管治報告

2022年，本公司監事會共召開9次會議，對本公司規範運作情況、財務狀況、股票期權激勵計劃、關聯交易以及董事、高級管理人員履行職責等事項進行了認真監督檢查，在對這些事項的監督活動中並不存在異議。

4.6 董事、監事及高級管理人員情況

本公司於2022年3月30日完成董事會、監事會換屆選舉以及聘任新一任高級管理人員：

選舉李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生為公司第九屆董事會執行董事，選舉李步青先生、諸為民先生、方榕女士為公司第九屆董事會非執行董事，選舉蔡曼莉女士、吳君棟先生、莊堅勝先生為公司第九屆董事會獨立非執行董事；李自學先生為董事長。

選舉江密華女士、郝博先生為公司第九屆監事會股東代表擔任的監事；選舉謝大雄先生、夏小悅女士、李妙娜女士為公司第九屆監事會職工代表擔任的監事；謝大雄先生為監事會主席。

續聘徐子陽先生為公司總裁，續聘王喜瑜先生、顧軍營先生、李瑩女士、謝峻石先生為公司執行副總裁，續聘李瑩女士兼任公司財務總監，續聘丁建中先生為公司董事會秘書。

根據《上市公司獨立董事規則》規定，獨立非執行董事連任時間不得超過六年，公司第九屆董事會獨立非執行董事蔡曼莉女士、吳君棟先生任期自2022年3月30日起至2024年6月28日止。除此之外，第九屆董事會、監事會以及新一任高級管理人員任期自2022年3月30日起至2025年3月29日止。

4.6.1 董事、監事及高級管理人員簡歷

(1) 董事簡歷

李自學，男，1964年出生。本公司董事長、執行董事。李先生於1987年畢業於西安交通大學電子元件與材料專業，獲工學學士學位，具備研究員職稱。李先生1987年進入西安微電子技術研究所從事微電子技術的研發及管理工作，1987年至2010年歷任技術員、副主任、混合集成電路事業部副部長、部長；2010年至2014年歷任西安微電子技術研究所副所長、黨委副書記、紀委書記、監事長；2014年至2015年任西安微電子技術研究所黨委書記兼紀委書記、監事長、副所長；2015年至2019年1月任西安微電子技術研究所黨委書記兼副所長；2018年6月至今任本公司董事長、執行董事。李先生擁有豐富的電子行業從業及管理經驗。

徐子陽，男，1972年出生。本公司執行董事、總裁。徐先生於1994年畢業於電子科技大學物理電子技術專業，獲工學學士學位。徐先生於1998年加入本公司，工作崗位包括開發部長、核心網產品總經理、區域MKT總經理、子公司總經理、總裁助理。2018年7月至今任本公司總裁，2018年8月至今任本公司執行董事。徐先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

李步青，男，1972年出生。本公司非執行董事。李先生於1994年畢業於江西財經大學財務會計專業，獲經濟學學士學位，具備正高級經濟師職稱。李先生1994年至2001年任職於深圳航天廣宇工業有限公司；2001年至2009年歷任深圳市圳峰工業有限公司副總經理、總經理；2009年至2012年任深圳航天地產發展有限公司副總經理；2011年至2017年歷任深圳市航天置業顧問有限公司總經理、董事長；2015年至今先後任航天科工深圳(集團)有限公司副總經濟師、董事、總會計師；2016年至今先後任深圳航天工業技術研究院有限公司副總經濟師、總會計師；2018年6月至今任本公司非執行董事。李先生擁有豐富的管理及經營經驗。

顧軍營，男，1967年出生。本公司執行董事、執行副總裁。顧先生於1989年畢業於瀋陽航空工業學院航空工程系飛行器製造專業，獲工學學士學位；於2002年畢業於北京理工大學管理工程專業，獲工業工程碩士學位，具備研究員職稱。顧先生1989年至2003年歷任211廠工藝員、車間主任、處長、副廠長、副廠長兼副書記；2003年至2009年歷任中國航天時代電子公司人力資源部部長兼黨委工作部部長、經理部部長、總經理助理；2009年至2019年1月在中國航天電子技術研究

公司 治理 暨 企業 管治 報告

院任院長助理，同時兼任中國時代遠望科技有限公司董事、總經理；2017年至2019年1月任航天時代電子技術股份有限公司(上海證券交易所上市公司)副總裁。2018年6月至今任本公司執行董事，2018年7月至今任本公司執行副總裁。顧先生擁有豐富的管理及經營經驗。

諸為民，男，1966年出生。本公司非執行董事。諸先生於1988年畢業於上海交通大學電子工程系電子工程專業，獲工學學士學位；於2003年獲上海中歐國際工商學院工商管理碩士學位。諸先生1988年至1991年歷任蘇州市東風通信設備廠研究所技術員、副所長；1991年至1993年歷任深圳市中興半導體有限公司開發部研發工程師、副主任；1993年至1997年歷任本公司控股股東中興新研發工程師、南京研究所所長；1997年至2000年任本公司董事、副總經理；2002年至2003年任中興新副總經理；2004年至2013年任深圳市長飛投資有限公司總經理；2009年至2015年任深圳市聚飛光電股份有限公司(深圳證券交易所上市公司)董事；2008年至今任深圳市德倉科技有限公司董事(2013年至2018年期間同時任顧問)；2018年至今任深圳市中興國際投資有限公司及其部分子公司董事長／董事；現兼任中興新、深圳市中興維先通設備有限公司、深圳市新宇騰躍電子有限公司、海南興航技術有限公司董事。2018年6月至今任本公司非執行董事。諸先生擁有豐富的管理及經營經驗。

方榕，女，1964年出生。本公司非執行董事。方女士於1987年畢業於南京郵電學院(現更名為「南京郵電大學」)通信工程專業，獲工學學士學位。方女士1987年至1995年任職於郵電部武漢郵電科學研究院；1995年至1997年任職於本公司控股股東中興新；1997年至2009年任職於本公司，1998年至2009年任本公司高級副總裁；2009年至今任中興發展有限公司董事、常務副總裁；2021年9月至今任霞智科技有限公司董事長；2018年6月至今任本公司非執行董事。方女士擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

蔡曼莉，女，1973年出生。本公司獨立非執行董事。蔡女士於1998年畢業於中國人民大學會計學專業，獲經濟學學士學位，於2006年獲中央財經大學管理學碩士學位，具有中國註冊會計師、中國註冊稅務師資格。蔡女士於2002年至2015年任職於中國證券監督管理委員會從事上市公司監管工作，先後任併購監管二處副處長、監管一處處長，並任上市公司監管部會計與評估小組組長；曾任和易瑞盛資產管理有限公司總經理，北京雅迪數媒信息集團股份有限公司、河南四方達超硬材料股份有限公司、湖北省廣播電視信息網絡股份有限公司獨立董事；2015年至今任金杜律師事務所高級顧問；現任上海飛科電器股份有限公司(上海證券交易所上市公司)、新希望六和股份有限公司(深圳證券交易所上市公司)、曠視科技有限公司、廣州極飛科技股份有限公司、聯儲證券有限責任公司、奧美醫療用品股份有限公司(深圳證券交易所上市公司)獨立董事，中國通信服務股份有限公司(香港聯交所上市公司)監事，及四川新網銀行股份有限公司外部監事；2018年6月至今任本公司獨立非執行董事。蔡女士在資本市場領域的諮詢、股權投資方面擁有豐富的經驗。

吳君棟，男，1964年出生。本公司獨立非執行董事。吳先生畢業於倫敦大學，分別於1987年及1988年獲微生物學及生物化學學士學位和知識產權碩士學位；具有英格蘭及威爾士和香港律師資格。吳先生自2013年7月起出任國際律師事務所Dentons的香港辦公室企業融資／資本市場部之負責人。吳先生現兼任中國航天萬源國際(集團)有限公司(香港聯交所上市公司)及飛達帽業控股有限公司(香港聯交所上市公司)獨立非執行董事；2018年6月至今任本公司獨立非執行董事。吳先生在公司上市與收購合併方面擁有豐富的經驗。

莊堅勝，男，1965年出生。本公司獨立非執行董事。莊先生於1988年畢業於華東政法大學，獲法學學士學位；於1991年獲對外經濟貿易大學國際經濟法碩士學位，具有中國律師資格。莊先生曾任職於上海外高橋保稅區開發股份集團公司、普華永道國際諮詢有限公司、美國貝克麥堅時國際律師事務所；自2016年1月至今任上海市滙業律師事務所貿易合規與稅務關稅業務主管合夥人；2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。莊先生在國際貿易管制、公司商業合規、海關法和稅法的法律和實務方面擁有豐富的經驗。

公司治理暨企業管治報告

(2) 監事簡歷

謝大雄，男，1963年出生。本公司監事會主席。謝先生是一位教授級高級工程師，於1986年畢業於南京理工大學應用力學專業，獲工學碩士學位。謝先生1994年加入本公司控股股東中興新，任南京研究所所長；1998年至2004年，歷任本公司CDMA產品經理、CDMA事業部總經理等職；2004年至2012年任本公司執行副總裁；2013年3月至今任本公司監事會主席。謝先生是百千萬人才工程國家級人選，享受國務院頒發的政府特殊津貼，曾獲得首屆深圳市市長獎。謝先生現任移動網絡和移動多媒體技術國家重點實驗室主任及工信部通信科學技術委員會常委。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

夏小悅，女，1975年出生。本公司監事。夏女士於1998年7月畢業於南開大學金融系，獲經濟學學士學位。夏女士1998年至今任職於本公司，曾任本公司供應部部長、計劃部部長等職，現任本公司人力資源部副部長；2016年3月至今任本公司監事。夏女士擁有豐富的管理及經營經驗。

李妙娜，女，1974年出生。本公司監事。李女士於1997年畢業於中國人民大學檔案學專業，獲歷史學學士學位。李女士於2000年加入本公司，2000年至2005年先後任職於本公司網絡事業部質量部、人力資源部《中興通訊》報編輯部；2005年至2010年，任本公司行政部深圳平台部長；2010年至2017年，任職於本公司財務體系雲服務中心；2017年至2021年7月，歷任本公司行政部行政管理平台負責人、行政物業運營管理負責人、行政物業員工服務管理部部長；2021年7月至今任本公司工會委員會工會主席、總部直屬工會辦公室主任；現兼任深圳市中興宜和投資發展有限公司董事長；2022年3月至今任本公司監事。李女士擁有豐富的管理及經營經驗。

江密華，女，1976年出生。本公司監事。江女士於1999年7月畢業於深圳大學國際會計專業，獲經濟學學士學位，具備高級會計師職稱。江女士1999年7月至2007年10月歷任深圳市僑社實業股份有限公司會計、財務部副經理；2007年10月至2011年8月任深圳市口岸中國旅行社有限公司財務經理；2011年8月至2013年5月任深圳鵬愛醫院投資管理有限公司助理財務總監；2013年5月至2020年6月任深圳市彩夢科技有限公司財務總監；2020年9月至2021年3月任深圳市誠一安機電設備有限公司總經理；2021年4月至2022年1月任深圳航天廣宇工業有限公司總會計師；2022年1月至今任深圳航天工業技術研究院有限公司財務部副部長(主持工作)；2022年2月至今任中興新監事；2022年3月至今任深圳航天廣宇工業有限公司董事；2022年3月至今任本公司監事。江女士擁有豐富的財務及管理經驗。

郝博，男，1989年出生。本公司監事。郝先生畢業於武漢大學，分別於2010年及2015年獲經濟學學士學位和管理學博士學位。郝先生2015年7月至2019年3月先後任本公司投資管理部投資總監等職，在此期間，郝先生兼任本公司部分子公司董事／監事；2019年3月至今先後任本公司控股股東中興新戰略規劃部部長等職。2020年12月至今獲聘為中南財經政法大學及武漢大學碩士研究生導師；現任中興新子公司上海派能能源科技股份有限公司(上海證券交易所上市公司)監事會主席及中興新其他部分子公司董事／監事；2022年3月至今任本公司監事。郝先生擁有豐富的財務及投資管理經驗。

公司治理暨企業管治報告

(3) 高級管理人員簡歷

徐子陽，本公司總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

王喜瑜，男，1974年出生。本公司執行副總裁。王先生於1995年畢業於北方交通大學（現更名為「北京交通大學」）電力牽引與傳動控制專業，獲工學學士學位；於1998年畢業於北方交通大學鐵道牽引電氣化與自動化專業，獲工學碩士學位。王先生於1998年加入本公司，1998年至2007年歷任本公司CDMA事業部工程師、項目經理、開發部長、副總經理等職；2008年至2016年歷任本公司無線經營部無線架構部部長、無線研究院副院長、院長等職；2016年至2018年7月任本公司副CTO兼總裁助理。2018年7月至今任本公司執行副總裁；王先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

顧軍營，本公司執行副總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

李瑩，女，1978年出生。本公司執行副總裁兼財務總監。李女士於1999年畢業於西安交通大學，獲管理學學士及工學學士學位；於2002年畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，獲管理學碩士學位。李女士於2002年加入本公司，2002年至2018年1月歷任本公司成本戰略辦公室負責人、物流財經部部長、產研財經部部長、財經管理部副部長、財經管理部副主任；2018年1月至2018年7月任財經管理部主任；2018年7月至今任本公司執行副總裁兼財務總監。李女士擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

謝峻石，男，1975年出生。本公司執行副總裁。謝先生於1998年畢業於清華大學工程力學專業，獲工學學士學位；於2001年畢業於清華大學流體力學專業，獲工學碩士學位。謝先生於2001年加入本公司，2001年至2013年歷任本公司國際市場技術經理、歐洲南亞區域商務技術部經理、歐洲北美區域副總經理、歐洲區域副總經理；2014年至2018年7月任本公司歐美區域MKT及方案部總經理；2018年7月至2019年9月任本公司高級副總裁、首席運營官；2019年9月至今任本公司執行副總裁、首席運營官。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

丁建中，男，1976年出生。本公司董事會秘書／公司秘書。丁先生為管理學碩士，中國註冊會計師、中國註冊稅務師非執業會員。丁先生於2003年加入本公司，2003年至2019年3月歷任本公司本部事業部財務負責人、成本戰略辦公室負責人、工程服務經營部財務負責人、工程商務部副部長、商務中心副主任、財經管理部財經二部部長、供應鏈採購三部部長、工程服務經營部工程外包部主任；2019年4月至今，任本公司財務體系證券部主任；2019年7月至今，任本公司董事會秘書；2019年11月至今，任本公司公司秘書。丁先生擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

4.6.2 董事、監事及高級管理人員任職情況

(1) 在股東單位的任職

姓名	任職單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期	在中興新 是否領取 報酬津貼
諸為民	中興新	董事	2021年8月	2024年8月	是
江密華	中興新	監事	2022年2月	2024年8月	是
郝博	中興新	戰略規劃部部長	2019年3月	/	是

註：諸為民先生的任期起始和終止日期為中興新第十屆董事會任期起始和終止日期。江密華女士於2022年2月新任中興新第十屆監事會監事，其任期終止日期為中興新第十屆監事會任期終止日期。

公司治理暨企業管治報告

(2) 在其他單位的任職

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼
李步青	深圳航天工業技術研究院有限公司	總會計師	是
	航天科工深圳(集團)有限公司	董事、總會計師	否
	深圳市航天物業管理有限公司	董事	否
	深圳市航天立業實業發展有限公司	董事長	否
	深圳市中興信息技術有限公司	董事	否
	深圳市航新物業管理有限公司	董事	否
顧軍營	金篆信科有限責任公司	董事長、總經理	否
	南京中興金易數字科技有限公司	董事長	否
諸為民	深圳市中興國際投資有限公司	董事長	是
	在北京聯合中興國際投資有限公司等5家	董事長／董事	否
	深圳市中興國際投資有限公司子公司任職		
	深圳市中興維先通設備有限公司	董事	否
	深圳市德倉科技有限公司	董事	否
	深圳市新宇騰躍電子有限公司	董事	否
方榕	海南興航技術有限公司	董事	否
	中興發展有限公司	董事、常務副總裁	是
	在霞智科技有限公司等9家中興發展有限公司子公司或參股公司任職	董事長／董事	否
	深圳市中興國際投資有限公司	董事	否
	北京聯合中興國際投資有限公司	董事	否
	北京金杜律師事務所	高級顧問	是
蔡曼莉	上海飛科電器股份有限公司	獨立董事	是
	新希望六和股份有限公司	獨立董事	是
	曠視科技有限公司	獨立董事	是
	廣州極飛科技股份有限公司	獨立董事	是
	聯儲證券有限責任公司	獨立董事	是
	奧美醫療用品股份有限公司	獨立董事	是
	四川新網銀行股份有限公司	外部監事	是
	中國通信服務股份有限公司	監事	是

公司治理暨企業管治報告

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼
吳君棟	德同國際有限法律責任合夥	合夥人	是
	中國航天萬源國際(集團)有限公司	獨立非執行董事	是
	飛達帽業控股有限公司	獨立非執行董事	是
莊堅勝	上海市滙業律師事務所	合夥人	是
謝大雄	廣東中興新支點技術有限公司	董事長	否
	廣州慧鑒檢測技術有限公司	董事長	否
李妙娜	深圳市中興宜和投資發展有限公司	董事長	否
江密華	深圳航天工業技術研究院有限公司	財務部副部長	是
	深圳航天廣宇工業有限公司	董事	否
	航天銀山電氣有限公司	董事	否
郝博	在上海派能能源科技股份有限公司等6家中興新子公司或參股公司任職	監事會主席／董事／監事／執行董事、總經理	否
	深圳市海納菁英管理諮詢有限公司	執行董事	否
王喜瑜	深圳市中興微電子技術有限公司	董事長	否
	中興光電子技術有限公司	董事長	否
	金篆信科有限責任公司	副董事長	否
李瑩	中興通訊集團財務有限公司	董事長	否
	中興通訊(香港)有限公司	董事長	否
	深圳市中興金控商業保理有限公司	董事長	否
	深圳市中興微電子技術有限公司	董事	否

註1：董事任職變動情況：

顧軍營先生於2022年1月新任金篆信科有限責任公司董事長及總經理，於2022年9月新任南京中興金易數字科技有限責任公司董事長。

諸為民先生於2022年9月不再擔任三亞中興置地有限公司董事。

方榕女士分別於2022年5月、7月及9月不再擔任中興和潤投資(深圳)有限公司、深圳景暉和元股權投資管理有限公司、和頤薈(深圳)健康服務有限公司董事。

蔡曼莉女士分別於2022年6月和9月新任聯儲證券有限責任公司、奧美醫療用品股份有限公司獨立董事，於2022年6月新任中國通信服務股份有限公司監事。

註2：監事任職變動情況：

江密華女士於2022年11月新任航天銀山電氣有限公司董事。

郝博先生分別於2022年1月及9月分別新任深圳市中興新地技術股份有限公司、深圳市中興新雲服務有限公司董事，於2022年10月新任上海派能能源科技股份有限公司監事會主席，於2022年6月不再擔任深圳市新商科管理諮詢有限公司執行董事、總經理。

註3：高級管理人員任職變動情況：

王喜瑜先生於2022年1月新任金篆信科有限責任公司副董事長。

公司治理暨企業管治報告

4.6.3 董事、監事及高級管理人員報酬確定依據

董事津貼由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東大會審議通過後確定。

監事津貼由監事會根據監事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，提出相關建議，經股東大會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會每年對高級管理人員進行年度績效考核，並根據考核結果確定高級管理人員的報酬，並報董事會審議確定。

4.6.4 董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況

姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始 日期 ^{註1}	任期終止 日期 ^{註1}	本年初 持股(股)	2022年 增持股份(股)	2022年 減持股份(股)	本年末 持股(股)	2022年	在關聯方 是否領取 報酬津貼 ^{註3}
											從公司獲得 應付報酬 總額(萬元)	
李自學	男	58	董事長	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	948.1	否
徐子陽	男	50	董事、總裁	現任	3/2022	3/2025	84,000	84,000	—	168,000	1,229.5	否
李步青	男	50	董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	17.5	是
顧軍營	男	55	董事、執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	961.9	否
諸為民	男	57	董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	17.5	是
方榕	女	58	董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	17.5	是
蔡曼莉	女	49	獨立非執行董事	現任	3/2022	6/2024	—	—	—	—	36.3	是
吳君棟	男	58	獨立非執行董事	現任	3/2022	6/2024	—	—	—	—	36.3	是
莊堅勝	男	57	獨立非執行董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	36.3	是
謝大雄	男	59	監事會主席	現任	3/2022	3/2025	371,903	—	—	371,903	694.6	否
夏小悅	女	47	監事	現任	3/2022	3/2025	50,927	—	—	50,927	220.4	否
李妙娜	女	48	監事	現任	3/2022	3/2025	註2	—	—	—	204.6	否
江密華	女	46	監事	現任	3/2022	3/2025	註2	—	—	—	—	是
郝博	男	33	監事	現任	3/2022	3/2025	註2	—	—	—	—	是
李全才	男	61	監事	離任	3/2019	3/2022	—	4,000	—	4,000	33.7	否
尚曉峰	男	47	監事	離任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	是
張素芳	女	48	監事	離任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	是
王喜瑜	男	48	執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	51,566	87,468	—	139,034	1,187.5	否
李瑩	女	44	執行副總裁、財務總監	現任	3/2022	3/2025	42,700	52,800	—	95,500	972.9	否
謝峻石	男	47	執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	30,000	82,468	—	112,468	976.5	否
丁建中	男	46	董事會秘書	現任	3/2022	3/2025	—	33,160	—	33,160	393.4	否
合計	—	—	—	—	—	—	631,096	343,896	—	974,992	7,984.5	—

註1：現任董事、監事及高級管理人員任期起始和終止日期分別為本公司董事、監事在第九屆董事會、第九屆監事會的任期起始和終止日期，及本公司高級管理人員由第九屆董事會聘任的任期起始和終止日期。

註2：李妙娜女士、江密華女士、郝博先生於2022年3月30日被選舉為本公司監事時，未持有本公司股份。

註3：《深圳交易所上市規則》規定：上市公司董事、監事及高級管理人員擔任董事及高級管理人員的除上市公司及其控股子公司以外的法人或其他組織，為上市公司的關聯方。

註4：本公司董事、監事及高級管理人員持有的本公司股份均為A股，未持有H股。2022年，本公司現任董事及高級管理人員所持A股增加因行使2017年A股股票期權所致；李全才先生任期屆滿後增持公司4,000股A股。

本公司董事、監事及高級管理人員未持有本公司子公司股權。

註5：截至2022年12月31日，李瑩女士配偶張長嶺先生持有本公司2020年A股股票期權13,334份，上述股票期權已記錄於根據香港《證券及期貨條例》規定須予備存的登記冊。

註6：本公司董事、監事及高級管理人員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

公司治 理 暨 企 業 管 治 報 告

董事、高級管理人員持有及行使本公司A股股票期權的具體情況請見本報告「4.8股份計劃」。

除上述所披露之外，於2022年12月31日，本公司各董事、監事及最高行政人員概無本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記錄於本公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（簡稱「《標準守則》」）須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於2022年12月31日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債權證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

本公司董事及監事確認本公司已採納《標準守則》。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢後，本公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於2022年未遵守《標準守則》所規定的準則。

4.6.5 公司秘書

丁建中先生為本公司的公司秘書，負責促進董事之間、董事與股東之間、管理層之間的溝通，並遵循董事會政策及程序。2022年，公司秘書共接受超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

4.7 本集團員工情況

4.7.1 員工數量及多元化

截至2022年12月31日，本集團員工共74,811人（其中母公司總人數為70,399人），平均年齡34歲；本集團女性員工數量為17,936人，約佔全體員工總人數的24.0%；男性員工數量為56,875人，約佔全體員工總人數的76.0%。本集團2022年退休員工187名，其中需本公司承擔費用的退休員工122名。本集團員工的專業構成及教育程度如下：

按專業構成分類

類別	員工數量 (人)	約佔 總人數 比例
研發人員	36,300	48.5%
市場營銷人員	8,191	11.0%
客戶服務人員	8,214	11.0%
生產人員	16,486	22.0%
財務人員	1,319	1.8%
行政管理人員	4,301	5.7%
合計	74,811	100%

按教育程度分類

類別	員工數量 (人)	約佔 總人數 比例
博士	512	0.7%
碩士	28,839	38.5%
學士	26,756	35.8%
其他	18,704	25.0%
合計	74,811	100%

本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至2022年12月31日，本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的24.0%，已實現員工性別多元化。

4.7.2 薪酬政策體系、退休福利

本集團員工的薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團員工另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照員工的月收入一定比例繳納員工社會保障金。同時，為建立長效激勵約束機制，本公司適時採用股權激勵計劃及管理層持股計劃，充分調動經營管理層和核心骨幹員工的積極性。有關本公司2022年報酬最高的五位人士請見本報告「財務報表附註十四、3.本集團本年度薪酬最高的前五名僱員」。本集團提供的員工退休福利詳情請見本報告「財務報表附註五、27.應付職工薪酬／長期應付職薪酬」。

4.7.3 培訓計劃

本集團員工培訓包括新員工入職培訓、通用職場素質培訓、崗位業務技能培訓、全員合規培訓、領導力培訓等，培訓形式包含課堂培訓、公開講座、讀書分享、案例研討、主題沙龍、沙盤演練、項目實戰等，以及基於PC端或手機端的在線學習或遠程學習等。新員工入職後，本集團會根據其工作崗位安排相應的培訓計劃，同時配置導師進行指導。對於在職員工，本集團根據其崗位工作任務要求、任職資格標準及能力測評情況，安排其參加本集團組織的集中培訓、工作坊、項目實戰等，其也可根據個人職業規劃進行線上和線下的自主學習。對於管理幹部，本集團為其開設讀書班、封閉式培養、書籍導讀、在線學習、挑戰性任務等多種線上和線下形式的培訓。

4.8 股份計劃

本公司實施的A股股份計劃包括2017年股票期權激勵計劃、2020年股票期權激勵計劃以及管理層持股計劃；本公司未實施H股相關的股份計劃。

4.8.1 2017年股票期權激勵計劃

4.8.1.1 2017年股票期權激勵計劃摘要

(1) 目的

2017年股票期權激勵計劃旨在進一步完善本公司的治理架構，健全本公司的激勵機制，以促進本公司持續發展。

(2) 激勵對象、可獲授股票期權上限

2017年股票期權激勵計劃的激勵對象人數為1,996名，包括本公司董事、高級管理人員及本公司業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女；股票期權數量為149,601,200份，約佔本報告披露日本公司已發行股本總數的3.16%，約佔本報告披露日本公司已發行A股股本總數的3.76%。

2017年股票期權激勵計劃股票來源於本公司向激勵對象定向發行的本公司A股股票。激勵對象在申請或接納股票期權時無須向本公司支付任何代價。在2017年股票期權激勵計劃下，如果在提供期權之日起7天內激勵對象未接受期權授予要約，則該要約應被視為已被不可撤銷地拒絕並自動失效。

任何一名激勵對象通過行使2017年股票期權激勵計劃及本公司其他有效的股份計劃獲授的A股股票數量，任何時候均不超過本公司已發行A股股本總數的1%，且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權（包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權）及獎勵上限不超過本公司已發行A股股本總數的0.1%。

公司 治理 暨 企業 管 治 報 告

(3) 行權價格及釐定基礎、行權價格調整及股票期權價值

行權價格及釐定基礎

2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權初始行權價格為下列孰高者：

- a. 2017年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前1個交易日（即2017年4月24日）的公司A股股票交易均價；或
- b. 2017年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前120個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權初始行權價格為每股A股17.06元。

行權價格調整

於2017年股票期權激勵計劃有效期內，倘在行使股票期權前本公司進行任何與本公司A股有關的股息分派、資本公積金轉增股本、發行股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。鑑於本公司2019年度、2020年度利潤分配方案已實施完畢，股票期權行權價格經董事會審議通過調整為每股A股16.66元。經本公司於2022年4月25日召開的第九屆董事會第二次會議審議通過，同意本公司2021年度A股利潤分配方案實施後，股票期權行權價格調整為每股A股16.36元。

股票期權價值

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權的價值。以授予日（即2017年7月6日）為計量日，2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權的價值為每股A股10.40元，相當於授予日A股市價的44.73%。計算所用數據及計算結果如下：

系數	系數數量與說明
初始行權價	每股A股17.06元
市價	每股A股23.25元，授予日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授予日後第3年、第4年和第5年內行使第一、第二、第三個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二、第三個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為：43.35%、42.20%、42.90%。
預計股息	每股0.18元
無風險利率	第一、第二、第三個行權期採用的無風險收益率分別為：3.50%、3.51%、3.52%。
每股A股股票期權價值 10.40元	

註1：預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

註2：無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3：股票期權價值的計算結果，乃基於對本節所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

公司治理暨企業管治報告

(4) 授予日、有效期、歸屬期、行權期及行權比例、尚餘的有效期

2017年股票期權激勵計劃的授予日為2017年7月6日，自授予日起5年有效，即有效期為2017年7月6日至2022年7月5日；授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股23.52元。等待期為自授予日起2年，經過2年等待期後，若滿足行權條件分3個行權期行使期權。股票期權授予日至股票期權開始行權日之間的時間段為歸屬期，歸屬期分別為24個月、36個月、48個月，均自授予日起計算。

若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

行權期	時間安排	可予行權的股票期權相對授予股票期權總數的比例
第一個行權期	自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月的最後一個交易日止	1/3
第二個行權期	自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月的最後一個交易日止	1/3
第三個行權期	自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起60個月的最後一個交易日止	1/3

2017年股票期權激勵計劃第一個行權期的行權條件已滿足，本公司於2019年7月16日完成相應39,664,153份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股32.87元；第二個行權期的行權條件未滿足，相應39,724,952份股票期權未歸屬；第三個行權期的行權條件已滿足，本公司於2021年7月14日完成相應37,289,056份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股35.59元。

2017年股票期權激勵計劃已實施完畢及終結，無尚餘的有效期。

(5) 股票期權數量及調整情況

2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權數量為149,601,200份：

第一個行權期開始前，本公司於2019年7月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第一個行權期行權條件的股票期權共30,485,609份予以註銷。

第一個行權期的行權時間為2019年7月16日至2020年7月5日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為1,684名，可行權股票期權數量為39,664,153份，39,664,087份股票期權已行權，第一個行權期可行權期結束時尚未行權的66份股票期權已於2020年9月予以註銷。

第二個行權期行權條件未滿足，本公司於2019年7月對不符合第二個行權期行權條件的股票期權共39,724,952份予以註銷。

第三個行權期開始前，本公司於2021年7月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第三個行權期行權條件的股票期權共2,437,430份予以註銷。

第三個行權期的行權時間為2021年7月14日至2022年7月5日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為1,573名，可行權股票期權數量為37,289,056份，已全部行權完畢。

上述註銷期權的行使價均為0元。

公司治理暨企業管治報告

4.8.1.2 報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況

2017年股票期權激勵計劃採用自主行權模式，本報告期內，共有5,255,902份股票期權行權，本公司A股股票數量相應增加5,255,902股，2021年度利潤分配實施前後的行權價分別為16.66元和16.36元，行權價款由激勵對象於行權當天以自籌資金支付，本公司不會為激勵對象行使股票期權而提供任何貸款或其他任何形式的財務資助。相應募集資金存儲於本公司專戶，用於補充公司流動資金。2022年12月31日A股股票收盤價為每股25.86元。本報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況具體如下表所示：

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初 尚未行使 的期權 數量	報告期內 獲授期權 數量	報告期內 可行使期 權數量	報告期內 行使期權 數量	報告期內 註銷的 期權 數量	報告期內 失效的 期權 數量	報告期末 尚未行使 的期權 數量	加權平均 收盤價 (元/股) 註1
徐子陽	董事、總裁	84,000	0	84,000	84,000	0	0	0	23.63
董事小計 ^{註2}		84,000	0	84,000	84,000	0	0	0	23.63
王喜瑜	執行副總裁	87,468	0	87,468	87,468	0	0	0	23.63
李瑩	執行副總裁、財務總監	52,800	0	52,800	52,800	0	0	0	23.63
謝峻石	執行副總裁	82,468	0	82,468	82,468	0	0	0	23.63
丁建中	董事會秘書、公司秘書	33,160	0	33,160	33,160	0	0	0	23.63
高級管理人員小計		255,896	0	255,896	255,896	0	0	0	23.63
公司其他業務骨幹		4,916,006	0	4,916,006	4,916,006	0	0	0	26.01
合計		5,255,902	0	5,255,902	5,255,902	0	0	0	25.86

註1：此為緊接行權日前一個交易日本公司A股股票加權平均收盤價；

註2：為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生的股票期權數量計入董事小計中。

2017年股票期權激勵計劃的股票期權已於2017年7月6日向激勵對象授予完成，本報告期內不存在向激勵對象授予股票期權的情況；於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授予的股票期權。

截至本報告披露日，2017年股票期權激勵計劃第三個行權期股票期權已全部行權完畢；2017年股票期權激勵計劃下可供發行的股份總數為0股；2017年股票期權激勵計劃已實施完畢及終結。

4.8.1.3 會計政策、會計處理及財務影響

股票期權的具體會計政策請見本報告「財務報表附註三18、股份支付」，會計處理以及對本公司本報告期財務狀況和經營成果的影響請見本報告「財務報表附註十一、股份支付」。

4.8.2 2020年股票期權激勵計劃

4.8.2.1 2020年股票期權激勵計劃摘要

(1) 目的

2020年股票期權激勵計劃旨在健全本公司的激勵機制，增強本公司管理團隊和業務骨幹對實現本公司持續、健康發展的責任感、使命感，確保本公司發展目標的實現。

(2) 激勵對象、可獲授股票期權上限

2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象人數為6,123名，包括本公司董事、高級管理人員及本公司業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女；股票期權數量為158,472,000份，約佔本報告披露日本公司已發行股本總數的3.35%，約佔本報告披露日本公司已發行A股股本總數的3.98%。

公司治理暨企業管治報告

2020年股票期權激勵計劃預留授予的激勵對象人數為410名，均為本公司業務骨幹，不包括董事、監事、高級管理人員，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女；股票期權數量為5,000,000份，約佔本報告披露日本公司已發行股本總數的0.11%，約佔本報告披露日本公司已發行A股股本總數的0.13%。

2020年股票期權激勵計劃股票來源於本公司向激勵對象定向發行的公司A股股票。激勵對象在申請或接納上述股票期權時無須向本公司支付任何代價。在2020年股票期權激勵計劃下，如果在提供期權之日起7天內激勵對象未接受期權授予要約，則該要約應被視為已被不可撤銷地拒絕並自動失效。

任何一名激勵對象通過行使2020年股票期權激勵計劃及本公司其他有效的股份計劃獲授的A股股票數量，任何時候均不超過本公司已發行A股股本總數的1%，且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權（包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權）及獎勵上限不超過本公司已發行A股股本總數的0.1%。

(3) 行權價格及釐定基礎、行權價格調整及股票期權價值

行權價格及釐定基礎

A. 首次授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權初始行權價格為下列孰高者：

- a. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前1個交易日（即2020年10月12日）的公司A股股票交易均價；或
- b. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.47元。

B. 預留授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權初始行權價格為下列孰高者：

- a. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前1個交易日（即2021年9月23日）公司A股股票交易均價；或
- b. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前20個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.92元。

行權價格調整

於2020年股票期權激勵計劃有效期內，倘在行使股票期權前本公司進行任何與本公司A股有關的資本公積金轉增股本、發行股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。

公司 治理 暨 企業 管 治 報 告

股票期權價值

A. 首次授予的股票期權

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的價值。以授予日(即2020年11月6日)為計量日,2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的價值為每股A股9.12元,相當於授予日A股市價的25.47%。計算所用數據及計算結果如下:

系數	系數數量與說明
初始行權價	每股A股34.47元
市價	每股A股35.80元,授予日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授予日後第2年、第3年和第4年內行使第一、第二、第三個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二、第三個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為:34.40%、33.57%、30.33%。
預計股息	每股0.20元
無風險利率	第一、第二、第三個行權期採用的無風險收益率分別為:2.78%、2.85%、2.91%。
每股A股股票期權價值	9.12元

註1: 預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

註2: 無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3: 股票期權價值的計算結果,乃基於對本節所用參數的數項假設,而所採納的模型也存在限制,因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

B. 預留授予的股票期權

本公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的價值。以授予日(即2021年9月23日)為計量日,2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的價值為每股A股7.22元,相當於授予日A股市價的20.61%。計算所用數據及計算結果如下:

系數	系數數量與說明
初始行權價	每股A股34.92元
市價	每股A股35.03元,授予日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授予日後第2年和第3年內行使第一、第二個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為:29.53%、31.46%。
預計股息	每股0.20元
無風險利率	第一、第二個行權期採用的無風險收益率分別為:2.39%、2.50%。
每股A股股票期權價值	7.22元

公司治理暨企業管治報告

註1：預計股息根據本公司歷史派息情況進行計算。

註2：無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3：股票期權價值的計算結果，乃基於對本節所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

(4) 授予日、有效期、歸屬期、行權期及行權比例、尚餘的有效期

A. 首次授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權授予日為2020年11月6日，自授予日起4年有效，即有效期為2020年11月6日至2024年11月5日。授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股34.80元。等待期為自授予日起1年，經過1年等待期後，若滿足行權條件分3個行權期行使期權。股票期權授予日至股票期權開始行權日之間的時間段為歸屬期，首次授予的股票期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，均自授予日起計算。

若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

		可予行權的股票期權相對授予股票期權總數的比例
行權期	時間安排	
第一個行權期	自首次授予日起12個月後的首個交易日起至首次授予日起24個月的最後一個交易日止	1/3
第二個行權期	自首次授予日起24個月後的首個交易日起至首次授予日起36個月的最後一個交易日止	1/3
第三個行權期	自首次授予日起36個月後的首個交易日起至首次授予日起48個月的最後一個交易日止	1/3

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期的行權條件已滿足，本公司於2021年11月17日完成相應51,442,763份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股31.70元；首次授予的股票期權第二個行權期的行權條件已滿足，本公司於2022年11月29日完成相應50,190,495份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股23.94元。截至本報告期末，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權尚有50,317,018份未歸屬。

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權尚餘的有效期為本報告披露日至2024年11月5日。

B. 預留授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權授予日為2021年9月23日，自授予日起3年有效，即有效期為2021年9月23日至2024年9月22日。授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股33.80元。等待期為自授予日起1年，經過1年等待期後，若滿足行權條件分2個行權期行使期權。股票期權授予日至股票期權開始行權日之間的時間段為歸屬期，預留授予的股票期權的歸屬期分別為12個月、24個月，均自授予日起計算。

公司 治理 暨 企業 管 治 報 告

若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

行權期	時間安排	可予行權的股票期權相對授予股票期權總數的比例
第一個行權期	自預留授予的授予日起12個月後的首個交易日起至預留授予的授予日起24個月的最後一個交易日止	1/2
第二個行權期	自預留授予的授予日起24個月後的首個交易日起至預留授予的授予日起36個月的最後一個交易日止	1/2

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權第一個行權期的行權條件已滿足，本公司於2022年10月13日完成相應2,454,500份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為21.27元。截至本報告期末，2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權尚有2,454,500份未歸屬。

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權尚餘的有效期為本報告披露日至2024年9月22日。

(5) 股票期權數量及調整情況

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權數量為158,472,000份：

第一個行權期開始前，本公司於2021年8月及11月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第一個行權期行權條件的股票期權共3,796,661份予以註銷。

第一個行權期的行權時間為2021年11月17日至2022年11月5日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為5,956名，可行權股票期權數量為51,442,763份，67,411份股票期權已行權，第一個行權期可行權期結束時尚未行權的51,375,352份股票期權已於2022年11月予以註銷。

第二個行權期開始前，本公司於2022年11月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第二個行權期行權條件的股票期權共2,725,063份予以註銷。

第二個行權期行權時間為2022年11月29日至2023年11月3日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為5,816名，可行權股票期權數量為50,190,495份。

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權數量為5,000,000份：

第一個行權期開始前，本公司於2022年9月對不再滿足條件的激勵對象獲授的股票期權共91,000份予以註銷。

第一個行權期的行權時間為2022年10月13日至2023年9月22日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為402名，可行權股票期權數量為2,454,500份。

上述註銷期權的行使價均為0元。

公司治理暨企業管治報告

4.8.2.2 報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況

本公司2020年股票期權激勵計劃採用自主行權模式。本報告期內，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期共有60,634份股票期權已行權，本公司A股股票數量相應增加60,634股，行權價格為34.47元；首次授予的股票期權第二個行權期有0份股票期權行權；預留授予的股票期權第一個行權期有0份股票期權行權。行權價款由激勵對象於行權當天以自籌資金支付，本公司不會為激勵對象行使股票期權而提供任何貸款或其他任何形式的財務資助。相應募集資金存儲於本公司專戶，用於補充公司流動資金。2022年12月31日A股股票收盤價為25.86元。本報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況具體如下表所示：

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初尚未行使的期權數量	報告期內獲授期權數量	報告期內可行使期權數量	報告期內行使期權數量	報告期內註銷的期權數量	報告期內失效的期權數量	報告期末尚未行使的期權數量	加權平均收盤價(元/股) ^{註1}
1、首次授予的股票期權									
李自學	董事長	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
徐子陽	董事、總裁	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
李步青	董事	50,000	0	33,332	0	16,666	0	33,334	不適用
顧軍營	董事、執行副總裁	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
諸為民	董事	50,000	0	33,332	0	16,666	0	33,334	不適用
方榕	董事	50,000	0	33,332	0	16,666	0	33,334	不適用
董事小計^{註2}		690,000	0	459,996	0	229,998	0	460,002	不適用
王喜瑜	執行副總裁	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
李瑩	執行副總裁、財務總監	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
謝峻石	執行副總裁	180,000	0	120,000	0	60,000	0	120,000	不適用
丁建中	董事會秘書、公司秘書	120,000	0	80,000	0	40,000	0	80,000	不適用
高級管理人員小計		660,000	0	440,000	0	220,000	0	440,000	不適用
公司其他業務骨幹		153,318,562	0	100,726,485	60,634	53,650,417	0	99,607,511	34.10
合計		154,668,562	0	101,626,481	60,634	54,100,415	0	100,507,513	34.10
2、預留授予的股票期權									
公司其他業務骨幹		5,000,000	0	2,454,500	0	91,000	0	4,909,000	不適用
合計		5,000,000	0	2,454,500	0	91,000	0	4,909,000	不適用

註1：此為緊接行權日前一個交易日本公司A股股票加權平均收盤價；

註2：為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生及董事、執行副總裁顧軍營先生的股票期權數量計入董事小計中。

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權及預留授予的股票期權已分別於2020年11月6日、2021年9月23日向激勵對象授予完成，本報告期內不存在授予股票期權的情況；於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授予的股票期權。

截至本報告披露日，本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予尚未行使的A股股票期權共100,507,513份，約佔本公司已發行股本總數的2.12%，約佔本公司已發行A股股本總數的2.52%；預留授予尚未行使的A股股票期權共4,909,000份，約佔本公司已發行股本總數的0.10%，約佔本公司已發行A股股本總數的0.12%。截至本報告披露日，2020年股票期權激勵計劃下可供發行的股本總數為105,416,513股，約佔本公司已發行股本總數的2.22%，約佔本公司已發行A股股本總數的2.64%。

4.8.2.3 會計政策、會計處理及財務影響

股票期權的具體會計政策請見本報告「財務報表附註三18、股份支付」，會計處理以及對本公司本報告期財務狀況和經營成果的影響請見本報告「財務報表附註十一、股份支付」。

4.8.3 管理層持股計劃

4.8.3.1 管理層持股計劃摘要

(1) 目的

本公司實施的管理層持股計劃(簡稱「本計劃」)旨在進一步完善公司治理結構，充分調動公司高級管理人員和核心人才的積極性，從而更好地促進公司持續、健康發展。

公司治理暨企業管治報告

(2) 資金來源及股票來源

本計劃資金來源為本公司計提的11,476.6萬元管理層持股計劃專項基金，股票來源為本公司回購專用證券賬戶中的2,973,900股本公司A股股票，不涉及發行新股。

(3) 參與對象、可獲授權益上限

本計劃參與對象人數為27名，包括本公司董事、監事、高級管理人員及本公司其他核心管理人員。

本計劃以份作為認購單位，每份1.00元，總份額為11,476.6萬份，本計劃對應的2,973,900股A股股票，約佔本報告披露日本公司已發行股本總數的0.06%，約佔本報告披露日本公司已發行A股股本總數的0.07%。本計劃參與對象按照份額折算得出對應的A股股票數量，相關股票委託資產管理機構通過本計劃的證券賬戶持有，不登記在相應參與對象的個人證券賬戶。

任何一名參與對象所持本計劃份額所對應的A股股票數量，及本公司其他股份計劃下獲得的A股總量而獲得的A股股票數量，累計不超過本公司已發行A股股本總數的1%；且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權（包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權）及獎勵上限不超過本公司已發行A股股本總數的0.1%。

(4) 購買價及釐定基準、公允價值

本計劃參與對象已於2020年12月10日使用專項基金按每份1.00元認購完畢（即接納）所有份額，參與對象無需再支付款項。本計劃購買A股股票的價格為38.59元／股，購買價的釐定基準為本公司回購A股股票的交易均價。在本計劃下，如果在提供相應份額之日起7天內參與對象未接納要約，則該要約應被視為已被不可撤銷地拒絕並自動失效。

根據《中國企業會計準則》及其應用指南，按照權益工具授予日的公允價值，計入相關成本或費用和資本公積；以授予日（2020年12月18日）為計量日，本計劃的價值為每股A股32.81元，相當於授予日A股市價的100%。

(5) 有效期、授予日、鎖定期、歸屬期、尚餘的有效期

本計劃有效期（存續期）為3年，自本公司於2020年11月6日召開的第二次臨時股東大會審議通過本計劃之日起至2023年11月5日。

2020年12月16日，本計劃通過非交易過戶從本公司回購專用證券賬戶獲得本公司回購的A股股票。本計劃所獲標的股票鎖定期為12個月，自本公司公告完成非交易過戶之日（即2020年12月18日）起計算，鎖定期為2020年12月18日至2021年12月17日。本計劃份額的授予日為2020年12月18日，授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股32.81元。

本計劃對應的股票額度分2期歸屬至持有人，每期歸屬間隔12個月，每期歸屬的具體額度比例為50%。第一個歸屬期為2020年12月18日至2021年12月24日，第二個歸屬期為2020年12月18日至2022年12月26日。鑑於本計劃歸屬條件已滿足，2021年12月24日完成了第一期歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股32.72元；2022年12月26日完成了第二期歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股25.15元。

截至本報告披露日，本計劃已實施完畢及終結，無尚餘的有效期。

(6) 資產管理機構

本公司於2020年11月30日委任中國國際金融股份有限公司為本計劃的資產管理機構；本計劃委託資產管理機構通過本計劃的證券賬戶為本計劃持有股票，並負責後續的股份管理。因中國國際金融股份有限公司自身業務內部調整，於2022年8月29日將資產管理機構變更為其全資子公司中國中金財富證券有限公司。

公司治理暨企業管治報告

本計劃的詳情請見本公司分別於2020年10月12日、2020年12月17日及2021年12月19日發佈的《海外監管公告 中興通訊股份有限公司管理層持股計劃(草案)》及《建議採納管理層持股計劃》、《海外監管公告 關於中興通訊股份有限公司管理層持股計劃非交易過戶完成的公告》及《海外監管公告 關於管理層持股計劃鎖定期屆滿的提示性公告》。

4.8.3.2 報告期內參與對象所持份額對應股票的歸屬情況

姓名	職務	2020年12月 認購份額 (萬份)	份額對應的 A股股份 (股)	報告期初 未歸屬 的股份 (股)	報告期內 完成歸屬 的股份 (股)	報告期內 註銷 的股份 (股)	報告期內 失效 的股份 (股)	報告期末 尚未歸屬 的股份 (股)	加權平均 收盤價 ^{註1} (元/股)
李自學	董事長	1,200	310,954	155,477	155,477	0	0	0	25.15
徐子陽	董事、總裁	1,200	310,954	155,477	155,477	0	0	0	25.15
顧軍營	董事、執行副總裁	900	233,215	116,607	116,607	0	0	0	25.15
董事小計 ^{註2}		3,300	855,123	427,561	427,561	0	0	0	25.15
謝大雄	監事會主席	302.6	78,407	39,204	39,204	0	0	0	25.15
監事小計		302.6	78,407	39,204	39,204	0	0	0	25.15
王喜瑜	執行副總裁	1,000	259,128	129,564	129,564	0	0	0	25.15
李瑩	執行副總裁、 財務總監	800	207,303	103,651	103,651	0	0	0	25.15
謝峻石	執行副總裁	700	181,390	90,695	90,695	0	0	0	25.15
丁建中	董事會秘書	158	40,942	20,471	20,471	0	0	0	25.15
高級管理人員小計		2,658	688,763	344,381	344,381	0	0	0	25.15
公司其他核心管理人員(19人)		5,216	1,351,607	675,804	675,804	0	0	0	25.15
總計		11,476.6	2,973,900	1,486,950	1,486,950	0	0	0	25.15
薪酬前5名合計(5人,含上述1名董事)		3,600	932,862	466,431	466,431	0	0	0	25.15
除董事及薪酬前5名個人外, 其他人合計		5,776.6	1,496,869	748,435	748,435	0	0	0	25.15

註1： 此為緊接歸屬日前一個交易日本公司A股股票加權平均收盤價。

註2： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生及董事、執行副總裁顧軍營先生的所持份額計入董事小計中。

本計劃的份額已於2020年12月18日向參與對象授予完成，本報告期不存在授予份額的情況；於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授予的份額。

4.8.3.3 本計劃所持股票的出售情況

本計劃所持的2,973,900股A股股票已於2022年1月5日至2023年1月5日期間通過二級市場集中競價的交易方式全部出售完畢。截至本報告披露日，本計劃已實施完畢及終結，並按照相應流程完成相關資產的清算。

4.8.3.4 會計政策、會計處理及財務影響

具體會計政策請見本報告「財務報表附註三18、股份支付」，會計處理及對本公司本報告期財務狀況和經營成果的影響請見本報告「財務報表附註十一、股份支付」。

4.8.4 所有股份計劃總結

本報告期內，本公司可就所有股份計劃發行的A股股本為109,336,883股，佔本公司本報告期已發行A股股本加權平均數的2.75%。其中，已行使股票期權而發行的A股股本為5,316,536股，已註銷股票期權54,191,415份，未來可行使的股票期權49,828,932份，分別佔本公司本報告期已發行的A股加權平均數的0.14%、1.36%、1.25%。

截至本報告披露日，本公司2017年股票期權激勵計劃及管理層持股計劃已實施完畢及終結。2020年股票期權激勵計劃下可供發行的股本總數為105,416,513股，約佔本公司已發行股本總數的2.22%，約佔本公司已發行A股股本總數的2.64%。

本公司子公司不存在需根據《香港上市規則》第17章披露的股份計劃。

公司治理解暨企業管治報告

4.9 審計機構／核數師、財務顧問的情況

4.9.1 審計機構／核數師情況

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)(簡稱「安永華明」)為本公司之審計機構。安永華明自2005年連續十八年為本公司審計機構。安永華明簽字註冊會計師為李劍光先生和曾賜花女士，李劍光先生已為公司提供審計服務三年，今年第三年作為簽字註冊會計師，曾賜花女士已為本公司提供審計服務七年，今年第二年作為簽字註冊會計師。

本集團2022年支付安永華明及安永會計師事務所(簡稱「安永」)費用如下：

單位：萬元

項目	金額	審計機構
2022年度財務報告審計	830.0	安永華明
2022年度內部控制審計	126.0	安永華明
2022年度中興香港審計	60.8	安永
2022年度集團內其他子公司審計	66.8	安永華明
中興香港稅務申報和稅務諮詢服務	5.7	安永
合計	1,089.3	—

4.9.2 財務顧問情況

本公司因發行股份購買資產事項，2020年度聘請中信建投證券股份有限公司作為項目的獨立財務顧問，2022年公司支付了該項目顧問費用496萬元。

4.10 問責及審核

本公司董事確認其有責任編製財務報表，且有責任在年度報告、半年度報告及季度報告的綜合財務報表、其他內幕消息公告及《香港聯交所上市規則》規定的其他財務披露中提供客觀、清晰的評估，並向監管機構匯報法定要求規定披露的資料。在編製截至2022年12月31日止年度財務報表時，董事已貫徹應用適當的會計政策並遵守所有適用的會計準則。

董事經作出一切合理查詢後確認，截至本報告披露日，其未知悉或發現有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。

本公司審計機構關於其申報職責及其對本公司截至2022年12月31日止年度財務報告的意見聲明請見本報告「9.1審計報告」。

4.11 內部控制及風險管理

本公司董事會負責檢討本公司內部控制及風險管理系統，確保本公司內部控制及風險管理系統行之有效，董事會已授權審計委員會負責檢討本公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的成效。董事會應確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(簡稱「ESG」)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。

本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討2022年度內本公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

4.11.1 內部控制部門設置

本公司已經建立以董事會、審計委員會、公司內部控制委員會、內控審計、各業務單位內控團隊為主框架的全面覆蓋和多層次的內控建設體系。

本公司設立公司內部控制委員會，是公司級內控管理機構，對公司內部控制的健全性、有效性承擔責任，行使公司內控決策、規劃、監督和指導職能。內部控制委員會下設秘書組和內控能力建設組。

本公司建立健全以「三道防線」為主要特點的風險管理及內部控制系統。三道防線設置如下：第一道防線由各業務單位和職能部門組成，是風險管理及內部控制的主要責任及執行單位；第二道防線由公司內部控制委員會組成，是風險管理及內部控制的決策、規劃、監督、指導和推動單位；第三道防線由審計委員會及內部審計機構組成，是風險管理及內部控制的監督單位，負責內部審核功能。

4.11.2 內部控制建設及實施情況

本公司內部控制管理涵蓋了生產經營、財務管理、組織、人事管理、信息披露及ESG等方面，並結合自身具體情況，已建立起一套較為完善的內部控制制度。

本公司制定並執行《中興通訊股份有限公司內部控制制度》，明確本公司內部控制管理的職能機構及其職權，規定內部控制的原則及主要內部控制要素及方法；本公司制定並執行《中興通訊風險管理規範》，明確本公司風險管理遵循「管理有制度、評估有標準、應對有預案、變動有預警、事件有回溯」的實施原則、設置以公司、事業部、基層單位為運作主體的三級風險管理組織及職責，從日常運營、法律法規、人員健康安全、公司聲譽、產品競爭力、市場份額、財務損失等七個維度實施風險等級評價，執行包括風險分類、識別、評估、應對、監控、報告的閉環管理流程；本公司制定並執行《中興通訊內控缺陷整改推進管理辦法》，按照缺陷認定評審、整改方案管控、整改過程跟蹤、整改結果關閉全流程進行規範；本公司每年根據《中興通訊股份有限公司內部控制制度》及《中興通訊風險管理規範》，結合《內部控制手冊》，檢討本公司風險管理及內部控制系統的有效性，以及年度風險管理及內部監控實施計劃的執行過程及結果。

本公司內部控制已包含ESG管理，每年根據《中興通訊股份有限公司內部控制制度》及《中興通訊風險管理規範》等制度，從文化建設、重點任務跟蹤、系統閉環跟蹤重點ESG風險事件、定期檢查和問題整改，檢討、持續監察以完善和確保本公司ESG的風險及內部控制系統的有效性。

本公司制定並執行《信息披露管理制度》，加強公司內部機構、人員信息披露的責任，確保公司信息披露的真實、準確、完整與及時；制定並執行《內幕信息知情人登記制度》，規範本公司的內幕信息管理，做好內幕信息保密工作，維護信息披露的公平原則。2022年，本公司認真執行上述制度，並積極開展內幕信息管理工作。

本公司制定《中興通訊舉報受理及調查工作流程》，搭建內外部的合規舉報途徑，公司員工、合作伙伴等知情相關方均可舉報有關損害公司利益的行為；本公司制定《中興通訊員工守則》《責任追究管理辦法》等一系列制度，禁止任何形式的貪污腐敗行為。本公司內控審計部門每季度向審計委員會及董事會匯報工作。

2022年，本公司重點開展了如下內控工作：

- (1) 本公司持續推進以風險管理為導向的內控體系建設，進一步強化基層內控組織建設。強化管理幹部內控責任意識，開展管理幹部談內控宣貫，營造風清氣正的文化氛圍。持續開展全員內控知識傳遞、業務內控研討、內控案例分享、內控知識測試、開展新一輪內控經理認證等內控環境建設活動。
- (2) 優化風險全景圖，推進風險分類分層，強化各級風險管理組織職責，規範公司識別、評估和應對風險管控過程，細化業務風險管理標準動作，深入開展基層風險管控實踐。

公司治理暨企業管治報告

- (3) 根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和本公司制度規範的要求，完成內部控制制度修訂。深化業務稽核及自查自糾工作，加強對各業務領域的稽核力度，強化問責管理機制。
- (4) 開展公司合同管理、採購管理、子公司管理、檔案管理、固定資產管理、工程外包等關鍵業務領域提升的內控重點任務，優化內控體系運作模式，持續推進業務流程數字化建設。完成系統產品客戶管理、國內銷售合同變更、政企電力行業等專題內控評價及管理優化；完成公司缺陷「回頭看」項目，進一步加強整改質量監督。
- (5) 對本公司開展的衍生品交易情況、證券投資情況等進行檢查。配合安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)開展對本公司的內部控制審計工作。

本公司內部控制及風險管理系統旨在為重大誤報或損失提供合理而非絕對的保證，管理而非消除操作系統失靈或無法達成本公司業務目標的風險。本公司董事會已檢討本公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的有效性，並認為截至2022年12月31日止財務年度的內部控制及風險管理系統運作有效及足夠。

4.11.3 對子公司的管理控制情況

本公司按照相關法律法規及上市公司規範運作的相關指引和要求，指導子公司健全法人治理結構和內部控制體系，持續提升企業管理成熟度及規範性運營能力；明確子公司重大事項報告制度和審議程序，及時跟蹤子公司財務狀況、生產經營等重要事項；對子公司對外投資、購買／出售資產、對外擔保等交易事項規範運作實施管理控制，並及時履行信息披露義務。

4.11.4 2022年度內部控制評價報告

根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和其他內部控制監管要求，結合本公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，對本公司2022年12月31日(內部控制評價報告基準日)的內部控制有效性進行了評價。根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況及非財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，也未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

本次納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額大於95%，營業收入合計佔公司合併財務報表營業收入總額大於95%；納入評價範圍的主要單位及財務報告、非財務報告缺陷認定標準等有關本公司內部控制的具體情況請見與本報告同日刊登的《海外監管公告》。

4.11.5 審計機構出具的內部控制審計報告

按照《企業內部控制審計指引》及中國註冊會計師執業準則的相關要求，安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計了本公司截至2022年12月31日的財務報告內部控制的有效性，並認為本公司按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。本公司的內部控制審計報告請見與本報告同日刊登的《海外監管公告》。

4.12 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

環境和社會責任

5.1 本集團環境信息情況

5.1.1 排污情況

2022年，中興通訊、本公司子公司中興智能汽車有限公司(簡稱「中興智能汽車」)屬於環境保護部門公佈的大氣環境重點排污單位；本公司子公司中興通訊(南京)有限責任公司(簡稱「中興南京」)屬於環境保護部門公佈的土壤(危廢)環境重點排污單位。

中興通訊、中興智能汽車、中興南京已採取有效措施保障生產經營符合相關環境保護法律法規，具體情況如下：

公司名稱	主要污染物名稱	排放方式	排放口數量	排放口分佈情況	排放濃度	執行的污染物排放標準	排放總量	核定排放總量	超標排放情況
中興通訊	總VOCs	有組織排放	1	廠房樓頂	1.97mg/m ³	《大氣污染物排放限值》(DB44/27-2001)第二時段二級標準	0.861t	/	未超標
	顆粒物	有組織排放	1	廠房樓頂	35.6mg/m ³	《大氣污染物排放限值》(DB44/27-2001)第二時段二級標準	0.155t	/	未超標
	非甲烷總烴	有組織排放	1	廠房樓頂	1.55 mg/m ³	《大氣污染物排放限值》(DB44/27-2001)第二時段二級標準	0.06789t	/	未超標
中興智能汽車	總VOCs	有組織排放	8	塗裝車間、完檢車間	0.63-2.93mg/m ³	《表面塗裝(汽車製造業)揮發性有機化合物排放標準》(DB44/816-2010)	0.028767t	9.44t/a	未超標
	顆粒物	有組織排放	21	塗裝車間	<20mg/m ³	《大氣污染物排放限值》(DB44/27-2001)第二時段二級標準	0.00021t	/	未超標
	苯	有組織排放	3	塗裝車間、完檢車間	1.1-1.6mg/m ³	《鍋爐大氣污染物排放標準》(DB44/765-2019)	0.000012t	/	未超標
	甲苯+二甲苯	有組織排放	3	塗裝車間、完檢車間	0.03-0.14mg/m ³	《表面塗裝(汽車製造業)揮發性有機化合物排放標準》(DB44/816-2010)	0.000021t	/	未超標
	氮氧化物	有組織排放	13	塗裝車間、完檢車間	4-20mg/m ³	《表面塗裝(汽車製造業)揮發性有機化合物排放標準》(DB44/816-2010)	0.000054t	/	未超標
	二氧化硫	有組織排放	13	塗裝車間	13-20mg/m ³	《鍋爐大氣污染物排放標準》(DB44/765-2019)	/	/	未超標
					N/D	《表面塗裝(汽車製造業)揮發性有機化合物排放標準》(DB44/816-2010)	/	/	未超標
中興南京	廢含鉛錫膏盒	委託處置	/	生產線	/	/	4.1835t	8t/a	未超標
	廢空容器	委託處置	/	生產線	/	/	19.7465t	20t/a	未超標
	廢電路板	委託處置	/	生產線	/	/	17.1025t	45t/a	未超標
	廢黏合劑、密封劑	委託處置	/	生產線	/	/	24.595t	25t/a	未超標
	含溶劑廢液	委託處置	/	生產線	/	/	23.198t	66t/a	未超標

5.1.2 環境保護及治理相關情況

(1) 環境保護相關法律法規和行業標準

本公司、中興智能汽車及中興南京生產經營過程中，嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《國家危險廢物名錄》、《大氣污染物排放限值》、《水污染物排放限值》、《一般工業固體廢物貯存、處置場污染控制標準》、《危險廢物貯存污染控制標準》、《中華人民共和國節約能源法》、《工業企業廠界環境噪聲排放標準》等國家環保法律法規、行業標準的要求，開展自身的生產經營活動。

(2) 環境保護行政許可情況

中興通訊、中興智能汽車、中興南京均按照環境保護法律法規，進行建設項目環境影響評價並取得環保部門環評批覆文件；根據環境保護法律法規要求取得相應許可證。

環境和社會責任

(3) 防治污染設施的建設和運行情況

中興通訊按照環境保護要求在廢氣排放口末端配置VOC廢氣處理設備，產生的廢氣通過設備自帶的吸附、UV光解、水噴淋系統，廢氣經處理後達標排放。公司制訂管理制度和應急預案，加強和規範公司環境風險源的監控和環境污染事件應急的措施，定時進行安全巡查，設備運行情況良好。

中興智能汽車按照環境保護要求配置袋式除塵器、漆霧淨化系統、玻璃纖維棉過濾及活性炭吸附塔等相應的污染處理設施，制訂管理制度和應急預案，定時進行安全巡查。各系統、設施運行情況良好，廢氣經處理後達標排放。

中興南京按照環境保護要求配置獨立危廢貯存庫房並委託具備資質的供應商進行處置，制訂管理制度和應急預案，提高環境事件防範和處理能力，定時進行安全巡查。各系統、設施運行情況良好。

(4) 環境自行監測方案

中興通訊、中興智能汽車、中興南京對廢氣、廢水等制定年度環保管理和監測方案，明確監測點位、監測項目和監測頻次等要求，定期委託有資質的第三方進行環境檢測單位進行檢測，確保各項污染物達標排放。

(5) 突發環境事件應急預案

中興通訊、中興智能汽車、中興南京定期組織環境因素風險識別、評估，針對風險制定預防和改進措施，編製和發佈《突發環境事件應急預案》，通過專家評審並在環保部門備案，定期組織演練。

(6) 環境治理和保護投入以及繳納環境保護稅的相關情況

2022年，本集團環境治理和保護總投入約3,200萬元，用於處理廢氣、廢水、危險廢棄物及垃圾，安裝環境監測設備，從研發、生產及行政管理等環節改造節能裝備以及園區內綠植綠化。本集團2022年繳納環境保護稅約143萬元。

(7) 因環境問題受到行政處罰的情況

2022年，本集團沒有因環境問題受到行政處罰。

(8) 報告內為減少碳排放所採取的措施及效果

本集團作為綠色發展的積極踐行者，注重自身經營對環境帶來的影響，常態化梳理完善生產與運營的環境管理制度；積極履行環保責任，全面考慮每個運營環節產生的環境效應，從產品的材料選擇、研發、製造、銷售、維護和報廢回收等環節層層把關，努力將產品全生命週期內對環境的影響降到最低，讓綠色環保戰略貫穿所有業務領域。

同時，本集團作為數字經濟築路者，在不斷降低自身運營碳排放的同時，堅持不懈加大科技創新來提升產品能效並積極賦能社會各行各業節能降碳，為全球社會綠色低碳、可持續發展鋪設數字經濟林蔭路，助力「雙碳」目標達成。

5.2 社會責任情況

本公司履行社會責任的具體情況請見與本報告同日發佈的《二零二二年度可持續發展報告》。

5.3 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興工作情況

2022年，在鞏固脫貧攻堅成果和助力鄉村振興戰略的行動中，以國家政策為工作指導，除長期堅持開展教育幫扶、助老服務之外，在全國23個縣進行開展產業幫扶、人居環境提升、消費幫扶等公益項目36個，直接受益群眾超6萬人。具體如下：

- (1) 在教育幫扶方面，依託「興華助學」和「興天使助學計劃」兩個項目開展，2022年共資助1,100名高中生，260名大學生、296名受助高中生參加高考，本科上線率達到89.19%。此外，通過舉辦夏令營活動、出版《青春解惑手冊》圖書、開展科普課堂及職涯分享等活動，支持鄉村學生成長為獨立思考、善於協作、具備社會視野和行動力的個人。
- (2) 在弱勢救助方面，連續第十七年前往雲南保山看望抗戰老兵，為每位老兵送達5,000元慰問金，並開展居家環境適老化改造，讓老兵晚年生活更便捷；並為全國多地空巢老人、社區及福利院中老人提供約16噸生活物資和近百部智能手機等精準支持。
- (3) 在產業幫扶方面，支持黑龍江鮮食玉米加工、浙江油茶種植、廣西糧食經濟產業示範園配套冷庫、海南山蘭稻種植等8個特色產業項目，為當地提供近千個工作崗位，促進農民就地就近就業增收。
- (4) 在消費助農方面，堅持把消費幫扶和社會救助相結合，將從幫扶地區採購的農產品捐贈給社會弱勢群體，讓溫暖翻倍。2022年度從黑龍江等地採購大米、大豆油、堅果等農產品，全部送達甘肅、青海、廣西、山東、湖北等地困境人群手中。
- (5) 在數字鄉村方面，通過捐建信息化教室、數字鄉村調度中心、終端產品捐贈等8個項目，助力構建農業農村生產、生活、生態一體的數字化服務體系，並通過路橋建設、村容村貌改善等進一步提升群眾幸福感。

2023年，本公司將繼續聚焦社會需求，重點圍繞教育發展、醫療救助、弱勢救助、鄉村振興和環境保護五大領域重點發力，向社會傳遞中興溫度。

重要事項

2022年，本集團的重要事項包括訴訟與仲裁、關聯交易、對外擔保、承諾履行等，詳細內容說明如下。

6.1 重大訴訟與仲裁事項

2022年，本集團未發生《深圳交易所上市規則》及《香港聯交所上市規則》界定的重大訴訟及仲裁事項。考慮到信息披露的充分性，現將本集團非重大訴訟及仲裁事項披露如下，供參閱。

- 1、2012年11月，中興巴西以巴西某公司未支付約3,135.37萬巴西雷亞爾（折合約4,179.76萬元人民幣）的貨款為由向巴西利亞民事法院提起資產凍結申請；2013年2月7日，巴西利亞民事法院作出裁定，考慮到該巴西某公司目前無任何與其他公司明顯的債務糾紛且無任何破產跡象，暫停對其資產的凍結。2013年7月，中興巴西向巴西利亞民事法院提起訴訟要求該巴西某公司立即賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾（折合約4,162.51萬元人民幣）以及利息和律師費（簡稱「主訴案件」）。2016年1月，巴西利亞民事法院作出一審判決，判決該巴西某公司賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2016年4月，巴西利亞民事法院通知中興巴西，該巴西某公司針對上述一審判決提出上訴申請。2016年8月29日，中興巴西獲知聯邦地區及地域法院作出二審判決，判決駁回該巴西某公司的上訴請求。2016年11月，聯邦地區及地域法院裁定啟動臨時执行程序要求該巴西某公司向中興巴西支付3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2017年2月，聯邦地區及地域法院裁定駁回該巴西某公司在2016年10月就上述二審判決提起的澄清提議。上述案件的庭審程序已結束。

2012年11月30日，巴西聖保羅市第15民事法庭通知中興巴西，該巴西某公司向該法庭提起訴訟（簡稱「被訴案件」），指控在合作過程中中興巴西存在欺詐及懈怠等行為，要求中興巴西賠償直接及間接損失等合計約8,297.45萬巴西雷亞爾（折合約1.11億元人民幣）。本公司已聘請外部律師針對上述案件進行積極抗辯。

2022年3月18日，主訴案件主審法官裁定中興巴西勝訴債權執行時效於2022年6月13日到期，中興巴西已於2022年4月1日就該裁定提起上訴。根據巴西法律上訴不會中斷執行時效，因此2022年6月8日，中興巴西向主訴案件巴西利亞民事法院提出申請，要求巴西利亞民事法院與被訴案件巴西聖保羅市第15民事法庭溝通，支持中興巴西以主訴案件勝訴債權抵銷被訴案件如果敗訴形成的債務。2022年7月19日，巴西利亞民事法院裁定同意前述抵銷申請，確認中興巴西在被訴案件中如果敗訴，則中興巴西可抵銷的賠償金額為17,699.71萬巴西雷亞爾（截至裁定日金額，實際行使抵銷之日將進行通脹調整，折合約2.36億元人民幣）。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

註：匯率採用本公司2022年12月31日的記賬匯率，其中巴西雷亞爾兌人民幣以1：1.3331折算。

- 2、2018年10月31日，某自然人以本公司損害其作為深圳中興集訊通信有限公司（簡稱「中興集訊」）股東的利益為由，將本公司作為被告，將中興集訊、努比亞技術有限公司作為無獨立請求權第三人，向廣東省高級人民法院提起訴訟，請求：(1)本公司向其賠償2億元；(2)由本公司承擔本次訴訟的所有費用（包含但不限於訴訟費、律師費20萬元）。

2019年4月9日，本公司收到廣東省高級人民法院的應訴通知書、證據交換的傳票及舉證通知書等司法文書，本公司已聘請代理律師積極應對上述案件。

2020年12月28日，廣東省高級人民法院對本案作出判決，駁回上述自然人的訴訟請求，案件受理費由上述自然人承擔。

重要事項

2021年1月25日，上述自然人提出上訴，請求最高人民法院撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請。2021年8月16日，最高人民法院對本案作出裁定，上述自然人未在指定期限內預交二審案件受理費，按自動撤回上訴處理，一審判決生效。

2021年12月26日，上述自然人向廣東省高級人民法院申請再審，請求撤銷一審判決，並改判支持上述自然人的全部訴請；原審訴訟費用全部由本公司承擔。2022年3月21日，本公司收到廣東省高級人民法院的再審裁定書，駁回自然人的再審申請。

2022年9月5日，上述自然人向廣東省人民檢察院提請審判監督程序。2022年11月24日，廣東省人民檢察院作出不支持監督申請決定。至此本案件的訴訟程序全部關閉。

根據本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 3、2020年8月，中國二十冶集團有限公司（簡稱「二十冶」）向廣東省珠海市金灣區人民法院提起訴訟，要求中興智能汽車支付工程進度款和欠付工程利息合計1,230.7萬元。廣東省珠海市金灣區人民法院裁定凍結中興智能汽車1,230.7萬元銀行現金，中興智能汽車已聘請代理律師積極應訴。

2020年9月，中興智能汽車以涉案工程嚴重逾期、施工過程存在多項罰款及多處工程因質量問題需要維修為由，向法院提起反訴並提交保全申請，反訴金額合計1,795.8萬元。

2020年10月，二十冶提出變更訴訟請求申請，要求中興智能汽車支付工程結算價款及欠付工程利息合計1.88億元，案件被移送珠海市中級人民法院（簡稱「珠海中院」）。

2020年12月，珠海中院裁定凍結中興智能汽車賬戶資金1,586.5萬元並查封中興智能汽車名下兩處土地的土地使用權。

2021年1月，中興智能汽車向珠海中院提交增加反訴請求申請書，就二十冶未能及時辦理相關證書、案涉工程未能一次性驗收合格等責任增加反訴請求，反訴金額增加至7,254.8萬元，並對增加部分的訴訟請求向法院提出財產保全申請。

2021年11月，珠海中院裁定同意中興智能汽車以8,000萬元及生產設備置換前述凍結、查封的賬戶資金及兩處土地的土地使用權。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 4、2021年8月2日，西安中興新軟件有限責任公司（簡稱「西安中軟」）以中國建築第八工程局有限公司（簡稱「中建八局」）未在約定時間內竣工交付為由，向西安市中級人民法院提起訴訟，訴請中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金、租金損失、施工罰款等合計約2.57億元。

2021年11月8日，中建八局以西安中軟多次提出需求變更、付款不及時、不可抗力等導致工期延誤、給其造成巨大損失為由向西安中軟提起反訴，訴請西安中軟向其支付工程款、停工窩工損失等合計約4億元。

2021年11月30日，西安市中級人民法院進行一審第一次開庭，雙方交換證據。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

重要事項

- 5、2022年2月21日，山東興濟置業有限公司（簡稱「興濟置業」）以深圳中興網信科技有限公司（簡稱「深圳網信」）和山東中興網信科技有限公司（簡稱「山東網信」）未履行合同約定為由，向濟寧市任城區人民法院（簡稱「任城區人民法院」）提起訴訟，請求：(1)依法判令深圳網信和山東網信賠償因違約造成的暫計90,499,085.06元的損失；(2)判令深圳網信和山東網信承擔興濟置業因本案支出的代理費、訴訟費、保全費等費用。

2022年4月29日，山東網信收到任城區人民法院的財產保全民事裁定書以及興濟置業的民事起訴狀。任城區人民法院裁定凍結深圳網信和山東網信合計9,500萬元銀行存款或查封相對應價的財產。

2022年5月26日，山東網信收到任城區人民法院的開庭傳票以及興濟置業變更訴訟請求申請書，興濟置業將訴訟金額由90,499,085.06元變更為94,148,627.01元。

2022年7月18日，任城區人民法院進行一審開庭，尚未出具判決結果。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

6.2 2017年與美國司法部簽署的協議的進展：緩刑期屆滿及監察官任期結束

根據本公司於2017年3月8日發佈的公告，本公司已就美國商務部工業與安全局、美國司法部及美國財政部海外資產管理辦公室對本公司遵循美國出口管制條例及美國製裁法律情況的調查達成協議（以下合稱「2017年協議」）。2017年協議中包括美國司法部對本公司設置三年觀察期，在觀察期內任命獨立合規監督員（簡稱「監察官」）將監督本公司遵循美國出口管制法律及履行協議義務的情況，並出具年度報告。2017年3月22日（美國時間），本公司與美國司法部達成的協議已經德克薩斯州北區美國地方法院（簡稱「法院」）批准生效。具體情況請見本公司於2017年3月8日及2017年3月23日發佈的《內幕消息－有關美國商務部實施出口限制措施的最新消息》。

因本公司、深圳市中興康訊電子有限公司（本公司全資子公司）及美國商務部工業與安全局於2018年6月達成的替代和解協議所述的行為，法院於2018年10月3日（美國時間）簽發命令，修改法院於2017年3月22日（美國時間）批准生效的協議所列載的對本公司的監察條件。根據法院對監察條件的修改，延長法院任命的監察官的任期至2022年3月22日（美國時間）。具體情況請見本公司於2018年10月4日發佈的《關於修改監察條件之命令的內幕消息公告》。

本公司於2022年3月3日（美國時間）收到法院向本公司發出的庭審指令，內容為通知本公司參加安排於2022年3月14日（美國時間）召開的關於緩刑期撤銷的聽證會。於2022年3月22日（美國時間），本公司收到法院判決，裁定不予撤銷中興通訊的緩刑期（即緩刑期於原定的2022年3月22日（美國時間）屆滿）且不附加任何處罰，並確認監察官任期於原定的2022年3月22日（美國時間）結束。具體情況請見本公司於2022年3月4日及2022年3月23日發佈的《內幕消息公告》、《內幕消息公告及復牌》。

重要事項

6.3 重大關聯交易情況

6.3.1 按照《深交所上市規則》規定的重大關聯交易情況

(1) 與日常經營相關的關聯交易情況

2022年，本集團不存在與某一關聯方累計關聯交易總額在3,000萬元以上且佔本公司2022年12月31日淨資產5%以上的重大關聯交易情況。本集團與關聯方發生的經董事會審議的關聯交易情況如下：

單位：萬元

關聯交易方	關聯關係	交易內容	關聯交易價格	董事會 審批的 2022年 交易額度	2022年 實際交易 金額	佔同類 交易金額 的比例
中興新及其子公司、參股30%或以上的公司	本公司的控股股東及其子公司、參股30%或以上的公司	本公司向關聯方採購原材料	機櫃及配件：1-300,000元/個；機箱及配件：1-15,000元/個；方艙：1,000-100,000元/間；圍欄：1,000-50,000元/個；天線抱桿：200-2,000元/個；光產品：1.3-30,000元/件；精加工產品：0.5-50,000元/件；包材類產品：0.01-5,000元/件；軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件：0.5-100元/件；磷酸鐵鋰電池：600-8,000元/隻；電池配件：100-600元/個；工業相機：5,000-150,000元/個；成像系統輔助安裝裝置：1,000-50,000元/套；工業鏡頭：1,000-15,000元/個；工業光源：1,000-50,000元/套；工業機器人：100,000-280,000元/套；圖像處理控制器：500-50,000元/套；圖像採集系統：2,000-100,000元/套；軟件算法：20,000-400,000元/套；運動控制系統：2,000-200,000元/套；視頻監控系統：20,000-100,000元/套；溫度監控系統：200-2,000元/路；工業光源控制器：500-20,000元/套；配線設備：0-40,000元/個；光跳線：0-3,000元/根；光纜組件：0-500元/根。具體價格由原材料的尺寸、複雜程度、材質及功能特性確定	55,000	30,310.6	0.39%
航天歐華信息技術有限公司 (簡稱「航天歐華」)	本公司關聯自然人任總會計師的公司的子公司	本公司向關聯方銷售政企全線產品	以市場價格為依據，不低於第三方向本公司購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易的项目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	120,000	94,000.7	0.76%
華通科技有限公司 (簡稱「華通」)	本公司關聯自然人任董事、常務副總裁的公司的子公司	本公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在970-1,800元/人天區間；主任工程師價格在830-1,300元/人天區間；高級工程師價格在520-1,150元/人天區間；普通工程師價格在440-750元/人天區間；助理工程師價格350-550元/人天區間；技術員價格在320-500元/人天區間。	9,838	5,342.9	0.07%
中興軟件技術(南昌)有限公司 (簡稱「南昌軟件」)	本公司關聯自然人任董事、常務副總裁的公司的子公司	本公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在970-1,800元/人天區間；主任工程師價格在830-1,300元/人天區間；高級工程師價格在520-1,150元/人天區間；普通工程師價格在440-750元/人天區間；助理工程師價格350-550元/人天區間；技術員價格在320-500元/人天區間。	6,600	4,556.0	0.06%
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司 (簡稱「中興和泰」)或其子公司	本公司關聯自然人任董事的公司及其子公司	本公司向關聯方採購酒店服務	採購價格不高於中興和泰向其他購買同類產品(或服務)數量相當的客戶出售產品(或服務)的價格。 本集團向中興和泰採購的酒店服務主要包括酒店住宿及會議、培訓場地：酒店住宿採購價格在350-800元/間/天區間，具體根據房型、淡旺季、包含早餐數量等因素浮動；會議、培訓場地採購價格在1,100-10,000元/間/天區間，具體根據會議室面積、容納人數等因素浮動。	4,600	3,756.1	0.05%
中興和泰或其子公司	本公司關聯自然人任董事的公司及其子公司	關聯方向本公司租賃房地產及相應設備設施	2022年-2023年，位於深圳大梅沙的酒店房地產租金為60元/平方米/月；位於南京的酒店房地產租金為53元/平方米/月；位於上海的酒店房地產租金為72元/平方米/月；位於西安的酒店房地產租金為41元/平方米/月。 深圳、上海、南京、西安四處酒店經營所需的相關設備設施的租金為105萬元/年。	5,754	5,472.8	17.31%

上述關聯方能經常製造本集團所需的產品，並以具競爭力的價格提供優質的產品、服務，本集團認為值得信賴和合作性強的合作方對本集團的經營非常重要且有益處。本集團對關聯方不存在依賴，且所發生的關聯交易不會影響本集團的獨立性。

重要事項

本集團向其採購的關聯方是經過本集團的資格認證和招標或洽談程序選定的，且雙方簽訂的採購訂單的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團向關聯方銷售產品及提供服務的交易價格以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品及服務的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定；本集團向關聯方出租房產的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定，委託專業地產評估機構對房屋及設備設施租賃價格進行評估。

(2) 其他關聯交易情況

2022年，本集團未發生資產或股權收購、出售相關的關聯交易，未發生共同對外投資的關聯交易，與關聯方之間不存在非經營性債權債務往來。本公司沒有存在關聯關係的財務公司。2022年，本公司控股的財務公司與關聯方之間未發生存款、貸款、授信或其他金融業務。

6.3.2 按照《香港上市規則》界定的關連交易情況

根據《香港聯交所上市規則》第14A章，下列關連交易須於本報告中披露，本公司確認已符合《香港聯交所上市規則》第14A章的披露規定。

6.3.2.1 向中興新採購原材料的持續關連交易

經本公司第八屆董事會第四十三次會議審議通過，本集團於2021年12月16日與中興新簽訂了《中興新採購框架協議》，並且根據該協議項下關連交易預測2022年交易額度上限，按照《香港聯交所上市規則》第14A章相關條款履行了申報、公告的法定程序，詳情請見本公司於2021年12月16日在香港聯交所網站及公司網站發佈的《向中興新採購原材料的持續關連交易》。

(1) 交易方及關連關係

中興新為本公司的控股股東，按照《香港聯交所上市規則》的規定中興新屬於本公司關連人士。中興新的子公司及參股公司（即中興新直接或間接持有30%或以上股權的公司）為中興新的聯繫人，按照《香港聯交所上市規則》的規定為本公司的關連人士。

(2) 交易目的

由於中興新及其子公司、直接或間接擁有30%或以上股權的公司（合稱「中興新集團」）一直能夠生產符合本集團需求的產品，以具有競爭力的價格提供優質產品與服務，因此中興新集團通過本集團資格認證和招標程序後，獲選定為長期供應商。本公司相信，可靠合作的供應商對本公司非常重要，能帶來極大裨益。本集團向中興新集團採購本集團產品所需原材料，可保證本集團依時按質獲得該等部件。

(3) 交易性質

本集團向中興新集團採購原材料，主要包括機櫃及配件、機箱及配件、方艙、圍欄、天線抱桿、光產品、精加工產品、包材類產品、軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件、磷酸鐵鋰電池及其配件、工業相機、成像系統輔助安裝裝置、工業鏡頭、工業光源、工業機器人、圖像處理控制器、圖像採集系統、軟件算法、運動控制系統、視頻監控系統、溫度監控系統、工業光源控制器、配線設備、光跳線、光纜組件等產品。

(4) 定價政策及其他條款

在成為本集團合格供應商之前，中興新集團必須通過本集團對資格能力、產品質量、價格等方面的內部資格認證程序。中興新集團是通過本集團上述的資格認證及招標程序而獲得甄選的。

重要事項

一般而言，根據年度需求預測，本集團會在進行該年度的採購前，邀請至少三家以上合格供應商對每種原材料的供應各進行一次招標。本集團採購部門及招標部門共同對合格供應商的產品價格、產品質量、服務質量、資格能力等各方面進行綜合評分，按照評分高低順序選擇中標的合格供應商。根據本集團對有關原材料的需求量，本集團會選取一家或以上的合格供應商，而中標的合格供應商給予本集團的價格不會比沒有中標的合格供應商高。在招標階段本集團已確定未來一年向中標的合格供應商採購原材料的種類、預計數量及價格，根據日常業務過程中的實際需求數量和時間，向中標的合格供應商發出採購訂單，合格供應商根據中標結果向本集團供應原材料，一般情況下實際採購數量不會超過中標時確定的預計數量。如果實際採購數據超過預計量，本集團會重新按照上述招標程序對超過部分的需求量重新進行招標。本集團對關連方供應商和獨立第三方供應商的招標程序一致，不會因為是關連方而給予特殊的優待。

根據《中興新採購框架協議》的條款及招標結果，本集團會以發出採購訂單方式與中興新集團簽訂具體協議，對產品類型、約定數量與價格、交付時間、地點和方式、付款方式、包裝、接收、違約責任、質量規格以及售後服務條款作出規定。價格將按《中興新採購框架協議》規定的定價政策確定。

董事確認，《中興新採購框架協議》規定的資格認證與招標程序和定價政策，以及本集團內部程序，能有效確保本集團向中興新集團採購的價格，乃經過公平磋商，按照正常商業條款簽訂，不會損害本公司及股東的整體利益。

(5) 交易總代價及2022年度實際交易總額

本集團向中興新集團採購原材料的《中興新採購框架協議》，有效期自2022年1月1日起至2022年12月31日止，2022年度採購金額上限（不含增值稅）為5.5億元。

本集團2022年度實際向中興新集團採購原材料的交易總額約3.0億元。

(6) 持續關連交易的確認意見

本公司獨立非執行董事已審閱本集團上述持續關連交易並確認：

- 該等交易屬本公司的日常業務；
- 該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；及
- 本公司已經設立足夠及有效的關於上述關連交易的內部監控程序。

重要事項

本公司核數師已審查上述持續關連交易並確認：

- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信已披露的持續關連交易未經由本公司董事會批准；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信若交易涉及由本集團提供貨品或服務，該等持續關連交易在所有重大方面未按照本集團定價政策進行；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信該等持續關連交易未能在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；及
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信持續關連交易超過已公告披露過的有關年度上限。

本公司董事會確認：

核數師已按《香港聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

6.3.2.2 其他關連交易

本公司與主要管理人員的酬金的交易，其中包括本公司及子公司的董事、監事及最高行政人員報酬，本公司根據股票期權激勵計劃向本公司及子公司的董事及最高行政人員發行新股份，屬於《香港聯交所上市規則》第14A章所界定的關連交易，該等交易根據第14A.95條及第14A.92(3)條可獲豁免遵守關連交易的規定。

本集團2022年與關連方發生以下交易，根據第14A.76條可獲豁免遵守關連交易的規定：

單位：萬元

交易方	關連關係	交易性質	交易金額
中興新	本公司控股股東	向關連方承租物業	1,045.5
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方出租物業	347.6
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	中興新的子公司	向關連方出租物業	1.1
深圳市中興國際投資有限公司	本公司董事持股35%	向關連方出租物業	15.1
天津中興國際投資有限公司	深圳市中興國際投資有限公司 子公司的子公司	向關連方承租物業	480.3
深圳市中興旭科技有限公司	本公司監事配偶持股 100%	向關連方銷售貨物	265.5

除上文披露外，無其他關連交易應歸入《香港聯交所上市規則》第14A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。本公司已經就上述關連交易遵守了《香港聯交所上市規則》第14A章下適用的披露規定。

6.4 重大合同及其履行情況

2022年，本集團不存在重大託管、承包、租賃事項，不存在委託理財、委託貸款，未向外部第三方提供貸款，未向聯營公司、合營公司提供財務資助及擔保。2022年，本集團對外擔保事項如下。

重要事項

(1) 對外擔保總體情況

截至2022年12月31日，本集團實際對外擔保餘額折合約209,756.7萬元，佔公司淨資產的比例為3.58%。其中，為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的擔保金額為190,934.9萬元，不存在對關聯方的擔保，也不存在違規擔保。對外擔保總體情況如下：

單位：萬元

	2022年審批 的對外擔保 額度	2022年對外 擔保實際 發生額	年末已審批 的對外擔保 額度	年末實際 對外擔保 餘額
對集團外第三方擔保	—	—	—	—
公司與子公司之間的擔保	556,440.0	131,276.3	801,492.1	176,942.0
子公司對子公司的擔保	83,466.0	24,841.3	92,937.1	32,814.7
合計	639,906.0	156,117.6	894,429.2	209,756.7

(2) 對外擔保詳細情況

擔保對象名稱	境內公告披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保期	是否履行 完畢
1. 對集團外第三方擔保							
北京富華宇祺信息技術有限公司 ^{註1}	2016年12月1日	21,019,250元 人民幣	2017年4月1日	21,019,250元 人民幣	連帶責任保證	自《技術開發(委託)合同》簽署生效日起至富華宇祺在《技術開發(委託)合同》項下的義務履行完畢之日止	是
2. 公司與子公司之間的擔保							
中興通訊(香港)有限公司 ^{註2}	2018年3月16日	不超過6億美元	2020年6月1日	3億美元	連帶責任保證	自2020年6月1日至(1)2023年6月1日後六個月止，或(2)中興香港已不可撤銷地全額支付其在貸款協議及其項下包括保證協議的其他各項協議和文件項下由各協議和文件日期開始起付至最終到期日的全部應付款項止，以前述兩種期間先到達者為準	是
			2020年8月13日	5,000萬美元	連帶責任保證	自2020年8月13日至(1)2025年8月13日，或(2)中興香港已不可撤銷地全額支付其在貸款協議及其項下包括保證協議的其他各項協議和文件項下由各協議和文件日期開始起付至最終到期日的全部應付款項止，以前述兩種期間先到達者為準	是
			2021年3月2日	1.5億美元	連帶責任保證	自2021年3月2日至貸款到期之日起六個月止(對於貸款，保證期間分筆計算)，若發生法律法規規定或主合同約定的事項，貸款人宣佈債務提前到期的，保證期間自債務提前到期之日起兩年止	是
中興通訊法國 有限責任公司	2011年12月14日	1,000萬歐元	不適用	—	保證	到期日至中興法國在《SMS合同》和《PATES合同》項下履約義務到期或終止之日止(以最晚者為準)	不適用
中興通訊印度尼西亞 有限責任公司	2021年2月19日	4,000萬美元	2021年6月30日	4,000萬美元	連帶責任擔保	自本公司擔保函出具之日起至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
		4,000億印尼盧比	2021年6月30日	4,000億印尼盧比	連帶責任擔保	有效期為3年零6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止，以孰晚為準	否
中興通訊印度尼西亞有限 責任公司 ^{註3}	2022年10月11日	81億印尼盧比	2022年11月4日	81億印尼盧比	連帶責任擔保	自本公司擔保函出具之日起至中興印尼在《私網設備採購及技術支持合同》及《農網設備採購及技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
MTN集團項目涉及的 11家海外子公司	2021年3月17日	1.6億美元	不適用	—	連帶責任擔保	自本公司向MTN集團開具擔保證明之日起至《框架合同》終止之日止，最晚不超過《框架合同》生效之日起5年	不適用
		1,600萬美元	不適用	—	連帶責任擔保	自銀行保函開具之日起至《框架合同》及其分支合同項下的義務履行完畢之日止	不適用
西安克瑞斯半導體 技術有限公司 ^{註4}	2022年6月25日	5億美元	2022年6月27日	18,821.79萬美元	連帶責任保證	自保證函生效日起至克瑞斯終止向供應商訂購製造服務連續達兩年，且未有任何積欠債務的情形時終止	否

重要事項

擔保對象名稱	境內公告披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保期	是否履行完畢
3. 子公司對子公司的擔保							
西安克瑞斯半導體技術有限公司 ^{註5}	不適用	3,000萬美元	2017年1月26日	—	連帶責任擔保	自《保證合同》簽署生效日起至克瑞斯中止向TSMC訂購製造服務連續達兩年且未有任何積欠本債務的情形時止	是
Netas Bilişim Teknolojileri A.Ş.	不適用	215.33萬美元	2012年11月14日	—	連帶責任擔保	自《系統集成協議》簽署生效日起至Netas Bilişim在《系統集成協議》項下的義務履行完畢之日止	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	不適用	1,075.38萬歐元	2017年5月5日	1,075.38萬歐元	連帶責任擔保	自2017年5月5日起至BDH在《採購安裝協議》項下的義務履行完畢之日止	否
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ^{註6}	2022年3月9日	6,500萬美元	註6	3,077.74萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{註6}	2022年3月9日	1,500萬美元	註6	175.05萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. ^{註6}	2022年3月9日	3,000萬美元	註6	115.58萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
Netaş Telecom Limited Liability Partnership ^{註6}	2022年3月9日	1,000萬美元	註6	203.09萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否

註1：《技術開發(委託)合同》於2017年4月1日簽署生效，北京富華宇祺信息技術有限公司(簡稱「富華宇祺」)已就擔保事項向本公司提供第三方反擔保。截至2022年12月31日，《技術開發(委託)合同》項下的義務已履行完畢，上述擔保事項已解除。

註2：本公司以全資子公司中興香港為主體，在香港進行中長期債務性融資(包括但不限於銀團貸款、銀行授信、發行企業債券等方式)，本公司為中興香港債務性融資提供金額不超過6億美元的連帶責任保證擔保。上述擔保事項經本公司第七屆董事會第二十八次會議及2017年度股東大會審議通過。中興香港於2020年6月1日與中國銀行澳門分行等8家中外資銀行簽訂了一項總額為3億美元的貸款協議，同時，本公司與中國銀行澳門分行簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。中興香港於2020年8月13日與中信銀行倫敦分行等3家銀行簽署了一項總額為5,000萬美元的貸款協議，同時，本公司與中信銀行倫敦分行簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。中興香港於2021年3月2日與中銀香港簽署了一項總額為1.5億美元的貸款協議，同時，本公司與中銀香港簽訂了保證協議，為中興香港在貸款協議及其項下各項協議和文件的債務提供連帶責任保證擔保。截至2022年12月31日，中興香港已結清上述所有貸款，擔保均已解除。

註3：經本公司第九屆董事會第六次會議審議通過，同意本公司為全資子公司中興印尼提供81億印尼盧比的擔保。上述擔保事項在經本公司2021年度股東大會審議通過的為海外子公司提供3億美元履約擔保額度範圍內。上述擔保已於2022年11月4日生效。截至2022年12月31日，上述擔保事項正常履行。

註4：經本公司第九屆董事會第三次會議審議通過，同意本公司為子公司西安克瑞斯半導體技術有限公司(簡稱「克瑞斯」)的採購業務提供不超過5億美元擔保額度。2022年6月27日，本公司向供應商出具保證函，擔保金額為5億美元，擔保期限自保證函生效日起至克瑞斯終止向供應商訂購製造服務連續達兩年，且未有任何積欠債務的情形時終止。截至2022年12月31日，實際擔保金額為18,821.79萬美元。

註5：經本公司控股子公司深圳市中興微電子技術有限公司(簡稱「中興微電子」)董事會審議通過，同意中興微電子為其全資子公司克瑞斯與台灣積體電路製造股份有限公司(簡稱「TSMC」)的採購訂單業務提供連帶責任擔保，擔保金額不超過3,000萬美元。截至2022年12月31日，上述擔保事項已解除。

註6：經本公司第八屆董事會第四十五次會議、2021年股東大會及NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.(簡稱「Netaş」)董事會審議通過，同意Netaş及其控股子公司之間為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.2億美元。Netaş和BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.(簡稱「BDH」)在擔保額度範圍內為Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.(簡稱「Netaş Bilişim」)提供授信擔保，截至2022年12月31日，實際擔保餘額為3,077.74萬美元；Netaş和Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為BDH提供授信擔保，截至2022年12月31日，實際擔保餘額為175.05萬美元；Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為Netaş提供授信擔保，截至2022年12月31日，實際擔保餘額為115.58萬美元；Netaş在擔保額度範圍內為Netaş Telecom Limited Liability Partnership提供授信擔保，截至2022年12月31日，實際擔保餘額為203.09萬美元。

註7：經本公司第八屆董事會第四十五次會議及2021年度股東大會審議通過，同意本公司為8家海外子公司提供合計不超過3億美元履約擔保額度。2022年審批公司對子公司擔保額度合計和2022年末已審批的對子公司擔保額度合計的計算包含為8家海外子公司提供的3億美元擔保額度。截至2022年12月31日，上述擔保額度餘額約為2.99億美元。

註8：對於未到期的擔保，2022年未發生擔保責任或可能存在連帶清償責任。

註9：擔保額度以本公司2022年12月31日的記賬匯率折算，其中美元兌人民幣以1：6.9555折算，歐元兌人民幣以1：7.4145折算，印尼盧比兌人民幣以1：0.000446094折算。

重要事項

(3) 獨立非執行董事意見

本公司獨立非執行董事對本公司與關聯方的資金往來以及本公司的對外擔保事項作的專項說明及獨立意見，請見與本報告同日發佈的《獨立非執行董事對第九屆董事會第十次會議相關事項的獨立意見》。

6.5 承諾履行情況

6.5.1 公司股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在2022年內履行完畢及截至年末尚未履行完畢的承諾事項

6.5.1.1 控股股東的承諾事項

(1) 避免同業競爭承諾

中興新與本公司於2004年11月19日簽署了《避免同業競爭協議》，中興新向本公司承諾：中興新將不會，並將防止和避免其任何其他下屬企業，以任何形式(包括但不限獨資經營、合資或合作經營以及直接或間接擁有其他公司或企業的股票或其他權益，但通過中興通訊除外)從事或參與任何對本公司現有或將來業務構成競爭之業務；若中興新和／或其任何下屬企業在任何時候以任何形式參與或進行任何競爭業務的業務或活動，中興新將立即終止和／或促成其有關下屬企業終止該等競爭業務的參與、管理或經營。

2022年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

(2) 減持股份承諾

中興新於2007年12月10日承諾：若計劃未來通過證券交易系統出售所持本公司解除限售流通股，並於第一筆減持起六個月內減持數量達5%以上的，中興新將於第一次減持前兩個交易日內通過本公司對外披露出售提示性公告。

2022年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

(3) 發行股份購買資產相關承諾

本公司於2021年發行85,321,143股A股購買廣東恒健欣芯投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「恒健欣芯」、深圳市匯通融信投資有限公司(已更名為「深圳市南山戰略新興產業投資有限公司」，簡稱「匯通融信」)合計持有的公司控股子公司中興微電子18.8219%股權(簡稱「本次交易」)。

就發行股份購買資產事項，中興新承諾：(1)保證提供本次交易的信息、資料及出具的說明、確認均為真實、準確和完整的；(2)關於本次交易攤薄即期回報填補措施的承諾：作為本公司控股股東期間，不越權干預本公司經營管理活動，不侵佔本公司利益。

鑑於發行股份購買資產已完成，本公司2021年度歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益、歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤及基本每股收益分別為514.8億元、68.1億元及1.47元／股，已超過2020年11月16日發佈的《海外監管公告 董事會關於本次交易攤薄即期回報的情況分析及填補措施與相關承諾的說明》的相關要求，相關承諾已履行完畢。

6.5.1.2 發行股份購買資產相關股東的承諾

就發行股份購買資產事項，恒健欣芯、匯通融信承諾：(1)股份鎖定：本公司向其發行的A股股份在深圳交易所上市之日起12個月內不轉讓或委託他人管理。(2)保持上市公司獨立性：不越權干預本公司及其子公司的經營管理活動，保證本公司在業務、資產、財務、人員、機構等方面的獨立性。

重要事項

鑑於發股購買資產相關A股股份於2021年11月10日在深圳交易所上市，鎖定期為12個月，2022年11月10日全部解除限售，相關承諾已履行完畢。

6.5.1.3 本公司及其董事、監事、高級管理人員的承諾

就發股購買資產事項，(1)本公司及其董事、監事、高級管理人員承諾：保證提供的有關信息及出具的說明、確認均為真實、準確和完整的。(2)本公司董事、高級管理人員關於本次交易攤薄即期回報填補措施的承諾：不無償或以不公平條件向其他單位或個人輸送利益，也不採取其他方式損害本公司利益等。

鑑於發行股份購買資產已完成，本公司2021年度歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益、歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤及基本每股收益分別為514.8億元、68.1億元及1.47元／股，已超過2020年11月16日發佈的《海外監管公告 董事會關於本次交易攤薄即期回報的情況分析及填補措施與相關承諾的說明》的相關要求，相關承諾已履行完畢。

6.5.2 公司資產或項目存在盈利預測，且2022年仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐適用 ☒不適用

6.6 非經營性資金佔用、誠信情況

2022年，不存在控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的情況；本公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

6.7 處罰及整改情況

2022年，本公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東不存在涉嫌犯罪被依法採取強制措施，受到刑事處罰，涉嫌違法違規被中國證監會立案調查或者受到中國證監會行政處罰，或者受到其他有權機關重大行政處罰，涉嫌嚴重違紀違法或者職務犯罪被紀檢監察機關採取留置措施且影響其履行職責，涉嫌違法違規被其他有權機關採取強制措施且影響其履行職責的情形。

2022年，本公司監事李妙娜女士母親於2022年9月累計買入公司股票2,000股，累計賣出公司股票2,000股，構成短線交易；本次短線交易所得收益600元已上繳公司。中國證券監督管理委員會深圳監管局於2022年11月對李妙娜女士採取出具警示函的監管措施，詳情請見本公司於2022年11月18日發佈的《海外監管公告 關於監事收到深圳證監局警示函的公告》。公司高度重視上述事項，加強董事、監事、高級管理人員及其親屬對合規買賣公司股票相關規則的學習，確保充分理解、執行相關規則；同時，公司建立提醒和定期檢查機制，要求董事、監事、高級管理人員對本人及其親屬買賣公司股票情況進行定期檢查；確保規範買賣公司股票。

6.8 其他重大事項

本集團2022年度財務報告已經由安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計並出具了標準無保留意見的審計報告。因此董事會、監事會及獨立非執行董事無需作「非標準審計報告」的相關說明。

2022年，本公司不存在破產重整相關情況；本報告披露後，本公司不存在面臨退市的情況。

2022年，除本報告披露事項以外，本公司及控股子公司未發生其他應披露而未披露的重大事項。

股份變動及股東情況

7.1 股份變動情況

單位：股

股份類別	2021年12月31日		發行新股 ^{註1}	2022年變動增減(+,-)				2022年12月31日	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他 ^{註2}	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	85,909,064	1.82%	+254,922	—	—	-85,435,743	-85,180,821	728,243	0.02%
1、國家持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2、國有法人持股	39,378,989	0.84%	—	—	—	-39,378,989	-39,378,989	—	—
3、其他內資持股	45,942,154	0.97%	—	—	—	-45,942,154	-45,942,154	—	—
其中：境內非國有法人持股	45,942,154	0.97%	—	—	—	-45,942,154	-45,942,154	—	—
境內自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4、外資持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：境外法人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
境外自然人持股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5、董監高限售股	587,921	0.01%	+254,922	—	—	-114,600	140,322	728,243	0.02%
二、無限售條件股份	4,644,886,908	98.18%	+5,061,614	—	—	+85,435,743	+90,497,357	4,735,384,265	99.98%
1、人民幣普通股	3,889,384,374	82.21%	+5,061,614	—	—	+85,435,743	+90,497,357	3,979,881,731	84.03%
2、境內上市的外資股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3、境外上市的外資股(H股)	755,502,534	15.97%	—	—	—	—	—	755,502,534	15.95%
4、其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三、股份總數	4,730,795,972	100.00%	+5,316,536	—	—	—	+5,316,536	4,736,112,508	100.00%

註1：2022年，本公司2017年股票期權激勵計劃的激勵對象、2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象共行使5,316,536份A股股票期權；本公司A股股份相應增加5,316,536股。

註2：本公司發行股份購買資產相關85,321,143股A股於2022年11月10日解除限售，及按照《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第10號—股份變動管理》對董事、監事及高級管理人員的股份按比例進行鎖定或解除限售。

7.2 限售股份變動情況

單位：股

序號	有限售條件 股東名稱	2021年 12月31日A股 限售股數	2022年 解除A股 限售股數	2022年 增加A股 限售股數	2022年 12月31日A股 限售股數	限售原因	解除 限售日期
1	廣東恒健欣芯投資合夥企業 (有限合夥)	45,942,154	45,942,154	—	—	發行股份購買 資產限售股	2022年 11月10日
2	深圳市南山戰略新興產業 投資有限公司	39,378,989	39,378,989	—	—		
3	謝大雄	371,852	92,925	—	278,927	董監高限售股	按照《深圳
4	徐子陽	63,000	—	63,000	126,000		證券交易
5	王喜瑜	51,424	12,750	65,601	104,275		所上市公
6	謝峻石	22,500	—	61,851	84,351		司自律監
7	李瑩	40,950	8,925	39,600	71,625		管指引第
8	夏小悅	38,195	—	—	38,195		10號
9	丁建中	—	—	24,870	24,870		— 股份
10	李全才	—	4,000	4,000	—		變動管 理》執行
合計		85,909,064	85,439,743	258,922	728,243	—	—

股份變動及股東情況

7.3 證券發行與上市情況

- (1) 本報告期內，本公司2017年股票期權激勵計劃的激勵對象、2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象共行使5,316,536份A股股票期權；本公司的總股本相應增加5,316,536股。
- (2) 本報告期內，本公司發行超短期融資券的具體情況請見本報告「8.1非金融企業債務融資工具基本信息」。
- (3) 本公司無內部職工股。

7.4 股東及控股股東情況

7.4.1 股東總數及前10名股東持股情況

(1) 股東總數

截至2022年12月31日，本公司股東總數為395,802戶，其中A股股東395,493戶，H股股東309戶。截至2023年2月28日（即本報告披露日前上一月末），本公司股東總數為367,193戶，其中A股股東366,884戶，H股股東309戶。

(2) 前10名股東、前10名無限售條件股東持股情況

截至2022年12月31日，本公司前10名股東所持股份均為無限售條件股份，前10名股東與前10名無限售條件股東的持股情況一致，具體情況如下：

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例	年末持股數量	股份種類	年內增減變動情況	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結的股份數量
1、中興新 ²¹	境內一般法人	21.28%	1,005,840,400	A股	—	—	無
			2,038,000	H股	—	—	無
2、香港中央結算代理人有限公司 ²²	外資股東	15.89%	752,361,004	H股	-27,552	—	未知
3、香港中央結算有限公司 ²³	境外法人	2.38%	112,621,404	A股	+2,464,776	—	無
4、深圳市南山戰略新興產業投資有限公司	國有法人	1.44%	68,030,180	A股	-14,380,917	—	無
5、全國社保基金一一三組合	其他	1.42%	67,480,025	A股	+37,662,507	—	無
6、基本養老保險基金八零二組合	其他	1.01%	47,804,825	A股	+27,325,454	—	無
7、深圳市投控資本有限公司—深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	其他	0.91%	43,032,108	A股	—	—	無
8、中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.89%	42,171,534	A股	—	—	無
9、湖南南天集團有限公司	國有法人	0.88%	41,516,065	A股	—	—	無
10、廣東恒健欣芯投資合夥企業(有限合夥)	境內一般法人	0.88%	41,442,154	A股	-4,500,000	—	無
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中興新與其他前10名股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。除此以外，本公司未知其他前10名股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。					
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄表決權情況的說明		不適用					
戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東的情況		不適用					
前10名股東中存在回購專戶的特別說明		不適用					
前10名股東在2022年是否進行約定購回交易		否					
前10名普通股股東參與融資融資業務情況說明		不適用					

股份變動及股東情況

註1：中興新持有的本公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。中興新於2023年3月1日減持本公司46,900,000股A股；截至本報告披露日，中興新合計持有本公司960,978,400股股份，佔本公司總股本的20.29%。

註2：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的本公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已剔除中興新持有的本公司2,038,000股H股。

註3：香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買本公司A股股份的總和。

註4：除前述披露外，本公司無其他持股在10%以上的法人股東。

7.4.2 控股股東情況

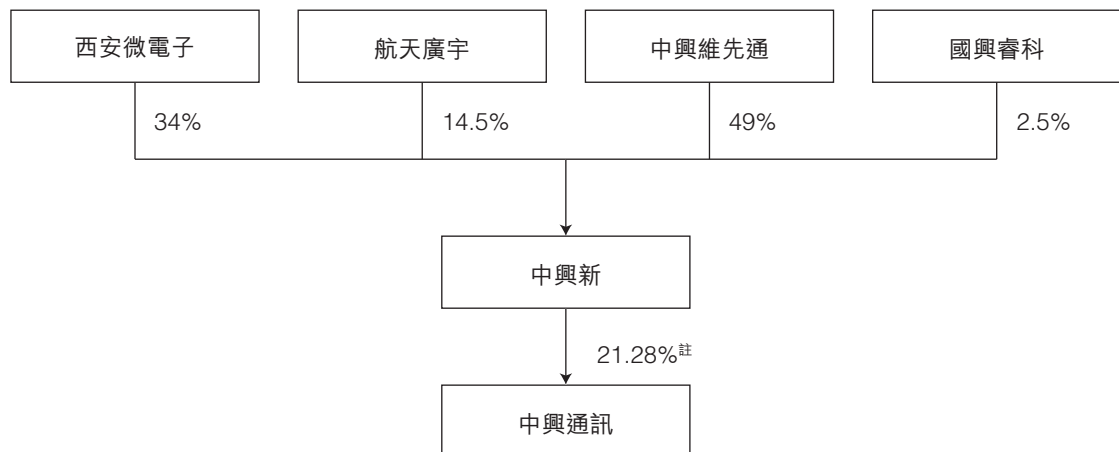
本報告期內，本公司控股股東沒有發生變化，情況如下：

控股股東名稱	成立日期	註冊資本	經營範圍	法定代表人	統一社會信用代碼
中興新	1993年4月29日	10,000萬元	機器視覺系統集成研發，光學儀器、工業相機及器材、高端機械裝備設計和生產，計算機系統集成，計算機視覺數據處理系統軟硬件，電子器件及原材料研發、技術開發、技術轉讓、技術服務，技術諮詢，技術進出口；自有房屋租賃；投資興辦實業；進出口業務。（企業經營涉及前置性行政許可的，須取得前置性行政許可文件後方可經營）	韋在勝	91440300192224518G

中興新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司為上海證券交易所科創板上市公司（證券代碼：688063，證券簡稱：派能科技）。

股份變動及股東情況

西安微電子技術研究所(簡稱「西安微電子」)、深圳航天廣宇工業有限公司(簡稱「航天廣宇」)、深圳市中興維先通設備有限公司(簡稱「中興維先通」)、珠海國興睿科資本管理中心(有限合夥)(簡稱「國興睿科」)分別持有中興新34%、14.5%、49%和2.5%的股權。中興新現有董事9名，其中西安微電子推薦3名，航天廣宇推薦2名，中興維先通推薦4名，分別佔中興新董事會的33.33%、22.22%及44.45%。因此，無論在股權比例上或是在公司治理結構上，中興新的任何股東均無法控制本公司的財務及經營決策，故本公司不存在實際控制人，不存在實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制本公司的情況。上述單位與本公司之間截至2022年12月31日的股權關係如下圖：



註：截至本報告披露日，中興新合計持有本公司960,978,400股股份，佔本公司總股本的20.29%。

西安微電子隸屬中國航天電子技術研究院，屬於國有大型科研事業單位，成立於1965年，法定代表人為唐磊，開辦資金19,853萬元，是集半導體集成電路、混合集成電路、計算機三大專業的研製開發、批產配套、檢測經營於一體的大型綜合研究所。

航天廣宇隸屬航天科工深圳(集團)有限公司，屬於國有企業，成立於1989年8月17日，法定代表人謝晶，註冊資本1,795萬元。經營範圍為航天技術產品、機械設備、電器、儀器儀表、電子產品、塑料製品、化工製品、起重運輸產品、五金傢俱、建築材料、磁性材料、粉末冶金、紡織原料、化纖原料、服裝、紡織品、汽車的銷售等。

中興維先通是一家民營企業，成立於1992年10月23日，法定代表人侯為貴，註冊資本1,000萬元。經營範圍為開發、生產通訊傳輸、配套設備、計算機及周邊設備(不含限制項目)；投資興辦實業(具體項目另行申報)。

國興睿科是一家有限合夥企業，成立於2016年12月2日，執行事務合夥人為珠海國興睿科資本管理有限公司，註冊資本5億元。經營範圍為資本管理，以自有資金投資、項目投資(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展活動)。

股份變動及股東情況

7.4.3 依據香港《證券及期貨條例》與《香港聯交所上市規則》要求披露的本公司主要股東之股份及相關股份

截至2022年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有本公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%) ^{註1}	
			佔總股本	佔類別股
中興新 ^{註2}	實益擁有人	1,005,840,400股 A股(L)	21.24%(L)	25.27%(L)
中興維先通 ^{註2}	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股 A股(L)	21.24%(L)	25.27%(L)
西安微電子 ^{註2}	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股 A股(L)	21.24%(L)	25.27%(L)
中國航天電子技術研究院 ^{註2}	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股 A股(L)	21.24%(L)	25.27%(L)
中國航天科技集團公司 ^{註2}	你所控制的法團的權益	1,005,840,400股 A股(L)	21.24%(L)	25.27%(L)
BlackRock, Inc.	你所控制的法團的權益	68,229,843股 H股(L)	1.44%(L)	9.03%(L)
		1,674,600股 H股(S)	0.04%(S)	0.22%(S)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000股 H股(L)	0.81%(L)	5.08%(L)

(L) — 好倉, (S) — 淡倉

註1： 佔總股本及類別股的百分比，以2022年12月31日的總股本4,736,112,508股、A股3,980,609,974股及H股755,502,534股為基數計算。

註2： 中興新於2023年3月1日減持本公司46,900,000股A股。截至本報告披露日，中興新、中興維先通、西安微電子、中國航天電子技術研究院、中國航天科技集團公司備存登記的持股數目均為958,940,400股A股，佔總股本及類別股的比例分別為20.25%、24.09%。

截至2022年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員之股份或債權證權益詳情請見本報告「4.6.4 董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況」。除上述所披露外，截至2022年12月31日，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，概無其他任何人士於本公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

7.5 截至2022年12月31日，本公司不存在控股股東及其他承諾主體限制減持的情況

7.6 社會公眾持股量

於本報告披露日，根據本公司得悉、董事會知悉的公開資料，本公司的社會公眾持股量符合《香港聯交所上市規則》的最低要求。

7.7 本公司無優先股

非金融企業債務融資工具

2022年，本公司沒有發行企業債券、公司債券及可轉換公司債券；本公司發行的非金融企業債務融資工具情況如下。

8.1 非金融企業債務融資工具基本信息

本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過《二零二一年度擬申請統一註冊發行多品種債務融資工具的議案》，同意本公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊多品種債務融資工具，品種包括超短期融資券、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據等。中國銀行間市場交易商協會已接受本公司上述多品種債務融資工具的註冊，本公司已在註冊有效期內自主發行超短期融資券。

2022年，本公司共計發行46期超短期融資券，發行金額合計470億元，截至2022年12月31日均已到期償還。截至本報告披露日，本公司2023年已發行尚未到期的超短期融資券信息如下：

單位：億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	2023年			債券餘額	利率
			發行日	起息日	到期日		
第一期超短期融資券	23中興通訊SCP001	012380072	1月5日	1月6日	3月31日	15	2.25%
第二期超短期融資券	23中興通訊SCP002	012380064	1月5日	1月6日	3月31日	15	2.25%
第三期超短期融資券	23中興通訊SCP003	012380068	1月5日	1月6日	3月31日	10	2.25%
第四期超短期融資券	23中興通訊SCP004	012380207	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第五期超短期融資券	23中興通訊SCP005	012380231	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第六期超短期融資券	23中興通訊SCP006	012380227	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第七期超短期融資券	23中興通訊SCP007	012380233	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第八期超短期融資券	23中興通訊SCP008	012380206	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第九期超短期融資券	23中興通訊SCP009	012380205	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第十期超短期融資券	23中興通訊SCP010	012380212	1月12日	1月13日	3月31日	10	2.15%
第十一期超短期融資券	23中興通訊SCP011	012380201	1月12日	1月13日	3月31日	5	2.15%
第十二期超短期融資券	23中興通訊SCP012	012380335	1月18日	1月19日	3月31日	10	2.20%
第十三期超短期融資券	23中興通訊SCP013	012380337	1月18日	1月19日	3月31日	10	2.20%
第十四期超短期融資券	23中興通訊SCP014	012380339	1月18日	1月19日	3月31日	15	2.20%
第十五期超短期融資券	23中興通訊SCP015	012380412	2月7日	2月8日	3月31日	10	2.15%

非金融企業債務融資工具

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	2023年			債券餘額	利率
			發行日	起息日	到期日		
第十六期超短期融資券	23中興通訊SCP016	012380441	2月9日	2月10日	3月31日	10	2.15%
第十七期超短期融資券	23中興通訊SCP017	012380573	2月16日	2月17日	3月31日	10	2.15%
第十八期超短期融資券	23中興通訊SCP018	012380567	2月16日	2月17日	3月31日	10	2.15%
第十九期超短期融資券	23中興通訊SCP019	012380557	2月16日	2月17日	3月31日	10	2.15%
第二十期超短期融資券	23中興通訊SCP020	012380672	2月23日	2月24日	3月31日	15	2.35%
第二十一期超短期融資券	23中興通訊SCP021	012380729	2月23日	2月24日	3月31日	5	2.35%
第二十二期超短期融資券	23中興通訊SCP022	012380730	2月27日	2月28日	3月31日	10	2.35%
合計	—	—	—	—	—	230	—

本公司發行的超短期融資券交易場所為銀行間債券市場，適用銀行間債券市場交易機制；不存在終止上市交易的風險。

2022年，信用評級結果未發生調整；未觸發發行人或投資者選擇條款、投資者保護條款。本公司發行的超短期融資券到期一次還本付息，到期均已償還，不存在逾期未償還債券，未觸發擔保、償債計劃及其他償債保障措施。

8.2 募集資金使用情況

單位：億元

債券項目名稱	募集資金		募集資金專項賬戶運作情況	募集資金違規使用的整改情況	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
	總金額	已使用金額			
2022年度第一期超短期融資券至第四十六期超短期融資券	470	470	— 無	無	是
2023年度第一期超短期融資券至第二十二期超短期融資券	230	86.8	143.2 無	無	是

募集資金未用於建設項目。因公司資金使用計劃調整，公司變更募集資金用途，2023年度第三期及第四期超短期融資券中的4億元募集資金，將用於償還不同的金融機構借款，募集資金用途變更符合國家法律法規及相關政策指引的規定，不會對超短期融資券的付息兌付構成影響。

非金融企業債務融資工具

8.3 本集團近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	2022年12月31日	2021年12月31日	同比增減
流動比率	1.76	1.63	7.98%
速動比率	1.18	1.16	1.72%
資產負債率	67.09%	68.42%	下降1.33個百分點

項目	2022年	2021年	同比增減
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤(百萬元)	6,166.9	3,305.9	86.54%
EBITDA全部債務比	24.52%	26.07%	下降1.55個百分點
利息保障倍數	5.50	6.74	(18.40%)
現金利息保障倍數	6.21	13.69	(54.64%)
EBITDA利息保障倍數	7.73	9.79	(21.04%)
貸款償還率	100.00%	100.00%	—
利息償付率	100.00%	100.00%	—

8.4 中介機構的情況

本公司2022年度第一期超短期融資券至第四十六期超短期融資券及2023年度第一期超短期融資券至第二十二期超短期融資券的中介機構如下：

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	北京銀行、渤海銀行、光大銀行、廣發銀行、杭州銀行、建設銀行、交通銀行、民生銀行、寧波銀行、農業銀行、平安銀行、浦發銀行、興業銀行、上海銀行、招商銀行、中國銀行、中金公司、江蘇銀行、華夏銀行等
律師事務所	北京市君合律師事務所
會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司
託管機構	銀行間市場清算所股份有限公司
集中簿記建檔系統技術支持機構	北京金融資產交易所有限公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見公司在上海清算所網站(www.shclearing.com.cn)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。2022年上述機構未發生變化。

8.5 其他情況

2022年，本公司不存在違反規章制度的情況，不存在合併報表虧損超過上年末淨資產10%的情況。

截至2022年12月31日，本公司不存在逾期未償還債券，也不存在除債券外的有息債務逾期情況。

財務報告

9.1	審計報告	92
9.2	財務報表及附註	97

審計報告

安永華明(2023)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司



中興通訊股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了中興通訊股份有限公司的財務報表，包括2022年12月31日的合併及公司資產負債表，2022年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中興通訊股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中興通訊股份有限公司2022年12月31日的合併及公司財務狀況以及2022年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中興通訊股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

安永華明(2023)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

網絡建設類合同的收入確認

網絡建設類合同於2022年度在合併財務報表確認的收入為人民幣73,520,823千元，佔營業收入的60%；在公司財務報表確認的收入為人民幣83,045,569千元，佔營業收入的67%。這類合同主要包括設備銷售、工程安裝等多項商品及服務承諾。

網絡建設合同的收入確認需要管理層運用重大判斷和估計：

- 一、 判斷這些商品或服務承諾是否分別構成單項履約義務。管理層需要考慮商品或服務是否可以明確區分。
- 二、 判斷每一項履約義務的控制權是在一段時間轉移還是某一時點轉移，管理層需要考慮向客戶轉讓已承諾的商品或服務來履行履約義務的方式。
- 三、 按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，管理層使用成本加成法，主要依賴歷史數據，一般以過往經驗、項目配置、對安排的內在風險及不確定性評估等因素作為基礎。
- 四、 對合同變更，管理層需要判斷是否增加了可明確區分的商品或服務、變更日已轉讓的商品或服務與未轉讓的商品或服務是否可以明確區分，從而將交易價格在已轉讓商品或服務和未轉讓商品或服務之間進行適當分攤；對於尚未確定相應交易價格變動的，管理層需要對合同變更所導致的交易價格變動進行估計。

以上這些因素使得網絡建設類合同的收入確認較為複雜，因此我們將網絡建設類合同的收入確認識別為關鍵審計事項。

關於收入確認政策的披露參見財務報表附註三、19；關於收入確認的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、30；關於收入類別的披露參見附註五、38；關於合同資產的披露參見附註五、8；關於合同負債的披露參見附註五、24。

我們的審計程序主要包括：

我們瞭解了網絡建設類合同收入確認流程和相關內部控制，評價了公司的收入確認會計政策，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

我們抽取樣本，對網絡建設類合同收入確認執行了細節測試：

對於單項履約義務的判斷和控制權轉移時間的判斷，我們評估了管理層作出判斷所依據的假設以及方法，並檢查合同的關鍵條款。

對於交易對價的分攤，我們評估了公司所使用成本加成法，將模型中所使用的主要參數(例如成本和毛利率)與歷史數據進行了比較。

對於合同變更，我們檢查了與客戶簽訂的補充協議，評估了管理層在已轉讓商品或服務和未轉讓商品或服務之間分攤交易價格作出判斷時所依據的方法；對於金額尚未確定的合同變更，我們評估了管理層作出估計所依據的關鍵假設。

審計報告

安永華明(2023)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款與合同資產的預期信用損失

應收賬款(包括長期應收款,下同)和合同資產於2022年12月31日在合併財務報表的賬面價值為人民幣25,164,669千元,佔資產總額的14%;在公司財務報表的賬面價值為人民幣38,934,061千元,佔資產總額的23%。

根據《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量(2017年修訂)》,應收賬款和合同資產的減值採用預期損失模型,且中興通訊股份有限公司選擇對包含重大融資成分的應收賬款和合同資產按照其整個存續期內預期信用損失金額計量損失準備,故對所有應收賬款和合同資產均始終按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。管理層基於單項應收賬款和合同資產或應收賬款和合同資產的組合評估預期信用損失。

對於單項應收賬款或合同資產金額重大且存在客觀證據表明該單項應收賬款或合同資產的信用風險與其他的應收賬款和合同資產的信用風險有顯著不同的,按照該單項合同下應收的所有合同現金流量現值與預期收取的所有現金流量現值之間的差額計提預期信用損失。

對於其他的應收賬款和合同資產,管理層考慮了不同客戶的信用風險特徵,以逾期賬齡組合為基礎評估這些應收賬款和合同資產的預期信用損失。管理層參考歷史信用損失經驗,編製不同信用等級客戶應收賬款逾期天數組合準備率的風險矩陣,以此為基礎估計預期信用損失。管理層在評估預期信用損失時,考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

應收賬款和合同資產的預期信用損失對財務報表影響重大,且涉及管理層的重大判斷和估計,因此我們將應收賬款與合同資產的預期信用損失識別為關鍵審計事項。

關於應收賬款和合同資產減值準備會計政策的披露參見財務報表附註三、9;關於應收賬款和合同資產減值的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、30;關於應收賬款和長期應收款壞賬準備的披露參見附註五、4A和9;關於合同資產減值準備的披露參見附註五、8。

我們執行的審計程序主要包括：

瞭解了應收賬款和合同資產計提預期信用損失流程和相關內部控制,測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對於基於單項應收賬款和合同資產評估預期信用損失的,我們抽取樣本檢查了應收賬款和合同資產發生減值的相關客觀證據,預期收取的所有現金流量現值的估計時採用的關鍵假設;我們還檢查了期後是否收回款項。

對於其他的應收賬款和合同資產,我們評估了管理層編製的風險矩陣是否符合預期損失模型,對於風險矩陣中的關鍵輸入值進行了測算,主要包括:信用等級、歷史壞賬率、遷徙率、前瞻性信息等。

我們抽取樣本,獲取與客戶資信相關的資料,檢查了客戶信用等級的分類是否符合公司政策,通過檢查原始單據(例如賬單和銀行進賬單等)測試了管理層對逾期賬齡的劃分。

我們使用風險矩陣重新計算了每類應收賬款和合同資產的預計信用損失。

安永華明(2023)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

存貨跌價準備

於2022年12月31日，存貨在合併報表的賬面價值為人民幣45,234,990千元，佔資產總額的25%；在公司財務報表的賬面價值為人民幣16,414,551千元，佔資產總額的10%。

存貨跌價準備的提取，取決於對存貨可變現淨值的估計。存貨的可變現淨值的確定，需要管理層對存貨的售價，至完工時將要發生的成本、銷售費用以及相關稅費的金額進行估計。關於售價的估計，有合同約定價格的，按照合同約定價格；對於沒有約定的，或合同取消或變更的存貨，需要判斷其後續的變現方式，估計其可變現淨值。

存貨跌價損失對財務報表影響重大，涉及管理層的重大判斷和估計，因此我們將存貨跌價準備識別為關鍵審計事項。

關於存貨跌價準備會計政策的披露參見財務報表附註三、10；關於存貨跌價準備的重大判斷和估計參見附註三、30；關於存貨跌價準備的披露參見附註五、7。

我們執行的審計程序主要包括：

瞭解了計提存貨跌價準備的流程和內部控制，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對存貨盤點進行了監盤並關注了殘次冷背的存貨是否被識別。

通過檢查原始憑證對於存貨貨齡的劃分進行了測試。

對管理層計算的可變現淨值所涉及的重要假設進行評價，例如銷售價格和至完工時發生的成本、銷售費用以及相關稅金等。

對於有合同約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了合同價格；對於沒有約定價格的，或合同取消或變更的存貨，我們抽取樣本檢查了管理層估計其可回收金額時採用的關鍵假設，並檢查了期後銷售情況。

四、 其他信息

中興通訊股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中興通訊股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中興通訊股份有限公司的財務報告過程。

審計報告

安永華明(2023)審字第60438556_H01號
中興通訊股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中興通訊股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中興通訊股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中興通訊股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥） 中國註冊會計師：
李劍光
（項目合夥人）

中國註冊會計師：
曾賜花

中國北京

2023年3月10日

合併資產負債表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

註：財務報表附註中標記為#號的部分為遵循香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》所作的補充披露。

資產	附註五	2022年12月31日 (經審計)	2021年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金	1	56,346,367	50,713,310
交易性金融資產	2	513,784	1,360,697
衍生金融資產	3	132,125	209,352
應收賬款	4A	17,751,390	17,509,059
應收賬款保理	4A	81,525	200,992
應收款項融資	4B	3,712,142	5,196,458
預付款項	5	278,724	606,781
其他應收款	6	1,346,935	1,353,779
存貨	7	45,234,990	36,316,753
合同資產	8	4,851,066	6,585,307
其他流動資產	20	7,624,795	7,818,597
流動資產合計		137,873,843	127,871,085
非流動資產			
長期應收款	9	2,562,213	2,356,413
長期應收款保理	9	186,025	243,701
長期股權投資	10	1,754,030	1,684,909
其他非流動金融資產	11	1,028,262	1,175,249
投資性房地產	12	2,010,627	2,013,927
固定資產	13	12,913,313	11,437,011
在建工程	14	964,004	1,372,869
使用權資產	15	1,079,521	815,346
無形資產	16	7,341,866	8,094,542
開發支出	17	2,584,570	2,453,275
商譽	18	—	—
遞延所得稅資產	19	3,718,544	3,194,741
其他非流動資產	20	6,936,756	6,050,357
非流動資產合計		43,079,731	40,892,340
資產總計		180,953,574	168,763,425

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2022年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位: 人民幣千元

負債	附註五	2022年12月31日 (經審計)	2021年12月31日 (經審計)
流動負債			
短期借款	21	9,962,315	8,946,935
應收賬款保理之銀行撥款	4A	84,550	202,249
衍生金融負債	22	201,717	27,729
應付票據	23A	10,629,852	11,557,376
應付賬款	23B	19,074,746	21,717,267
合同負債	24	17,699,861	16,101,652
應交稅費	25	1,447,082	1,216,334
其他應付款	26	2,889,964	3,505,419
應付職工薪酬	27	13,222,179	11,691,423
預計負債	28	2,549,490	2,741,536
一年內到期的非流動負債	29	661,744	977,336
流動負債合計		78,423,500	78,685,256
非流動負債			
長期借款	30	35,125,988	29,908,441
長期應收款保理之銀行撥款	9	195,210	250,452
租賃負債	15	788,649	531,983
長期應付職工薪酬	27	144,874	147,539
遞延收益		2,322,076	1,872,518
遞延所得稅負債	19	87,144	150,348
其他非流動負債	31	4,322,910	3,929,228
非流動負債合計		42,986,851	36,790,509
負債合計		121,410,351	115,475,765

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

股東權益	附註五	2022年12月31日 (經審計)	2021年12月31日 (經審計)
股東權益			
股本	32	4,736,113	4,730,796
資本公積	33	25,892,832	25,359,964
其他綜合收益	34	(2,352,743)	(2,287,021)
盈餘公積	35	3,029,811	3,027,154
專項儲備	36	26,553	—
未分配利潤	37	27,308,621	20,651,196
歸屬於母公司普通股股東權益合計		58,641,187	51,482,089
少數股東權益		902,036	1,805,571
股東權益合計		59,543,223	53,287,660
負債和股東權益總計		180,953,574	168,763,425

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司法定代表人：李自學

主管會計工作負責人：李瑩

會計機構負責人：許建銳

合併利潤表

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2022年 (經審計)	2021年 (經審計)
營業收入	38	122,954,418	114,521,641
減：營業成本	38	77,227,569	74,159,846
税金及附加	39	950,767	787,467
銷售費用	40	9,173,329	8,733,152
管理費用	41	5,332,728	5,444,613
研發費用	42	21,602,300	18,804,012
財務費用	44	163,207	962,906
其中：利息費用		1,945,963	1,481,221
利息收入		2,439,825	1,497,096
加：其他收益	45	1,892,972	1,941,399
投資收益	46	1,087,498	1,564,193
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		93,722	65,713
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(213,542)	(224,761)
公允價值變動損益	47	(1,141,849)	1,099,364
信用減值損失	48	(369,304)	(268,942)
資產減值損失	49	(1,190,030)	(1,521,298)
資產處置收益	50	11,029	231,744
營業利潤		8,794,834	8,676,105
加：營業外收入	51	195,804	250,091
減：營業外支出	51	238,982	427,270
利潤總額		8,751,656	8,498,926
減：所得稅費用	52	960,046	1,463,036
淨利潤		7,791,610	7,035,890
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		7,791,610	7,035,890
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司普通股股東		8,080,295	6,812,941
少數股東損益		(288,685)	222,949
其他綜合收益的稅後淨額		(67,167)	(24,745)
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	34	(65,722)	(16,399)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		1,509	(3,439)
		1,509	(3,439)
將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		(67,231)	(12,960)
		(67,231)	(12,960)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(1,445)	(8,346)
綜合收益總額		7,724,443	7,011,145
其中：			
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額		8,014,573	6,796,542
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(290,130)	214,603
每股收益(元/股)			
基本每股收益	53	人民幣1.71元	人民幣1.47元
稀釋每股收益	53	人民幣1.71元	人民幣1.47元

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2022年度									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	4,730,796	25,359,964	(2,287,021)	3,027,154	—	20,651,196	51,482,089	1,805,571	53,287,660
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	(65,722)	—	—	8,080,295	8,014,573	(290,130)	7,724,443
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	5,317	120,912	—	—	—	—	126,229	60,790	187,019
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	414,024	—	—	—	—	414,024	—	414,024
3. 收購少數股東權益	—	(2,068)	—	—	—	—	(2,068)	(5,535)	(7,603)
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	(54,096)	(54,096)
5. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	2,657	—	(2,657)	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(1,420,213)	(1,420,213)	(614,564)	(2,034,777)
（四）專項儲備									
1. 本年提取	—	—	—	—	75,853	—	75,853	—	75,853
2. 本年使用	—	—	—	—	(49,300)	—	(49,300)	—	(49,300)
三、本年年末餘額	4,736,113	25,892,832	(2,352,743)	3,029,811	26,553	27,308,621	58,641,187	902,036	59,543,223

2021年度									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	4,613,435	23,275,810	(114,766)	(2,270,622)	2,968,473	14,824,478	43,296,808	2,825,698	46,122,506
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	—	(16,399)	—	6,812,941	6,796,542	214,603	7,011,145
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	32,040	870,179	—	—	—	—	902,219	10,742	912,961
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	517,266	—	—	—	—	517,266	—	517,266
3. 收購少數股東權益	85,321	811,475	—	—	—	—	896,796	(900,226)	(3,430)
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	(53,267)	(53,267)
5. 其他	—	(114,766)	114,766	—	—	—	—	—	—
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	58,681	(58,681)	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(927,542)	(927,542)	(291,979)	(1,219,521)
三、本年年末餘額	4,730,796	25,359,964	—	(2,287,021)	3,027,154	20,651,196	51,482,089	1,805,571	53,287,660

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2022年 (經審計)	2021年 (經審計)
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		136,874,889	120,976,285
收到的稅費返還		7,518,815	4,610,677
收到的其他與經營活動有關的現金		6,089,720	4,631,593
經營活動現金流入小計		150,483,424	130,218,555
購買商品、接受勞務支付的現金		96,473,887	75,886,059
支付給職工以及為職工支付的現金		26,152,518	22,334,000
支付的各項稅費		9,001,574	6,716,951
支付的其他與經營活動有關的現金		11,277,745	9,558,018
經營活動現金流出小計		142,905,724	114,495,028
經營活動產生的現金流量淨額	54	7,577,700	15,723,527
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		13,449,728	10,274,155
取得投資收益收到的現金		1,106,970	466,361
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		24,173	220,622
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額		116,836	1,240,256
投資活動現金流入小計		14,697,707	12,201,394
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		4,951,916	5,686,369
投資支付的現金		11,010,174	17,062,063
支付其他與投資活動有關的現金	54	27,016	45,400
投資活動現金流出小計		15,989,106	22,793,832
投資活動產生的現金流量淨額		(1,291,399)	(10,592,438)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		171,231	538,020
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		61,650	20,000
取得借款收到的現金		148,942,904	66,860,187
籌資活動現金流入小計		149,114,135	67,398,207
償還債務支付的現金		143,536,892	61,551,343
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,687,580	2,618,461
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		554,733	312,960
支付的其他與籌資活動有關的現金	54	434,835	449,889
籌資活動現金流出小計		147,659,307	64,619,693
籌資活動產生的現金流量淨額		1,454,828	2,778,514
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		260,017	(242,076)
五、現金及現金等價物淨增加額		8,001,146	7,667,527
加：年初現金及現金等價物餘額		39,070,583	31,403,056
六、年末現金及現金等價物餘額	54	47,071,729	39,070,583

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

資產	附註十五	2022年12月31日 (經審計)	2021年12月31日 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		38,079,828	26,959,247
衍生金融資產		127,765	208,877
應收賬款	1	29,741,726	20,970,487
應收款項融資		3,448,350	4,943,204
應收賬款保理	1	82,430	169,613
預付款項		51,015	41,618
其他應收款	2	32,289,047	28,772,253
存貨		16,414,551	17,333,958
合同資產		3,769,504	5,127,209
其他流動資產		2,015,773	2,634,789
流動資產合計		126,019,989	107,161,255
非流動資產			
長期應收款	3	5,422,831	6,200,183
長期應收款保理	3	191,551	222,746
長期股權投資	4	17,342,618	16,957,563
其他非流動金融資產		614,422	627,848
投資性房地產		1,611,000	1,614,000
固定資產		5,748,004	5,937,863
在建工程		549,962	490,891
使用權資產		529,228	246,209
無形資產		2,912,146	3,085,517
開發支出		223,784	307,740
遞延所得稅資產		1,417,731	1,289,485
其他非流動資產		4,668,062	4,558,759
非流動資產合計		41,231,339	41,538,804
資產總計		167,251,328	148,700,059

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債和股東權益	2022年12月31日 (經審計)	2021年12月31日 (經審計)
流動負債		
短期借款	5,500,000	2,865,000
應收賬款保理之銀行撥款	84,550	170,822
衍生金融負債	201,697	27,625
應付票據	13,950,730	15,474,186
應付賬款	30,639,060	32,865,858
合同負債	14,273,269	12,141,684
應付職工薪酬	7,345,309	7,267,864
應交稅費	172,074	215,423
其他應付款	6,633,041	7,402,014
預計負債	1,891,295	1,796,414
一年內到期的非流動負債	148,185	247,572
流動負債合計	80,839,210	80,474,462
非流動負債		
長期借款	30,478,854	19,463,550
長期應收款保理之銀行撥款	195,210	229,500
租賃負債	412,934	137,135
長期應付職工薪酬	144,874	147,539
遞延收益	107,174	136,962
其他非流動負債	1,883,469	1,812,185
非流動負債合計	33,222,515	21,926,871
負債合計	114,061,725	102,401,333
股東權益		
股本	4,736,113	4,730,796
資本公積	25,943,902	25,387,579
其他綜合收益	747,247	714,191
盈餘公積	2,368,055	2,365,398
專項儲備	11,044	—
未分配利潤	19,383,242	13,100,762
歸屬於普通股股東權益合計	53,189,603	46,298,726
股東權益合計	53,189,603	46,298,726
負債和股東權益總計	167,251,328	148,700,059

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註十五	2022年 (經審計)	2021年 (經審計)
營業收入	5	123,670,533	110,469,065
減：營業成本	5	102,193,758	90,621,043
税金及附加		293,034	201,340
銷售費用		6,036,022	5,728,795
管理費用		4,517,098	4,755,179
研發費用		5,020,197	4,770,989
財務費用		(1,094,912)	669,665
其中：利息費用		1,336,155	1,066,104
利息收入		1,771,087	1,036,262
加：其他收益		269,773	478,842
投資收益	6	1,928,764	4,140,438
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	6	57,562	70,810
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(93,159)	(96,182)
公允價值變動(損失)/收益		(234,573)	268,122
信用減值損失		(750,320)	(77,550)
資產減值(損失)/轉回		(212,317)	358,263
資產處置收益	7	6,713	231,744
營業利潤		7,713,376	9,121,913
加：營業外收入		189,181	178,441
減：營業外支出		111,570	71,766
利潤總額		7,790,987	9,228,588
減：所得稅費用		85,637	958,401
淨利潤		7,705,350	8,270,187
其中：持續經營淨利潤		7,705,350	8,270,187
按所有權歸屬分類			
歸屬於普通股股東		7,705,350	8,270,187
其他綜合收益的稅後淨額		33,056	13,055
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		1,509	(3,439)
重新計量設定受益計劃變動額			
外幣財務報表折算差額		31,547	16,494
綜合收益總額		7,738,406	8,283,242
其中：			
歸屬於普通股股東		7,738,406	8,283,242

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

2022年度								
	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配 利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,730,796	25,387,579	714,191	2,365,398	—	13,100,762	46,298,726	46,298,726
二、本年增減變動金額								
（一）綜合收益總額	—	—	33,056	—	—	7,705,350	7,738,406	7,738,406
（二）股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股	5,317	142,299	—	—	—	—	147,616	147,616
2. 股份支付計入股東 權益的金額	—	414,024	—	—	—	—	414,024	414,024
3. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—
（三）利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	2,657	—	(2,657)	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(1,420,213)	(1,420,213)	(1,420,213)
（四）專項儲備								
1. 本年提取	—	—	—	—	60,344	—	60,344	60,344
2. 本年使用	—	—	—	—	(49,300)	—	(49,300)	(49,300)
三、本年年末餘額	4,736,113	25,943,902	747,247	2,368,055	11,044	19,383,242	53,189,603	53,189,603

2021年度								
	股本	資本公積	減： 庫存股	其他 綜合收益	盈餘公積	未分配 利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,613,435	21,583,815	(114,766)	701,136	2,306,717	5,816,798	34,907,135	34,907,135
二、本年增減變動金額								
（一）綜合收益總額	—	—	—	13,055	—	8,270,187	8,283,242	8,283,242
（二）股東投入和減少資本								
1. 股東投入的資本	117,361	3,401,264	—	—	—	—	3,518,625	3,518,625
2. 股份支付計入股東 權益的金額	—	517,266	—	—	—	—	517,266	517,266
3. 其他	—	(114,766)	114,766	—	—	—	—	—
（三）利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	58,681	(58,681)	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(927,542)	(927,542)	(927,542)
三、本年年末餘額	4,730,796	25,387,579	—	714,191	2,365,398	13,100,762	46,298,726	46,298,726

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	2022年 (經審計)	2021年 (經審計)
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	139,150,027	113,381,697
收到的稅費返還	2,499,286	2,519,266
收到的其他與經營活動有關的現金	2,010,479	1,693,409
經營活動現金流入小計	143,659,792	117,594,372
購買商品、接受勞務支付的現金	123,320,198	97,613,362
支付給職工以及為職工支付的現金	8,006,627	6,758,970
支付的各項稅費	1,524,782	1,138,224
支付的其他與經營活動有關的現金	6,307,168	6,216,615
經營活動現金流出小計	139,158,775	111,727,171
經營活動產生的現金流量淨額	4,501,017	5,867,201
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	9,245,583	9,452,074
取得投資收益收到的現金	871,471	4,315,071
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	674,743	226,861
收到其他與投資活動有關的現金	1,130,154	1,417,540
投資活動現金流入小計	11,921,951	15,411,546
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	2,095,448	2,778,121
投資支付的現金	7,911,473	16,346,678
支付其他與投資活動有關的現金	3,827,663	762,800
投資活動現金流出小計	13,834,584	19,887,599
投資活動產生的現金流量淨額	(1,912,633)	(4,476,053)
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	109,583	518,270
取得借款所收到的現金	95,860,655	42,728,243
收到其他與籌資活動有關的現金	3,036,552	11,366
籌資活動現金流入小計	99,006,790	43,257,879
償還債務支付的現金	82,372,112	45,238,533
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	2,586,575	1,815,856
支付的其他與籌資活動有關的現金	3,189,565	190,634
籌資活動現金流出小計	88,148,252	47,245,023
籌資活動產生的現金流量淨額	10,858,538	(3,987,144)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	68,103	(119,630)
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	13,515,025	(2,715,626)
加：年初現金及現金等價物餘額	17,381,816	20,097,442
六、年末現金及現金等價物餘額	30,896,841	17,381,816

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

一、基本情況

中興通訊股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國廣東省註冊的股份有限公司，1997年11月，本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公開發行H股並在香港聯交所主板上市，成為首家在香港聯交所主板上市的A股公司。

本公司是全球領先的綜合性通信設備製造業上市公司和全球綜合通信信息解決方案提供商之一。致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集設計、開發、生產、銷售、服務等一體，聚焦於運營商網絡、政企業務、消費者業務。

本集團的控股股東和最終控股股東為於中國成立的中興新通訊有限公司。

本財務報表業經本公司董事會於2023年3月10日決議批准報出。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，本年變化情況參見附註六。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時，除某些金融工具和投資性房地產外，均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、政府補助、收入確認和計量、開發支出、固定資產折舊、無形資產攤銷和投資性房地產計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2022年12月31日的財務狀況以及2022年的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

4. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

(1) 同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)**4. 企業合併(續)****(2) 非同一控制下的企業合併**

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核，覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。

編製合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

6. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

7. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用當月月初中國人民銀行公佈的中間匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

9. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 分類確認和初始計量

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

(a) 金融資產的分類確認和初始計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團企業管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

(b) 金融負債的分類確認和初始計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債、被指定為有效套期工具的衍生工具。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(2) 後續計量

(a) 金融資產的後續計量取決於其分類：

i 以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。此類金融資產主要包含貨幣資金、應收賬款、應收賬款保理、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內到期的債權投資和長期應收款列報為一年內到期的非流動資產，原到期日在一年以內的債權投資列報為其他流動資產。

ii. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。此類金融資產列報為應收款項融資。

iii. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。此類金融資產列報為交易性金融資產，自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的列報為其他非流動金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類金融資產；其他類金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

按照上述條件，本集團指定的這類金融資產主要為權益性投資，且在初始計量時並未指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

(b) 金融負債的後續計量取決於其分類：

i. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。

ii. 以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(3) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產進行減值處理並確認損失準備。

信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。其中，對於本集團購買或源生的已發生信用減值的金融資產，應按照該金融資產經信用調整的實際利率折現。

對於不含重大融資成分的應收款項、合同資產以及其他流動資產中的應收票據，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；

如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；

如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以客戶信用等級組合和逾期賬齡組合為基礎評估應收款項、合同資產和其他流動資產中應收票據的預期信用損失。

本集團在評估預期信用損失時，考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註八、3。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(4) 金融工具的轉移與終止確認

(a) 金融資產轉移及終止確認

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(4) 金融工具的轉移與終止確認(續)

(a) 金融資產轉移及終止確認(續)

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

(b) 終止確認的一般原則

滿足下列條件的，本集團終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即從其賬戶和資產負債表內予以轉銷：

- i. 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- ii. 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且(a)實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或(b)雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。常規方式買賣金融資產，是指按照合同條款的約定，在法規或通行慣例規定的期限內收取或交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

(5) 金融資產和金融負債的抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- (a) 具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- (b) 計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 與本集團相關的部分金融工具的具體會計政策

(a) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

(b) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以遠期外匯合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 存貨

存貨包括原材料、委託加工材料、在產品、庫存商品、發出商品等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用移動加權平均法確定其實際成本。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，按單個存貨項目計提。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

11. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

(1) 長期股權投資初始計量

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。

(a) 通過企業合併形成的長期股權投資

通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)；合併日之前的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉。

通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)，合併成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和；購買日之前持有的因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉。

(b) 其他方式取得的長期股權投資

除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：

支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；

發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本；

通過非貨幣性資產交換取得的，按照《企業會計準則第7號——非貨幣性資產交換》確定初始投資成本；

通過債務重組取得的，按照《企業會計準則第12號——債務重組》確定初始投資成本。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的後續計量

(a) 成本法

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價，追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

(b) 權益法

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。

按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。

對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，因處置終止採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，全部轉入當期損益；

處置後仍採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例轉入當期損益，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，按相應的比例轉入當期損益。

12. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

本集團的投資性房地產為已出租的房屋建築物。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 投資性房地產(續)

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團的投資性房地產系由自用房地產轉換為採用公允價值模式計量的投資性房地產，轉換日公允價值大於賬面價值的差額計入其他綜合收益。於初始確認後，投資性房地產乃按公允價值進行後續計量和列示，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。投資性房地產的公允價值由獨立評估師根據公開市場同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息評估確定。

13. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
永久業權土地	無限期	—	並無折舊
房屋及建築物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
電子設備	3-5年	5%	19%-32%
機器設備	5-10年	5%	9.5%-19%
運輸工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他設備	5年	5%	19%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

14. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

15. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的，才能開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 借款費用(續)

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：

- (1) 專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；
- (2) 佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

16. 無形資產

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認，並以成本進行初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產，其公允價值能夠可靠地計量的，即單獨確認為無形資產並按照公允價值計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

各項無形資產的使用壽命如下：

	使用壽命
軟件	2-5年
專有技術	2-10年
土地使用權	30-70年
特許權	2-10年
開發支出	3-5年

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團相應項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

17. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 預計負債(續)

(3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

18. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。權益工具的公允價值採用二叉樹期權定價模型確定，參見附註十一、股份支付。

在滿足業績條件和服務期限條件的期間，應確認以權益結算的股份支付的成本或費用，並相應增加資本公積。可行權日之前，於每個資產負債表日為以權益結算的股份支付確認的累計金額反映了等待期已屆滿的部分以及本集團對最終可行權的權益工具數量的最佳估計。

對於未滿足非市場條件和／或服務期限條件而最終未能行權的股份支付，不確認成本或費用。股份支付協議中規定了市場條件或非可行權條件的，無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足其他業績條件和／或服務期限條件，即視為可行權。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

19. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- i. 客戶在企業履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益。
- ii. 客戶能夠控制企業履約過程中在建的商品。
- iii. 企業履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且該企業在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，企業應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。企業應當考慮商品的性質，採用產出法或投入法確定恰當的履約進度。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

對於在某一時點履行的履約義務，企業應當在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品控制權時，企業應當考慮下列跡象：

- i. 企業就該商品享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務。
- ii. 企業已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- iii. 企業已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- iv. 企業已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。

(1) 本集團不同類別收入的具體會計政策如下：

(a) 銷售商品合同

本集團與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以到貨驗收完成時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(b) 提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、工程服務等履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

(c) 網絡建設

本集團與客戶之間的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。對於其中可單獨區分的設備銷售和安裝服務，本集團將其分別作為單項履約義務。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合，由於客戶能夠從每一個組合或每一個組合與其他易於獲得的資源一起使用中受益，且這些組合彼此之間可明確區分，故本集團將上述每一個組合分別構成單項履約義務。由於上述可單獨區分的設備銷售和安裝服務、以及由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務的組合的控制權均在客戶驗收時轉移至客戶，本集團在相應的單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務的收入。

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：

(a) 可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在現金折扣和價保等，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

(b) 應付客戶對價

對於應付客戶對價，本集團將該應付客戶對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入，除非該應付對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：(續)

(c) 銷售退回條款

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認為預計負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，即應收退貨成本，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。每一資產負債表日，本集團重新估計未來銷售退回情況，並對上述資產和負債進行重新計量。

(d) 重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

(e) 質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品及所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、17進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。

20. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。

(1) 合同資產

本集團將擁有的、無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示，將已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素作為合同資產列示。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、9。

(2) 合同負債

本集團將已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務作為合同負債列示，如企業在轉讓承諾的商品之前已收取的款項。

本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵消後以淨額列示。

21. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 與合同成本有關的資產(續)

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 企業因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。

22. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

23. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 遞延所得稅(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

24. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債會計處理如下：

(a) 使用權資產

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量，使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

(b) 租賃負債

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 租賃(續)

(1) 作為承租人(續)

(b) 租賃負債(續)

在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後，本集團確認利息時增加租賃負債的賬面金額，支付租賃付款額時減少租賃負債的賬面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

(c) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過30千元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。或有租金在實際發生時計入當期損益。

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(a) 作為融資租賃出租人

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益。

(b) 作為經營租賃出租人

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

25. 資產減值

對除存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、合同資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：

於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 資產減值(續)

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

26. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本和管理費用中確認設定受益淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 職工薪酬(續)

(4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(5) 其他長期職工福利

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，但變動均計入當期損益或相關資產成本。

27. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量投資性房地產、衍生金融工具、其他債權投資和上市及非上市的權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

28. 利潤分配

本公司的現金股利，於股東大會批准後確認為負債。

29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(a) 網絡建設合同中單項履約義務的確定

本集團的網絡建設合同通常在與客戶簽訂的合同中包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。本集團根據銷售的設備與安裝服務的關係、網絡建設合同中的條款等因素考慮設備銷售和安裝服務及其組合是否可明確區分。對於客戶能夠從銷售的單項設備銷售、安裝服務中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益的，這些單項設備銷售及安裝服務分別作為單項履約義務。這些單項設備銷售及安裝服務的可單獨區分體現在：(1)客戶可以無需本集團提供重大的安裝服務而接受合同中承諾的設備；(2)這些設備銷售和安裝服務相互不構成修改或定製，也分別不會對合同中承諾的其他設備或安裝服務予以修改或定製；(3)這些設備銷售和安裝服務與合同中承諾的其他設備或安裝服務不存在高度關聯性。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的若干組合，若這些組合彼此不存在高度關聯性，且客戶能夠從每一個組合中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益，則上述每一個組合分別作為單項履約義務。上述判斷的綜合運用對網絡建設合同中單項履約義務的確定有重大影響。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷(續)

(b) 提供服務合同履約進度的確定方法

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、工程服務等履約義務，按照各自履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

(c) 在某一時點履行的履約義務

對於本集團與客戶之間的合同中的銷售的通信系統設備和終端履約義務，以及網絡建設合同中的安裝服務履約義務、由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合的履約義務，由於客戶不能在履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益；不能夠控制本集團履約過程中在建的商品；不能在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務。具體而言，本集團在每個單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務相應的收入。

(d) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

(e) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

(f) 與子公司、聯營企業和合營企業投資相關的遞延所得稅負債

本集團對若干子公司、聯營公司和合營公司投資相關的應納稅暫時性差異，應當確認相應的遞延所得稅負債。但是，同時滿足下述兩個條件的除外，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，可以不確認遞延所得稅負債。本集團認為完全能夠控制該等子公司由股利分派產生的暫時性差異的轉回時間，且該等子公司於可預見的未來不再進行利潤分配，因此無須計提相關的遞延所得稅負債。對聯營企業和合營企業的暫時性差異在可預見的未來是否轉回，取決於預期收回該投資的方式，本集團需要就收回該投資的方式進行重大判斷。

(g) 金融資產的終止確認

如果本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，或並無轉讓該項資產的控制權，則該項資產將於本集團持續涉及該項資產情況下確認入賬。如果本集團並無轉讓或保留絕大部分資產的風險及回報或轉讓資產的控制權，往往需要作出重大的判斷，以及估計本集團持續涉及資產的程度。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

(a) 長期股權投資、固定資產、在建工程及無形資產減值

本集團於資產負債表日判斷長期股權投資、固定資產、在建工程及無形資產是否存在可能發生減值的跡象。當其存在減值跡象時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定，須本集團就該資產或其所屬現金產生單位的估計未來現金流量作出估計，並須選擇恰當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

當資產的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

(b) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

(c) 折舊及攤銷

本集團於投產當日起按有關的估計使用壽命及淨殘值以直線法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了董事就本集團擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

(d) 開發支出

確定資本化的金額時，管理層必須作出有關資產的預計未來現金流量、適用的折現率以及預計受益期間的假設。

(e) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(f) 估計單獨售價

單獨售價指本集團可以獨立銷售承諾的商品或勞務的價格，在相似情形下對類似客戶單獨銷售的商品或勞務的可觀察價格是單獨售價的最佳證據。如果單獨售價不可直接獲取，則需估計單獨售價，本集團將根據產品和服務履約的特點、以及與其相關的價格和成本的獲取難易程度，選取成本加成法，是指本集團根據某商品的預計成本加上其合理毛利後的價格，確定其單獨售價的方法。該方法主要關注內部因素，需要按照不同產品、客戶和其他因素的差異對利潤進行調整，當相關履約義務有可確定的直接履約成本時，本方法較為適用。

(g) 存貨跌價準備

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑑定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

(h) 質量保證

本集團對具有類似特徵的合同組合，根據歷史保修數據、當前保修情況，考慮產品改進、市場變化等全部相關信息後，對保修費率予以合理估計。本集團至少於每一資產負債表日對保修費率進行重新評估，並根據重新評估後的保修費率確定預計負債。

(i) 投資性房地產的公允價值估計

投資性房地產公允價值的最佳證明是同類租約及其他合約在活躍市場的現行價格。如果缺乏有關資料，管理層會根據合理公允價值估計範圍確定相關金額。在作出有關判斷時，管理層根據現有租賃合約以及活躍市場上同類房地產的市場租金，基於對未來現金流量的可靠估計以及反映當前對現金流量金額及時間的不確定性之市場評估貼現率計算的現金流量預測。本集團估計公允價值的主要假設包括於相同地點及條件下同類物業的市場租金、貼現率、空置率、預期未來的市場租金及維修成本。投資性房地產於2022年12月31日的賬面價值為人民幣2,010,627千元(2021年12月31日：人民幣2,013,927千元)。

(j) 非上市股權投資之公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值對市價/息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於損益與其他綜合收益表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。詳情載於附註九、3。

(k) 應收賬款及合同資產的預期信貸虧損準備

本集團使用準備矩陣計算應收賬款及合同資產預期信貸虧損。準備率乃按具有相似虧損模式(即地理、產品種類、客戶種類及評級、及信用狀及其他形式信貸保險的覆蓋範圍)的各組不同客戶類別的逾期天數而定。

準備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率。本集團會調校矩陣，以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)於未來惡化，而可能引致生產業違約宗數增加，則調整過往違約率。於各報告日期，會更新過往觀察所得違約率，並分析前瞻性估計的變動。

評估過往觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的關係為重大估計。預期信貸虧損數額易受不同情況變動及預測經濟狀況變動影響。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表未來實際客戶違約情況。

(l) 租賃期 — 包含續租選擇權的租賃合同

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團部分租賃合同擁有1-5年的續租選擇權。本集團在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，綜合考慮與本集團行使續租選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。租賃期開始日，本集團認為，由於終止租賃相關成本重大，與行使選擇權相關的條件及滿足相關條件的可能性較大，本集團能夠合理確定將行使續租選擇權，因此，租賃期中包含續租選擇權涵蓋的期間。租賃期開始日後，如發生本集團可控範圍內的重大事件或變化，且影響本集團是否合理確定將行使相應續租選擇權的，本集團將對是否行使續租選擇權進行重新評估，並根據重新評估結果修改租賃期。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	國內產品銷售收入及設備修理收入按13%的稅率計算銷項稅；屬銷售服務、無形資產的收入按5%、6%和9%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額繳納增值稅。
城市維護建設稅	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳城市維護建設稅。
教育費附加	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳教育費附加。
個人所得稅	根據國家有關稅務法規，本集團支付予職工的所得額由本集團按超額累進稅率代為扣繳所得稅。
海外稅項	海外稅項根據境外各國家和地區的稅收法規計算。
企業所得稅	本集團依照2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》，按應納稅所得額計算企業所得稅。

2. 稅收優惠

公司名稱	優惠稅率	適用年份
中興通訊股份有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
深圳市中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
上海中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
西安中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
中興智能汽車有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2021-2023年
深圳市中興微電子技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
重慶中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
廣東中興新支點技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2022年
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2020-2024年
西安中興通訊終端科技有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2022年
西安克瑞斯半導體技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2022年
南京中興軟件有限責任公司	10% (國家級重點軟件企業)	2022年
南京中興新軟件有限責任公司	10% (國家級重點軟件企業)	2022年

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2022年12月31日	2021年12月31日
庫存現金	1,604	1,685
銀行存款	55,447,343	49,290,568
其他貨幣資金	897,420	1,421,057
	56,346,367	50,713,310

於2022年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣3,255,180千元(2021年12月31日：人民幣2,847,164千元)，存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣49,764千元(2021年12月31日：人民幣41,776千元)。

銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期分為七天至三個月不等，依本集團的現金需求而定，並按照相應的銀行定期存款利率取得利息收入。三個月以上的定期存款的金額為人民幣8,377,218千元(2021年12月31日：人民幣10,221,671千元)未包含在現金及現金等價物中。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

2. 交易性金融資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資	513,784	1,360,697

3. 衍生金融資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產	132,125	209,352

以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產的交易主要為遠期外匯合同，該遠期外匯合約為與中國大陸及香港多家信用等級為A-或以上的知名銀行進行的遠期外匯合同，這些遠期外匯合同以公允價值計量且變動計入當期損益。

4A. 應收賬款／應收賬款保理

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0-90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按應收到期日的逾期賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內	17,556,673	17,787,091
1年至2年	1,362,246	1,433,721
2年至3年	747,221	928,053
3年以上	5,154,936	4,813,325
	24,821,076	24,962,190
減：應收賬款壞賬準備	7,069,686	7,453,131
	17,751,390	17,509,059

(2) 壞賬準備計提方法分類披露

	2022年12月31日					2021年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)		金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	1,793,742	7	1,793,742	100	—	1,967,274	8	1,967,274	100	—
按信用風險特徵組										
合計提壞賬準備	23,027,334	93	5,275,944	23	17,751,390	22,994,916	92	5,485,857	24	17,509,059
	24,821,076	100	7,069,686	29	17,751,390	24,962,190	100	7,453,131	30	17,509,059

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(2) 壞賬準備計提方法分類披露(續)

(a) 於2022年12月31日，單項計提壞賬準備的應收款項如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率
海外運營商1*	379,279	379,279	100%
海外運營商2*	207,295	207,295	100%
海外運營商3*	132,717	132,717	100%
海外運營商4*	62,954	62,954	100%
海外運營商5*	44,984	44,984	100%
其他(客戶6至客戶32)*	966,513	966,513	100%
	1,793,742	1,793,742	100%

* 計提理由主要為債務人發生嚴重財務困難。

於2021年12月31日，單項計提壞賬準備的應收款項壞賬計提準備如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率
海外運營商1*	390,460	390,460	100%
海外運營商2*	241,715	241,715	100%
海外運營商3*	199,284	199,284	100%
海外運營商4*	158,079	158,079	100%
海外運營商5*	90,141	90,141	100%
其他(客戶6至客戶31)*	887,595	887,595	100%
	1,967,274	1,967,274	100%

* 計提理由主要為債務人發生嚴重財務困難

(b) 按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個 存續期 預期信用 損失	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個 存續期 預期信用 損失
0-6個月	15,851,392	2	304,714	15,940,858	3	489,273
6-12個月	1,599,152	17	277,852	1,185,963	17	197,560
1年至2年	1,329,424	39	523,395	1,363,706	29	394,634
2年至3年	663,814	88	586,431	802,566	88	702,567
3年以上	3,583,552	100	3,583,552	3,701,823	100	3,701,823
	23,027,334		5,275,944	22,994,916		5,485,857

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(3) 應收賬款壞賬準備的變動：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2022年12月31日	7,453,131	250,694	(628,307)	(5,832)	7,069,686

於本年，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備因款項收回轉回人民幣186,211千元(2021年度：295,016千元)，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備核銷人民幣347,020千元(2021年度：1,639,844千元)，系由於款項無法收回而核銷，款項由非關聯交易產生。

(4) 2022年12月31日應收賬款金額前五名情況如下：

客戶	金額	佔應收賬款 總額的比例	壞賬準備 年末餘額
客戶1	2,389,820	9.63%	16,097
客戶2	1,759,388	7.09%	240,784
客戶3	1,681,814	6.78%	8,425
客戶4	906,311	3.65%	2,869
客戶5	835,600	3.37%	243,232
	7,572,933	30.52%	511,407

(5) 應收賬款轉移及終止確認

本集團以攤餘成本計量的應收賬款以無追索權方式保理給金融機構，本年末終止確認的應收賬款賬面餘額為人民幣7,558,719千元(2021年：人民幣9,111,606千元)，本年累計確認了人民幣213,542千元損失(2021年：人民幣224,761千元損失)，計入投資收益。

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2022年12月31日該等應收賬款保理金額為人民幣81,525千元(2021年12月31日：人民幣200,992千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣84,550千元(2021年12月31日：人民幣202,249千元)。應收賬款轉移，具體參見附註八、2。

(a) 應收賬款保理

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收賬款保理	84,550	(3,025)	81,525	202,249	(1,257)	200,992

(b) 應收賬款保理壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2022年12月31日	1,257	1,768	—	—	3,025

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4B. 應收款項融資

	2022年12月31日	2021年12月31日
商業承兌匯票	2,736,128	3,508,193
銀行承兌匯票	976,014	1,688,265
	3,712,142	5,196,458

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

(1) 已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	1,231,037	—	—	—
銀行承兌匯票	932,421	—	1,017,956	—
	2,163,458	—	1,017,956	—

(2) 應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	年末餘額
2022年12月31日	3,328	(925)	—	2,403

5. 預付款項

(1) 預付款項的賬齡分析如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	賬面餘額	比例	賬面餘額	比例
1年以內	278,724	100%	606,781	100%

(2) 於2022年12月31日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項 總額的比例
供應商1	100,000	35.88%
供應商2	29,248	10.49%
供應商3	9,980	3.58%
供應商4	9,496	3.41%
供應商5	8,868	3.18%
	157,592	56.54%

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收利息	599,638	295,146
其他應收款	747,297	1,058,633
	1,346,935	1,353,779

(1) 應收利息

	2022年12月31日	2021年12月31日
定期存款	599,638	295,146

(2) 其他應收款

(a) 其他應收款的賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內	520,431	656,167
1年至2年	328,520	414,203
2年至3年	26,405	33,292
3年以上	49,245	62,089
	924,601	1,165,751
壞賬準備	(177,304)	(107,118)
	747,297	1,058,633

(b) 其他應收款按性質分類如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
員工借款	74,828	87,075
外部單位往來	672,469	971,558
	747,297	1,058,633

(c) 於2022年12月31日其他應收款前五名情況如下：

欠款單位	年末餘額	佔其他 應收款 總額的 比例	壞賬準備	預期信用 損失率	性質
外部單位1	125,000	13.52%	—	—	外部單位往來
外部單位2	116,623	12.61%	69,752	59.81%	外部單位往來
外部單位3	49,844	5.39%	—	—	外部單位往來
外部單位4	25,109	2.72%	25,109	100.00%	外部單位往來
外部單位5	21,722	2.35%	—	—	外部單位往來
合計	338,298	36.59%	94,861		

上述其他應收款金額前五名為對集團外第三方外部單位的其他應收款項，賬齡在0-36個月內。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他應收款(續)

(d) 壞賬準備的變動

其他應收款中的金融資產為人民幣672,469千元，對於其他應收款中的金融資產按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失 (單項評估)	第三階段 已發生信用 減值金融 資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	973	—	106,145	107,118
本年計提	145	—	126,353	126,498
本年轉回	—	—	(24,402)	(24,402)
本年轉銷	—	—	(33,682)	(33,682)
匯率影響	—	—	1,772	1,772
2022年12月31日餘額	1,118	—	176,186	177,304

7. 存貨

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料及委託加工材料	27,894,546	2,294,517	25,600,029	17,487,715	1,826,349	15,661,366
在產品	1,875,619	23,517	1,852,102	2,131,693	31,397	2,100,296
庫存商品	4,456,591	357,989	4,098,602	3,940,946	421,083	3,519,863
發出商品	9,997,136	1,092,659	8,904,477	10,764,909	1,248,209	9,516,700
合同履約成本	5,671,534	891,754	4,779,780	6,935,493	1,416,965	5,518,528
	49,895,426	4,660,436	45,234,990	41,260,756	4,944,003	36,316,753

存貨跌價準備變動如下：

	本年計提／				
	年初餘額	(轉回)	本年轉銷	其他	年末餘額
原材料及委託加工材料	1,826,349	470,201	(1,502)	(531)	2,294,517
在產品	31,397	(6,559)	(1,310)	(11)	23,517
庫存商品	421,083	182,134	(239,444)	(5,784)	357,989
發出商品及合同履約成本	2,665,174	146,570	(837,317)	9,986	1,984,413
	4,944,003	792,346	(1,079,573)	3,660	4,660,436

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同資產	5,190,315	(339,249)	4,851,066	6,974,268	(388,961)	6,585,307

合同資產，是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。履約義務的履行早於合同中約定的付款進度則會出現合同資產。

(1) 合同資產減值準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	匯率變動	年末餘額
2022年12月31日	388,961	(34,857)	(14,578)	(277)	339,249

(2) 採用單項計提壞賬和客戶信用等級分析法計提減值損失準備的合同資產情況如下：

	2022年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用損失率	整個存續期的 預期信用損失
單項計提壞賬準備	133,131	100.00%	133,131
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	5,057,184	4.08%	206,118
	5,190,315	6.54%	339,249

	2021年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用損失率	整個存續期的 預期信用損失
單項計提壞賬準備	165,931	100.00%	165,931
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	6,808,337	3.28%	223,030
	6,974,268	5.58%	388,961

9. 長期應收款／長期應收款保理

(1) 長期應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
分期收款提供通信系統建設工程	2,729,098	2,510,109
減：長期應收款壞賬準備	166,885	153,696
	2,562,213	2,356,413

(2) 長期應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2022年12月31日	153,696	13,236	—	(47)	166,885

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 長期應收款／長期應收款保理(續)

(3) 長期應收款轉移

長期應收款採用的折現率區間為4.10%-6.16%。長期應收款按照整個存續期預期信用損失計提，長期應收款均未到期，預期信用損失率為6.12%。

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本集團在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2022年12月31日該等應收賬款保理金額為人民幣186,025千元(2021年12月31日：人民幣243,701千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣195,210千元(2021年12月31日：人民幣250,452千元)。長期應收賬款轉移，具體參見附註八、2。

(a) 長期應收款保理

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
長期應收款保理	195,210	(9,185)	186,025	250,451	(6,750)	243,701

(b) 長期應收款保理壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2022年12月31日	6,750	2,435	—	—	9,185

10. 長期股權投資

	2022年12月31日	2021年12月31日
權益法		
合營企業	(1) 527,718	498,020
聯營企業	(2) 1,323,149	1,273,662
減：長期股權投資減值準備	96,837	86,773
	1,754,030	1,684,909

(1) 合營企業

	持股 比例	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
			追加 投資	減少 投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備有限公司	33.85%	10,752	—	—	—	—	—	—	—	10,752	—
德特賽維技術有限公司	49%	28,527	—	—	6,307	—	88	—	—	34,922	—
重慶百德行置業有限公司*	10%	7,000	—	(7,000)	—	—	—	—	—	—	—
陝西眾投溫盧一期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40%	50,539	—	—	13,468	—	—	—	—	64,007	—
珠海市紅土溫盧股權投資 合夥企業(有限合夥)	40%	401,202	—	—	16,835	—	—	—	—	418,037	—
		498,020	—	(7,000)	36,610	—	88	—	—	527,718	—

* 由於重慶百德行置業有限公司增資後修改的新章程規定，本集團僅派出1名觀察員，不具有投票權，失去對重慶百德行置業有限公司的共同控制，不再作為合營企業。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

	持股 比例	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
			追加 投資	減少 投資與其 他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利	計提/ 轉出 減值準備		
Telecom Innovations**	5.76%	—	—	(11,216)	—	—	—	—	11,216	—	—
中興耀維科技江蘇有限 公司***	—	430	—	(430)	—	—	—	—	—	—	—
衡陽網信置業有限公司	30%	36,375	—	—	—	—	—	—	(1,403)	34,972	(17,474)
Kron Telekomunikasyon Hizmetleri A.S***	—	4,294	—	(4,247)	—	(47)	—	—	—	—	—
浩鯨雲計算科技股份 有限公司	28.99%	910,173	—	—	68,072	—	—	—	—	978,245	—
中興飛流信息科技有限 公司	31.69%	41,640	—	—	(8,112)	—	—	—	(19,877)	13,651	(19,877)
興雲時代科技有限公司	23.26%	131,694	—	—	(4,829)	—	—	—	—	126,865	—
中興(溫州)軌道通訊技術 有限公司	45.9%	27,546	—	—	5,887	—	—	(1,606)	—	31,827	—
青島市紅土湛盧二期私募 股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	33.33%	—	10,000	—	—	—	—	—	—	10,000	—
其他投資		34,737	—	—	(3,906)	13	—	(92)	—	30,752	(59,486)
		1,186,889	10,000	(15,893)	57,112	(34)	—	(1,698)	(10,064)	1,226,312	(96,837)

** 由於其他股東對Telecom Innovations增資，本集團放棄同比例增資，持股比例下降，喪失重大影響，不再作為聯營企業。

*** 本年因處置所持全部股權而導致失去對中興耀維科技江蘇有限公司、Kron Telekomunikasyon Hizmetleri A.S.的重大影響，不再作為聯營企業。

(3) 長期股權投資減值準備的情況：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
Telecom Innovations	11,216	—	(11,216)	—
衡陽網信置業有限公司	16,071	1,403	—	17,474
中興飛流信息科技有限公司	—	19,877	—	19,877
其他投資	59,486	—	—	59,486
	86,773	21,280	(11,216)	96,837

11. 其他非流動金融資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,028,262	1,175,249

12. 投資性房地產

	房屋及建築物
年初餘額	2,013,927
公允價值變動(附註五、47)	(3,300)
年末餘額	2,010,627

本集團的投資性房地產本年以經營租賃的形式將相關建築物出租給關聯方及其他非關聯方。

截至2022年12月31日，賬面價值為人民幣1,286,000千元(2021年12月31日：人民幣1,287,000千元)的投資性房地產尚未取得產權登記證書。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產

	房屋及 建築物	永久業權 土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
年初餘額	9,136,885	26,666	7,329,487	2,823,493	264,707	342,346	19,923,584
購置	27,466	—	1,530,850	167,676	14,604	59,067	1,799,663
在建工程轉入	1,538,627	—	—	—	—	—	1,538,627
處置或報廢	(93,636)	—	(568,330)	(181,715)	(30,962)	(69,045)	(943,688)
處置子公司	(111,514)	—	(81,264)	(1,587)	(6,567)	(5,879)	(206,811)
匯兌調整	8,095	4,451	8,440	19,707	1,169	12,746	54,608
年末餘額	10,505,923	31,117	8,219,183	2,827,574	242,951	339,235	22,165,983
累計折舊							
年初餘額	2,327,262	—	3,902,487	1,799,251	156,834	272,160	8,457,994
計提	333,910	—	1,106,524	179,015	17,288	35,870	1,672,607
處置或報廢	(46,668)	—	(557,616)	(162,614)	(27,535)	(65,336)	(859,769)
處置子公司	(22,614)	—	(67,833)	(1,514)	(5,790)	(5,018)	(102,769)
匯兌調整	6,155	—	6,592	17,749	962	12,078	43,536
年末餘額	2,598,045	—	4,390,154	1,831,887	141,759	249,754	9,211,599
減值準備							
年初餘額	21,270	—	728	5,553	—	1,028	28,579
計提	12,366	—	—	—	—	—	12,366
處置或報廢	—	—	—	(42)	—	—	(42)
處置子公司	—	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	—	—	166	—	—	2	168
年末餘額	33,636	—	894	5,511	—	1,030	41,071
賬面價值							
年末	7,874,242	31,117	3,828,135	990,176	101,192	88,451	12,913,313
年初	6,788,353	26,666	3,426,272	1,018,689	107,873	69,158	11,437,011

於2022年12月31日，本集團正就位於中國深圳、上海、南京的賬面價值約為人民幣3,644,785千元(2021年12月31日：人民幣4,023,835千元)的樓宇申請房地產權證。

14. 在建工程

重要在建工程2022年12月31日變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	其他減少	減值準備	年末餘額	資金來源	工程投入 佔預算比例 (%)	工程進度
南京項目	296,601	585,436	554,496	865,160	—	—	274,772	自有資金	93%	在建
上海研發中心三期項目	454,664	262,043	51,853	—	—	—	313,896	自有資金	69%	在建
西安項目	502,500	268,700	341,486	500,847	—	—	109,339	自有資金	22%	在建
其他		256,690	191,516	172,620	8,969	(620)	265,997	自有資金		在建
		1,372,869	1,139,351	1,538,627	8,969	(620)	964,004			

於2022年12月31日，在建工程餘額中無利息資本化金額(2021年12月31日：無)。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 租賃

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，運輸設備的租賃期通常為1至5年，其他設備的租賃期通常為1至2年。部分租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權。

	2022年	2021年
租賃負債利息費用	60,430	48,221
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	162,187	171,371
與租賃相關的總現金流出	426,824	449,889

(1) 作為承租人

(a) 使用權資產

	房屋及 建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
年初餘額	1,394,347	58,474	75,840	1,528,661
增加	668,459	9,884	—	678,343
減少	(530,709)	(1,923)	(72,300)	(604,932)
處置子公司	(7,206)	—	—	(7,206)
匯率調整	16,504	301	391	17,196
年末餘額	1,541,395	66,736	3,931	1,612,062
累計折舊				
年初餘額	608,847	37,488	66,980	713,315
計提	307,718	12,138	7,890	327,746
減少	(435,390)	(1,923)	(72,300)	(509,613)
處置子公司	(2,480)	—	—	(2,480)
匯率調整	3,429	63	81	3,573
年末餘額	482,124	47,766	2,651	532,541
賬面價值				
年末	1,059,271	18,970	1,280	1,079,521
年初	785,500	20,986	8,860	815,346

(b) 租賃負債

一年內到期的租賃負債在「一年內到期的非流動負債」中列示，2022年12月31日金額為人民幣391,539千元(2021年12月31日：人民幣389,196千元)。

長期租賃負債列示如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
租賃負債	788,649	531,983

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 租賃(續)

(2) 作為出租人

(a) 融資租賃：

與融資租賃有關的損益列示如下：

	2022年	2021年
融資租賃利息收入	69,942	67,149

於2022年12月31日，未實現融資收益的餘額為人民幣72,852千元，採用實際利率法在租賃期內各個期間進行分攤。根據與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃收款額如下：

	2022年	2021年
1年以上	1,824,100	1,824,100
減：未實現融資收益	72,852	142,794
租賃投資淨額	1,751,248	1,681,306

(b) 經營租賃：

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2022年	2021年
租賃收入	122,835	126,802

根據與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃收款額如下：

	2022年	2021年
1年以內(含1年)	117,774	65,500
1年至2年(含2年)	94,895	56,117
2年至3年(含3年)	58,731	57,847
3年至4年(含4年)	58,508	58,724
4年至5年(含5年)	58,085	58,244
5年以上	86,147	166,167
	474,140	462,599

本集團與承租人簽訂了期限為1年至15年的房產經營租賃合同，出租房產作為投資性房地產核算，參見附註五、12。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 無形資產

	軟件	專有技術	土地 使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
年初餘額	1,173,666	490,422	2,862,520	2,089,697	15,617,778	22,234,083
購置	268,811	45,367	26,407	34,285	—	374,870
內部研發	—	—	—	—	1,690,117	1,690,117
處置或報廢	(125,327)	(9,835)	(9,532)	(217)	—	(144,911)
處置子公司	(8,985)	(133,907)	(22,164)	—	—	(165,056)
匯兌調整	38,521	—	—	9,869	—	48,390
年末餘額	1,346,686	392,047	2,857,231	2,133,634	17,307,895	24,037,493
累計攤銷						
年初餘額	525,154	381,591	420,046	1,275,398	11,104,741	13,706,930
計提	212,664	50,689	70,724	205,660	1,846,116	2,385,853
處置或報廢	(106,289)	(9,835)	(1,053)	(210)	—	(117,387)
處置子公司	(8,857)	(133,514)	(3,065)	—	—	(145,436)
匯兌調整	27,922	—	—	16,110	—	44,032
年末餘額	650,594	288,931	486,652	1,496,958	12,950,857	15,873,992
減值準備						
年初餘額	92,613	39,422	—	245,117	55,459	432,611
計提	7,499	41,937	—	296,335	46,925	392,696
處置或報廢	(11,485)	—	—	—	—	(11,485)
匯兌調整	6,391	—	—	1,422	—	7,813
年末餘額	95,018	81,359	—	542,874	102,384	821,635
賬面價值						
年末	601,074	21,757	2,370,579	93,802	4,254,654	7,341,866
年初	555,899	69,409	2,442,474	569,182	4,457,578	8,094,542

於2022年12月31日，本集團正就位於中國深圳、南京的賬面價值約為人民幣88,908千元(2021年12月31日：人民幣90,443千元)的土地申請土地使用權證。

於2022年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末賬面價值的比例為58%(2021年12月31日：55%)。

17. 開發支出

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
手機產品	5,354	30	(5,384)	—
系統產品	2,447,921	1,821,382	(1,684,733)	2,584,570
	2,453,275	1,821,412	(1,690,117)	2,584,570

本集團以產品開發項目立項時作為資本化開始時點，各研發項目按研發里程碑進度正常執行。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽

	珠海廣通客車 有限公司	蘇州洛合鐳信光電科技 有限公司	NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.	合計
原值				
年初餘額	186,206	33,500	89,763	309,469
本年增加	—	—	—	—
本年減少	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	309,469
減值準備				
年初餘額	(186,206)	(33,500)	(89,763)	(309,469)
本年增加	—	—	—	—
本年減少	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—
	(186,206)	(33,500)	(89,763)	(309,469)
賬面價值	—	—	—	—

截止2022年12月31日，中興智能汽車有限公司資產組(珠海廣通客車有限公司)、蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組、NETAS TELEKOMUNIKASYON A.S.資產組已全額計提減值準備。

19. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	可抵扣暫時 性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣暫時 性差異	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產				
集團內未實現利潤	2,374,988	403,748	3,192,500	531,200
存貨跌價準備	3,393,228	794,195	2,467,474	545,017
合同預計虧損	2,022,756	323,641	1,986,503	319,771
開發支出攤銷	3,612,418	577,987	3,464,832	567,272
保養及退貨準備	136,486	31,392	147,941	34,014
退休福利撥備	144,874	33,321	147,539	33,935
可抵扣虧損	5,993,531	958,965	5,364,977	841,447
遞延收益	1,479,251	347,067	351,013	64,614
預提未支付費用	3,246,588	519,454	3,107,299	499,853
股票期權激勵成本	38,453	5,768	996,419	149,463
租賃負債	1,180,188	177,028	921,179	134,111
	23,622,761	4,172,566	22,147,676	3,720,697

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產／負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
遞延所得稅負債				
投資性房地產評估增值	1,085,029	162,754	1,088,329	163,249
以公允價值計量且其變動計入損益的權益工具投資	456,121	94,202	1,615,632	212,922
非同一控制下企業合併公允價值調整	115,811	16,889	656,635	98,495
使用權資產	1,079,521	161,928	815,346	122,302
其他	699,400	105,393	528,905	79,336
	3,435,882	541,166	4,704,847	676,304

(3) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後金額	抵銷金額	抵銷後金額
遞延所得稅資產	454,022	3,718,544	525,956	3,194,741
遞延所得稅負債	454,022	87,144	525,956	150,348

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
可抵扣虧損	6,590,832	5,619,342

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2022年12月31日	2021年12月31日
2022年	—	73,508
2023年	112,496	100,192
2024年	193,890	115,342
2025年	719,316	314,465
2026年以後	5,565,130	5,015,835
	6,590,832	5,619,342

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 其他流動資產／其他非流動資產

(1) 其他流動資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
預繳銷項稅及待抵扣進項稅額	7,462,588	7,747,024
其他	162,207	71,573
	7,624,795	7,818,597

(2) 其他非流動資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
預付工程、設備及土地款	669,153	675,261
風險補償金	186,227	197,803
保證金	294,005	346,398
受限資金(註1)	2,913,604	2,632,130
預繳所得稅	114,916	193,783
其他	2,758,851	2,004,982
	6,936,756	6,050,357

註1：受限資金為存放於託管賬戶中的存款，詳見附註十二、2。

21. 短期借款

		2022年12月31日		2021年12月31日	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	4,329,808	4,329,808	2,872,000	2,872,000
	美元	22,294	155,068	385,100	2,455,012
	歐元	18,684	138,530	25,694	185,513
	新土耳其里拉	726,491	270,244	311,150	152,848
	哈薩克斯坦堅格	298,460	4,503	—	—
票據貼現借款	人民幣	153,154	153,154	271,562	271,562
信用證借款	人民幣	4,901,008	4,901,008	3,000,000	3,000,000
質押借款 ^{註1}	人民幣	10,000	10,000	10,000	10,000
		9,962,315			8,946,935

註1：該質押借款主要是深圳中興網信科技有限公司以「萬州智慧醫療項目」項目賬面價值人民幣40,253千元的應收賬款為質押取得的借款。

22. 衍生金融負債

	2022年12月31日	2021年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融負債	201,717	27,729

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為遠期外匯合同。參見附註五、3。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

23A. 應付票據

	2022年12月31日	2021年12月31日
銀行承兌匯票	5,682,845	5,281,279
商業承兌匯票	4,947,007	6,276,097
	10,629,852	11,557,376

23B. 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
0至6個月	18,111,180	20,964,976
6至12個月	222,962	200,629
1年至2年	199,932	212,073
2年至3年	203,604	147,694
3年以上	337,068	191,895
	19,074,746	21,717,267

應付賬款不計息，並通常在6個月內清償。

於2022年12月31日，無賬齡超過1年的重要應付賬款(2021年12月31日：無)。

24. 合同負債

	2022年12月31日	2021年12月31日
已收取合同對價	17,699,861	16,101,652

合同負債，是指企業已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。合同中約定的付款進度早於履約義務的履行則會出現合同負債。

25. 應交稅費

	2022年12月31日	2021年12月31日
增值稅	375,631	433,126
企業所得稅	594,909	361,341
其中：國內	341,853	307,359
國外	253,056	53,982
個人所得稅	338,967	276,507
城市維護建設稅	30,621	73,038
教育費附加	27,235	54,718
其他	79,719	17,604
	1,447,082	1,216,334

26. 其他應付款

	2022年12月31日	2021年12月31日
應付利息	58,531	55,379
應付股利	4,240	11,797
其他應付款	2,827,193	3,438,243
	2,889,964	3,505,419

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 其他應付款(續)

(1) 應付股利

	2022年12月31日	2021年12月31日
普通股股利	—	225
少數股東股利	4,240	11,572
	4,240	11,797

(2) 其他應付款

	2022年12月31日	2021年12月31日
預提費用	1,130,002	1,059,029
一年內到期的員工安居房遞延收益	48,142	44,162
應付外部單位款	1,303,854	1,936,044
押金	159,209	144,780
其他	185,986	254,228
	2,827,193	3,438,243

27. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	11,492,860	27,395,776	(26,027,887)	12,860,749
離職後福利 (設定提存計劃)	171,825	1,900,003	(1,854,506)	217,322
辭退福利	26,738	323,163	(205,793)	144,108
	11,691,423	29,618,942	(28,088,186)	13,222,179

(a) 短期薪酬如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	9,303,305	24,481,578	(23,478,523)	10,306,360
職工福利費	13,165	34,897	(35,172)	12,890
社會保險費	38,414	1,232,037	(1,212,274)	58,177
其中：醫療保險費	35,598	1,160,319	(1,141,202)	54,715
工傷保險費	674	30,459	(30,235)	898
生育保險費	2,142	41,259	(40,837)	2,564
住房公積金	2,499	855,150	(854,122)	3,527
工會經費和職工教育經費	2,135,477	792,114	(447,796)	2,479,795
	11,492,860	27,395,776	(26,027,887)	12,860,749

(b) 設定提存計劃如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	170,361	1,848,446	(1,803,458)	215,349
失業保險費	1,464	51,557	(51,048)	1,973
	171,825	1,900,003	(1,854,506)	217,322

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(2) 長期應付職工薪酬

	2022年12月31日	2021年12月31日
設定受益計劃淨負債	144,874	147,539

本集團為所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，員工有權享受達到退休年齡時的最後薪水的0%至50%不等的退休福利。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

該計劃資產的最近精算估值和設定受益義務的現值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2022年12月31日，使用預期累積福利單位法確定。

(a) 下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

	2022年12月31日	2021年12月31日
折現率%	2.75%	2.75%
預期薪金增長率%	5.50%	5.50%

(b) 下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2022年

	增加	設定受益義務增加／(減少)	減少	設定受益義務增加／(減少)
折現率	0.25%	(2,841)	0.25%	2,921
預期薪金增長率	1.00%	7,458	1.00%	(6,934)

2021年

	增加	設定受益義務增加／(減少)	減少	設定受益義務增加／(減少)
折現率	0.25%	(3,184)	0.25%	3,279
預期薪金增長率	1.00%	8,775	1.00%	(8,110)

上述敏感性分析，系根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益淨額的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於因為假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益義務的實際變動。

(c) 在損益表中確認的有關計劃如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
利息淨額	3,987	4,611
計入管理費用	3,987	4,611

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(2) 長期應付職工薪酬(續)

(d) 設定受益義務現值變動如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
年初餘額	147,539	144,250
計入當期損益		
利息費用	3,987	4,611
計入其他綜合收益		
於其他綜合收益確認的福利開支	(1,509)	3,439
已付退休金	(5,143)	(4,761)
年末餘額	144,874	147,539

設定受益計劃淨負債

	2022年12月31日	2021年12月31日
年初餘額	147,539	144,250
計入當期損益		
利息淨額	3,987	4,611
計入其他綜合收益		
精算損失	(1,509)	3,439
已支付的福利	(5,143)	(4,761)
年末餘額	144,874	147,539

28. 預計負債

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
合同預計虧損(註1)	2,349,337	945,457	(1,272,038)	2,022,756
未決訴訟(註2)	244,258	208,109	(62,119)	390,248
質量保證準備	147,941	80,474	(91,929)	136,486
	2,741,536	1,234,040	(1,426,086)	2,549,490

註1：是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合作。

註2：根據聘請的律師出具的法律意見書和案件的進展情況，評估案件很有可能賠償的金額，並作出相應的撥備。

29. 一年內到期的非流動負債

	2022年12月31日	2021年12月31日
一年內到期的長期借款	270,205	588,140
一年內到期的租賃負債	391,539	389,196
	661,744	977,336

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 長期借款

		2022年12月31日		2021年12月31日	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	34,998,425	34,998,425	23,118,200	23,118,200
	美元	—	—	555,000	3,538,125
	歐元	—	—	363	2,619
	新土耳其里拉	—	—	5,816	2,857
保證借款 ^{註1}	美元	—	—	499,000	3,181,125
抵押借款 ^{註2}	人民幣	127,563	127,563	65,515	65,515
		35,125,988		29,908,441	

於2022年12月31日，上述借款的年利率為2.40%–5.64%（2021年12月31日借款利率為0.75%–9.00%，其中新土耳其里拉合約借款利率範圍為9.00%）。

註1：該借款主要是由中興通訊股份有限公司為ZTE (H.K.) Limited (香港) 提供保證獲取的銀行借款（2021年12月31日：499,000千元）。

註2：該抵押借款主要是中興智能汽車有限公司以賬面價值人民幣215,677千元的土地使用權以及賬面價值478,585千元的固定資產作抵押取得借款人民幣127,563千元。（2021年12月31日：人民幣62,265千元）。

銀行借款賬齡

	2022年12月31日	2021年12月31日
列示為：		
應償付的銀行貸款：		
一年之內	10,232,520	9,535,075
第二年內	7,437,773	13,467,751
第三至第五年內，包括首尾兩年	27,688,215	16,384,650
五年以上	—	56,040
銀行借款合計	45,358,508	39,443,516

31. 其他非流動負債

	2022年12月31日	2021年12月31日
員工安居房遞延收益	217,985	222,835
長期應付款	3,993,993	3,644,581
應付外部單位款	78,568	61,812
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	32,364	—
	4,322,910	3,929,228

32. 股本

	年初餘額 (千股)	本年增減變動(千股)			年末餘額 (千股)
		發行新股	其他	小計	
有限售條件股份	85,909	255	(85,436)	(85,181)	728
無限售條件股份	4,644,887	5,062	85,436	90,498	4,735,385
股份總數	4,730,796	5,317	—	5,317	4,736,113

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 資本公積

	年初餘額	本年轉入	本年轉出	年末餘額
股本溢價(註1)	24,283,545	142,299	(23,455)	24,402,389
股份支付(註2)	996,419	472,608	(58,584)	1,410,443
其他資本性投入	80,000	—	—	80,000
	25,359,964	614,907	(82,039)	25,892,832

註1：本年公司股權激勵行權，行權價格與股本面值差異導致股本溢價增加人民幣142,299千元；公司收購少數股東股權，減少股本溢價2,068千元；本年英博超算少數股東增資附有回售條款，導致減少股本溢價21,387千元。

註2：2020年股票期權激勵計劃於2020年11月完成首次授予，按照可行權時間分為三期，本年對於該三期股權激勵確認了當期費用人民幣427,934千元；公司於2020年12月發行了管理層持股計劃，按照可行權時間分為兩期，該管理層持股計劃確認了當期費用人民幣23,377千元。2020年股票期權激勵計劃於2021年9月完成預留授予，按照可行權時間分為兩期，本年該股權激勵確認了費用人民幣21,297千元。詳見附註十一。

34. 其他綜合收益

	歸屬於 母公司股東的 其他綜合收益 年初餘額	本年發生額			歸屬於 母公司股東的 其他綜合收益 年末餘額
		本年 所得稅前 發生額	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	
不能重分類進損益的其他 綜合收益					
重新計量設定受益計劃 淨負債變動	(76,366)	1,509	1,509	—	(74,857)
權益法下在被投資單位不 能重分類進損益的其他 綜合收益中享有的份額	44,350	—	—	—	44,350
將重分類進損益的其他 綜合收益					
套期工具的有效部分	(67,982)	—	—	—	(67,982)
外幣財務報表折算差額	(2,979,792)	(68,676)	(67,231)	(1,445)	(3,047,023)
投資性房地產轉換日公允 價值大於賬面價值部分	792,769	—	—	—	792,769
	(2,287,021)	(67,167)	(65,722)	(1,445)	(2,352,743)

35. 盈餘公積

	年初餘額	年初調整	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	3,027,154	—	2,657	—	3,029,811

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	—	75,853	(49,300)	26,553

37. 未分配利潤

	2022年12月31日	2021年12月31日
年初未分配利潤	20,651,196	14,824,478
歸屬於母公司股東的淨利潤	8,080,295	6,812,941
提取盈餘公積	(2,657)	(58,681)
對股東的分配	(1,420,213)	(927,542)
年末未分配利潤	27,308,621	20,651,196

利潤分配

	2022年12月31日	2021年12月31日
批准、宣告、已分派的普通股股利	1,420,213	927,542
擬分派的2022年度普通股股利	1,894,445	—

根據2022年4月21日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.3元(2021年：人民幣0.2元)，按照股權登記日已發行總股本4,734,044,778股(2021年：4,637,709,675股)計算，實際利潤分配總額為人民幣1,420,213,433.40元(2021年：人民幣927,541,935元)。

於2023年3月10日，根據董事會建議的2022年度利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，每10股派發4元人民幣現金(含稅)。上述事項需提交股東大會審議批准。以公司2023年3月10日總股本4,736,112,508股為基數計算的利潤分配總額為人民幣1,894,445,003.20元，最終實際分紅金額將以分紅派息股權登記日股本總數為基數計算。

38. 營業收入及成本

	2022年		2021年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	119,599,655	74,349,571	111,307,880	71,952,245
其他業務	3,354,763	2,877,998	3,213,761	2,207,601
	122,954,418	77,227,569	114,521,641	74,159,846

(1) 營業收入列示如下：

	2022年	2021年
來自客戶合同的收入	122,831,583	114,394,839
租金收入 — 經營租賃	122,835	126,802
	122,954,418	114,521,641

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 營業收入及成本(續)

(2) 與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：

	2022年	2021年
主要經營地區		
中國	85,123,483	77,939,665
亞洲(不包括中國)	14,915,193	14,379,464
非洲	5,512,707	4,937,822
歐美及大洋洲	17,280,200	17,137,888
	122,831,583	114,394,839
主要產品類型		
銷售商品	40,514,974	37,350,292
提供服務	8,795,786	8,764,486
網絡建設	73,520,823	68,280,061
	122,831,583	114,394,839
收入確認時間		
在某一時點確認收入	114,035,797	105,630,353
在某一時段內確認收入	8,795,786	8,764,486
	122,831,583	114,394,839

(3) 當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2022年	2021年
當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	13,005,856	13,377,757

39. 稅金及附加

	2022年	2021年
城市維護建設稅	295,690	262,435
教育費附加	218,518	200,402
房產稅	100,200	106,616
印花稅	191,313	92,316
其他	145,046	125,698
	950,767	787,467

40. 銷售費用

	2022年	2021年
工資福利及獎金	5,159,122	4,874,433
廣告宣傳費	1,310,767	1,216,745
服務費	609,116	624,865
差旅費	694,525	595,126
業務費	333,011	214,461
辦公費	245,729	243,212
其他	821,059	964,310
	9,173,329	8,733,152

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 管理費用

	2022年	2021年
工資福利及獎金	2,485,731	2,313,837
辦公費	201,601	194,345
攤銷及折舊費	447,227	552,865
租賃費	21,284	14,218
差旅費	69,076	65,855
審計費 [#]	11,175	11,928
其他	2,096,634	2,291,565
	5,332,728	5,444,613

42. 研發費用

	2022年	2021年
工資福利及獎金	15,120,783	13,102,360
攤銷及折舊費	2,854,493	2,583,960
技術合作費	1,192,169	1,319,693
直接材料	767,486	508,094
辦公費	438,626	366,686
其他	1,228,743	923,219
	21,602,300	18,804,012

43. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	2022年	2021年
貨品及服務的成本	74,146,849	71,145,299
職工薪酬(含股份支付)	25,328,440	22,538,404
折舊和攤銷	4,351,392	4,513,913
未納入租賃負債計量租金	162,187	171,371
其他	9,347,058	8,772,636
	113,335,926	107,141,623

44. 財務費用

	2022年	2021年
利息支出	1,945,963	1,481,221
減：利息收入	2,439,825	1,497,096
其中：貨幣資金利息收入	2,316,464	1,266,392
融資合同利息收入	53,419	163,555
融資租賃利息收入	69,942	67,149
匯兌損失	480,908	848,213
銀行手續費	176,161	130,568
	163,207	962,906

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 其他收益

	2022年	2021年	與資產／收益相關
軟件產品增值稅退稅收入(註1)	1,334,195	1,238,142	與收益相關
個稅手續費返還	22,412	21,600	與收益相關
其他	536,365	681,657	與收益相關
	1,892,972	1,941,399	

註1：軟件產品增值稅退稅收入系本集團之子公司根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構的批覆，對軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分進行即徵即退的稅款。

46. 投資收益

	2022年	2021年
權益法核算的長期股權收益	93,722	65,713
以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	27,648	24,471
處置衍生品投資取得的投資收益	304,713	125,941
處置以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產取得的投資收益	1,009,436	321,178
處置長期股權投資產生的投資損失／(收益)	(27,221)	1,251,651
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(320,800)	(224,761)
	1,087,498	1,564,193

47. 公允價值變動損益

	2022年	2021年
以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產	(884,919)	802,329
衍生金融工具	(253,630)	299,604
按公允價值計量的投資性房地產	(3,300)	(2,569)
	(1,141,849)	1,099,364

48. 信用減值損失

	2022年	2021年
應收賬款減值損失	250,694	218,448
應收款項融資減值(轉回)／損失	(925)	1,889
其他應收款減值損失	102,096	56,801
長期應收款減值損失／(轉回)	13,236	(9,772)
應收賬款保理減值損失	1,768	352
長期應收款保理減值損失	2,435	1,224
	369,304	268,942

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 資產減值損失

	2022年	2021年
存貨跌價損失	792,346	818,246
商譽減值損失	—	186,206
長期股權投資減值損失	21,280	16,071
合同資產減值(轉回)/損失	(34,857)	84,267
預付賬款減值損失	1,734	—
無形資產減值損失	392,696	358,481
在建工程減值損失	620	—
固定資產減值損失	12,366	58,027
其他非流動資產減值損失	3,845	—
	1,190,030	1,521,298

50. 資產處置收益

	2022年	2021年
使用權資產處置收益	9,338	—
固定資產處置收益	—	74,479
無形資產處置收益	1,691	157,265
	11,029	231,744

51. 營業外收入／營業外支出

(1) 營業外收入

	2022年	2021年	計入2022年 非經常性 損益的金額
合同罰款獎勵等收入	14,847	26,624	14,847
其他	180,957	223,467	180,957
	195,804	250,091	195,804

(2) 營業外支出

	2022年	2021年	計入2022年 非經常性 損益的金額
補償及賠款支出	101,854	199,476	101,854
其他	137,128	227,794	137,128
	238,982	427,270	238,982

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

52. 所得稅費用

	2022年	2021年
當期所得稅費用	1,559,843	1,196,259
遞延所得稅費用	(599,797)	266,777
	960,046	1,463,036

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2022年	2021年
利潤總額	8,751,656	8,498,926
按法定稅率計算的所得稅費用(註1)	2,187,914	2,124,732
某些公司適用不同稅率的影響	(559,215)	(512,077)
對以前期間當期稅項的調整	18,680	62,818
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	(14,058)	(9,857)
無須納稅的收入	(4,147)	(4,422)
研發費用加計扣除及不可抵扣的稅項費用等	(876,300)	(675,279)
利用以前年度可抵扣虧損	(67,585)	(13,383)
未確認的稅務虧損及可抵扣暫時性差異	274,757	490,504
按本集團實際稅率計算的稅項費用	960,046	1,463,036

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

53. 每股收益

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2022年	2021年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	8,080,295	6,812,941
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,736,106	4,641,905
股份支付增加的普通股加權平均數(千股)	108	2,568
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,736,214	4,644,473
基本／稀釋每股收益	1.71	1.47

註：計算稀釋的每股收益／(損失)金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本年利潤／(損失)為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本年已發行的普通股，即用於計算基本的每股盈利的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

54. 現金流量表主表項目註釋

	2022年	2021年
收到的其他與經營活動有關的現金：		
利息收入	1,681,323	1,067,369
支付的其他與投資活動有關的現金：		
處置子公司現金淨流出	27,016	45,400
支付的其他與籌資活動有關現金：		
經營租賃本金現金支付	426,824	449,889
購買子公司少數股權	8,011	—

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 現金流量表主表項目註釋(續)

(1) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2022年	2021年
淨利潤	7,791,610	7,035,890
加：信用減值損失	369,304	268,942
資產減值損失	1,190,030	1,521,298
固定資產折舊	1,672,607	1,670,720
使用權資產折舊	327,746	405,324
無形資產攤銷	2,385,853	2,511,827
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 收益	(11,029)	(231,744)
公允價值變動損失／(收益)	1,141,849	(1,099,364)
財務費用	2,128,667	1,331,557
投資收益	(1,087,498)	(1,564,193)
遞延所得稅資產的(增加)／減少	(523,803)	242,360
遞延所得稅負債的(減少)／增加	(63,204)	16,031
存貨的增加	(9,710,583)	(3,445,693)
經營性應收項目的減少／(增加)	2,676,520	(2,578,038)
經營性應付項目的(減少)／增加	(1,436,716)	8,380,813
股份支付成本	472,608	871,497
不可隨時用於支付的貨幣資金的減少	253,739	386,300
經營活動產生的現金流量淨額	7,577,700	15,723,527

(b) 現金及現金等價物淨變動：

	2022年	2021年
現金的年末餘額	1,604	1,685
減：現金的年初餘額	1,685	1,655
加：現金等價物的年末餘額	47,070,125	39,068,898
減：現金等價物的年初餘額	39,068,898	31,401,401
現金及現金等價物淨增加額	8,001,146	7,667,527

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 現金流量表主表項目註釋(續)

(2) 處置子公司及其他營業單位信息

	2022年	2021年
處置子公司及其他營業單位的價格	496,668	1,408,422
處置子公司及其他營業單位收到的現金和現金等價物	288,768	1,319,322
處置子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	171,932	204,066
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	116,836	1,115,256

(3) 現金及現金等價物

	2022年	2021年
現金		
其中：庫存現金	1,604	1,685
可隨時用於支付的銀行存款	47,070,125	39,068,898
年末現金及現金等價物餘額	47,071,729	39,070,583

55. 所有權或使用權受到限制的資產

	2022年12月31日	2021年12月31日	
貨幣資金	897,420	1,421,057	註1
應收賬款及合同資產	40,253	68,638	註2
固定資產	478,585	495,234	註3
無形資產	215,677	234,974	註4
其他非流動資產 — 受限資金	3,393,836	3,176,331	註5
	5,025,771	5,396,234	

註1：於2022年12月31日，本集團所有權受到限制的貨幣資金為人民幣897,420千元(2021年12月31日：人民幣1,421,057千元)，包括承兌匯票保證金人民幣125,840千元(2021年12月31日：人民幣212,344千元)，信用證保證金人民幣576,910千元(2021年12月31日：人民幣604,519千元)，保函保證金人民幣47,307千元(2021年12月31日：人民幣63,247千元)，存款準備金人民幣107,092千元(2021年12月31日：人民幣177,497千元)，科技撥款人民幣40,271千元(2021年12月31日：人民幣363,450千元)。

本集團同若干國內銀行的借款或應收賬款保理協議中，雙方根據融資項目風險狀況協商確定按照一定的比例計提風險補償金，對於已計提風險補償金的融資項目在約定最後到期日未發生融資款本息逾期情況的，或者已全部還清銀行融資本息的項目，按原比例釋放該項目對應的風險補償金。於2022年12月31日，借款及應收賬款保理安排下的風險補償金為人民幣186,227千元(2021年12月31日：人民幣197,803千元)，均為一年以後釋放的風險補償金，被列為其他非流動資產。

註2：於2022年12月31日，賬面價值為人民幣40,253千元(2021年12月31日：人民幣68,638千元)應收賬款用於取得銀行借款質押。

註3：於2022年12月31日，賬面價值為人民幣478,585千元(2021年12月31日：人民幣495,234千元)固定資產用於取得銀行借款抵押；無固定資產抵押用於資產收購(2021年12月31日：無)。

註4：於2022年12月31日，賬面價值為人民幣215,677千元(2021年12月31日：人民幣234,974千元)無形資產用於取得銀行借款抵押；無無形資產抵押用於資產收購(2021年12月31日：無)。

註5：於2022年12月31日，受限資金為存放於託管賬戶中的存款人民幣2,913,604千元(2021年12月31日：2,632,130千元)，詳見附註十二；一年以上保證金人民幣294,005千元為中興繳納給項目合作方的履約保證金(2021年12月31日：346,398千元)；一年以後釋放的風險補償金人民幣186,227千元(2021年12月31日：人民幣197,803千元)。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 外幣貨幣性項目

本集團主要的外幣貨幣性項目如下：

		原幣	2022年 折算匯率	折合人民幣	原幣	2021年 折算匯率	折合人民幣
現金	美元	115	6.9555	800	119	6.3750	759
	阿爾及利亞第納爾	1,006	0.0507	51	1,081	0.0460	50
銀行存款	美元	802,151	6.9555	5,579,361	747,348	6.3750	4,764,344
	歐元	139,635	7.4145	1,035,324	201,941	7.2201	1,458,034
	日元	2,761,755	0.0525	144,992	1,863,205	0.0554	103,222
	巴基斯坦盧比	3,813,768	0.0307	117,083	3,624,417	0.0358	129,754
	馬來西亞林吉特	31,869	1.5844	50,493	39,938	1.5306	61,129
	埃塞俄比亞比爾	610,866	0.1303	79,596	279,807	0.1296	36,263
	尼泊爾盧比	563,731	0.0525	29,596	473,009	0.0535	25,306
	阿爾及利亞第納爾	408,104	0.0507	20,691	473,647	0.0460	21,788
	英鎊	1,564	8.3887	13,120	4,906	8.6100	42,241
	俄羅斯盧布	126,791	0.0989	12,540	1,109,203	0.0858	95,170
	印度尼西亞盧比	124,653,058	0.0004	49,861	146,874,147	0.0004	58,750
	港幣	78,196	0.8918	69,735	61,296	0.8174	50,103
	加拿大元	8,432	5.1355	43,303	9,830	5.0284	49,429
	巴西雷亞爾	17,304	1.3331	23,068	14,060	1.1424	16,062
	泰國銖	294,914	0.2015	59,425	279,486	0.1910	53,382
	埃及鎊	46,957	0.2811	13,200	13,743	0.4045	5,559
	哥倫比亞比索	17,971,081	0.0014	25,160	16,718,943	0.0016	26,750
	智利比索	665,686	0.0081	5,392	3,459,718	0.0075	25,948
其他貨幣資金	美元	26,003	6.9555	180,864	4,352	6.3750	27,744
應收賬款	美元	600,628	6.9555	4,177,668	835,553	6.3750	5,326,650
	歐元	153,421	7.4145	1,137,540	163,925	7.2201	1,183,555
	印度盧比	2,610,679	0.0840	219,297	5,991,072	0.0858	514,034
	泰國銖	362,591	0.2015	73,062	567,576	0.1910	108,407
	巴西雷亞爾	57,869	1.3331	77,145	23,100	1.1424	26,389
其他應收款	美元	245,854	6.9555	1,710,037	33,661	6.3750	214,589
	歐元	9,736	7.4145	72,188	8,230	7.2201	59,421
	巴基斯坦盧比	1,006,271	0.0307	30,893	484,920	0.0358	17,360
	日元	570,634	0.0525	29,958	111,532	0.0561	6,257
	印度盧比	276,298	0.0840	23,209	597,080	0.0535	31,944
應付賬款	美元	778,213	6.9555	5,412,861	851,980	6.3750	5,431,373
	印度尼西亞盧比	1,612,244	0.0004	645	2,040,060,674	0.0004	816,024
	歐元	61,576	7.4145	456,555	69,022	7.2201	498,346
	新墨西哥比索	270,363	0.3572	96,574	1,449,260	0.3115	451,444
	菲律賓比索	1,356,540	0.1239	168,075	1,277,975	0.1250	159,747
其他應付款	美元	178,506	6.9555	1,241,598	139,507	6.3750	889,357
	歐元	20,928	7.4145	155,171	42,041	7.2201	303,540
	日元	149,747	0.0525	7,862	82,112	0.0554	4,549
	沙烏地阿拉伯里亞爾	12	1.8548	22	1,236	1.7000	2,101
短期借款	美元	22,294	6.9555	155,068	385,100	6.3750	2,455,012
	歐元	18,684	7.4145	138,530	25,694	7.2201	185,513
	新土耳其里拉	726,491	0.3720	270,244	311,150	0.4912	152,848
	哈薩克斯坦堅格	298,460	0.0151	4,503	—	—	—
長期借款	美元	—	—	—	1,054,000	6.3750	6,719,250
	新土耳其里拉	—	—	—	5,816	0.4912	2,857
	歐元	—	—	—	363	7.2201	2,619

本集團境外主要經營地包括美國、印尼、印度等，各經營實體按其主要業務貨幣為記賬本位幣。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

六、合併範圍的變動

1. 處置子公司

	註冊地	業務性質	本集團 合計持股 比例 (%)	本集團合計 享有的 表決權比例 (%)	不再成為 子公司原因
深圳市精誠通訊科技有限公司	深圳市	通信工程與技術服務	100%	100%/100%	註1
深圳市皖通郵電科技有限公司	深圳市	數據通信產品及政企 接入設備	100%	100%/100%	註1
深圳市易聯數通科技有限公司	深圳市	室內覆蓋產品及相關服務	100%	100%/100%	註1
中興健康科技有限公司	上海市	健康養老助殘領域的信息化 方案、終端輔具及服務	49.99%	49.99%/100%	註2

註1：本公司於2022年5月成立深圳市精誠通訊科技有限公司(用於收購本公司持有的西安中興精誠通訊有限公司93.0642%股權)、深圳市皖通郵電科技有限公司(用於收購本公司持有的安徽皖通郵電股份有限公司90%股權)和深圳市易聯數通科技有限公司(用於收購本公司持有的上海中興易聯通訊股份有限公司90%股權)三家全資子公司，並於2022年6月處置前述三家全資子公司100%股權。

註2：本集團於2022年11月完成處置中興健康科技有限公司49.99%的股權，自2022年11月起，本集團不再將該公司納入合併範圍。

2. 其他原因的合併範圍變動

公司名稱	變動原因	納入／不納入 合併範圍日期
佛山中興網信科技有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年1月
深圳中興集訊通信有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年3月
中興通訊(巴拉圭)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年4月
武漢中興智慧城市研究院有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年4月
中興通訊(瑞典)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年4月
南京興通致遠物業管理有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年5月
中興網鯤信息科技(上海)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年7月
南京興通未來物業管理有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年7月
蘇州洛合鑄信美國公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年8月
中興通訊(西安)有限責任公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年8月
中興網信(烏干達)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年8月
中興通訊(阿塞拜疆)有限責任公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年11月
皆昇投資有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2022年12月
中興通訊(塔吉克)有限責任公司	進入破產程序，不再納入合併範圍	2022年2月

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

七、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本集團重要子公司的情况如下：

子公司類型	註冊地／	業務性質	註冊資本	持股比例(%)	
	主要經營地			直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司					
深圳市中興康訊電子有限公司*	深圳	製造業	人民幣175,500萬元	100%	—
中興通訊(香港)有限公司	香港	信息技術業	港幣248,374.78萬元	100%	—
深圳市中興軟件有限責任公司*	深圳	服務業	人民幣5,108萬元	100%	—
西安中興通訊終端科技有限公司*	西安	製造業	人民幣30,000萬元	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司*	深圳	製造業	人民幣13,157.89萬元	87.22%	12.78%
西安中興新軟件有限責任公司*	西安	服務業	人民幣34,000萬元	100%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司*	深圳	通信服務業	人民幣20,000萬元	90%	10%
深圳中興創業投資基金管理有限公司*	深圳	投資基金業	人民幣3,000萬元	55%	—
西安克瑞斯半導體技術有限公司*	西安	製造業	人民幣100,000萬元	—	100%

* 此等子公司為根據中國法律註冊成立的有限公司。

上表列出本公司認為對本年度業績產生重大影響或佔本集團淨資產重大部分的本公司子公司。

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 在合營企業中的權益

	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例%		會計處理
	直接			間接		
合營企業						
普興移動通訊設備有限公司	中國	通訊設備研發、生產及銷售	人民幣12,850萬元	33.85%	—	權益法
德特賽維技術有限公司	中國	軟件開發、信息技術諮詢和 信息系統集成	人民幣6,000萬元	49%	—	權益法
陝西眾投湛盧一期股權投資 合夥企業(有限合夥)	中國	創業投資、股權投資、 投資管理及投資諮詢	人民幣10,000萬元	39%	1%	權益法
珠海市紅土湛盧股權投資合夥 企業(有限合夥)	中國	股權投資、投資管理及 資產管理	人民幣100,000萬元	40%	—	權益法

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 在聯營企業中的權益

	註冊地/ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例% 直接	間接	會計處理
聯營企業						
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司*	中國	酒店管理服務	人民幣3,000萬元	18%	—	權益法
INTLIVE TECHNOLOGIES (PRIVATE) LIMITED	津巴布韋	彩鈴等電信增值業務	美元0.05萬元	49%	—	權益法
中山優順置業有限公司	中國	房地產業	人民幣1,000萬元	20%	—	權益法
鐵建聯和(北京)科技有限公司	中國	科技推廣和應用服務業	人民幣2,000萬元	30%	—	權益法
廣東中城信息技術有限公司	中國	軟件和信息技術服務業	人民幣3,000萬元	39%	—	權益法
上海博色信息技術有限公司	中國	專業技術服務業	人民幣1,894.09萬元	29%	—	權益法
南京寧網科技有限公司	中國	計算機、通信和其他電子設備製造業	人民幣2,548.74萬元	21.26%	—	權益法
New Idea Investment Pte.Ltd	新加坡	投資公司	美元1,020萬元+ 新幣0.0001萬元	20%	—	權益法
興辰智能科技產業有限公司*	中國	計算機及相關設備製造業	人民幣20,000萬元	19%	—	權益法
衡陽網信置業有限公司	中國	房地產業	人民幣2,000萬元	30%	—	權益法
貴州中安雲網科技有限公司*	中國	科技創新型物聯網運營服務	人民幣6,122.45萬元	9.31%	—	權益法
陝西高端裝備與智能製造產業研究院有限公司*	中國	高端裝備與智能製造產業研究、諮詢服務與技術開發	人民幣1,600萬元	12.5%	—	權益法
山東興濟置業有限公司*	中國	房地產業	人民幣1,000萬元	10%	—	權益法
黃岡教育谷投資控股有限公司	中國	教育行業	人民幣5,000萬元	25%	—	權益法
石家莊市智慧產業有限公司*	中國	智慧城市建設、運營	人民幣40,000萬元	12%	—	權益法
浩鯨雲計算科技股份有限公司	中國	科學研究和技術服務業	人民幣75,410.88萬元	28.99%	—	權益法
江西國投信息技術有限公司*	中國	智慧城市運營	人民幣10,000萬元	15%	—	權益法
安徽奇英智能科技有限公司	中國	智能科技、汽車、信息技術	人民幣2,000萬元	35%	—	權益法
中興飛流信息技術有限公司	中國	計算機軟硬件開發、大數據技術開發	人民幣11,815.38萬元	31.69%	—	權益法
興雲時代科技有限公司	中國	互聯網和相關服務業	人民幣29,000萬元	23.26%	—	權益法
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	中國	軟件和信息技術服務業	人民幣5,000萬元	45.9%	—	權益法
青島市紅土湛盧二期私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	中國	股權投資、投資管理及資產管理	人民幣30,000萬元	33.3%	—	權益法

* 本集團對持股比例低於20%的企業列為聯營企業，主要因為本集團對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力。

本報告期，本集團不存在重要少數股東權益的子公司，也無個別重要的聯營企業或合營企業對本集團產生重大影響。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2022年12月31日	2021年12月31日
合營企業 投資賬面價值合計	527,718	498,020
	2022年	2021年
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益／(損失)	36,610	(7,002)
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	36,610	(7,002)
	2022年12月31日	2021年12月31日
聯營企業 投資賬面價值合計	1,226,312	1,186,889
	2022年	2021年
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	57,112	72,715
其他綜合收益	(34)	(224)
綜合收益總額	57,078	72,491

2022年12月31日無對合營企業及聯營企業投資相關的或有負債(2021年12月31日：無)。

八、與金融工具相關的風險

1. 金融工具分類

2022年12月31日

(1) 資產負債表日金融資產的賬面價值如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤餘 成本計量	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益	合計
貨幣資金	—	56,346,367	—	56,346,367
衍生金融資產	132,125	—	—	132,125
交易性金融資產	513,784	—	—	513,784
應收賬款	—	17,751,390	—	17,751,390
長期應收款	—	2,562,213	—	2,562,213
應收賬款保理及長期 應收款保理	—	267,550	—	267,550
其他應收款中的金融資產	—	672,469	—	672,469
應收款項融資	—	—	3,712,142	3,712,142
其他非流動資產中的金融資產	—	3,393,836	—	3,393,836
其他非流動金融資產	1,028,262	—	—	1,028,262
	1,674,171	80,993,825	3,712,142	86,380,138

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

2022年12月31日(續)

(2) 資產負債表日金融負債的賬面價值如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融負債	以攤餘 成本計量	合計
衍生金融負債	201,717	—	201,717
銀行借款	—	45,358,508	45,358,508
租賃負債	—	1,180,188	1,180,188
應付票據	—	10,629,852	10,629,852
應付賬款	—	19,074,746	19,074,746
應收賬款及長期應收款保理之銀行撥款	—	279,760	279,760
其他應付款(不含預提費用和員工安居房 繳款)	—	1,649,049	1,649,049
其他非流動負債	32,364	4,072,561	4,104,925
	234,081	82,244,664	82,478,745

2021年12月31日

(1) 資產負債表日金融資產的賬面價值如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤餘 成本計量	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益	合計
貨幣資金	—	50,713,310	—	50,713,310
衍生金融資產	209,352	—	—	209,352
交易性金融資產	1,360,697	—	—	1,360,697
應收賬款	—	17,509,059	—	17,509,059
長期應收款	—	2,356,413	—	2,356,413
應收賬款保理及長期 應收款保理	—	444,693	—	444,693
其他應收款中的金融資產	—	1,078,676	—	1,078,676
應收款項融資	—	—	5,196,458	5,196,458
其他非流動資產中的金融資產	—	3,176,331	—	3,176,331
其他非流動金融資產	1,175,249	—	—	1,175,249
	2,745,298	75,278,482	5,196,458	83,220,238

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

2021年12月31日(續)

(2) 資產負債表日金融負債的賬面價值如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融負債	以攤餘 成本計量	合計
衍生金融負債	27,729	—	27,729
銀行借款	—	39,443,516	39,443,516
租賃負債	—	921,179	921,179
應付票據	—	11,557,376	11,557,376
應付賬款	—	21,717,267	21,717,267
應收賬款及長期應收款保理之銀行撥款	—	452,701	452,701
其他應付款(不含預提費用和員工安居房 繳款)	—	2,335,052	2,335,052
其他非流動負債	—	3,703,324	3,703,324
	27,729	80,130,415	80,158,144

2. 金融資產轉移

(1) 已轉移但未整體終止確認的金融資產

本年本集團與中國境內多家銀行操作若干貼現業務，本集團認為，無應收票據(2021年12月31日：無)於貼現時並未轉移與應收票據有關的絕大部分風險與報酬，不符合金融資產終止確認條件。

本集團在日常業務中與多家銀行訂立應收賬款保理協議，將若干應收賬款轉讓予銀行(「應收賬款保理」)。在若干應收賬款保理協議下，本集團可能需要承擔應收賬款轉讓後的部分債務人違約風險，倘若債務人拖欠還款超過一定期間，本集團可能需要向銀行承擔部分延遲還款的利息。本集團既沒有轉移也沒有保留應收賬款所有權上幾乎所有的風險和報酬，因此按照繼續涉入所轉移的應收賬款的程度確認有關資產和負債。於2022年12月31日相關已轉讓且債務人尚未償付的應收賬款賬面價值為人民幣24,317,362千元(2021年12月31日：人民幣19,257,274千元)，與債務人違約及延遲還款相關的繼續涉入資產和負債金額列示如下：

	金融資產(按攤餘成本計量) 應收賬款／長期應收款	
	2022年12月31日	2021年12月31日
繼續涉入資產賬面金額	267,550	444,693
繼續涉入負債賬面金額	279,760	452,701

對於上述不符合金融資產終止確認條件的應收賬款保理及按照繼續涉入程度確認的應收賬款保理，本集團將有關資產列示為「應收賬款保理」或「長期應收款保理」，於2022年12月31日該等保理金額為人民幣267,550千元(2021年12月31日：人民幣444,693千元)；將有關負債列示為「應收賬款保理之銀行撥款」或「長期應收款保理之銀行撥款」，於2022年12月31日該等保理之銀行撥款金額為人民幣279,760千元(2021年12月31日：人民幣452,701千元)。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融資產轉移(續)

(2) 已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

本年本集團與中國境內多家銀行操作若干貼現業務，本集團認為，其中賬面價值為人民幣2,163,458千元(2021年12月31日：人民幣1,017,956千元)的應收票據於貼現時已經轉移了與應收票據有關的絕大部分風險與報酬，符合金融資產終止確認條件，因此，於貼現日按照賬面價值全部終止確認相關應收票據。這些已終止確認的應收票據繼續涉入的風險最大敞口與回購該票據的未折現現金流量，與應收票據的賬面價值相等。本集團認為繼續涉入已終止確認的應收票據的公允價值並不重大。有關期間內，本集團於轉讓日確認已終止確認的已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據的貼現息人民幣8,132千元(2021年12月31日：人民幣5,159千元)。

3. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種的金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團的主要金融工具包括貨幣資金、股權投資、借款、應收票據及應收賬款、應付票據及應付賬款等。與這些金融工具相關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理策略如下所述。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兌匯票、應收賬款、權益投資其他應收款及某些衍生工具，這些金融資產以及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

(a) 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，包括基於本集團歷史數據的定性和定量分析、外部信用風險評級以及前瞻性信息。本集團以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的變化情況。

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時，本集團認為金融工具的信用風險已發生顯著增加：

- 定量標準主要為報告日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例；
- 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、預警客戶清單等；
- 上限指標為債務人合同付款(包括本金和利息)逾期超過30天。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險(續)

(b) 已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值，本集團所採用的界定標準，與內部針對相關金融工具的信用風險管理目標保持一致，同時考慮定量、定性指標。本集團評估債務人是否發生信用減值時，

主要考慮以下因素：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實；

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(c) 前瞻性信息

對於按照整個存續期預期信用損失計提減值準備的應收賬款和合同資產，可以披露風險矩陣模型代替信用風險等級，風險矩陣詳見附註五、4A和附註五、8中的披露。

(2) 流動性風險

本集團運用持續的流動性規劃工具來監控資金短缺的風險。這項工具考慮了金融工具和金融資產(如：應收賬款和銀行借款)的期限分佈以及預測經營活動的現金流情況。

本集團的目標是運用銀行借款及其他計息借款以保持融資的持續性與靈活性之間的平衡。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2022年12月31日

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	10,355,808	8,066,794	21,023,352	11,015,327	50,461,281
租賃負債	391,539	152,281	176,249	460,119	1,180,188
衍生金融負債	201,717	—	—	—	201,717
應付票據	10,629,852	—	—	—	10,629,852
應付賬款	19,074,746	—	—	—	19,074,746
應收賬款及長期應收款					
保理之銀行撥款	84,550	—	11,509	183,701	279,760
其他應付款(不含預提費用和員工安居房繳款)	1,649,049	—	—	—	1,649,049
其他非流動負債	389	600,389	1,479,023	2,201,087	4,280,888
	42,387,650	8,819,464	22,690,133	13,860,234	87,757,481

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險(續)

2021年12月31日

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	9,648,849	4,952,372	23,497,988	3,468,016	41,567,225
租賃負債	389,196	334,597	174,043	299,284	1,197,120
衍生金融負債	27,729	—	—	—	27,729
應付票據	11,557,376	—	—	—	11,557,376
應付賬款	21,717,267	—	—	—	21,717,267
應收賬款及長期應收款					
保理之銀行撥款	202,249	91,809	10,829	147,814	452,701
其他應付款(不含預提費用 和員工安居房繳款)	2,335,052	—	—	—	2,335,052
其他非流動負債	13,871	1,428,379	12,674	2,303,710	3,758,634
	45,891,589	6,807,157	23,695,534	6,218,824	82,613,104

(3) 市場風險

(a) 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。

於2022年12月31日，本集團及本公司的銀行借款包括了固定利率及按LIBOR(「倫敦同業拆放利率」)和Euribor(「歐元同業拆借利率」)浮動利率的借款。本集團及本公司並沒有重大的利率風險。

本集團的利率風險政策是採取固定和浮動利率工具組合來管理利率風險。集團政策是將其計息銀行借款的固定利率維持在1.75%至35.50%之間(其中新土耳其里拉合約借款利率範圍為14.75%至35.5%)，本集團約20.58%的計息借款按固定利率計息(2021年12月31日：18.97%)。另外，本集團借入了約0.08億美元的浮動利息借款。

以浮動利率計息的銀行借款以美元和歐元為主。下表為利率風險的敏感性分析，在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	基點 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2022年	25	(73,125)	—	(73,125)
	(25)	73,125	—	73,125
2021年	25	(67,914)	—	(67,914)
	(25)	67,914	—	67,914

(b) 匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由經營單位進行以其功能貨幣以外的貨幣記賬的銷售或購買活動所致，收入是以美元及人民幣計值而若干銀行貸款以美元計值，即會產生此等風險。本集團在訂立採購或銷售合同時傾向於通過迴避外幣匯率風險或訂立收入分配條款。本集團對其外幣收入及支出進行週而復始之預測，使匯率及所產生的金額配比，從而減低外幣匯率浮動對商業交易之影響。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

(b) 匯率風險(續)

以下表格顯示在資產負債表日所有其他變量保持固定的情況下，匯率的合理可能變化導致本集團淨損益變化的敏感性。

	美元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2022年				
人民幣對美元貶值	5%	297,370	—	297,370
人民幣對美元升值	(5%)	(297,370)	—	(297,370)
2021年				
人民幣對美元貶值	5%	(64,974)	—	(64,974)
人民幣對美元升值	(5%)	64,974	—	64,974

	歐元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2022年				
人民幣對歐元貶值	5%	127,737	—	127,737
人民幣對歐元升值	(5%)	(127,737)	—	(127,737)
2021年				
人民幣對歐元貶值	5%	73,920	—	73,920
人民幣對歐元升值	(5%)	(73,920)	—	(73,920)

4. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。在截至2022年12月31日止本年內，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

本集團運用財務槓桿比率監控資本運用，即計息負債除以所有者權益及計息負債合計的總和。資產負債表日財務槓桿比率列示如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
計息銀行借款	45,358,508	39,443,516
租賃負債	1,180,188	921,179
應收賬款與長期應收款保理之銀行撥款	279,760	452,701
計息負債合計	46,818,456	40,817,396
所有者權益	59,543,223	53,287,660
所有者權益和計息負債合計	106,361,679	94,105,056
財務槓桿比率	44.0%	43.4%

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2022年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	132,125	—	132,125
交易性金融資產	417,402	—	96,382	513,784
其他非流動金融資產	—	—	1,028,262	1,028,262
應收款項融資	—	3,712,142	—	3,712,142
投資性房地產				
出租的建築物	—	—	2,010,627	2,010,627
	417,402	3,844,267	3,135,271	7,396,940
衍生金融負債	—	(201,717)	—	(201,717)
其他非流動負債	—	—	(32,364)	(32,364)
	—	(201,717)	(32,364)	(234,081)

2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	209,352	—	209,352
交易性金融資產	220,126	—	1,140,571	1,360,697
其他非流動金融資產	—	—	1,175,249	1,175,249
應收款項融資	—	5,196,458	—	5,196,458
投資性房地產				
出租的建築物	—	—	2,013,927	2,013,927
	220,126	5,405,810	4,329,747	9,955,683
衍生金融負債	—	(27,729)	—	(27,729)
	220,126	5,378,081	4,329,747	9,927,954

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

2. 公允價值估值

(1) 金融資產公允價值

管理層已經評估了貨幣資金、應收票據、應收賬款、應付票據、應付賬款等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相若。

金融資產和金融負債的公允價值，以在公平交易中，熟悉情況的交易雙方自願進行資產交換或者債務清償的金額確定。以下方法和假設用於估計公允價值。

長期應收款、長短期借款等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2022年12月31日，針對長短期借款等自身不履約風險評估為不重大。

上市的權益工具，以市場報價確定公允價值。限售期內的上市公司股權投資的公允價值利用活躍股票市場報價，再以禁售期內缺乏流動性的百分比進行折扣。

以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值／息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，企業價值／收入(「EV/Revenue」)比率或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於損益與其他綜合收益表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約。衍生金融工具包括利率掉期合同和遠期外匯合同。利率掉期合同的公允價值是考慮了相關掉期協議的條款，並用短期利率定價模型計量，該模型主要輸入的參數包括：短期利率預期波動率和遠期LIBOR利率曲線，上述兩項參數可直接觀察得來，或由市場價格隱含得出。遠期外匯合同採用類似於遠期定價的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。利率掉期合同和遠期外匯合同的賬面價值與公允價值相同。於2022年12月31日，衍生金融資產的公允價值，是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。

以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品，本集團會利用條款及風險相類似的工具之市場利率按照貼現現金流量估值模型估算公允價值。

(2) 投資性房地產公允價值

若無法取得同類物業在活躍市場中的現行價格，本集團將考慮多種來源的信息，包括(a)不同性質、狀況或地點物業在活躍市場中的現行價格，並作調整以反映差異；(b)同類物業在活躍程度較低市場的近期價格，並作調整以反映以該等價格進行交易日期以來，經濟狀況的任何變更；及(c)根據未來現金流量可靠估算作出的貼現現金流量預測，並以任何現有租約和其他合同的條款以及(若可能)外部證據(例如相同地點和狀況的同類物業的現行市值租金)作為支持，採用反映市場對現金流量金額和時間性不確定因素的評估的折現率計算。於2022年12月31日，投資性房地產賬面值為人民幣2,010,627千元(2021年12月31日：人民幣2,013,927千元)。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

3. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2022年12月31日

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣2,010,627千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息)	人民幣30元-人民幣500元 3%-6%
權益工具投資	人民幣1,124,644千元	市場法	折現率 流動性折扣 市盈率 市淨率 企業價值/收入比率	7%-8.5% 6.69%-30% 7.1 0.6-1.1 2.1-6.2
其他非流動負債	人民幣32,364千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	2.42%-2.72% 40.86%-44.27% — 5%-15%

2021年12月31日

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣2,013,927千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息)	人民幣43元-人民幣500元 3%-6%
權益工具投資	人民幣2,315,820千元	市場法	折現率 流動性折扣 市盈率 市淨率 企業價值/收入比率 企業價值/息稅前盈利	7.25%-8% 20%-30% 7-53 0.8 2-8 11-13

4. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2022年12月31日

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	2,013,927	—	—	(3,300)	—	—	2,010,627	(3,300)
交易性金融資產	1,139,092	64,864	(1,139,092)	31,518	—	—	96,382	31,358
其他非流動金融資產	1,175,249	22,000	(64,864)	(78,572)	—	(25,551)	1,028,262	(952)
其他非流動負債	—	—	—	—	32,364	—	32,364	—

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、公允價值的披露(續)

4. 公允價值計量的調節(續)

2021年12月31日

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	2,035,234	—	(18,738)	(2,569)	—	—	2,013,927	(2,569)
交易性金融資產	194,896	166,060	(186,266)	964,402	—	—	1,139,092	964,402
其他非流動金融資產	1,536,741	895	(166,060)	62,399	—	(258,726)	1,175,249	(35,195)
合計	3,766,871	166,955	(371,064)	1,024,232	—	(258,726)	4,328,268	926,638

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得中與非金融資產有關的損益信息如下：

	2022年 與非金融資產 有關的損益	2021年 與非金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	(3,300)	(2,569)
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	(3,300)	(2,569)

本年無第一層次與第二層次公允價值計量之間的轉移。

十、關聯方關係及其交易

1. 控股股東

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例	對本公司表 決權比例
中興新通訊有限公司	廣東省深圳市	製造業	人民幣10,000萬元	21.28%	21.28%

根據深圳證券交易所股票上市規則，本公司的控股股東為中興新通訊有限公司。

2. 子公司

子公司詳見附註六及附註七、1。

3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見附註七、2。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方

	關聯方關係
深圳市中興新地技術股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
安徽中興聚力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市新宇騰躍電子有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳新視智科技技術有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新雲服務有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市星楷通訊設備有限公司	本公司控股股東的子公司
航天歐華信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
廣東歐科空調製冷有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
深圳市航天泰瑞捷電子有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
深圳航天廣宇工業有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
深圳市中興信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳市航天物業管理有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳市中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
天津中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳市中興維先通設備有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
北京中興協力科技技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司
華通科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
華通軟件科技南京有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
中興軟件技術(南昌)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
重慶中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
三河中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
三河中興物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
重慶中興中投物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事、常務副總裁的公司之子公司
西安微電子技術研究所	本公司關聯自然人擔任所長的單位
深圳中興新源環保股份有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳中興騰浪生態科技技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
上海中興科源實業有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳中興節能環保股份有限公司	本公司關聯自然人擔任副董事長的公司
深圳市中興旭科技技術有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
深圳市中興宜和投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
南京中興和泰酒店管理有限公司	本公司聯營企業之子公司
西安中興和泰酒店管理有限公司	本公司聯營企業之子公司
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	本公司聯營企業之子公司

財務報表附註

2022年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品交易

(a) 向關聯方銷售商品

	2022年	2021年
與控股股東及其子公司的交易：		
中興新通訊有限公司	—	41
深圳市中興新地技術股份有限公司	—	22
深圳市星楷通訊設備有限公司	—	29,635
	—	29,698
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
航天歐華信息技術有限公司	940,007	576,961
深圳市中興信息技術有限公司	2,835	16,758
中興發展有限公司	—	93
深圳市中興維先通設備有限公司	2	—
深圳市中興旭科技有限公司	2,655	—
	945,499	593,812
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	51	51
南京中興和泰酒店管理有限公司	1,233	22
西安中興和泰酒店管理有限公司	1,913	2,395
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	1,358	1,643
普興移動通訊設備有限公司	1,624	1,622
黃岡教育谷投資控股有限公司	—	13
上海博色信息科技有限公司	2,572	2,104
浩鯨雲計算科技股份有限公司	168	3,277
深圳市中鑫新能源科技有限公司	—	5
廣東中城信息技術有限公司	174	—
石家莊市智慧產業有限公司	36	—
南京中興軟創軟件技術有限公司	—	1,024
江西國投信息科技有限公司	5,817	979
	14,946	13,135
	960,445	636,645

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(1) 關聯方商品交易(續)

(b) 自關聯方購買商品和接受勞務

	2022年	2021年
與控股股東及其子公司的交易：		
深圳市中興新地技術股份有限公司 [#]	130,303	146,183
深圳市新宇騰躍電子有限公司 [#]	24,421	30,776
上海派能能源科技股份有限公司 [#]	16,382	125,100
深圳市中興新力精密機電技術有限公司 [#]	127,608	124,602
安徽中興聚力精密機電技術有限公司 [#]	373	1,587
深圳新視智科技技術有限公司 [#]	4,019	—
	303,106	428,248
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
廣東歐科空調製冷有限公司	3,478	23,574
深圳市航天泰瑞捷電子有限公司	42	—
深圳航天廣宇工業有限公司	10	9
北京中興協力科技有限公司	3,778	5,150
華通科技有限公司	53,429	59,145
中興軟件技術(南昌)有限公司	45,560	46,117
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	2,135	3,395
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	448	2,511
深圳中興騰浪生態科技有限公司	330	—
上海中興科源實業有限公司	47	—
深圳市中興宜和投資發展有限公司	79	—
	109,336	139,901
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	8,992	9,931
南京中興和泰酒店管理有限公司	12,515	7,159
西安中興和泰酒店管理有限公司	6,569	5,930
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	9,485	5,053
浩鯨雲計算科技股份有限公司	235,492	310,027
	273,053	338,100
	685,495	906,249

[#] 按照香港聯合交易所上市規則需作年度申報的持續關連交易。

註釋：本年，本集團以市場價為基礎與關聯方進行商品交易。

財務報表附註

2022年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 關聯方租賃

(a) 作為出租人

	租賃資產 類型	2022年 租賃收入	2021年 租賃收入
與控股股東及其子公司的交易：			
深圳市中興新雲服務有限公司	辦公樓	3,476	3,388
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	宿舍	11	—
		3,487	3,388
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：			
深圳市中興國際投資有限公司	辦公樓	151	146
華通科技有限公司	辦公樓	27	—
華通軟件科技南京有限公司	辦公樓	92	367
上海中興科源實業有限公司	辦公樓	331	405
深圳中興節能環保股份有限公司	辦公樓	200	168
		801	1,086
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：			
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備設施	12,873	10,790
南京中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	6,855	7,060
西安中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	18,639	17,395
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備設施	16,361	14,389
上海中興思秸通訊有限公司	辦公樓	—	222
中興飛流信息科技有限公司	辦公樓	703	703
		55,431	50,559
		59,719	55,033

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 關聯方租賃(續)

(b) 作為承租人

	租賃資產 種類	簡化處理的 短期租賃和 低價值資產 租賃的 租金費用	未納入 租賃負債 計量的 可變租賃 付款額	支付的 租金	承擔的 租賃負債 利息支出	增加的 使用權 資產
與控股股東及其子公司的 交易：						
中興新通訊有限公司	辦公樓	215	—	10,977	387	13,192
與關聯自然人任職的公司及 其子公司的交易：						
重慶中興發展有限公司	辦公樓	846	—	7,722	577	683
三河中興物業服務有限公司	辦公樓	3,072	—	—	—	—
三河中興發展有限公司	辦公樓	109	—	9,952	449	2,377
天津中興國際投資有限公司	辦公樓	1,659	—	2,936	297	—
		5,901	—	31,587	1,710	16,252

註： 本年，本集團向上述關聯方出租辦公樓及設備設施，根據租賃合同確認租賃收益人民幣59,719千元(2021年：人民幣55,033千元)。

本年，本集團向上述關聯方租入辦公樓等，根據租賃合同確認租賃費用人民幣31,587千元(2021年：人民幣40,496千元)。

(3) 其他主要的關聯交易

關鍵管理人員薪酬

	2022年	2021年
短期職工薪酬	67,999	61,290
退休福利	314	280
	68,313	61,570

註： 本公司關鍵管理人員獲授的2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予、及2020年管理層持股計劃，於2022年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣14,514千元(2021年：人民幣43,995千元)，詳見附註十一、2及3。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團與關聯方的承諾

(1) 本集團作為採購方，2023年-2024年與關聯方的採購信息如下：

供應商	採購標的	簽訂日期	協議期限	預計採購金額	
				2023年 (千元)	2024年 (千元)
中興新通訊有限公司及子公司	原材料	2022年12月	一年	550,000	—
華通科技有限公司	軟件外包服務	2022年12月	兩年	85,000	85,000
華通科技有限公司	軟件外包服務	2022年12月	兩年	85,000	85,000
深圳市中興和泰酒店投資管理 有限公司及其子公司	酒店服務	2021年12月	兩年	48,000	—
				768,000	170,000

註：本年度已經發生的採購，參見附註十、5(1)。

(2) 本集團作為銷售方，2023年與關聯方的銷售信息如下：

銷售客戶	銷售標的	簽訂日期	協議期限	預計採購金額
				2023年 (千元)
航天歐華信息技術有限公司	政企全線產品	2022年12月	一年	1,300,000

註：本年度已經發生的銷售，參見附註十、5(1)。

(3) 本集團作為出租人，2023年-2024年與關聯方的租賃信息如下：

承租人	簽訂日期	租賃期限	預計租賃收入	
			2023年 (千元)	2024年 (千元)
深圳市中興新雲服務有限公司	2021年7月	兩年	50	—
深圳市中興新雲服務有限公司	2022年9月	兩年	903	635
深圳市中興新雲服務有限公司	2020年11月	兩年三個月	169	—
深圳市中興新雲服務有限公司	2022年6月	兩年	1,096	457
深圳市中興新雲服務有限公司	2022年6月	兩年	474	224
深圳市中興新雲服務有限公司	2022年8月	兩年	191	121
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	2022年7月	一年	6	—
深圳中興節能環保股份有限公司	2022年1月	一年	—	—
深圳市中興國際投資有限公司	2020年11月	七年	153	153
上海中興科源實業有限公司	2022年7月	兩年	436	218
華通科技有限公司	2022年3月	三年	34	34
中興飛流信息科技有限公司	2021年1月	兩年	—	—
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司及 其子公司	2021年12月	兩年	54,728	—
			58,240	1,842

註：本年度已經發生的租賃收入，參見附註十、5(2)。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團與關聯方的承諾(續)

(4) 本集團作為承租人，2023年-2024年與關聯方的租賃信息如下：

出租人	簽訂日期	租賃期限	預計租賃費用	
			2023年 (千元)	2024年 (千元)
中興新通訊有限公司	2021年4月	兩年	3,485	—
天津中興國際投資有限公司	2021年4月	三年	2,699	793
天津中興國際投資有限公司	2021年4月	三年	1,288	383
天津中興國際投資有限公司	2022年4月	一年	101	—
天津中興國際投資有限公司	2022年5月	兩年	94	—
天津中興國際投資有限公司	2022年8月	九個月	26	—
三河中興發展有限公司	2021年12月	兩年半	573	258
三河中興發展有限公司	2019年6月	五年	834	375
三河中興發展有限公司	2020年3月	三年	1,597	—
三河中興發展有限公司	2020年3月	三年	311	—
三河中興發展有限公司	2020年12月	三年	1,532	1,532
重慶中興發展有限公司	2022年7月	三年	252	252
重慶中興發展有限公司	2021年1月	三年	7,907	—
			20,699	3,593

註：本年度已經發生的租賃費用，參見附註十、5(2)。

7. 關聯方應收應付款項餘額

往來項目	關聯公司名稱	2022年 金額	2021年 金額
應收票據	航天歐華信息技術有限公司	288,405	88,689
	深圳市中興信息技術有限公司	—	10,586
		288,405	99,275
應收賬款	普興移動通訊設備有限公司	4,700	14,213
	德特賽維技術有限公司	308	—
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	995	3,359
	鐵建聯和(北京)科技有限公司	7,424	7,560
	烏茲別克電信創新有限公司	—	404
	上海博色信息科技有限公司	2,030	—
	深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	38,282	26,231
	西安中興和泰酒店管理有限公司	27,823	5,584
	南京中興和泰酒店管理有限公司	7,110	2
	上海市和而泰酒店投資管理有限公司	65,240	52,295
	航天歐華信息技術有限公司	—	4,179
	深圳市星楷通訊設備有限公司	22,060	22,060
	深圳市中興信息技術有限公司	2,434	—
	西安微電子技術研究所	—	9
	中興軟件技術(南昌)有限公司	—	225
		178,406	136,121
預付款項	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	731	—
其他應收款	深圳市中興信息技術有限公司	—	14
	山東興濟置業有限公司	20,591	20,591
		20,591	20,605

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十、關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2022年 金額	2021年 金額
應付票據	深圳市新宇騰躍電子有限公司	9,116	11,592
	深圳市中興新地技術股份有限公司	55,139	69,835
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	49,417	61,123
	廣東歐科空調製冷有限公司	621	12,863
	上海派能能源科技股份有限公司	390	90,904
	深圳新視智技術有限公司	220	—
		114,903	246,317
應付賬款	深圳市新宇騰躍電子有限公司	3,394	8,489
	深圳市中興新地技術股份有限公司	26,204	32,132
	深圳市中興維先通設備有限公司	483	483
	深圳市中興信息技術有限公司	9,692	13,120
	普興移動通訊設備有限公司	217	217
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	20,787	29,772
	廣東歐科空調製冷有限公司	846	3,224
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	156,172	257,751
	上海派能能源科技股份有限公司	2,246	37,287
	安徽中興聚力精密機電技術有限公司	—	1,065
	航天歐華信息技術有限公司	3,762	—
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	96	—
		223,899	383,540
合同負債	中興軟件技術(南昌)有限公司	5,327	5,327
	普興移動通訊設備有限公司	—	739
	西安微電子技術研究所	1,611	1,628
	北京中興協力科技有限公司	155	155
	航天歐華信息技術有限公司	4,855	79,774
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3	3
	江西國投信息科技有限公司	—	4,014
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	9,328	11,407
	安徽奇英智能科技有限公司	436	—
	深圳市中興旭科技有限公司	925	—
		22,640	103,047
其他應付款	深圳市中興維先通設備有限公司	2,712	12
	中興新通訊有限公司	10	318
	深圳中興新源環保股份有限公司	—	4
	INTLIVE技術(私人)有限公司	5,243	4,878
	中山優順置業有限公司	2,000	2,000
	黃岡教育谷投資控股有限公司	161	178
	衡陽網信置業有限公司	198	198
	山東興濟置業有限公司	272	272
	深圳市中興新雲服務有限公司	45	45
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	—	2,354
	深圳中興節能環保股份有限公司	29	29
	深圳市中興國際投資有限公司	26	26
	華通科技有限公司	6	—
	深圳市航天物業管理有限公司	30	—
	廣東中城信息技術有限公司	1,165	—
		11,897	10,314

其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期，應收關聯方款項不計利息、無抵押、信用期通常為0-90日，最多1年。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付

1. 概況

以權益結算的股份支付如下：	2022年	2021年
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計餘額	1,410,443	996,419
以權益結算的股份支付成本因股票行權轉入資本公積股本溢價	(58,584)	(354,231)
本年以權益結算的股份支付確認的費用總額	472,608	871,497

2. 股票期權激勵計劃

(1) 2017年股票期權激勵計劃

2017年7月6日，本公司第七屆董事會第二十次會議、第七屆監事會第十七次會議審議通過了《關於公司2017年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定公司股票期權激勵計劃的授予日為2017年7月6日，向1,996個激勵對象授予14,960.12萬份股票期權。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及本公司業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

授予的股票期權有效期為5年。授予的股票期權於授予日開始，經過2年的等待期，在之後的三個行權期分次行權。第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。初始行權價格為17.06元人民幣／股，未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由本公司無償收回並統一註銷。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(1) 2017年股票期權激勵計劃(續)

股票期權行權的業績指標包括：

- (1) 加權平均淨資產收益率(ROE)；
- (2) 歸屬於上市公司股東的淨利潤增長率(淨利潤增長率)。

本計劃在計算上述指標時所用的淨利潤以歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為計算依據，淨資產為歸屬於上市公司普通股股東的淨資產。

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2019.7.6– 2020.7.5	2017年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2017年淨利潤增長率不低於10%
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2020.7.6– 2021.7.5	2018年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2018年淨利潤增長率不低於20%
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2021.7.6– 2022.7.5	2019年ROE不低於10%。以38.25億元為基數，2019年淨利潤增長率不低於30%

授予的股票期權的公允價值為人民幣1,477,496千元。由於第一期股票期權已於2020年7月行權期滿，第二期股票期權的業績條件未達標，第三期股票期權等待期已經於2021年7月屆滿，因此2022年無需確認與之相關的股權激勵費用。

按照本計劃，發行在外的股份期權如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份
年初	16.66	5,256	16.86	39,726
本年行權		(5,256)		(32,033)
作廢		—		(2,437)
年末	16.36	—	16.66	5,256

註： 2017年7月，2017年股票期權激勵計劃的授予工作完成，股票期權的初始行權價格為17.06元人民幣；後2020年8月因實施2019年度利潤分配方案，公司2017年股票期權激勵計劃的行權價格調整為16.86元人民幣/股；2021年8月因實施2020年度利潤分配方案，公司2017年股票期權激勵計劃的行權價格調整為16.66元人民幣/股；2022年5月因實施2021年度利潤分配方案，公司2017年股票期權激勵計劃的行權價格調整為16.36元人民幣/股。

截至資產負債表日，行權期已屆滿，無發行在外的股份期權(2021年：5,256千份)。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予

2020年11月6日，公司第八屆董事會第二十七次會議、第八屆監事會第二十次會議審議通過了《關於公司2020年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定向6,123名激勵對象首次授予15,847.20萬份股票期權。根據《企業會計準則第11號 — 股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃首次授予的授予日為2020年11月6日。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及本公司業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

首次授予的股票期權有效期為4年。首次授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的三個行權期，第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績指標：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2021.11.6– 2022.11.5	2020年淨利潤不低於30億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2022.11.6– 2023.11.5	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2023.11.6– 2024.11.5	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

首次授予的股票期權的公允價值為人民幣1,444,549千元。本集團按照在年末預計可行權的最佳估計數，於2022年確認股票期權費用為人民幣427,934千元。

授予的以權益結算的股票期權於授予日的公允價值，採用二叉樹模型，結合授予股票期權的條款和條件，作出估計。下表列示了所用模型的輸入變量：

行權期	第一期	第二期	第三期
預計股息(元)	0.20	0.20	0.20
波動率(%)	34.40	33.57	30.33
無風險利率(%)	2.775	2.846	2.909

波動率是基於歷史波動率能反映出未來趨勢的假設，但並不一定是實際的結果。公允價值未考慮所授予股票期權的其他特徵。

截至資產負債表日，發行在外的股份期權的行權價格和行權有效期如下：

2022年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元/股	行權有效期
—	34.47	2021年11月6日至2022年11月5日
50,190	34.47	2022年11月6日至2023年11月5日
50,317	34.47	2023年11月6日至2024年11月5日
100,507		

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃－首次授予(續)

按照本計劃，發行在外的股份期權如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份	加權平均 行權價格* 人民幣元/股	股份期權數量 千份
年初	34.47	154,668	34.47	158,472
本年行權		(61)		(7)
作廢		(54,100)		(3,797)
年末	34.47	100,507	34.47	154,668

(3) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予

2021年9月23日，公司第八屆董事會第四十次會議、第八屆監事會第三十一次會議審議通過了《關於2020年股票期權激勵計劃預留股票期權授予相關事項的議案》，確定向410名激勵對象授予共計500萬份預留的股票期權。根據《企業會計準則第11號－股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃預留授予的授予日為2021年9月23日。預留授予股票期權的激勵對象均為本公司業務骨幹。

預留授予的股票期權有效期為3年。預留授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的兩個行權期，第一和第二個行權期分別有1/2的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期末行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績條件：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

股票期權的行權條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/2	2022.9.23- 2023.9.22	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/2	2023.9.23- 2024.9.22	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

預留授予的股票期權的公允價值為人民幣36,102千元。本集團按照在年末預計可行權的最佳估計數，於2022年確認股票期權費用人民幣21,297千元。

授予的以權益結算的股票期權於授予日的公允價值，採用二叉樹模型，結合授予股票期權的條款和條件，作出估計。下表列示了所用模型的輸入變量：

行權期	第一期	第二期
預計股息(元)	0.20	0.20
波動率(%)	29.53	31.46
無風險利率(%)	2.393	2.499

波動率是基於歷史波動率能反映出未來趨勢的假設，但並不一定是實際的結果。公允價值未考慮所授予股票期權的其他特徵。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、股份支付(續)

2. 股票期權激勵計劃(續)

(3) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予(續)

截至資產負債表日，發行在外的股票期權的行權價格和行權有效期如下：

2022年12月31日 股份期權數量 千份	行權價格 人民幣元／股	行權有效期
2,454	34.92	2022年9月23日-2023年9月22日
2,455	34.92	2023年9月23日-2024年9月22日
4,909		

按照本計劃，發行在外的股份期權如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	加權平均 行權價格* 人民幣元／股	股份期權數量 千份	加權平均 行權價格* 人民幣元／股	股份期權數量 千份
年初	34.92	5,000	34.92	5,000
本年行權		—		—
作廢		(91)		—
年末	34.92	4,909	34.92	5,000

3. 2020年管理層持股計劃

本公司管理層持股計劃已經本公司薪酬與考核委員會、第八屆董事會第二十五次會議、第八屆監事會第十八次會議及2020年第二次臨時股東大會審議通過。本次管理層持股計劃資金來源為公司計提的114,765,557.00元人民幣管理層持股計劃專項基金，股票來源為公司已回購的2,973,900股本公司A股股票，佔公司總股本的比例為0.06%，參與對象為27人，包括公司董事、監事、高級管理人員及其他核心管理人員。

本次管理層持股計劃支付總資金為114,765,557.00元人民幣，按1.00元人民幣1份，對應折算為11,476.6萬份，其中公司董事、監事及高級管理人員合計認購份額6,260.6萬份，公司其他參與對象合計認購份額5,216.0萬份。

本次管理層持股計劃的存續期為3年，自股東大會審議通過本次管理層持股計劃之日起算，存續期屆滿後自行終止，也可由管理委員會提請董事會審議通過後延長。

本次管理層持股計劃的公司業績考核指標為2020年度歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤不低於30億元，依據管理層負責業務的經營業績及個人考核情況確定其對應的股票額度，並將確定對應的股票額度分2期歸屬至持有人，每期歸屬間隔12個月，每期歸屬的具體額度比例為50%。

本次管理層持股計劃所受讓公司股票的鎖定期為2020年12月18日至2021年12月17日。2021年12月18日，本次管理層持股計劃所獲標的股票鎖定期已屆滿。截至本報告期末，本次管理層持股計劃100%份額已歸屬。

本集團按照在年末預計可行權的最佳估計數和授予日每股股票的公允價值為基礎，於2022年確認股份支付費用為人民幣23,377千元。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2022年12月31日	2021年12月31日
已簽約但未撥備		
資本開支承諾	2,290,979	2,534,033
投資承諾	191,347	26,500
其中：合營企業的投資承諾	80,500	—
	2,482,326	2,560,533

2. 或有事項

- 2.1. 2012年11月，中興巴西以巴西某公司未支付約3,135.37萬巴西雷亞爾(折合約4,179.76萬元人民幣)的貨款為由向巴西利亞民事法院提起資產凍結申請；2013年2月7日，巴西利亞民事法院作出裁定，考慮到該巴西某公司目前無任何與其他公司明顯的債務糾紛且無任何破產跡象，暫停對其資產的凍結。2013年7月，中興巴西向巴西利亞民事法院提起訴訟要求該巴西某公司立即賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾(折合約4,162.51萬元人民幣)以及利息和律師費(簡稱「主訴案件」)。2016年1月，巴西利亞民事法院作出一審判決，判決該巴西某公司賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2016年4月，巴西利亞民事法院通知中興巴西，該巴西某公司針對上述一審判決提出上訴申請。2016年8月29日，中興巴西獲知聯邦地區及地域法院作出二審判決，判決駁回該巴西某公司的上訴請求。2016年11月，聯邦地區及地域法院裁定啟動臨時執行情序要求該巴西某公司向中興巴西支付3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2017年2月，聯邦地區及地域法院裁定駁回該巴西某公司在2016年10月就上述二審判決提起的澄清提議。上述案件的庭審程序已結束。

2012年11月30日，巴西聖保羅市第15民事法庭通知中興巴西，該巴西某公司向該法庭提起訴訟(簡稱「被訴案件」)，指控在合作過程中中興巴西存在欺詐及懈怠等行為，要求中興巴西賠償直接及間接損失等合計約8,297.45萬巴西雷亞爾(折合約1.11億元人民幣)。本公司已聘請外部律師針對上述案件進行積極抗辯。

2022年3月18日，主訴案件主審法官裁定中興巴西勝訴債權執行時效於2022年6月13日到期，中興巴西已於2022年4月1日就該裁定提起上訴。根據巴西法律上訴不會中斷執行時效，因此2022年6月8日，中興巴西向主訴案件巴西利亞民事法院提出申請，要求巴西利亞民事法院與被訴案件巴西聖保羅市第15民事法庭溝通，支持中興巴西以主訴案件勝訴債權抵銷被訴案件如果敗訴形成的債務。2022年7月19日，巴西利亞民事法院裁定同意前述抵銷申請，確認中興巴西在被訴案件中如果敗訴，則中興巴西可抵銷的賠償金額為17,699.71萬巴西雷亞爾(截至裁定日金額，實際行使抵銷之日將進行通脹調整。折合約2.36億元人民幣)。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

註：匯率採用本公司2022年12月31日的記賬匯率，其中巴西雷亞爾兌人民幣以1：1.3331折算。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

- 2.2. 2020年8月，中國二十冶集團有限公司(簡稱「二十冶」)向廣東省珠海市金灣區人民法院提起訴訟，要求中興智能汽車支付工程進度款和欠付工程利息合計1,230.7萬元。廣東省珠海市金灣區人民法院裁定凍結中興智能汽車1,230.7萬元銀行現金，中興智能汽車已聘請代理律師積極應訴。

2020年9月，中興智能汽車以涉案工程嚴重逾期、施工過程存在多項罰款及多處工程因質量問題需要維修為由，向法院提起反訴並提交保全申請，反訴金額合計1,795.8萬元。

2020年10月，二十冶提出變更訴訟請求申請，要求中興智能汽車支付工程結算價款及欠付工程利息合計1.88億元，案件被移送珠海市中级人民法院(簡稱「珠海中院」)。

2020年12月，珠海中院裁定凍結中興智能汽車賬戶資金1,586.5萬元並查封中興智能汽車名下兩處土地的土地使用權。

2021年1月，中興智能汽車向珠海中院提交增加反訴請求申請書，就二十冶未能及時辦理相關證書、案涉工程未能一次性驗收合格等責任增加反訴請求，反訴金額增加至7,254.8萬元，並對增加部分的訴訟請求向法院提出財產保全申請。

2021年11月，珠海中院裁定同意中興智能汽車以8,000萬元及生產設備置換前述凍結、查封的賬戶資金及兩處土地的土地使用權。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

- 2.3. 2021年8月2日，西安中興新軟件有限責任公司(簡稱「西安中軟」)以中國建築第八工程局有限公司(簡稱「中建八局」)未在約定時間內竣工交付為由，向西安市中级人民法院提起訴訟，訴請中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金、租金損失、施工罰款等合計約2.57億元。

2021年11月8日，中建八局以西安中軟多次提出需求變更、付款不及時、不可抗力等導致工期延誤、給其造成巨大損失為由向西安中軟提起反訴，訴請西安中軟向其支付工程款、停工窩工損失等合計約4億元。

2021年11月30日，西安市中级人民法院進行一審第一次開庭，雙方交換證據。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

- 2.4. 2022年2月21日，山東興濟置業有限公司(簡稱「興濟置業」)以深圳中興網信科技有限公司(簡稱「深圳網信」)和山東中興網信科技有限公司(簡稱「山東網信」)未履行合同約定為由，向濟寧市任城區人民法院(簡稱「任城區人民法院」)提起訴訟，請求：(1)依法判令深圳網信和山東網信賠償因違約造成的暫計90,499,085.06元的損失；(2)判令深圳網信和山東網信承擔興濟置業因本案支出的代理費、訴訟費、保全費等費用。

2022年4月29日，山東網信收到任城區人民法院的財產保全民事裁定書以及興濟置業的民事起訴狀。任城區人民法院裁定凍結深圳網信和山東網信合計9,500萬元銀行存款或查封相對應價值的財產。

2022年5月26日，山東網信收到任城區人民法院的開庭傳票以及興濟置業變更訴訟請求申請書，興濟置業將訴訟金額由90,499,085.06元人民幣變更為94,148,627.01元。2022年7月18日，任城區人民法院進行一審開庭，尚未出具判決結果。

根據本公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，本公司目前尚未能對訴訟的結果做出可靠的估計。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

- 2.5. 美國商務部工業與安全局(以下簡稱「BIS」)於2018年4月15日簽發了一項命令激活原暫緩執行的為期七年的拒絕令(期限為自2018年4月15日起直至2025年3月13日止,以下簡稱「2018年4月15日拒絕令」)。2018年4月15日拒絕令限制及禁止本公司和全資子公司中興康訊(以下簡稱「中興公司」)以任何方式直接或間接參與涉及任何從美國出口或將從美國出口的受《美國出口管理條例》(以下簡稱「EAR」)管轄的實物、軟件或技術的任何交易,或任何其他受EAR管轄的活動。2018年4月15日拒絕令全文於2018年4月23日發佈於美國的《聯邦公報》(《聯邦公報》第83卷第17644頁)上。

中興公司於2018年6月與BIS達成替代和解協議(以下簡稱「2018年替代和解協議」)以取代中興公司於2017年3月與BIS達成的和解協議(以下簡稱「2017年和解協議」)。2018年替代和解協議依據BIS於2018年6月8日簽發的關於中興公司的替代命令(以下簡稱「2018年6月8日命令」)生效。根據2018年替代和解協議,本公司已支付合計14億美元民事罰款,包括一次性支付10億美元以及支付至美國銀行託管賬戶並在2018年6月8日命令簽發起十年內(以下簡稱「監察期」)暫緩的額外的4億美元罰款(監察期內若中興公司遵守2018年替代和解協議約定的監察條件和2018年6月8日命令,監察期屆滿後4億美元罰款將被豁免支付)。中興公司需要遵守2018年替代和解協議的所有適用條款和條件,包括但不限於:BIS將做出自其簽發2018年6月8日命令起為期十年的新拒絕令(以下簡稱「新拒絕令」),包括限制及禁止本公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易,但在中興公司遵守2018年替代和解協議和2018年6月8日命令的前提下,新拒絕令在監察期內將被暫緩執行,並在監察期屆滿後予以豁免。其他條款和條件詳見本公司於2018年6月12日發佈的《關於重大事項進展及復牌的公告》。

為了履行2018年替代和解協議和2017年和解協議項下義務,本公司需提供並實施覆蓋公司各個層級的一項全面和更新後的出口管制合規項目。

如果公司違反2018年替代和解協議或2017年和解協議義務,(i)被暫緩執行的新拒絕令可能被激活,這將導致包括限制及禁止中興公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易;(ii)支付至美國銀行託管賬戶的4億美元罰款可立即到期且應全額或部分支付。

本公司成立了董事會出口合規委員會,委員包括公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事;組建了包括首席出口管制合規官、區域出口管制合規總監以及覆蓋全球的出口管制合規團隊,並引入專業外部律師團隊和諮詢團隊;構建和優化公司出口管制合規管理架構、制度和流程;引入和實施SAP貿易合規管控工具(GTS),以實現出口合規關鍵領域的管理自動化;開展ECCN上網發佈工作,就受EAR管轄物項,通過公司官網對外向客戶和業務合作伙伴提供適用的ECCN編碼等出口管制信息;持續向包括高級管理人員、子公司、合規聯絡人、客戶經理和新員工提供線上、線下出口管制合規培訓;配合獨立合規監察官和特別合規協調員開展的各項監管和合規審計工作;並持續向出口管制合規工作投放資源。

2022年,本公司遵守其開展業務所處國家的可適用的法律法規,包括經濟制裁和出口管制法律法規的各項限制,遵從中興通訊的出口管制合規項目及其所依據的法規是對本公司員工、合同工和業務部門的基本要求。

合規不僅可以守護價值,還可以創造價值。本公司高度重視出口管制合規工作,把合規視為公司戰略的基石和經營的前提及底線。通過每一位員工對出口管制合規的奉獻和謹慎,本公司將繼續為我們的客戶、股東和員工創造價值,與客戶和合作夥伴共建合規、健康的營商環境。

從2022年1月1日至本報告發布之日,盡本公司所知,上述或有事項不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 2.6. 截止2022年12月31日,本集團發出的銀行保函,尚有人民幣11,213,625千元(2021年12月31日:人民幣12,974,135千元)未到期。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十三、資產負債表日後事項

於2023年3月10日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4元人民幣現金(含稅)。利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2022年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

十四、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (a) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網、核心網、服務器及存儲等創新技術和產品解決方案；
- (b) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產、銷售家庭信息終端、智能手機、移動互聯終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務；
- (c) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府和企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、研發費用、資產減值損失、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2022年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2022年				
來自客戶合同的收入	80,040,647	28,286,048	14,504,888	122,831,583
租金收入	—	—	122,835	122,835
小計	80,040,647	28,286,048	14,627,723	122,954,418
分部業績	30,403,591	2,695,713	2,503,449	35,602,753
未分攤的收入				2,088,776
未分攤的費用				(27,728,539)
財務費用				(163,207)
公允價值變動損失				(1,141,849)
聯營企業和合營企業投資收益				93,722
利潤總額				8,751,656
資產總額				
2022年12月31日				
分部資產	48,909,213	16,531,799	8,938,339	74,379,351
未分配資產				106,574,223
小計				180,953,574
負債總額				
2022年12月31日				
分部負債	12,271,166	3,465,853	2,242,602	17,979,621
未分配負債				103,430,730
小計				121,410,351
補充信息				
2022年				
折舊和攤銷費用	2,832,661	1,001,051	517,680	4,351,392
資本性支出	3,784,552	1,337,446	691,641	5,813,639
資產減值損失	(774,684)	(273,770)	(141,576)	(1,190,030)
信用減值損失	(240,409)	(84,960)	(43,935)	(369,304)

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2021年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2021年				
對外交易收入	75,711,611	25,730,783	12,952,445	114,394,839
租金收入	—	—	126,802	126,802
小計	75,711,611	25,730,783	13,079,247	114,521,641
分部業績	25,845,673	2,544,657	2,450,846	30,841,176
未分攤的收入				2,191,490
未分攤的費用				(24,735,911)
財務費用				(962,906)
公允價值變動收益				1,099,364
聯營企業和合營企業投資收益				65,713
利潤總額				8,498,926
資產總額				
2021年12月31日				
分部資產	45,860,402	14,625,857	7,922,424	68,408,683
未分配資產				100,354,742
小計				168,763,425
負債總額				
2021年12月31日				
分部負債	11,487,916	3,081,890	1,984,547	16,554,353
未分配負債				98,921,412
小計				115,475,765
補充信息				
2021年				
折舊和攤銷費用	3,008,418	1,022,419	519,707	4,550,544
資本性支出	3,293,634	1,119,350	568,978	4,981,962
資產減值損失	(1,005,748)	(341,806)	(173,744)	(1,521,298)
信用減值損失	(177,801)	(60,426)	(30,715)	(268,942)

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 地理信息

收入總額

	2022年	2021年
中國	85,246,318	78,066,467
亞洲(不包括中國)	14,915,193	14,379,464
非洲	5,512,707	4,937,822
歐美及大洋洲	17,280,200	17,137,888
	122,954,418	114,521,641

非流動資產總額

	2022年12月31日	2021年12月31日
中國	23,654,703	22,993,371
亞洲(不包括中國)	1,337,111	1,477,536
非洲	445,055	454,790
歐美及大洋洲	377,511	445,927
	25,814,380	25,371,624

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產、商譽以及其他非流動資產。

(3) 主要客戶信息

營業收入人民幣37,132,449千元(2021年：來源於某個主要客戶人民幣36,409,812千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

2. #董事及監事薪酬

按照上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條和公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

董事及監事薪酬如下：	2022年	2021年
其他薪酬：		
薪金、花紅、津貼及福利	9,223	8,159
根據表現釐定的獎金*	35,050	31,074
退休福利計劃供款	269	220
	44,542	39,453

註：本公司董事及監事獲授的2020年股票期權激勵計劃—首次授予、2020年管理層持股計劃，於2022年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣8,555千元(2021年：人民幣25,822千元)。

* 本公司若干執行董事有權獲得花紅付款，金額乃根據工作表現釐定。

本年度不存在董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，本集團無向本公司董事或監事支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2021年：無)。

本公司董事、監事或與董事、監事有關連的實體並未直接或間接在2022年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. #董事及監事薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

	2022年	2021年
蔡曼莉	363	250
吳君棟	363	250
莊堅勝	363	250
	1,089	750

本年內未向獨立非執行董事支付其他酬金(2021年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及監事

	袍金	薪金、 花紅、 津貼及 福利	根據 表現釐定 的獎金	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2022年						
執行董事：						
李自學	—	1,758	7,688	35	9,481	註2、註3
徐子陽(總裁)	—	1,610	10,643	42	12,295	註1、 註2、註3
顧軍營	—	1,560	8,002	57	9,619	註2、註3
	—	4,928	26,333	134	31,395	—
非執行董事：						
李步青	—	175	—	—	175	註2
諸為民	—	175	—	—	175	註2
方榕	—	175	—	—	175	註2
	—	525	—	—	525	—
監事：						
謝大雄	—	1,214	5,687	45	6,946	註3
夏小悅	—	582	1,577	45	2,204	—
李妙娜*	—	548	1,453	45	2,046	—
江密華*	—	—	—	—	—	—
郝博*	—	—	—	—	—	—
李全才**	—	337	—	—	337	—
尚曉峰**	—	—	—	—	—	—
張素芳**	—	—	—	—	—	—
	—	2,681	8,717	135	11,533	—
	—	8,134	35,050	269	43,453	—

* 2022年3月30日新任

** 2022年3月30日離任

財務報表附註

2022年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. #董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

	袍金	薪金、 花紅、 津貼及 福利	根據 表現釐定 的獎金	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2021年						
執行董事：						
李自學	—	1,678	6,740	32	8,450	註2、註3
徐子陽(總裁)	—	1,621	9,461	38	11,120	註1、 註2、註3
顧軍營	—	1,496	7,260	54	8,810	註2、註3
	—	4,795	23,461	124	28,380	—
非執行董事：						
李步青	—	100	—	—	100	註2
諸為民	—	100	—	—	100	註2
方榕	—	100	—	—	100	註2
	—	300	—	—	300	—
監事：						
謝大雄	—	1,149	5,500	39	6,688	註3
夏小悅	—	532	1,091	39	1,662	—
李全才	—	633	1,022	18	1,673	—
尚曉峰	—	—	—	—	—	—
張素芳	—	—	—	—	—	—
	—	—	7,613	96	10,023	—
	—	7,409	31,074	220	38,703	—

註1：本年度末，執行董事徐子陽先生持有本公司2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權0萬份(2021年：8.4萬份)；本公司2017年股票期權激勵計劃授予的股票期權的公允價值為人民幣1,477,496千元，本公司於2022年確認股票期權費用為人民幣0千元(2021年：人民幣47,171千元)，其中執行董事的股份期權費用為人民幣0千元(2021年：人民幣116千元)。

註2：本年度末，執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權12萬份(2021年：18萬份)，非執行董事李步青先生、諸為民先生、方榕女士分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權3.3萬份(2021年：5萬份)；本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權的公允價值為人民幣1,444,549千元，本公司於2022年確認股票期權費用為人民幣427,934千元(2021年：人民幣746,653千元)，其中執行董事、非執行董事的股份期權費用為人民幣1,215千元(2021年：人民幣3,366千元)。

註3：執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生及監事謝大雄先生分別認購本公司2020年管理層持股計劃1,200萬份、1,200萬份、900萬份及302.6萬份；本公司於2022年確認2020年管理層持股計劃的股份支付費用為人民幣23,377千元(2021年：人民幣71,147千元)，其中執行董事、監事的股份支付費用為人民幣7,340千元(2021年：人民幣22,340千元)。

上述事項有關本公司2017年股票期權激勵計劃、2020年股票期權激勵計劃及2020年管理層持股計劃詳情請見附註十一、2及3。

本公司未向董事、監事及其關連人提供貸款。本公司亦未向參與股份計劃的員工及獲取公司股份的人員提供貸款。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

3. #本集團本年度薪酬最高的前五名僱員

本年度，本集團本年薪酬最高的前五名僱員中包括1位董事(2021年：1位董事)，他們的薪酬詳見上文。其餘詳情如下：

	2022年	2021年
薪金、花紅、津貼及福利	6,891	6,613
根據表現釐定的獎金	48,364	45,035
退休福利計劃供款	222	194
	55,477	51,842

註：上述前五名僱員獲授的2020年股票期權激勵計劃－首次授予、2020年管理層持股計劃，於2022年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣8,918千元(2021年：人民幣27,636千元)。

扣除個人所得稅前的薪酬在以下範圍內的非董事、非監事人數如下：

	2022年	2021年
人民幣8,500,001-人民幣9,000,000	—	1
人民幣9,000,001-人民幣9,500,000	—	—
人民幣9,500,001-人民幣10,000,000	1	1
人民幣10,000,001-人民幣10,500,000	1	—
人民幣10,500,001-人民幣11,000,000	—	2
人民幣11,000,001-人民幣11,500,000	1	—
人民幣11,500,001-人民幣12,000,000	1	—
	4	4

本集團無向本公司任何五名最高薪酬僱員支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2021年：無)。

4. #淨流動資產／(負債)

	2022年12月31日 本集團	2021年12月31日 本集團	2022年12月31日 本公司	2021年12月31日 本公司
流動資產	137,873,843	127,871,085	126,019,989	107,161,255
減：流動負債	78,423,500	78,685,256	80,839,210	80,474,462
淨流動資產／(負債)	59,450,343	49,185,829	45,180,779	26,686,793

5. #總資產減流動負債

	2022年12月31日 本集團	2021年12月31日 本集團	2022年12月31日 本公司	2021年12月31日 本公司
總資產	180,953,574	168,763,425	167,251,328	148,700,059
減：流動負債	78,423,500	78,685,256	80,839,210	80,474,462
總資產減流動負債	102,530,074	90,078,169	86,412,118	68,225,597

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目

1. 應收賬款

(1) 應收賬款的賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內	23,482,314	15,015,331
1年至2年	2,823,754	2,110,408
2年至3年	1,789,390	1,104,192
3年以上	7,877,687	8,906,033
	35,973,145	27,135,964
減：應收賬款壞賬準備	6,231,419	6,165,477
	29,741,726	20,970,487

	2022年12月31日				2021年12月31日			
	賬面餘額	整個存續期預期信用損失		計提比例	賬面餘額	整個存續期預期信用損失		計提比例
	金額	比例	金額		金額	比例	金額	
	金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
單項金額重大並且單項計提壞賬準備	1,716,579	5	1,716,579	100	1,905,415	7	1,905,415	100
按組合計提壞賬準備								
0-6月	19,766,326	55	212,972	1	12,585,587	46	154,720	1
6-12月	3,622,881	10	96,378	3	1,774,953	6	53,205	3
12-18月	1,968,620	5	122,355	6	1,344,145	5	93,285	7
18-24月	824,172	2	60,794	7	702,067	3	27,757	4
2-3年	1,721,933	5	187,655	11	979,226	4	266,225	27
3年以上	6,352,634	18	3,834,686	60	7,844,571	29	3,664,870	47
	34,256,566	95	4,514,840	13	25,230,549	93	4,260,062	17
	35,973,145	100	6,231,419	17	27,135,964	100	6,165,477	23

(2) 應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
2022年12月31日	6,165,477	640,171	(580,931)	6,702	6,231,419

於2022年12月31日，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣183,920千元(2021年：人民幣176,984千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣301,693千元(2021年12月31日：人民幣1,593,497千元)。

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本公司在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

2. 其他應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收利息	535,047	266,150
應收股利	2,786,303	1,056,533
其他應收款	28,967,697	27,449,570
	32,289,047	28,772,253

(1) 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內	22,633,564	21,449,993
1年至2年	3,322,903	2,201,432
2年至3年	1,919,949	2,767,257
3年以上	1,097,731	1,040,327
	28,974,147	27,459,009
壞賬準備	(6,450)	(9,439)
合計	28,967,697	27,449,570

(2) 其他應收款性質分類如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
員工借款	24,378	50,680
往來款項	28,943,319	27,398,890
合計	28,967,697	27,449,570

3. 長期應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
向子公司授出貸款(註1)	3,038,980	4,045,099
分期收款提供通信系統建設工程	2,419,781	2,176,930
減：長期應收款壞賬準備	35,930	21,846
	5,422,831	6,200,183

註1：上述向子公司授出的貸款均為無抵押、免息且在可預見將來未計劃收回。董事認為，該等墊款實質上構成對境外經營的淨投資。

本年長期應收款壞賬準備增減變動情況如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	年末餘額
2022年12月31日	21,846	14,084	35,930
2021年12月31日	27,841	(5,995)	21,846

長期應收款採用的折現率區間為4.10%—6.16%。

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本公司在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資

		2022年12月31日	2021年12月31日
權益法			
合營企業	(1)	463,711	440,481
聯營企業	(2)	937,766	895,369
減：長期股權投資減值準備		—	—
		1,401,477	1,335,850
成本法			
子公司	(3)	16,322,307	16,007,470
減：長期股權投資減值準備	(4)	381,166	385,757
		15,941,141	15,621,713
		17,342,618	16,957,563

(1) 合營企業

	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備有限公司	10,752	—	—	—	—	—	—	—	10,752	—
德特賽維技術有限公司	28,527	—	—	6,307	—	88	—	—	34,922	—
珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業(有限合夥)	401,202	—	—	16,835	—	—	—	—	418,037	—
	440,481	—	—	23,142	—	88	—	—	463,711	—

(2) 聯營企業

	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
浩鯨雲計算科技股份有限公司	702,183	—	—	44,852	—	—	—	—	747,035	—
興雲時代科技有限公司	131,694	—	—	(4,829)	—	—	—	—	126,865	—
青島市紅土湛盧二期私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	—	10,000	—	—	—	—	—	—	10,000	—
中興耀維科技江蘇有限公司*	430	—	(430)	—	—	—	—	—	—	—
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	25,248	—	—	5,887	—	—	(1,606)	—	29,529	—
其他投資	35,814	—	—	(11,490)	13	—	—	—	24,337	—
	895,369	10,000	(430)	34,420	13	—	(1,606)	—	937,766	—

* 本年因處置所持有的全部股權而導致失去對中興耀維科技江蘇有限公司的重大影響，不再作為聯營企業。

財務報表附註

2022年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期股權投資(續)

(3) 子公司

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年 現金紅利
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100%	100%	880,000
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100%	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	2,702,784	2,702,784	—	2,702,784	87%	87%	—
安徽皖通郵電股份有限公司	—	179,767	(179,767)	—	**	—	8,100
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	100%	100%	800,000
西安中興新軟件有限責任公司	340,000	600,000	(260,000)	340,000	100%	100%	50,000
中興通訊(香港)有限公司	2,226,963	853,800	1,373,163	2,226,963	100%	100%	—
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
嘉興市興和股權投資合夥企業 (有限合夥)	—	45,000	(45,000)	—	—	*	172,400
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86%	86%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興通訊(西安)有限責任公司	—	500,000	(500,000)	—	***	—	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	1,124,402	—	1,124,402	78%	78%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	720,000	—	720,000	100%	100%	—
中興智能科技南京有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
其他投資	3,029,365	3,102,924	(73,559)	3,029,365	—	—	95,200
		16,007,470	314,837	16,322,307			2,005,700

* 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本集團可以控制該公司。

** 該公司於2022年12月31日之前已被處置，本公司不再控制該公司。

*** 該公司於2022年12月31日之前已完成工商登記註銷，本公司不再控制該公司。

(4) 長期股權投資減值準備

	年初餘額	本年增減	年末餘額
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
其他投資	376,101	(4,591)	371,510
	385,757	(4,591)	381,166

5. 營業收入及成本

	2022年		2021年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	109,579,399	101,954,623	96,590,434	90,225,835
其他業務	14,091,134	239,135	13,878,631	395,208
	123,670,533	102,193,758	110,469,065	90,621,043

財務報表附註

2022年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

6. 投資收益

	2022年	2021年
權益法核算的長期股權投資收益	57,562	70,810
成本法核算的長期股權投資收益	2,005,700	2,986,065
以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產 在持有期間取得的投資收益	20,696	16,949
處置長期股權投資產生的投資損失／(收益)	(204,567)	1,037,421
處置衍生品投資取得的投資收益	262,028	125,375
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生 的投資損失	(12,239)	—
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(200,416)	(96,182)
	1,928,764	4,140,438

7. 資產處置收益

	2022年	2021年
固定資產處置收益	—	74,479
無形資產處置收益	—	157,265
使用權資產處置收益	6,713	—
	6,713	231,744

財務報表補充資料

2022年12月31日
貨幣單位：人民幣千元

1、非經常性損益明細表

	2022年
非流動資產處置收益	11,029
處置長期股權投資產生的投資收益	(27,221)
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有衍生金融資產、 衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置衍生金融資產及 衍生金融負債取得的投資收益(註2)	16,062
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	186,211
投資性房地產公允價值變動損益	(3,300)
除軟件產品增值稅退稅收入和代扣代繳個稅手續費返還收入之外的其他收益	536,365
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(43,178)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,578,446
	2,254,414
所得稅影響數	(338,164)
少數股東權益影響數(稅後)	(2,814)
	1,913,436

註1：本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》(證監會公告[2008]43號)的規定執行。對於根據非經常性損益定義界定的非經常性損益項目，以及將其列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

	2022年	原因
軟件產品增值稅退稅收入	1,334,195	經營性持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	22,412	經營性持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司(簡稱「中興創投」) 股權處置收益及公允價值變動損益	102,875	中興創投經營範圍內業務

註2：公司操作了系列外匯遠期合約，在符合套期會計應用條件的前提下，公司未選擇應用套期會計。套期工具的盈虧以被套期項目的匯兌損益為限計入經常性損益，本年公司正常經營業務相關的有效套期保值業務計入經常性損益的金額為35,021千元。

2、淨資產收益率和每股收益

2022年12月31日

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	14.66%	人民幣1.71元	人民幣1.71元
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	11.19%	人民幣1.30元	人民幣1.30元

2021年12月31日

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	14.49%	人民幣1.47元	人民幣1.47元
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	7.03%	人民幣0.71元	人民幣0.71元

備查文件

- 載有本公司法定代表人、財務總監、會計機構負責人簽署並蓋章的財務報表；
- 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽署並蓋章的審計報告原件；
- 2022年公開披露的所有本公司文件正本及公告原稿；及
- 《公司章程》。

承董事會命
李自學
董事長

2023年3月11日



ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION